

# Contenido

<b>Carta del Presidente del Consejo Directivo y el Director General</b>	<b>2</b>
<b>Antecedentes y síntesis de actividades y logros</b>	<b>4</b>
Dirección de Conservación	6
■ Programa de Apoyos Estratégicos	7
■ Programa para la Prevención de Incendios y Restauración Ambiental	8
■ Fondo para Áreas Naturales Protegidas	14
Fortalecimiento y vinculación institucional	18
Regionalización de esfuerzos de conservación	23
■ Fondo para la Conservación del Golfo de California	23
■ Fondo Arrecifal Mesoamericano	24
Sustentabilidad empresarial	25
■ New Ventures-México	25
■ Olla solar	25
Reestructuración del área técnica	26
Estadísticas financieras	27
Capitalización y procuración de recursos patrimoniales	27
<b>Proyectos apoyados en 2004</b>	<b>29</b>
■ Programa de Apoyos Estratégicos	29
■ Cuencas y Ciudades	30
■ Programa para la Prevención de Incendios y Restauración Ambiental	31
■ Proyecto Pátzcuaro	32
■ Medio Ambiente y Población	32
■ Iniciativa Cuencas Prioritarias	33
■ Energía y Medio Ambiente	33
■ Fondo de Conservación Golfo de California	33
■ Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas I	34
■ Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas II	34
■ Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca	35
■ Fondo San Pedro	35
■ Cuencas Prioritarias	35
■ Reservas Marinas	35
■ Otros proyectos	35
<b>Estados Financieros al 31 de diciembre de 2004 y 2003, y Dictamen de los Auditores</b>	<b>37</b>
<b>Consejo Directivo y personal de FMCN</b>	<b>60</b>

## **Carta del Presidente del Consejo Directivo y el Director General**

Así como un libro nos permite regresar una y otra vez a las páginas de su primer capítulo, también la memoria nos brinda el privilegio de recordar aquellos momentos, días, meses o años en que, a la luz de hoy, comprendemos que se gestó algo importante.

Hace más de 12 años, en marzo de 1993, tuvo lugar la primera reunión de planeación del Comité Promotor que haría el diseño participativo de un fondo ambiental que, un año más tarde, recibiría el nombre de Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, AC (FMCN). A lo largo de once reuniones, seis de ellas regionales, un grupo de 21 personas participó en un proceso de diseño institucional que culminó con la creación del FMCN en enero de 1994; el FMCN sesionó como asociación civil en marzo de ese mismo año e inició operaciones con un equipo de tres personas el 1 de octubre de 1994. Es decir que el pasado mes de octubre de 2004 cumplimos diez años de labores.

¿Cuáles han sido los resultados? ¿Cuál ha sido nuestra contribución para revertir, o al menos frenar, el deterioro de los ecosistemas y sus recursos naturales? Esta pregunta es una inquietud compartida por el personal del FMCN y su Consejo Directivo, así como también por los colegas, donantes y beneficiarios que nos han acompañado a lo largo de una década. Desde un punto de vista patrimonial, el FMCN se acerca a un ideal de autosuficiencia financiera. El reto, sin embargo, requiere una escala mucho mayor para la adecuada atención del deterioro ambiental de nuestro país, por lo que es necesario idear nuevos esquemas y fórmulas de trabajo que permitan multiplicar esfuerzos y recursos en forma significativa.

No cabe la menor duda de que el principal logro de la institución ha sido formar un equipo de trabajo de primer nivel, guiado y apoyado por una Asamblea de Asociados, un Consejo Directivo y cuatro Comités Técnicos que en forma incondicional y voluntaria han sabido guiar sus pasos. La disponibilidad de recursos económicos y la capacidad profesional del equipo se suman a una comunidad conservacionista que ha crecido en número y calidad de gestión a lo largo y ancho del país y que hoy día consta de más de 350 organizaciones activas registradas en la última edición del Directorio Mexicano de la Conservación. Como institución privada nos sumamos a las capacidades y esfuerzos gubernamentales que se han canalizado a través de la SEMARNAT y la CONANP. En síntesis, el FMCN ha madurado dentro de una trama institucional que, al igual que muchas comunidades biológicas, se nutre de la diversidad y riqueza de procesos y aportes de muchos otros actores comprometidos con la oportunidad y el reto de transitar hacia un México y un mundo sustentables.

Si bien nos sentimos orgullosos de estos logros, ejemplo de sólida plataforma de institucionalidad y permanencia, la tarea continúa colmada de complejos retos sociales, políticos, económicos, culturales y desde luego ambientales. Ha llegado el momento de replantear nuestro quehacer y cambiar radicalmente la estrategia de trabajo partiendo del hecho o consenso casi general de que el tema ambiental es en realidad un tema económico, de salud, justicia social y seguridad nacional. Hoy día comprendemos que ha sido una limitante etiquetarlo como "ambiental" y segregarlo desde su surgimiento hace un par de décadas.

Como parte de nuestra nueva estrategia exploraremos las alianzas con el sector privado creando un espacio de sustentabilidad empresarial (New Ventures México) y destacando los valores utilitarios de los ecosistemas tales como provisión de agua, potencial turístico y capacidad agrícola y pesquera. También trataremos de consolidar nuestra estrategia central de conservación mediante el Programa de Conservación de Cuencas y Ciudades Prioritarias, el Programa de Áreas Naturales Protegidas, el Programa de Manejo del Fuego y la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación, procurando que el esfuerzo se extienda al mayor número de sitios y temas prioritarios.

Agua, tierra, fuego, esperanza, voluntad, trabajo y mística de conservación; éste es nuestro camino, compromiso colectivo de los mexicanos de hoy para con las nuevas generaciones, cuyos actores de primera fila son los niños que, sin decirlo, exigen una alternativa viable para su futuro como mexicanos. Como tantas otras veces, hoy debemos recordar que en éste, nuestro espacio geográfico de vida, nuestro México, hogar de más de cien millones de personas, "Conservar es construir futuro".

Junio de 2005



Guillermo Osuna Saenz  
*Presidente del Consejo Directivo*



Lorenzo Rosenzweig Pasquel  
*Director General*



## *Antecedentes y síntesis de actividades y logros*

Durante sus once años de vida, el FMCN ha crecido con la comunidad conservacionista mexicana e internacional, apoyando año con año programas y proyectos que contribuyen a la conservación de nuestros recursos naturales. Este crecimiento y colaboración con los diversos sectores de la sociedad se ha dado en diferentes frentes y, en buena medida, es producto de un esfuerzo que sigue siendo insuficiente para atender el reto de la degradación de los ecosistemas y la pérdida de especies en nuestro país.

Los logros de nuestros programas en 2004 han sido satisfactorios. Durante este año, se concentraron recursos técnicos y económicos en líneas estratégicas prioritarias, como la gestión y financiamiento de actividades de conservación en áreas naturales protegidas y cuencas hidrográficas, el manejo del fuego, la creación y consolidación de fondos regionales y temáticos, la creación y fortalecimiento de capacidades institucionales de las organizaciones conservacionistas y la atención puntual a temas ambientales relacionados con el sector empresarial.

El FMCN, a la vez que ha dado continuidad al proceso de consolidación trazado en su plan estratégico por el periodo 2001-2006, también ha aprovechado oportunidades para sumarse a los esfuerzos del gobierno y la sociedad civil. Como institución privada, el FMCN comparte la responsabilidad de promover iniciativas que permitan desarrollar en la sociedad un esquema de responsabilidad ambiental y social, a través de diferentes estrategias y programas de corto, mediano y largo plazos enfocados a instrumentar un proceso de cambio que, eventualmente, logre conservar el capital natural del país.





## *Dirección de Conservación*

La Dirección de Conservación apoya la protección, uso sustentable y restauración de la naturaleza a través de tres programas:

- El Programa de Apoyos Estratégicos, que en 2004 seleccionó nueve proyectos a través de un proceso de convocatoria, concluyó la primera fase del proyecto “Cuencas y Ciudades” asegurando su continuidad en 2005, y dio inicio a la Iniciativa Cuencas en colaboración con seis importantes actores de la conservación.
- El Programa de Prevención de Incendios y Restauración Ambiental, que concluyó su primera fase y continuará a través de la asignación de una parte del patrimonio del FMCN y una alianza estratégica con el Servicio Forestal de Estados Unidos de América y The Nature Conservancy (TNC).
- El Fondo para Áreas Naturales Protegidas, que continuó apoyando la operación básica de 17 áreas naturales protegidas (15 con recursos del Global Environment Facility (GEF) y dos con recursos de otras fuentes), inició la gestión para el apoyo de tres áreas naturales protegidas adicionales para el año 2005 y consolidó los arreglos institucionales para asegurar el monitoreo del Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca.



## *Programa de Apoyos Estratégicos (PAE)*

### *a) Convocatorias*

Durante sus nueve años de operación, el PAE ha publicado seis convocatorias abiertas que representan una canalización de recursos a proyectos de conservación por aproximadamente 96.05 millones de pesos. Las condiciones favorables de los mercados financieros y el manejo del patrimonio permitieron abrir cinco convocatorias consecutivas, teniendo lugar la última en el año 2000.

En los años 2001, 2002 y 2003 se consolidaron los proyectos más exitosos correspondientes a las primeras cinco convocatorias y se abrieron líneas estratégicas prioritarias como: la conservación de cuencas hidrográficas, la prevención de incendios y manejo del fuego, la creación de fondos regionales y temáticos, y la atención puntual a temas clave relacionados con la conservación. En marzo de 2004, el FMCN lanzó la sexta convocatoria dirigida a proyectos relacionados con servicios ambientales, reconversión productiva, protección-gestión territorial y restauración ecológica, en seis regiones de México: Sierra Madre Oriental, Selva Lacandona, Selva Zoque, Sistema Arrecifal Mesoamericano, Golfo de México y Eje Neovolcánico Transversal.

La suma de los proyectos apoyados a través de las diferentes iniciativas del PAE desde su arranque asciende aproximadamente a 175.7 millones de pesos, con cerca de 350 iniciativas ejecutadas por organizaciones conservacionistas, grupos rurales e instituciones de investigación de todo el país.

### *b) Cuencas y Ciudades*

Gracias al donativo de The William and Flora Hewlett Foundation, el proyecto “Cuencas y Ciudades” apoyó la conservación de las cuencas que abastecen parcialmente a las ciudades de Saltillo, Oaxaca y Distrito Federal. Los recursos de este donante terminaron en diciembre de 2004, por lo que el FMCN sometió a la Fundación Gonzalo Río Arronte una propuesta por US\$1.5 millones que contempla continuar el trabajo de la primera fase. La segunda fase del proyecto se concentrará en cuatro líneas estratégicas:

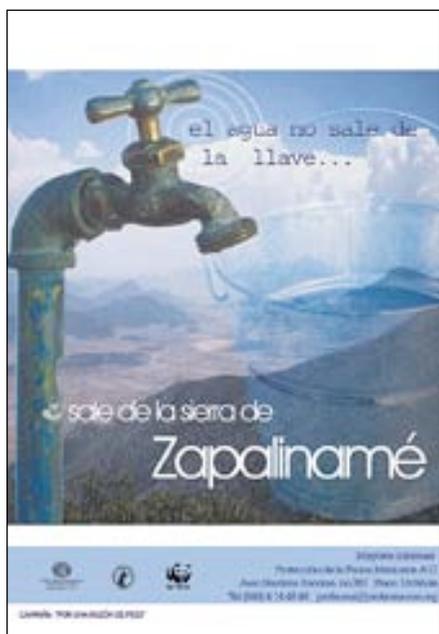
- Comunicación y sensibilización para crear una cultura del agua entre los usuarios urbanos y rurales.
- Mecanismos de financiamiento que permitan cubrir los costos de conservación de las cuencas hidrológicas en el mediano y largo plazos.
- Manejo de cuencas, que implica llevar a cabo actividades prioritarias en campo que aseguren la salud de las mismas.
- Comunidades de aprendizaje para documentar las lecciones y mejores prácticas, intercambiar experiencias entre los responsables y extraer los elementos que permitan replicar los logros en otras cuencas del país.





### *c) Iniciativa Cuencas Prioritarias (NEEM)*

La Iniciativa Cuencas Prioritarias es un programa financiado con recursos de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID por sus siglas en inglés), cuyo objetivo es mejorar las condiciones para la conservación de los recursos naturales en México, principalmente en las cuencas prioritarias del país. La agenda de trabajo y de seguimiento a los proyectos que apoya esta iniciativa es responsabilidad de siete organizaciones asociadas: USAID, TNC, Conservation International (CI), World Wildlife Fund (WWF), SEMARNAT, PRONATURA y FMCN.



Estas organizaciones asociadas definieron como temas prioritarios para 2004:

- La profesionalización de los recursos humanos en la conservación.
- El monitoreo del estado de los recursos naturales en cuencas prioritarias.
- El análisis de políticas públicas clave, como el pago por servicios hidrológicos.

Como administrador de los recursos, el FMCN dio seguimiento al desarrollo de cinco proyectos en los tres temas prioritarios de la agenda 2004. El FMCN recibió la aprobación del Reporte Anual 2004 por la USAID, así como la del Programa de Trabajo 2005, que dará seguimiento a los resultados de los proyectos de 2004.

## *Programa para la Prevención de Incendios y Restauración Ambiental (PPIRA)*

Este programa surge como una respuesta a la más devastadora temporada de incendios registrada en México durante el último siglo. En 1998, más de 14 mil incendios originados por quemas agropecuarias, afectaron cerca de 850 mil hectáreas. Durante ese mismo año, los gobiernos de México y Estados Unidos tomaron la decisión de crear un programa dirigido a promover y fortalecer las iniciativas de prevención de incendios y restauración de áreas afectadas en comunidades rurales. Para alcanzar estos objetivos la USAID formalizó un acuerdo de cooperación para que el FMCN administrara un donativo extinguido por US\$5.75 millones durante cinco años. Dicha aptación sustentó proyectos de prevención de incendios y restauración en nueve áreas naturales protegidas y dos zonas prioritarias, que fueron las siguientes:

- Reserva de la Biosfera Calakmul
- Reserva de la Biosfera El Ocote
- Reserva de la Biosfera El Triunfo
- Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla



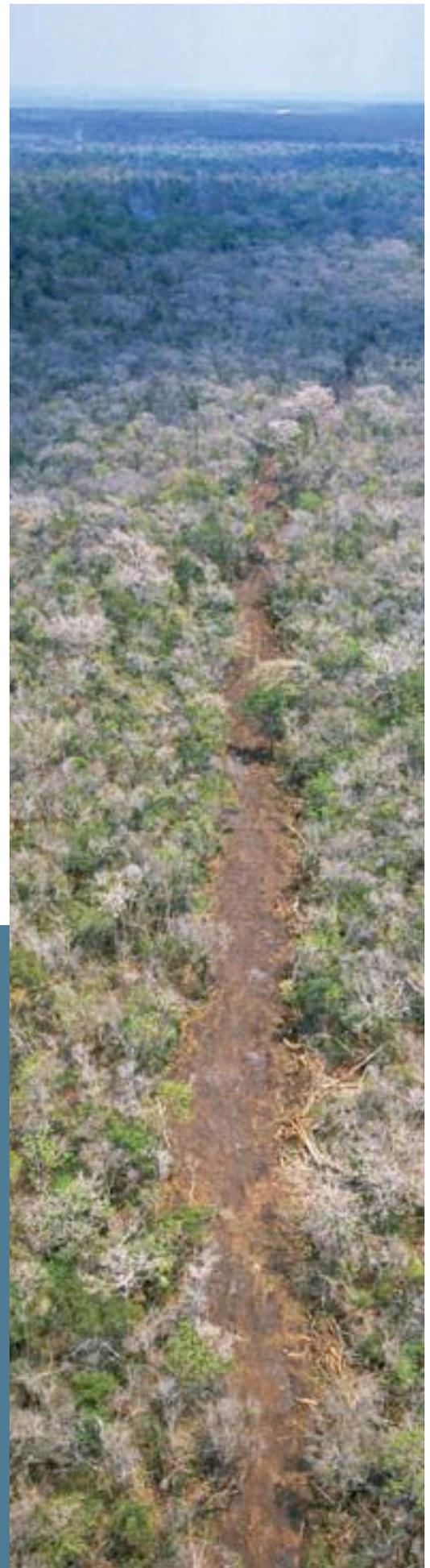
- Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca
- Reserva de la Biosfera Montes Azules
- Reserva de la Biosfera Ría Lagartos
- Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán
- Reserva de la Biosfera Sierra Gorda
- Selva Zoque
- Sierra de Arteaga

Durante el periodo 1998-2004 el programa apoyó 46 proyectos vinculados a actividades de prevención de incendios, restauración ecológica y educación ambiental. Un total de 19 proyectos continuaron actividades en 2004 y concluyeron satisfactoriamente antes del 31 de julio de este año. Las actividades del PPIRA hicieron posible atraer fondos de otras organizaciones para proyectos o actividades específicas, incluyendo:

- Determinación de combustibles en áreas naturales protegidas (utilizando la técnica de foto-series) con el Servicio Forestal de Estados Unidos (USFS) y la Universidad de Washington.
- Estudios para el mejor manejo del fuego y capacitación de técnicos mexicanos.
- Apoyo para capacitación y sistemas de información de la Comisión Nacional Forestal con el Servicio Forestal de Canadá.
- Desarrollo de Planes de Manejo Integrado del Fuego en áreas naturales protegidas y capacitación de técnicos mexicanos con TNC.
- Desarrollo e implementación de la Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego (CAMAFU) <<http://www.camafu.org>> para intercambio de conocimientos y trabajo en red con TNC y Private Agencies Collaborating Together (PACT).

Durante 2004 el programa fue sometido a tres evaluaciones, que consideraron diferentes perspectivas:

- El PPIRA fue evaluado como parte del programa general de prevención de incendios de USAID y USFS.
- La evaluación participativa permitió que cada organización se autoevaluara y evaluara también al PPIRA en su conjunto.





- La evaluación técnica permitió valorar y sistematizar los logros y resultados de los proyectos aprobados por el PPIRA, así como rescatar los aprendizajes y experiencias de los proyectos en una visión integrada.

Entre los resultados de estas evaluaciones destaca:

- 91% de los proyectos en el campo cumplieron con los objetivos de sus propuestas, 79% fueron más allá de sus objetivos y 39% llevaron a cabo actividades que no estaban incluidas en los planes originales.
- 54% de los proyectos mostraron alta participación comunitaria, 23% tuvieron una participación media y 23% un bajo involucramiento.
- 73% de las organizaciones apoyadas fueron fortalecidas.
- 293 comunidades fueron influidas por el programa.
- El manejo ecológico del fuego fue incorporado en las políticas de las áreas protegidas.
- El programa facilitó la participación de los diferentes actores en el desarrollo de políticas sobre manejo del fuego.
- El programa apoyó el desarrollo de recursos humanos en manejo del fuego (brigadas y técnicos) en nueve áreas protegidas y un área estratégica.
- La detección de puntos de calor por medio de imágenes satélite analizadas por la Comisión para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO) permitió a los encargados del manejo de recursos naturales tener acceso inmediato a esta información a través de la página de internet de CONABIO <<http://www.conabio.gob.mx>>.
- El programa permitió incorporar las técnicas de foto-series y determinación de combustibles en las áreas protegidas.
- La Comunidad de Manejo del Fuego (CAMAFU) <<http://www.camafu.org>> surgió como un foro que permite la participación, el intercambio de información y lecciones aprendidas. De ésta se han derivado redes locales (como CAMAFU Selva), que actualmente vinculan sus esfuerzos con instituciones gubernamentales para mejorar la prevención de incendios y su manejo.
- El PPIRA permitió prevenir o manejar incendios en los sitios en los que el uso de suelo mejoró, las instituciones se fortalecieron y prevaleció la coordinación con las autoridades.
- En los proyectos apoyados quedaron establecidas las bases para la restauración de bosques.
- 58% de las organizaciones lograron captar recursos adicionales mediante sus proyectos.

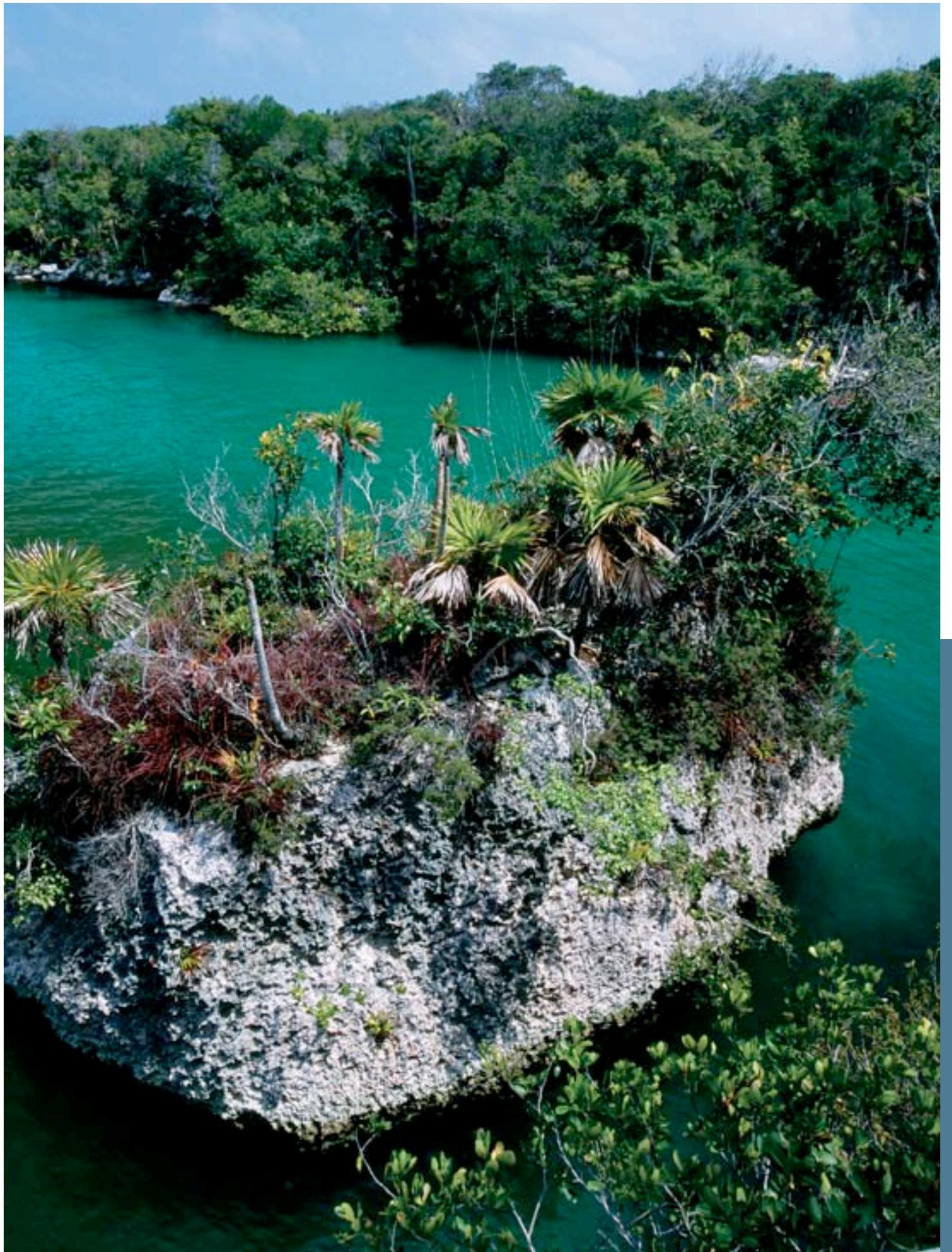
Las tres evaluaciones de PPIRA detectaron algunos puntos que deberán atenderse en el futuro, tales como:

- Profundizar el entendimiento de los aspectos sociales relacionados con el manejo del fuego.
- Mejorar el vínculo de los proyectos locales con la planeación regional y nacional.
- Fomentar la apropiación del manejo del fuego por las comunidades.
- Fortalecer la conexión entre organizaciones locales y agencias gubernamentales, dirigiendo los esfuerzos a maximizar las fortalezas complementarias y minimizar las debilidades.
- Sistematizar las lecciones aprendidas y difundirlas.
- Revisar los indicadores para la selección de proyectos y su evaluación.
- Fortalecer el vínculo entre ciencia y tecnología con la práctica.
- Incorporar nuevas tecnologías para los actores locales.
- Asegurar la continuidad del programa.
- Formalizar el intercambio de información sobre las mejores prácticas.
- Ampliar el conocimiento en ecología del fuego en nuestro país.

En seguimiento a estas recomendaciones, en octubre de 2004 se llevó a cabo “La Semana del Fuego” en Cancún, Quintana Roo. En este evento participaron diversas organizaciones civiles, así como los responsables de los proyectos apoyados por el PPIRA. El objetivo del taller fue difundir los resultados de los proyectos y otras iniciativas asociadas en materia de manejo de fuego apoyadas por USAID, así como informar de los resultados de las evaluaciones independientes del programa.

La primera fase de PPIRA concluyó en diciembre de 2004. Con el fin de dar continuidad a este programa el FMCN asignará en 2005 US\$4.5 millones de su patrimonio para la creación del Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración, cuyos intereses apoyarán este importante tema en el largo plazo. Adicionalmente, el USFS firmó un convenio por US\$300 mil anuales con el FMCN a fin de vincular los esfuerzos nacionales con la experiencia internacional, así como los programas públicos con iniciativas comunitarias en prevención, combate de incendios y restauración. De esta forma queda asegurada la atención al tema de manejo del fuego y restauración en el largo plazo. Esto permitirá construir el nuevo programa con las organizaciones civiles y los grupos comunitarios con base en las lecciones aprendidas, aprovechando la experiencia de los socios del FMCN.





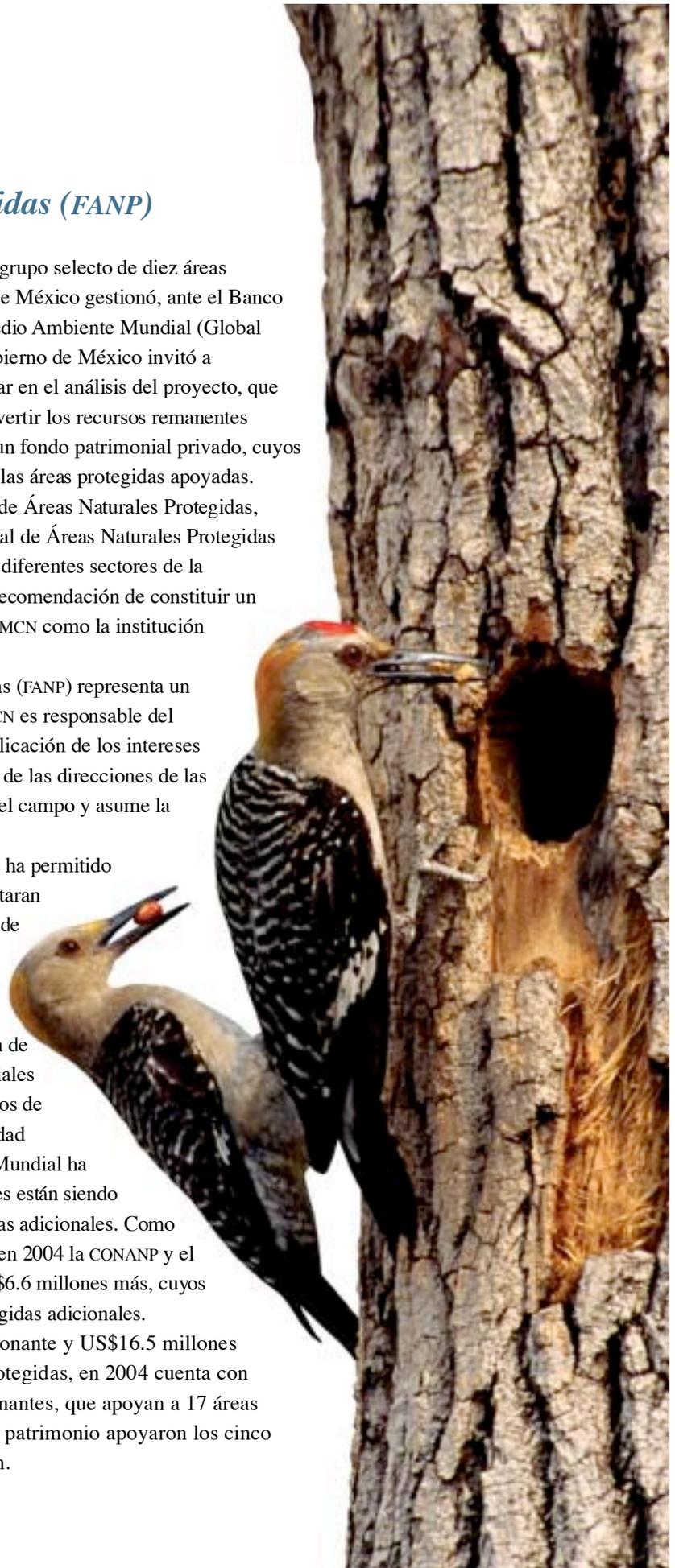
## *Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP)*

Con el fin de apoyar económicamente a un grupo selecto de diez áreas naturales protegidas, en 1992 el Gobierno de México gestionó, ante el Banco Mundial, un donativo del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (Global Environment Facility, GEF). En 1996 el Gobierno de México invitó a organizaciones conservacionistas a participar en el análisis del proyecto, que dio como resultado la recomendación de invertir los recursos remanentes (US\$16.48 millones) en la constitución de un fondo patrimonial privado, cuyos intereses aseguraran la operación básica de las áreas protegidas apoyadas. Paralelamente se creó el Consejo Nacional de Áreas Naturales Protegidas, como órgano asesor de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP), compuesto por miembros de los diferentes sectores de la sociedad. El Consejo dio seguimiento a la recomendación de constituir un fondo patrimonial privado y seleccionó al FMCN como la institución idónea para albergarlo.

El Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) representa un novedoso esquema público-privado. El FMCN es responsable del manejo, canalización y supervisión de la aplicación de los intereses del fondo patrimonial. La CONANP, a través de las direcciones de las áreas protegidas, ejecuta las actividades en el campo y asume la responsabilidad técnica del proyecto.

El éxito de este proyecto público-privado ha permitido que el Gobierno de México y el FMCN solicitaran un segundo donativo por US\$22.5 millones de recursos patrimoniales para cubrir con los intereses la operación básica de 12 áreas protegidas adicionales. Este segundo donativo está condicionado a una aportación de México equivalente a los recursos patrimoniales solicitados. En reconocimiento a los esfuerzos de procuración de fondos del FMCN, la comunidad conservacionista y la SEMARNAT, el Banco Mundial ha depositado US\$9.71 millones, cuyos intereses están siendo canalizados a cinco áreas naturales protegidas adicionales. Como resultado de los esfuerzos de capitalización en 2004 la CONANP y el FMCN han solicitado una aportación por US\$6.6 millones más, cuyos intereses apoyarán tres áreas naturales protegidas adicionales.

Si bien el FANP inició en 1997 con un donante y US\$16.5 millones patrimoniales para diez áreas naturales protegidas, en 2004 cuenta con US\$44 millones patrimoniales de once donantes, que apoyan a 17 áreas naturales protegidas. Los intereses de este patrimonio apoyaron los cinco proyectos que se describen a continuación.



### *a) Conservación de Áreas Protegidas Prioritarias*

Durante 2004 se financió la operación básica de las 15 áreas protegidas con los intereses derivados del primer y segundo donativos de GEF.

Destacan los siguientes logros:

- El total erogado en estas 15 áreas fue de 14.9 millones de pesos, cumpliéndose las actividades establecidas en los programas operativos correspondientes.
- En julio de 2004 el GEF, a través del Banco Mundial, realizó una aportación patrimonial por US\$2.21 millones, cuyos intereses se canalizarán a la conservación del Área Natural Sierra de Álamos.
- Las aportaciones de la SEMARNAT correspondientes al 2003 y 2004 (US\$1.42 millones), donativos de fundaciones privadas (US\$680 mil) y la aportación de US\$4.5 millones del patrimonio del FMCN para dar continuidad a PPIRA, permitieron a la CONANP y al FMCN preparar la solicitud de un tercer desembolso por US\$6.6 millones para las reservas de la biosfera La Encrucijada, El Pinacate y Sierra la Laguna. Se estima recibirlo durante el segundo semestre de 2005.

### *b) Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca*

La Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca decretada en el año 2000, amplió la zona núcleo y afectó los permisos de aprovechamiento forestal previamente adquiridos por los propietarios. Con el fin de constituir el Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca (Fondo Monarca) para compensar los derechos de aprovechamiento de los pobladores, el FMCN con el apoyo de WWF gestionó aportaciones patrimoniales por US\$5 millones, US\$1 millón, US\$250 mil y US\$250 mil, de la Fundación Packard (The David and Lucile Packard Foundation), SEMARNAT y los estados de México y Michoacán, respectivamente. Los rendimientos generados por dichas aportaciones permiten emitir los pagos correspondientes por derechos de aprovechamiento forestal<sup>(1)</sup> y por prestación de servicios de conservación en la zona núcleo<sup>(2)</sup>.

<sup>(1)</sup> Pago efectuado en junio de cada año.  
<sup>(2)</sup> Pago efectuado en diciembre de cada año.



En 2004 el Fondo Monarca llevó a cabo las siguientes actividades:

- El Comité Técnico del fideicomiso autorizó el pago por no aprovechamiento a once de los trece propietarios incluidos en los convenios; y el pago por actividades de conservación a los 30 propietarios incluidos en los mismos.
- El FMCN y WWF sostuvieron una serie de reuniones con el fin mejorar el monitoreo de los propietarios en el cumplimiento de la conservación de sus bosques.
- El WWF contrató un coordinador del proyecto, cuyo salario será cubierto con recursos del Fondo Monarca.
- El Comité Técnico nombró a una comisión para dar seguimiento al monitoreo del cumplimiento de los convenios.
- La Comisión de Monitoreo decidió analizar la cobertura forestal de la zona núcleo de la reserva y llevar a cabo una caracterización de los propietarios de dicha zona, como base para decidir sobre los pagos en 2005.
- El FMCN publicó los términos de referencia para el análisis de fotografías aéreas de la zona núcleo en 2005.
- En diciembre de 2004 la comisión a cargo del monitoreo seleccionó la mejor propuesta para analizar fotografías aéreas, y finalizó los términos de referencia para la caracterización social.

### *c) Iniciativa de Conservación del Río San Pedro*

Entre los años 2000 y 2001, la entonces SEMARNAP, el Departamento del Interior de Estados Unidos, WWF y National Fish and Wildlife Foundation, apoyaron al FMCN para asegurar US\$1.31 millones patrimoniales para el área de influencia Río San Pedro, en Sonora.



Durante 2004 el FMCN financió, con los intereses de esta aportación, la elaboración de programas de manejo para tres unidades de manejo y aprovechamiento de vida silvestre (UMA), y una campaña de educación ambiental.

#### *d) Cuencas Prioritarias*

Tanto la Fundación Gonzalo Río Arronte, como la Fundación Packard, han aportado recursos patrimoniales por US\$ 2.5 millones y US\$1 millón, respectivamente, para apoyar el manejo de dos cuencas prioritarias ubicadas en las reservas de la biosfera Sierra de Manantlán (en Jalisco y Colima) y El Triunfo (en Chiapas).

Durante 2004 se realizaron las actividades aprobadas en el Programa Operativo de ambas reservas, entre las que destacan el manejo del fuego y la mejora de prácticas agroforestales.

En el caso de El Triunfo, las aportaciones anteriores del FMCN, a través del PAE, permitieron establecer una organización dedicada a la obtención de recursos para la reserva; ésta se encuentra legalmente constituida y en su Consejo participa el FMCN. En 2004 el Fondo de Conservación El Triunfo (FONCET) renovó, ante la SHCP, su deducibilidad de impuestos y obtuvo sus primeros donativos.

#### *e) Reservas Marinas*

En el año 2000 la Comisión Europea aprobó el proyecto “Reservas Marinas”, para apoyar a las áreas protegidas Isla Contoy y Ría Lagartos, a fin de establecer mecanismos de procuración de fondos locales; y a Sian Ka'an e Islas del Golfo de California, a fin de consolidar su manejo. El proyecto concluyó en marzo de 2004, y en septiembre del mismo año el FMCN recibió su último desembolso.

Durante 2004, la Fundación Summit acordó aportar al FMCN US\$1.6 millones para establecer un fondo patrimonial para las áreas protegidas marinas Xcalak y Banco Chinchorro. Sus aportaciones al cierre del año ascendieron a US\$350 mil. Adicionalmente, la Fundación Homeland (ahora Marisla) aportó US\$50 mil en junio de 2002. El Programa Operativo 2004, financiado con los intereses de este fondo, apoyó la vigilancia de las áreas protegidas y las actividades de control de especies introducidas.

En septiembre de 2002, la Fundación Packard aportó US\$1.5 millones al FMCN para establecer un fondo patrimonial para la isla Espíritu Santo. Los intereses de este patrimonio apoyaron el Programa Operativo 2004.

El FMCN propuso a cinco donantes la constitución de un fondo patrimonial por US\$2 millones para apoyar la operación básica de la futura Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles, en el Golfo de California. Las aportaciones de los donantes cuentan como contrapartida del segundo donativo del GEF. A la fecha, la Fundación Marisla ha aportado US\$125 mil; la Fundación Packard depositó US\$250 mil, y el Consejo Directivo del Global Conservation Fund está analizando una propuesta del FMCN por US\$1 millón. La formulación del decreto de esta área natural protegida es condición indispensable para asegurar las aportaciones patrimoniales correspondientes.



# *Fortalecimiento y vinculación institucional*

El FMCN reconoció, desde el inicio de sus actividades, que las organizaciones capaces y consolidadas son un factor clave para lograr la conservación de los recursos naturales. En el marco de sus primeras convocatorias (1996 a 1998), apoyó acciones de fortalecimiento y desarrollo organizacional. Durante 1999, el FMCN retiró dicho componente de sus convocatorias y cambió su estrategia, organizando talleres de capacitación para miembros de grupos conservacionistas que hubiesen presentado propuestas al FMCN. Como resultado de esta experiencia, en el año 2000 el FMCN inició el diseño y puesta en marcha de un innovador programa de desarrollo de capacidades en colaboración con dos organizaciones: Private Agencies Collaborating Together, Inc. (PACT) y The Nature Conservancy (TNC). De este proceso de diseño surgió la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC).

La IMAC busca fortalecer a la sociedad civil mediante procesos que favorezcan el aprendizaje y el intercambio de experiencias y buenas prácticas, con la consiguiente generación continua de conocimiento. Asimismo, pretende vincular y fortalecer a organizaciones conservacionistas para mejorar su capacidad de gestión ambiental.

El portal de aprendizaje <<http://www.imacmexico.org>>, se ha convertido en un recurso importante para la comunidad conservacionista. En éste se tiene acceso a información actual en temas como: agua, manejo del fuego, ecoturismo, conservación a escala regional (Comunidad de Aprendizaje del Noroeste, CANO), turismo sustentable, ofertas de trabajo, oportunidades de financiamiento, cursos y convocatorias. El portal ofrece la oportunidad de publicar documentos y participar activamente en foros de discusión, y ofrece un amplio listado de expertos y sitios web vinculados a diversos temas, en el ámbito nacional e internacional.



La IMAC desarrolla un sistema de mejoramiento a través de dos vertientes:

- Cambio organizacional: incluye diversos servicios como la evaluación de las capacidades organizacionales (ECO), planificación de actividades de mejoramiento, planeación estratégica y diseño de proyectos, entre otros. Asimismo, promueve la sistematización y difusión de experiencias y mejores prácticas y la generación de conocimiento en diferentes espacios que favorecen el aprendizaje y la consolidación de las organizaciones.
- Vinculación interorganizacional: promueve el intercambio de experiencias y conocimientos, y la identificación de estrategias colectivas de entrenamiento y capacitación en temas de conservación.

La IMAC facilita la construcción y operación de Comunidades de Aprendizaje. Estos grupos de personas trabajan en un ambiente de confianza con el fin de mantenerse, en el largo plazo, como un recurso de actualización y mejoramiento de la sociedad civil organizada para alcanzar la excelencia mediante la identificación de las mejores prácticas.

Durante el año 2004, la IMAC obtuvo importantes logros en materia de vinculación interinstitucional (virtual), en la formación de comunidades de aprendizaje y en el arranque del Centro de Información Virtual del Agua en México (CIVA). También en 2004 se refrendó el compromiso de TNC, nuestro socio principal, para aportar US\$350 mil al proyecto.

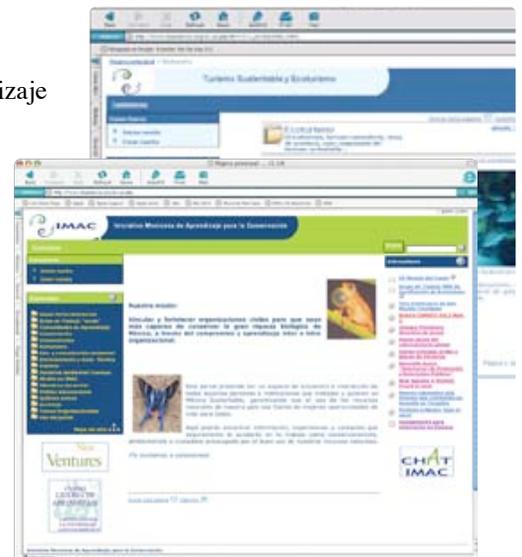
El detalle de logros para cada uno de los temas, se presenta a continuación:

## *Vinculación Virtual*

### *Portal de aprendizaje IMAC*

Espacio en línea de interacción, intercambio y aprendizaje de organizaciones conservacionistas  
<<http://www.imacmexico.org>>.

- 8 146 objetos de conocimiento (documentos, presentaciones, materiales educativos, fichas de especialistas e instituciones, referencias bibliográficas, noticias y eventos, entre otros).
- 3 048 temas.
- 2 847 miembros inscritos.
- 247 foros de discusión.
- 623 965 visitantes.
- 1 891 064 páginas vistas.



## *Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego*

Grupo de organizaciones civiles que trabajan en zonas forestales  
<<http://www.camafu.net>>.

- Tres años de trabajo.
- 21 boletines publicados.
- 30 organizaciones conservacionistas y tres instituciones académicas intercambiando, a nivel nacional, temas relacionados con el manejo del fuego.
- 215 individuos registrados en línea en el tema de manejo del fuego.
- Más de 738 objetos de conocimiento en línea (materiales educativos, documentos, presentaciones, manuales y vínculos, entre otros).

Eventos presenciales combinados con intercambio en línea, en total 102 talleres:

- Cuatro generales.
- Nueve regionales.
- Ocho de asistencia técnica.
- Dos temáticos (turismo sustentable y educación ambiental).
- Cinco conferencias en línea.
- 74 de planeación para la mejora organizacional.





### *Comunidad de Aprendizaje del Noroeste*

Grupo de organizaciones civiles que trabajan en el Golfo de California en proyectos de conservación de la biodiversidad y desarrollo sustentable.

- 34 organizaciones participando en el intercambio de información y conocimientos para la sustentabilidad de la región.
- Dos grupos temáticos trabajando en el intercambio de información, mejores prácticas y conocimiento sobre los temas pesquería y turismo sustentable.
- Diez organizaciones civiles pasaron por un proceso de autodiagnóstico organizacional.

### *Comunidad de Aprendizaje de Participación Social en Áreas Naturales Protegidas*

Grupo de equipos de manejo de áreas naturales protegidas que intercambian experiencias y prácticas para mejorar la participación social.

- Elaboración de la “Guía para la operación social efectiva en áreas naturales protegidas”.
- Proceso piloto de dicha metodología con tres áreas naturales protegidas: Reserva de la Biosfera de Mapimí, Reserva de la Biosfera Barranca de Metztitlán y Área de Protección de Flora y Fauna Cañón de Santa Elena.
- 13 talleres de análisis, implementación de acciones y seguimiento con dichas áreas naturales protegidas.
- Acompañamiento presencial en la constitución del consejo asesor de cada una de las tres áreas naturales protegidas.
- Proceso de desarrollo y fortalecimiento de capacidades en los temas de negociación, manejo de conflictos y toma de decisiones.
- Aprobación a la CONANP de la propuesta “Diagnóstico Social de 48 áreas naturales protegidas”, a realizarse durante el 2005.

### *Centro de Información Virtual del Agua en México (CIVA)*

El espacio en Internet <<http://www.agua.org.mx>> contiene información sobre el agua en México y facilita el encuentro de especialistas y el público en general.

- Aprobación del proyecto propuesto a la Fundación Gonzalo Ríos Arronte.
- Creación del sitio web: contenido y diseño gráfico.
- Puesta en línea del sitio web disponible al público en general.
- Edición y adecuación y/o traducción de todos los documentos del sitio.
- Traducción y adecuación del curso *Teaching and Learning for a Sustainable Future*, producido por la UNESCO y el CECADESU.
- 57 479 visitantes y 129 657 páginas vistas.
- 300 objetos de conocimiento (documentos, presentaciones, materiales educativos, fichas de especialistas e instituciones, referencias bibliográficas, noticias y eventos, entre otros).



# *Regionalización de esfuerzos de conservación*

## *Fondo para la Conservación del Golfo de California (FCGC)*

El FCGC es un mecanismo financiero centrado en la región del Golfo de California, con una visión de sustentabilidad, brinda apoyo técnico y financiero a proyectos de conservación y vinculación comunitaria.

Los recursos de este fondo provienen de las donaciones directas de clientes de la empresa de turismo de naturaleza Lindblad Expeditions (LEX), que opera en la región y lleva a cabo la campaña permanente de procuración de fondos para la conservación: “Baja Forever”.

Los recursos obtenidos son apalancados en tantos iguales por recursos propios del FMCN y de la Fundación Packard. De esta forma cada dólar recaudado a bordo de las tres embarcaciones que operan en la región, el *Sea Bird*, *Sea Lion* y *Sea Voyager*, se convierte en tres dólares para apoyar proyectos.

Durante 2004 se obtuvieron casi US\$60 mil en la campaña, lo que significó un presupuesto total disponible para proyectos de US\$180 mil.



El FCGC formuló su estrategia con base en los ejercicios previos de identificación de prioridades para la conservación, especialmente en el que llevó a cabo la coalición para la Sustentabilidad del Golfo de California. También promueve ejercicios complementarios que permitan incluir otras áreas de importancia biológica aún no identificadas.

Este mecanismo financiero apoya las iniciativas que incidan en ambientes marinos, costeros e insulares de la región y que contemplen esquemas de manejo ambiental integral con alternativas productivas y de uso sustentable de los recursos.

También apoya proyectos que promuevan mecanismos y vínculos con sectores productivos y que fomenten sinergias con actores locales y tomadores de decisiones.

En 2004 se apoyaron los primeros seis proyectos y se sentaron las bases para el diseño de la convocatoria correspondiente al ciclo 2005, que cuenta con recursos asegurados por aproximadamente US\$400 mil.

## *Fondo Arrecifal Mesoamericano (MAR Fund-FAMA)*

El FAMA es un fondo Ambiental Regional incorporado en Estados Unidos como organización sin fines de lucro y exenta de impuestos. Sus objetivos generales son:

- Proporcionar financiamiento sostenible a largo plazo a las iniciativas de manejo y conservación de los recursos naturales en la ecorregión del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM).
- Fortalecer la alianza entre los cuatro fondos participantes, guiados por prioridades de conservación en la ecorregión.
- Promover la coordinación entre donantes y organizaciones internacionales interesadas en canalizar sus contribuciones al SAM, para consolidar un suministro significativo de recursos financieros dirigidos hacia objetivos comunes y estratégicos en la ecorregión.

El fama se prevé como una institución independiente y económicamente autosuficiente que responderá con flexibilidad y efectividad a los retos ecológicos principales que enfrenta el Arrecife Mesoamericano. Utilizará como pilares de operación las capacidades técnicas, administrativas y financieras preexistentes en los cuatro fondos ambientales: fmcn, Protected Areas Conservation Trust (pact) de Belice, Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales y Ambiente en Guatemala (fcg), y la Fundación Biosfera de Honduras. Dará prioridad a las actividades y proyectos a nivel nacional que puedan contribuir directamente y de forma continua al alcance de los objetivos de conservación del sistema arrecifal en su conjunto.

En 2004 se incorporó el Consejo Directivo del FAMA y se contrató a la Directora Ejecutiva quien, en coordinación con el mismo Consejo, inició el proceso de planificación estratégica y consolidación institucional con el apoyo de la Fundación Summit (The Summit Charitable Foundation).



# *Sustentabilidad empresarial*

Aunque por muchos años se ubicó al sector empresarial como un ente ajeno a la conservación, hoy día se le percibe como uno de los principales actores en materia de responsabilidad ambiental y social. Dicha percepción no es resultado de aportaciones económicas realizadas por conducto de sus ejecutivos y sus fundaciones, sino de su participación en la conservación y el uso sustentable de nuestros recursos naturales con un modelo “ganar-ganar”. Dicho en otras palabras, el sector empresarial ha incluido a la sustentabilidad como el eje primordial de sus operaciones.

## *New Ventures-México*

Durante el mes de mayo de 2004, con el respaldo institucional de World Resources Institute (WRI), el programa “New Ventures-México” inició su operación con el fin de acelerar la transferencia de capital privado a empresas que generan valor ambiental y social. New Ventures-México se ha consolidado como el principal programa de apoyo a empresas sostenibles y como una de las aceleradoras de negocios más importantes del país. En noviembre 2004, este programa realizó con gran éxito el Primer Foro de Inversionistas exclusivo para México, y hoy día cuenta con una amplia red de colaboradores, socios, asesores e inversionistas.



## *Olla solar (energía y biodiversidad)*

Con la participación y apoyo de diversas organizaciones y centros de investigación tanto nacionales como internacionales, el FMCN desarrolló en México una “olla solar” de alta eficiencia y precio accesible, disponible a escala comercial. Este producto, fabricado por empresas mexicanas, consiste en un reflector plegable, un recipiente de vidrio refractario y un cazo de acero porcelanizado de 4 litros de capacidad. En él se puede hervir agua en menos de 90 minutos y cocinar la mayoría de los alimentos tradicionales, con claros beneficios económicos y de salud para las comunidades rurales de las zonas áridas más necesitadas de México y el mundo. El uso combinado de la olla solar con estufas ahorradoras de leña (Lorena, Patsari o Tecuil) es la mancuerna perfecta para contribuir a un uso más sustentable de los recursos naturales.

El proyecto contempla promover la fabricación y distribución de ollas solares mediante una red nacional de agencias federales, estatales y municipales de medio ambiente y desarrollo social, y organizaciones conservacionistas, que proveerán el entrenamiento para establecer un grupo organizado de promotores locales.

Durante 2004 se sentaron las bases para iniciar en 2005 el primer ciclo de capacitación y ventas con miras a colocar 2 000 unidades en comunidades rurales de zonas áridas y semiáridas de Oaxaca, Querétaro, Coahuila y Nuevo León.



## *Reestructuración del área técnica*

La Dirección de Conservación surge en 2004 como resultado de la fusión del Programa de Apoyos Estratégicos (PAE), el Programa de Prevención de Incendios y Restauración Ambiental (PIRA) y el Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP). Esta reestructuración tuvo como objetivo mejorar la comunicación entre programas, estandarizar la administración de los proyectos, conjugar prioridades técnicas y crear sinergias para procurar recursos adicionales. A diez años del origen del FMCN, la reestructuración permitió analizar los diferentes componentes de la institución y realinearlos para asegurar su congruencia.

Con el fin de alcanzar los objetivos de la reestructuración, la nueva Dirección de Conservación llevó a cabo durante 2004 cinco talleres con el personal a su cargo, 30 reuniones de coordinación y tres sesiones de retroalimentación para mejorar el desempeño de los integrantes del equipo.

Los resultados de este esfuerzo incluyen el mejor entendimiento de los proyectos por parte del personal, la homologación de los procesos administrativos, la sistematización de los proyectos por temas y la identificación de oportunidades de sinergia para procurar fondos adicionales.

Antes de la reestructuración, los tres programas operaban 43 proyectos con 12 personas, un presupuesto de 49.3 millones de pesos y 15% de gastos de operación. El nuevo equipo de once personas estará a cargo de 56 proyectos, un presupuesto de 62.9 millones de pesos y 12% de gastos de operación.





