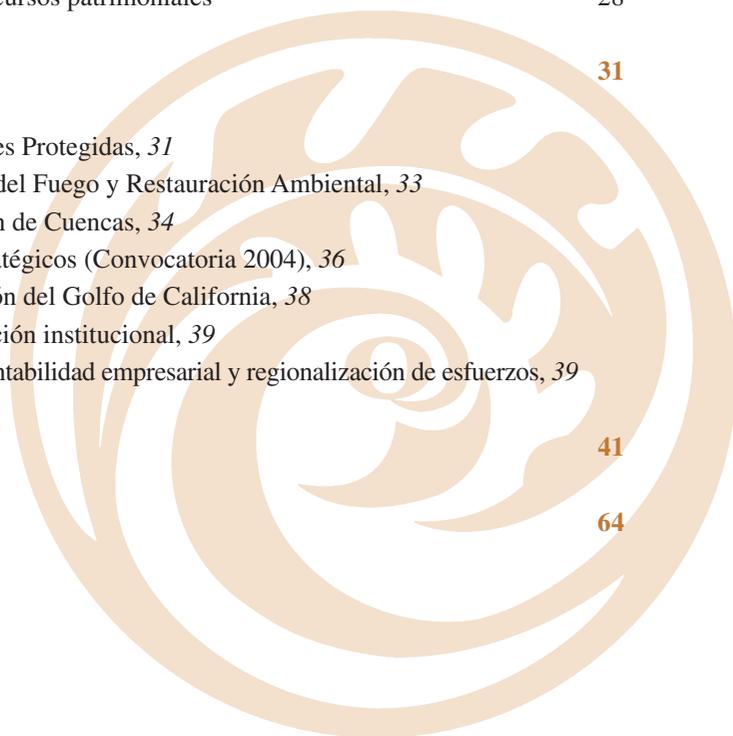


# Contenido

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Carta del Presidente del Consejo Directivo y el Director General</b>                | <b>3</b>  |
| <b>Introducción</b>  | <b>4</b>  |
| <b>Síntesis de actividades y logros</b>  | <b>6</b>  |
| 1. Dirección de Conservación   | 6         |
| ▶ 1.1. Fondo para Áreas Naturales Protegidas, 8  |           |
| ▶ 1.2. Programa para el Manejo del Fuego y Restauración Ambiental, 14                  |           |
| ▶ 1.3. Programa de Conservación de Cuencas, 16   |           |
| 2. Fortalecimiento y vinculación institucional   | 19        |
| 3. Regionalización de esfuerzos de conservación  | 22        |
| ▶ 3.1. Fondo para la Conservación del Golfo de California, 22                          |           |
| ▶ 3.2. Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano, 23                               |           |
| 4. Sustentabilidad empresarial   | 24        |
| ▶ 4.1. New Ventures-México, 24   |           |
| ▶ 4.2. Base de la Pirámide, 24   |           |
| ▶ 4.3. Energía y Biodiversidad, 25   |           |
| 5. Estadísticas financieras  | 27        |
| 6. Capitalización y procuración de recursos patrimoniales                              | 28        |
| <b>Proyectos apoyados en 2005</b>  | <b>31</b> |
| ▶ Fondo para Áreas Naturales Protegidas, 31  |           |
| ▶ Programa para el Manejo del Fuego y Restauración Ambiental, 33                       |           |
| ▶ Programa de Conservación de Cuencas, 34  |           |
| ▶ Programa de Apoyos Estratégicos (Convocatoria 2004), 36                              |           |
| ▶ Fondo para la Conservación del Golfo de California, 38                               |           |
| ▶ Fortalecimiento y vinculación institucional, 39                                      |           |
| ▶ Proyectos especiales, sustentabilidad empresarial y regionalización de esfuerzos, 39 |           |
| <b>Estados Financieros</b>   | <b>41</b> |
| <b>Consejo Directivo y personal de FMCN</b>  | <b>64</b> |



*Carta del Presidente  
del Consejo Directivo  
y el Director General*



El año 2005 será recordado por la guerra en Irak; los efectos del *Tsunami* que impactó Asia; y los huracanes *Emily*, *Katrina*, *Rita* y *Stan*, que devastaron las costas de México y los Estados Unidos. La muerte del Papa Juan Pablo II y los actos de terrorismo en Inglaterra destacan como otros dos de los sucesos históricos más recordados del año 2005, según una encuesta realizada por la *British Broadcasting Corporation* (BBC) a individuos de 27 países. Para México, el año 2005 se caracterizó por la intensa actividad preelectoral en vísperas de las elecciones de julio de 2006. Este año marca también el onceavo aniversario del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C. (FMCN), incorporado legalmente en marzo de 1994.

Para una institución cuyos principios y valores fundamentales son la transparencia de acciones y la continuidad de esfuerzos, 2005 y 2006 representan una oportunidad de seguir contribuyendo, con legitimidad y efectividad, a las acciones de conservación de la sociedad mexicana. Durante el año 2005 el Consejo Directivo del FMCN aprobó la iniciativa de revisar el Plan Estratégico 2000-2006 e incorporar en una nueva versión los elementos de conocimiento y aprendizaje que se han dado en los últimos años. Entre éstos destacan los esfuerzos de la comunidad conservacionista y académica plasmados en el Segundo Estudio de País, coordinado por la Comisión Nacional para el Uso y Conocimiento de la Biodiversidad (CONABIO); la experiencia acumulada del FMCN con otros sectores e instituciones con las que colaboramos estrechamente; los planes y programas gubernamentales; y la visión integradora, por temas y regiones, de la comunidad de donantes nacionales e internacionales.

El sector filantrópico mundial administra el equivalente al 3% de la economía global. La evolución de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) del siglo XXI las convierte en importantes actores del desarrollo con capacidad de influir en los mercados y los marcos regulatorios vinculados a éstos. El FMCN deberá construir un nuevo plan que le permita perfilarse como una institución de vanguardia que opere transversalmente con una agenda propositiva y de soluciones. Su nuevo Plan Estratégico 2007-2012 deberá considerar la competitividad económica, la justicia social, la equidad, la conciencia pública y los valores culturales como pilares del desarrollo y la sustentabilidad de largo plazo. Asimismo deberá integrar la participación de las comunidades rurales, propietarios y custodios de gran parte de nuestros recursos naturales, como importantes actores en materia de conservación.

También deberá establecer nuevos paradigmas que brinden un balance justo entre consumo, calidad de vida y desarrollo en equilibrio con nuestro entorno. En un par de décadas, viendo hacia atrás, finalmente reconoceremos que éste era el único camino.

México, D.F. a 12 de junio, 2006



Guillermo Osuna Sáenz  
*Presidente saliente del Consejo Directivo*



Eugenio Clariond Reyes Retana  
*Presidente entrante del Consejo Directivo*



Lorenzo Rosenzweig Pasquel  
*Director General*

# Introducción

Nuestra institución ha crecido con la comunidad conservacionista mexicana e internacional, apoyando año con año estrategias y programas de conservación alineadas con las prioridades nacionales. Este crecimiento y la estrecha colaboración con la sociedad civil y las autoridades han ocurrido en diferentes frentes y siguen siendo insuficientes para atender el reto de la degradación de los ecosistemas y la pérdida de especies en nuestro país.

El FMCN participa en los importantes esfuerzos que la CONABIO realiza para la publicación del Segundo Estudio de País, el cual definirá el estado de la biodiversidad y los servicios ambientales en México, las tendencias de cambio, los esfuerzos de conservación y uso sustentable, así como los posibles escenarios futuros. Paralelamente, el FMCN, a través de la Iniciativa Ambiental Cuencas, financia un primer análisis que permitirá identificar los recursos financieros y humanos del país en materia de conservación. El resultado de ambos estudios permitirá “mapear” los recursos financieros y humanos en función de las prioridades de conservación del país. El FMCN utilizará dicha información en su Plan Estratégico 2007-2012.

Los logros de nuestros programas en 2005 han sido satisfactorios. Durante este año nuestra institución mantuvo el mismo objetivo de los años 2003 y 2004 con respecto a la concentración de los recursos técnicos y económicos en líneas prioritarias y la consolidación de los proyectos más exitosos de las primeras convocatorias. A la fecha se han apoyado cerca de 480 iniciativas ejecutadas por organizaciones conservacionistas, grupos rurales e instituciones de investigación de todo el país.

El enfoque principal del apoyo del FMCN en 2005 fue la conservación de la biodiversidad en áreas naturales protegidas federales. En estrecha colaboración con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) el financiamiento a la operación básica de áreas naturales protegidas (ANP) incluyó a 17 áreas prioritarias. Adicionalmente, el FMCN consolidó el apoyo a las acciones relacionadas con el manejo del fuego y restauración en ANP por medio de la creación de un fondo patrimonial específico para este tema. Otros temas principales de apoyo a la conservación en las ANP incluyeron el manejo de cuencas prioritarias, la protección de bosques por medio de estímulos a sus propietarios y el fortalecimiento de los recursos humanos en la conservación.

Como complemento al trabajo en las ANP el FMCN financió nueve proyectos seleccionados en 2004 en apoyo a seis regiones de alta importancia biológica y cuatro temas prioritarios. Adicionalmente, donativos de turistas y fundaciones permitieron triplicar los recursos financieros destinados a proyectos en el Golfo de California, a través de la creación de un fondo regional. El fortalecimiento a



los recursos humanos en la conservación incluyó a OSC y grupos comunitarios dentro y fuera de ANP. El FMCN administró los recursos en apoyo a cuencas prioritarias a través de una iniciativa en coordinación con las organizaciones conservacionistas líderes en el país. Con la participación del sector privado en temas de sustentabilidad, responsabilidad social y conservación, el FMCN explora el desarrollo de alternativas de energía renovable para comunidades rurales y la atención puntual a temas estratégicos relacionados con la conservación de nuestro capital natural.

Los resultados de 2005 marcarán el enfoque del FMCN en 2006. Durante el año 2006 el financiamiento a las ANP seguirá creciendo. Nuevas oportunidades en el ámbito marino permitirán consolidar el financiamiento en el Golfo de California, ampliarlo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano y explorar alternativas para el Golfo de México. Los servicios ambientales, la reconversión productiva, la gestión territorial y la restauración ecológica serán incluidos como temas potencialmente prioritarios en el marco del Plan Estratégico 2007-2012.



# Síntesis de actividades y logros

## 1. Dirección de Conservación



La Dirección de Conservación apoya la protección, uso sustentable y restauración de nuestro patrimonio natural a través de tres programas:

- El Fondo para Áreas Naturales Protegidas, en 2005 brindó financiamiento a 17 áreas naturales protegidas, dio seguimiento a la gestión para el apoyo de tres ANP adicionales, concluyó la evaluación de medio término del segundo donativo del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (*Global Environment Facility*, GEF) y cumplió con los compromisos del Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca.
- El Programa para el Manejo del Fuego y Restauración Ambiental, dio inicio a una segunda fase con el apoyo a cinco proyectos en ANP y con una alianza estratégica con el Servicio Forestal de Estados Unidos (*United States Forest Service*, USFS).
- El Programa de Conservación de Cuencas, en 2005 comenzó la segunda fase del proyecto Cuencas y Ciudades y participó en la Iniciativa Ambiental Cuencas en colaboración con seis importantes actores de la conservación.

Adicionalmente, la Dirección de Conservación dio seguimiento a los proyectos seleccionados en 2004 en temas de reconversión productiva, protección-gestión territorial y restauración ecológica, en seis regiones de México: Sierra Madre Oriental, Selva Lacandona, Selva Zoque, Sistema Arrecifal Mesoamericano, Golfo de México y Eje Neo-volcánico Transversal.

|            |  |          |  |
|------------|--|----------|--|
| ANP        | Área(s) natural(es) protegida(s)                                 | GEF      | <i>Global Environmental Facility</i> / Fondo para el Medio Ambiente Mundial  |
| BID        | Banco Interamericano de Desarrollo                               | IMAC     | Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (FMCN)   |
| BOP        | <i>Base of Pyramid</i> / Base de la Pirámide                     | INSO     | Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C.   |
| CAMAFU     | Comunidad de Aprendizaje y Manejo del Fuego                      | LEX      | <i>Lindblad Expeditions</i>  |
| CANACINTRA | Cámara Nacional de la Industria de la Transformación             | NFWF     | <i>National Fish and Wildlife Foundation</i>   |
| CI         | <i>Conservation International</i>                                | NVM      | New Ventures-México (FMCN)   |
| CONABIO    | Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad | OSC      | Organización(es) de la Sociedad Civil  |
| CONAFOR    | Comisión Nacional Forestal                                       | PAE      | Programa de Apoyos Estratégicos (FMCN)   |
| CONANP     | Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas                  | PROFAUNA | Protección de la Fauna Mexicana, A.C.  |
| FANP       | Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FMCN)                     | PROMAFUR | Programa para el Manejo del Fuego y Restauración Ambiental (FMCN)  |
| FCGC       | Fondo para la Conservación del Golfo de California (FMCN)        | SEMARNAP | Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca   |
| FGRA       | Fundación Gonzalo Río Arrote, I.A.P.                             | SEMARNAT | Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales  |
| FMCN       | Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.       | TNC      | <i>The Nature Conservancy</i>  |
| FOMAFUR    | Fondo para el Manejo del Fuego (FMCN)                            | USAID    | <i>United States Agency for International Development</i> / Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional |
| FONCET     | Fondo para la Conservación El Triunfo, A.C.                      | USFS     | <i>United States Forest Service</i> / Servicio Forestal de los Estados Unidos  |
| Fondo SAM  | Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano                    | WRI      | <i>World Resources Institute</i>   |
| GCF        | <i>Global Conservation Fund</i>                                  | WWF      | <i>World Wildlife Fund</i> / Fondo Mundial para la Naturaleza  |



## *1.1. Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP)*

Con el fin de apoyar económicamente a un primer grupo de diez ANP, en 1992 el Gobierno de México gestionó ante el Banco Mundial un donativo del GEF. En 1996 la Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAP) invitó a organizaciones conservacionistas a participar en el análisis del proyecto, lo que dio como resultado la recomendación de invertir los recursos remanentes (US\$16.48 millones) en la constitución de un fondo patrimonial privado para asegurar la operación básica de estas ANP. Paralelamente, se creó el Consejo Nacional de Áreas Naturales Protegidas como órgano asesor de la actual CONANP, compuesto por miembros de los diferentes sectores de la sociedad. El Consejo dio seguimiento a la recomendación de constituir un fondo patrimonial privado y seleccionó al FMCN como la institución idónea para albergarlo.

El FANP representa un innovador esquema público-privado en el cual el FMCN es responsable del manejo, canalización y supervisión de la aplicación de los intereses que genera el fondo patrimonial, en tanto que la CONANP a través de las direcciones de las ANP y con el apoyo operativo y administrativo de organizaciones conservacionistas, ejecuta las actividades en campo y asume la responsabilidad técnica del proyecto. El éxito de este esquema público-privado permitió que en el año 2000 el Gobierno de México y el FMCN solicitaran al GEF un segundo donativo por US\$22.5 millones de recursos patrimoniales para cubrir con los intereses generados la operación básica de 12 ANP adicionales. Este segundo donativo está condicionado a una aportación de contrapartida equivalente a los recursos patrimoniales solicitados. Como resultado de los esfuerzos de procuración de fondos del FMCN, de la comunidad conservacionista y de la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y



SEMARNAP, el Banco Mundial como agencia implementadora del GEF ha depositado a la fecha US\$9.71 millones, cuyos intereses están siendo canalizados a cinco ANP adicionales. Asimismo la CONANP y el FMCN solicitaron en 2005 una aportación adicional por US\$6.6 millones, para incluir tres ANP adicionales.

El FANP inició en 1997 con un donante y US\$16.48 millones patrimoniales para diez ANP. En 2005 alcanzó US\$50 millones patrimoniales de once donantes, que apoyan a 17 ANP a través de los cinco proyectos que se describen a continuación:

### *a) Conservación de Áreas Protegidas Prioritarias*

Durante el año 2005 el FANP financió la operación básica de 14 ANP con los intereses derivados del primero y segundo donativos de GEF. Destacan los siguientes avances:

- ▶ El total erogado en estas 14 ANP fue de \$14.57 millones de pesos, cumpliéndose las actividades establecidas en los programas operativos correspondientes.
- ▶ En el reporte de monitoreo de 2005, elaborado por la CONANP y el FANP, se presentaron las tasas de deforestación dentro y fuera de seis ANP durante tres décadas. Los resultados indican una mayor tasa de deforestación en las zonas aledañas de las ANP, con excepción del Corredor Biológico Ajusco Chichinautzin-Lagunas de Zempoala, en donde los alrededores ya están altamente urbanizados y la tasa de deforestación por lo tanto no aumenta.
- ▶ Entre julio y septiembre de 2005 tuvo lugar la evaluación independiente y la revisión de medio término del segundo donativo del GEF al FMCN. Tanto los consultores independientes como el equipo de Banco Mundial calificaron como altamente positivos los avances en el proyecto.
- ▶ Las SEMARNAT aportó durante 2005 \$9.87 millones de pesos al FMCN como parte de sus compromisos de contrapartida al segundo donativo de GEF.
- ▶ El FANP dio seguimiento a la solicitud presentada al GEF de un tercer desembolso por US\$6.6 millones para las reservas de la biosfera La Encrucijada, El Pinacate y Sierra La Laguna. En respuesta, el Banco Mundial solicitó la actualización de los diagnósticos sociales y los procesos de consulta con los derechohabientes de estas ANP. El FANP dio seguimiento a la consultoría respectiva, que concluyó en diciembre de 2005. El FMCN espera que el depósito del tercer desembolso tenga lugar en 2006.
- ▶ Durante 2005 el FANP canalizó \$429 mil pesos del Fondo de Emergencias para atender incendios forestales en las reservas de la biosfera de Calakmul y Montes Azules, así como para contribuir en el plan de atención de la emergencia ocasionada por el huracán *Stan* en El Triunfo.

## ***b) Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca***

La Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca fue decretada en el año 2000. Este decreto incluye una zona núcleo, en la cual ya existían permisos de aprovechamiento forestal previamente adquiridos por sus propietarios. Éstos accedieron a cancelar sus permisos y conservar sus bosques a cambio de recibir apoyo del Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca (Fondo Monarca). Dicho Fondo está constituido por aportaciones patrimoniales por US\$5 millones, US\$1 millón, US\$250 mil y US\$250 mil de la Fundación Packard (*The David and Lucile Packard Foundation*), SEMARNAP y los gobiernos de los estados de México y Michoacán, respectivamente. Los rendimientos generados por dichas aportaciones permiten apoyar a los propietarios de la zona núcleo, tanto por no utilizar sus permisos de aprovechamiento forestal, como por realizar actividades dirigidas a la conservación del bosque. Un total de 31 de 38 propietarios han ingresado al Fondo Monarca. El Fondo Mundial para la Naturaleza (*World Wildlife Fund*, WWF) es el socio técnico en este proyecto.

### ***En 2005 el Fondo Monarca llevó a cabo las siguientes actividades:***

- Financió dos consultorías para llevar a cabo el monitoreo de la cobertura forestal de la zona núcleo por medio del análisis de fotografías aéreas y un diagnóstico de las variables socio-económicas de mayor relevancia para decidir sobre el apoyo a los propietarios de la zona núcleo.
- Con base en el resultado del monitoreo forestal y del diagnóstico socio-económico autorizó, a través del Comité Técnico del Fideicomiso, el pago por no aprovechamiento forestal a 12 de 14 propietarios. Dos propiedades mostraron una alta tasa de deforestación. Los recursos que no fueron otorgados a sus propietarios se invirtieron en una consultoría que dará seguimiento a las denuncias interpuestas por tala ilegal en la zona núcleo, así como en el equipamiento de comités de vigilancia participativos en las dos propiedades deforestadas.
- Con base en el análisis de la participación de las comunidades en proyectos de conservación autorizó, a través del Comité Técnico del Fideicomiso, el pago a todos los propietarios por actividades de conservación. En el caso de tres propiedades el pago está condicionado a utilizar el recurso en actividades de vigilancia y trabajos de conservación.
- Analizó la solicitud del ejido El Rosario y contrató a un abogado para facilitar el cumplimiento de los requisitos legales para su incorporación al Fondo Monarca. También acordó el mecanismo administrativo y legal para su ingreso con la fiduciaria que opera los pagos del Fondo Monarca.
- La fiduciaria que opera los pagos del Fondo Monarca realizó desembolsos a los propietarios de la zona núcleo de la Reserva por \$4.11 millones de pesos, derivados de la aportación del FMCN por \$2.61 millones de pesos en 2005, más el remanente en cuenta correspondiente a la aportación de 2004.



### *c) Iniciativa de Conservación del Río San Pedro*

Con el apoyo de la SEMARNAP, el Departamento del Interior de los Estados Unidos, WWF y *National Fish and Wildlife Foundation* (NFWF) el FMCN aseguró US\$1.31 millones patrimoniales para el Río San Pedro en Sonora. Los intereses generados han apoyado la elaboración de programas operativos para tres unidades de manejo y aprovechamiento de vida silvestre, el establecimiento del Consejo Asesor del ANP Ajos-Bavispe y el diseño y ejecución de una campaña de educación ambiental. Con base en los resultados de estos trabajos, el personal del FMCN se reunió con la dirección del ANP Ajos-Bavispe, así como con personal de *The Nature Conservancy* (TNC) para diseñar un plan de trabajo que se traduzca en sinergias con los proyectos a cargo de la CONANP y TNC. Éste resultó en un Programa Operativo para 2006. A partir de este año los recursos serán canalizados a través de la dirección del ANP.

#### *d) Cuencas Prioritarias*

En mayo del año 2005 la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P. (FGRA) aportó US\$500 mil, que se suman a aportaciones previas por US\$2.5 millones de la misma institución y por US\$1 millón de la Fundación Packard. Los intereses generados de estos US\$4 millones tienen como objetivo apoyar acciones relativas a la captación de agua en dos cuencas prioritarias en las reservas de la biosfera Sierra de Manantlán (en Jalisco y Colima) y El Triunfo (en Chiapas). En ambas ANP la CONANP lleva a cabo las actividades determinadas en los Programas Operativos Anuales correspondientes.

En Sierra de Manantlán las actividades de 2005 se enfocaron a finalizar los programas de ordenamiento territorial y pago por servicios ambientales de los ejidos de la zona núcleo de la reserva. Asimismo se llevó a cabo el programa de prevención, control y combate de incendios forestales.

En El Triunfo las principales actividades desarrolladas fueron de inspección y vigilancia, prevención, control y combate de incendios forestales, identificación de alternativas para el manejo sustentable de los recursos del bosque y difusión de la importancia del ANP. Mediante el apoyo de varias dependencias, se fortalecieron las relaciones con organizaciones de productores y comunidades en las que existen proyectos de conservación. Asimismo para esta ANP, aportaciones del FMCN y los intereses generados de la aportación patrimonial de la Fundación Packard, permitieron establecer una organización dedicada a la procuración de recursos técnicos y financieros para la reserva. El Fondo para la Conservación de El Triunfo, A.C. (FONCET), en cuyo Consejo participa el FMCN, llevará la contabilidad y contratación del Programa Operativo 2006 de la Reserva El Triunfo, financiados con los intereses generados de los recursos patrimoniales aportados tanto por la Fundación Packard y la FGRA, como el GEF.



### e) Reservas Marinas

En 2000 la Fundación Summit (*The Summit Charitable Foundation*) acordó establecer un fondo patrimonial para las ANP marinas Xcalak y Banco Chinchorro. Sus aportaciones suman a la fecha US\$550 mil incluyendo un depósito por US\$200 mil realizado en febrero del 2005. Adicionalmente, la Fundación Marisla aportó US\$50 mil en junio del 2002. En 2005 los intereses de este patrimonio (US\$600 mil) y recursos de la CONANP apoyaron la vigilancia de las ANP y la rehabilitación de cabañas para pescadores, que fueron destruidas por el huracán *Wilma*. Adicionalmente el personal de la CONANP coordinó campañas de limpieza, demarcó áreas marinas con boyas y aseguró la participación de las comunidades para el desarrollo del plan de uso público.

En septiembre de 2002 la Fundación Packard aportó US\$1.5 millones al FMCN para establecer un fondo patrimonial para el complejo insular Espíritu Santo. El personal del ANP reportó los avances en las principales actividades enfocadas a la inspección y vigilancia participativa, comunicación y difusión, así como a la promoción de proyectos productivos alternativos, compatibles con la conservación del complejo insular. En julio de 2005 esta ANP, que forma parte de la región de las Islas del Golfo de California, fue incorporada al listado de Patrimonio Mundial Natural de la UNESCO.

El FMCN junto con Pronatura Noroeste, A. C. y *Wildcoast International* desarrolló una estrategia para establecer un fondo patrimonial de US\$2 millones para la futura Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles y su área de influencia. Las fundaciones Marisla y Packard han aportado US\$125 mil y US\$250 mil, respectivamente. El *Global Conservation Fund* (GCF) aprobó en octubre de 2005 la propuesta por US\$1 millón presentada por el FMCN en septiembre de 2004. El depósito de los fondos está sujeto a la publicación del decreto de la Reserva de la Biosfera Bahía de los Ángeles y a la aprobación de recursos complementarios de contrapartida 1:1 de otros donantes.

## ***1.2. Programa para el Manejo del Fuego y Restauración Ambiental (PROMAFUR)***

Este programa surgió como una respuesta a la más devastadora temporada de incendios registrada en México durante el último siglo. En 1998, más de 14 mil incendios originados en su mayoría por quemas agropecuarias, afectaron aproximadamente 850 mil hectáreas. Durante ese mismo año, los gobiernos de México y Estados Unidos tomaron la decisión de crear un programa dirigido a fortalecer las iniciativas de prevención de incendios y restauración de áreas afectadas en comunidades rurales. Para alcanzar estos objetivos la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (*United States Agency for International Development, USAID*) formalizó un acuerdo de cooperación para que el FMCN administrara un donativo extingible por US\$5.75 millones durante cinco años. Durante el periodo 1998-2004 el programa apoyó 46 proyectos en 11 áreas prioritarias vinculados a actividades de prevención de incendios, restauración ecológica y educación ambiental. Esta fase concluyó en diciembre de 2004 con resultados positivos. Las evaluaciones externas del programa se llevaron a cabo en 2004 y se presentaron en 2005.

Con el fin de dar continuidad al programa, en el año 2005 el FMCN asignó US\$4.5 millones de su patrimonio para la creación del Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración Ambiental (FOMAFUR), cuyos intereses apoyan este importante tema en el largo plazo. Adicionalmente, el USFS y el FMCN firmaron un convenio de cooperación por US\$305 mil. El PROMAFUR en su segunda fase se apoya en el FOMAFUR y en la alianza con el USFS. Tiene como objetivos:

a) promover la colaboración de las instituciones nacionales y los grupos locales; b) incrementar el manejo sustentable a nivel regional; c) fortalecer la participación local; y d) incorporar la ciencia y tecnología en el manejo integral del fuego.

El FOMAFUR lanzó su primera convocatoria en el año 2005 dirigida a apoyar un universo de 15 ANP. Evaluadores independientes seleccionaron las propuestas con mayor calificación y el Comité de Conservación del FMCN aprobó la decisión de financiar cinco proyectos con dos años de duración por \$5 millones de pesos. Tres de los cinco proyectos están enfocados en el fortalecimiento de capacidades en la prevención y manejo del fuego, mientras que los dos restantes tienen como objetivo mejorar técnicas para el manejo del fuego. Los proyectos iniciaron en 2005 en las ANP Ría Lagartos (Yucatán), Tehuacán-Cuicatlán (Puebla y Oaxaca), Sierra de Manantlán (Jalisco y Colima), Montes Azules (Chiapas) y La Sepultura (Chiapas).

Por medio de la alianza con el USFS, el FMCN colaboró con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) en un grupo técnico para elaborar el Plan Estratégico de Protección contra Incendios y Manejo del Fuego. Este instrumento tiene como objetivo alinear las estrategias de prevención de incendios y manejo del fuego con el desarrollo rural y la conservación de la naturaleza.



Con el objeto de mejorar la colaboración interinstitucional, asistencia técnica y capacitación en manejo del fuego el FMCN invirtió recursos financieros y técnicos en el intercambio de experiencias y difusión de información mediante la Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego (CAMAFU), ([www.camafu.net](http://www.camafu.net)). El FMCN organizó un taller con los usuarios para mejorar esta red enfocada en el tema.

Con el fin de mejorar la participación local en las actividades de protección contra incendios, el FMCN apoyó un total de cinco cursos de capacitación y entrenamiento. Tres de ellos capacitaron a grupos locales en primeros auxilios en las ANP de Calakmul (Campeche), Montes Azules (Chiapas) y Sierra de Arteaga (Coahuila). Los dos cursos restantes se orientaron a la capacitación en el Sistema de Manejo de Emergencias de Incendios como previsión a la presencia de incendios forestales catastróficos en las zonas afectadas por huracanes en los estados de Chiapas y Quintana Roo.

Como parte de las actividades de cooperación técnica con Estados Unidos y Canadá, el FMCN participó en la Delegación Mexicana ante la 39ª Sesión del Grupo de Manejo del Fuego de la Comisión Forestal de América del Norte, órgano técnico de la FAO. Como resultado de la gestión de PROMAFUR, la sesión incluyó un panel relativo al manejo comunitario del fuego, en el cual representantes de los tres países intercambiaron experiencias e identificaron oportunidades de acción conjunta en el tema.

Con el apoyo técnico de expertos del USFS, el FMCN coordinó una evaluación de riesgos de incendios para determinar la presencia de combustibles forestales y las áreas de mayor riesgo en Chiapas y la Península de Yucatán. Científicos apoyados por el USFS detectaron necesidades de investigación científica en manejo del fuego en la Reserva de la Biosfera Calakmul a las cuales el FMCN dará seguimiento en 2006.

## 1.3. Programa de Conservación de Cuencas

### a) Cuencas y Ciudades

Gracias al donativo de Fundación Hewlett (*The William and Flora Hewlett Foundation*), el proyecto Cuencas y Ciudades apoyó la conservación de las cuencas que abastecen parcialmente a las ciudades de Saltillo, Oaxaca y Distrito Federal. Estos recursos terminaron de utilizarse en diciembre de 2004. En 2005 la FGRA, el FMCN y los socios del proyecto (Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO); Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA); y Guardianes de los Volcanes, A.C.) en las tres ciudades, unieron esfuerzos para dar inicio a una segunda etapa de cuatro años con un presupuesto de US\$1.5 millones. Esta segunda fase avanzó en cuatro líneas estratégicas:

- Comunicación y sensibilización para crear una cultura del agua. Destacan las interacciones con el público en general y estudiantes en campañas de educación a través de talleres, así como la difusión de las actividades en diversos medios como prensa, revistas, radio y televisión.
- Desarrollo de mecanismos de financiamiento para cubrir los costos de conservación de las cuencas. Los tres proyectos utilizan estrategias diferentes para el aseguramiento de recursos financieros. Como ejemplo, la organización PROFAUNA, en Saltillo captó \$387 mil pesos de enero de 2005 a enero de 2006, a través de un pago voluntario de los usuarios del agua.
- Manejo de cuencas. Consiste en llevar a cabo actividades prioritarias que aseguren la salud de los ecosistemas. Los proyectos muestran avances en el establecimiento de centros demostrativos de sistemas de riego, captación de agua y otras tecnologías alternativas. Las actividades enfocadas en reforestación han sido exitosas y hay un fuerte impulso a las actividades de manejo y prevención de incendios.
- Establecimiento de una comunidad de aprendizaje. Este mecanismo ha demostrado ser una efectiva forma de documentar las lecciones aprendidas y mejores prácticas. Este componente tiene como objetivo intercambiar experiencias y extraer los elementos que permitan replicar los logros en otras cuencas del país. Se realizaron tres talleres que permitieron evaluar las capacidades organizacionales de cada socio y elaborar el respectivo plan de mejora.

### b) Iniciativa Ambiental Cuencas

La Iniciativa Ambiental Cuencas es un programa financiado con recursos de la USAID, cuyo objetivo es mejorar las condiciones para la conservación de los recursos naturales en México, principalmente en cuencas prioritarias del país. La agenda de trabajo y el seguimiento a los proyectos es responsabilidad de siete organizaciones que forman un Consejo Consultivo. Estas organizaciones son USAID, TNC, *Conservation International* (CI), WWF, SEMARNAT, Pronatura, A.C. y FMCN.

En 2004 el Consejo Consultivo decidió apoyar proyectos en cuatro temas prioritarios:

- ▶ El fortalecimiento institucional y la profesionalización de los recursos humanos.
- ▶ La generación de información para toma de decisiones.
- ▶ El fortalecimiento de políticas públicas.
- ▶ La creación de una conciencia ambiental.

En 2005 el FMCN, como administrador de los recursos, dio seguimiento a cinco proyectos seleccionados por el Consejo Consultivo en 2004. Éstos incluyeron tres proyectos en fortalecimiento institucional y profesionalización de recursos humanos, uno en generación de información para toma de decisiones y uno dirigido al fortalecimiento de políticas públicas. En 2005 el Consejo Consultivo decidió apoyar siete proyectos; incluyendo uno en fortalecimiento institucional y profesionalización de recursos humanos, dos sobre generación de información para toma de decisiones, tres de fortalecimiento de políticas públicas y uno vinculado a la creación de conciencia ambiental.

Dentro del marco del convenio de la Iniciativa Ambiental Cuencas, la USAID solicitó al FMCN su apoyo en la publicación de una convocatoria para proyectos de empresas comunitarias orientadas a la conservación de los recursos naturales. Como resultado de las propuestas recibidas, la USAID seleccionó un primer proyecto cuyo objetivo es crear empresas comunitarias de turismo a través de la formación de personal con capacidad para diseñar, rehabilitar, construir y administrar redes de senderos de usos múltiples.







## *2. Fortalecimiento y vinculación institucional*

La Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC) surgió en el año 2001 como resultado de la alianza de tres organizaciones: el FMCN, TNC, y *Pact, Inc*<sup>1</sup>.

Su misión es: *Vincular y fortalecer organizaciones conservacionistas, a través de su compromiso y aprendizaje “inter” e “intra” organizacional.*

Lo anterior con el objetivo último de incrementar la capacidad institucional como agente de cambio a favor de la conservación de la biodiversidad de nuestro país.

Desde el inicio de sus operaciones, IMAC ha trabajado con OSC que ejecutan proyectos relacionados con manejo del fuego, pesca y turismo sustentable, manejo integrado de cuencas y educación ambiental. Asimismo, ha construido una fuerte relación de colaboración para el tema de fortalecimiento de espacios de participación social con diversas ANP, a través de la CONANP y el FANP. Estas organizaciones han sido vinculadas con sus organizaciones pares o con especialistas en diversos temas a través de comunidades de aprendizaje y han sido apoyadas con procesos sistemáticos de desarrollo institucional.

Los objetivos alcanzados en este año son el resultado de la confianza depositada en IMAC por las organizaciones conservacionistas, de su compromiso y profesionalismo, así como de la entrega permanente de su equipo de trabajo.

### *Objetivos programáticos alcanzados en 2005*

#### *1. Comunidad de Aprendizaje “Cuencas y Ciudades II”*

- Elaboración del diagnóstico del nivel de desarrollo institucional de los tres socios del proyecto, a través de un proceso de evaluación de capacidades organizacionales.
- Documentación de la campaña “Por una razón de peso. Sustentabilidad financiera en la cuenca de Zapalinamé”, cuyo objetivo consiste en que la ciudadanía tome conciencia de la importancia de la conservación de la cuenca, a través de la campaña permanente para el pago voluntario por el consumo del agua.
- Información sobre la situación y manejo del agua en el Centro Virtual de Información del Agua, [www.agua.org.mx](http://www.agua.org.mx) y espacio virtual para esta comunidad de aprendizaje en [www.imacmexico.org](http://www.imacmexico.org).

<sup>1</sup>Pact, Inc. es una organización norteamericana enfocada al desarrollo institucional de las organizaciones civiles en todo el mundo.

## 2. Comunidad de Aprendizaje “Manejo del Fuego”

- ▶ 30 organizaciones conservacionistas y 3 instituciones académicas intercambiando información, conocimiento y experiencias, a nivel nacional, sobre el tema del manejo del fuego y otros asuntos internacionales clave.
- ▶ 150 individuos registrados en línea.
- ▶ 26 miembros registrados.
- ▶ 694 objetos de conocimiento (materiales educativos, documentos, presentaciones, manuales y vínculos) en línea.
- ▶ Eventos presenciales:
  - 2 reuniones nacionales.
  - 4 reuniones regionales.
  - 6 talleres para asistencia técnica.
  - 2 talleres temáticos (Turismo Sustentable y Educación Ambiental).

## 3. Comunidad de Aprendizaje “Participación Social en Áreas Naturales Protegidas”

- ▶ Elaboración del Diagnóstico de los Consejos Asesores de 47 ANP. Un Consejo Asesor se define como aquel espacio que promueve la participación e integración de la sociedad civil en coordinación con las instituciones gubernamentales responsables, en las tareas de conservación y desarrollo de las ANP.
- ▶ Intervención para la construcción o fortalecimiento de los Consejos Asesores en el Área de Protección de Flora y Fauna Cañón de Santa Elena, y en las reservas de biosfera Barranca de Metztlán, Mapimí, Sierra de Manantlán y Los Tuxtlas.
- ▶ Vinculación virtual:
  - 5 ANP con una sección en línea.
  - 120 objetos de conocimiento en línea.

## 4. Comunidad de Aprendizaje “Pesca Sustentable”

- ▶ Elaboración de la estrategia general de intervención, el plan de trabajo y las acciones a corto plazo, así como selección del coordinador de esta Comunidad de Aprendizaje. Todo ello en colaboración con Pronatura, A.C. y TNC.
- ▶ Participación y coordinación con el Senado de la República en un foro nacional sobre pesquería sustentable, en el que participan representantes de cooperativas pesqueras exponiendo prácticas innovadoras en materia socio-ambiental.
- ▶ Autoevaluación de capacidades organizacionales de seis organizaciones de la sociedad civil e inicio de un proceso sistemático de desarrollo institucional.
- ▶ Vinculación virtual:
  - 50 objetos de conocimiento en línea.
  - 24 especialistas participando en el intercambio de información y conocimientos para la sustentabilidad pesquera.

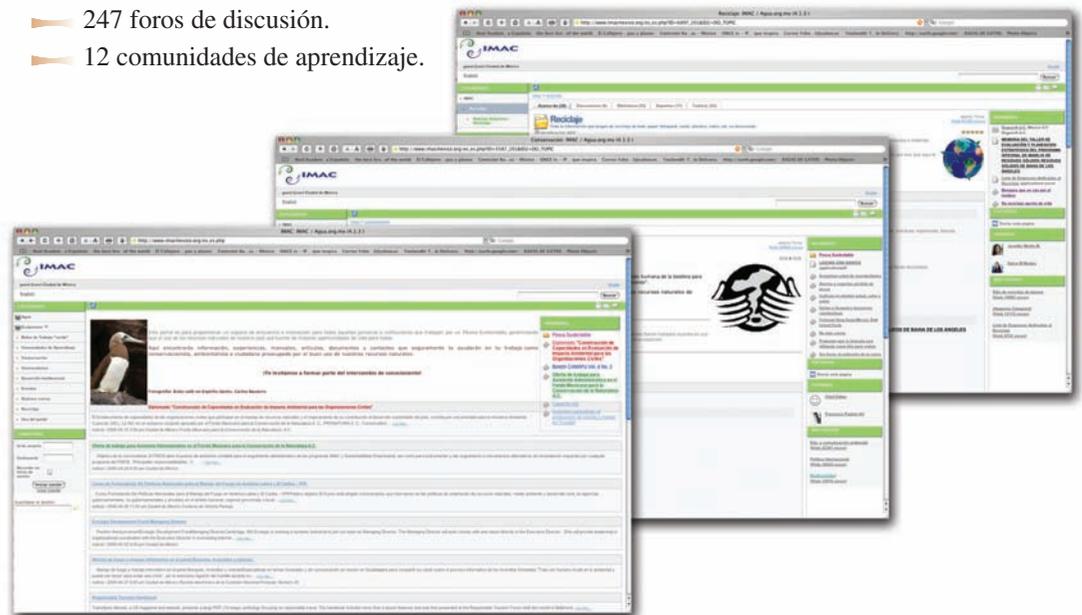
## 5. Proyectos Especiales

- Creación del grupo de trabajo de Conservación a través de Tierras Privadas en el que se vinculan veinte propietarios privados y dos organizaciones de la sociedad civil. Esta Comunidad de Aprendizaje también cuenta con un espacio propio en [www.imacmexico.org](http://www.imacmexico.org)
- Vinculación virtual:
  - 50 objetos de conocimiento.
  - 10 organizaciones participantes.
- Creación del grupo de trabajo Energía Alternativa: Olla Solar. El intercambio de información y la sistematización de buenas prácticas es una importante característica. El espacio con el que cuenta en [www.imacmexico.org](http://www.imacmexico.org) ha hecho posible la difusión del proyecto a nivel mundial y ha generado el interés del sector académico así como difusión en medios. Se han alcanzado los siguientes logros:
  - 40 objetos de conocimiento en el portal de aprendizaje.
  - 5 coordinadores regionales y un coordinador nacional.
  - 3 reuniones de intercambio de experiencias y acciones de seguimiento.
  - 1,500 ollas colocadas en campo, que disminuyen significativamente el uso de leña como combustible en regiones críticas del país.

## 6. Vinculación Virtual

El portal de aprendizaje [www.imacmexico.org](http://www.imacmexico.org), con casi cinco años de operación se ha convertido en una de las principales herramientas de vinculación, intercambio de información y difusión de buenas prácticas. Los logros durante 2005, se presentan a continuación:

- 1.5 millones de páginas visitadas.
- 11,710 objetos de conocimiento: documentos, presentaciones, manuales, materiales de educación ambiental, fichas bibliográficas, institucionales y personales.
- 1,308 miembros inscritos.
- 247 foros de discusión.
- 12 comunidades de aprendizaje.



### ***3. Regionalización de esfuerzos de conservación***

El FMCN reconoció, desde su etapa de diseño e incorporación, la necesidad de regionalizar gradualmente la operación de los diferentes programas. Lo anterior con el objeto de fortalecer prioridades y oportunidades en las diferentes eco-regiones en estrecha colaboración con los grupos y actores locales, que finalmente son quienes tienen mayor posibilidad de incidir favorablemente en la resolución de las causas del deterioro ecológico. Durante 2005 el FMCN dio continuidad al proceso de consolidación del Fondo para la Conservación del Golfo de California (FCGC) y del Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM). Ambos representan ejemplos en materia de colaboración regional y cuentan con innovadores esquemas de procuración de fondos.

#### ***3.1. Fondo para la Conservación del Golfo de California (FCGC)***

El FCGC es un mecanismo financiero centrado en la región del Golfo de California con una visión de sustentabilidad, que brinda apoyo técnico y financiero a proyectos de conservación y vinculación comunitaria.

Los recursos de este fondo provienen de las donaciones directas de clientes de la empresa de turismo de naturaleza *Lindblad Expeditions* (LEX) que opera en la región y lleva a cabo la campaña permanente de procuración de fondos para la conservación “*Baja Forever*”. Los recursos obtenidos se suman a contrapartidas equivalentes de recursos propios del FMCN y de la Fundación Packard, es decir, los recursos provenientes del turismo se multiplican por tres tantos. Durante la campaña 2004-2005 se aseguraron US\$120 mil de donaciones directas de los pasajeros de LEX, mismos que permitieron un presupuesto de operación y gestión de proyectos de US\$360 mil durante el ciclo correspondiente.

Durante 2005 fue publicada la segunda convocatoria del FCGC a través de la cual se apoyaron 14 proyectos de conservación en la región, por un monto de \$5.5 millones de pesos.



### **3.2. Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM)**

El Fondo SAM fue establecido con el objeto de proteger la ecorregión del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM), compartida entre México, Belice, Guatemala y Honduras. Está integrado por cuatro fondos ambientales, uno en cada país de la región: FMCN (México); *Protected Areas Conservation Trust* (Belice); Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales y Ambiente en Guatemala; y Fundación Biosfera (Honduras). Los cuatro fondos ambientales, en conjunto con un representante de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD), diversos expertos en conservación de cada país y donantes internacionales, conforman la Junta Directiva.

El Fondo SAM opera apoyado en las capacidades técnicas, administrativas y financieras de los cuatro fondos fundadores. Durante 2005, Fondo SAM desarrolló las bases administrativas para llevar a cabo una gestión transparente y una operación coordinada entre los cuatro fondos. Asimismo, finalizó el proceso de planeación estratégica para el período 2005-2009 y elaboró el plan de negocios y un documento de oportunidades de procuración. Adicionalmente, el Fondo SAM participó con WWF en el desarrollo de un modelo financiero para la operación a largo plazo del sistema de áreas protegidas costeras y marinas del SAM. El modelo proporciona información sobre los costos de gestión de las 63 ANP de la región, los ingresos que perciben y la brecha financiera existente, y permite proyectar los ingresos, egresos y brecha en un periodo de 10 años bajo distintos supuestos financieros.

La Junta Directiva estableció la estrategia preliminar del Fondo SAM. Inicialmente, se hará énfasis en el conjunto de áreas protegidas costeras y marinas de la región. También se atenderán temas que afectan de manera directa la integridad y salud de la red, tales como armonización de políticas regionales de pesca, empoderamiento de pescadores locales para mejorar el manejo de sus pesquerías, turismo sustentable, manejo integrado de cuencas y reducción de la contaminación.

Como parte de la estrategia de comunicación, el Fondo SAM diseñó y desarrolló la página Web en los siguientes dominios: [www.marfund.org](http://www.marfund.org) y [www.fondosam.org](http://www.fondosam.org). Además de información general sobre el Fondo SAM y su estructura, contiene una base de datos para proyectos cuya estructura permite recibir distintas categorías de visitantes, con diversos niveles de acceso a la información. Lo anterior faculta a cada fondo ambiental miembro a ingresar información en línea sobre los proyectos que administran.

A la fecha, el Fondo SAM ha obtenido financiamiento de la Fundación Summit, *The Ocean Foundation* y Fundación Marisla. Adicionalmente, gestiona propuestas con AVINA y el gobierno alemán, e inició conversaciones para determinar la factibilidad de presentar una propuesta ante el GEF.

## 4. *Sustentabilidad Empresarial*

Cuidar de nuestros recursos naturales es tarea de todos los sectores de la sociedad. El sector privado juega un papel fundamental. La sustentabilidad empresarial es un espacio de oportunidad para avanzar en el tema. Durante 2005, el FMCN trabajó en tres iniciativas:

### 4.1. *New Ventures-México (NVM)*

Durante 2005 NVM se consolidó como una de las principales aceleradoras de negocios en el país y la principal en el nicho de la sustentabilidad. Diez empresas prometedoras de diversos sectores como el turismo responsable, energías alternativas, productos orgánicos y tecnologías limpias se incorporaron al portafolio de empresas de NVM para llegar a ser 23 empresas ambientalmente responsables que, gratuitamente, han recibido servicios de consultoría y vinculación. Durante el mes de octubre, se llevó a cabo el segundo foro de inversionistas NVM en asociación con la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA). Dicho foro “PYMES hacia la Sustentabilidad”, tuvo una asistencia de más de 200 participantes, 21 medios de comunicación, diversos inversionistas y un selecto grupo de panelistas y conferencistas de alto nivel.

La difusión de los casos de éxito es parte esencial de las actividades de NVM y el pilar de su misión. Durante 2005, nueve empresas del portafolio NVM fueron materia de artículos de diversas publicaciones impresas. La revista Expansión, por su parte reconoció a tres de ellas en su publicación “Los 10 Emprendedores del Año”.

### 4.2. *Base de la Pirámide (Base of Pyramid, BOP)*

La BOP es una de las estrategias más innovadoras en el mundo de los negocios y la filantropía, busca erradicar la pobreza a través de la rentable incursión de negocios en un mercado de más de cuatro mil millones de habitantes en el mundo que viven por debajo de los niveles de pobreza. La BOP es un mercado desatendido, poco competido y con muchas necesidades básicas por cubrir, lo que da lugar a innumerables y rentables oportunidades de negocio para aquellos que desarrollen nuevos productos y servicios o reinventen modelos de negocio ambiental y socialmente responsables.

El 1º de septiembre de 2005, el FMCN condujo el foro “Oportunidades de Negocio e Innovación en la Base de la Pirámide”. Para el desarrollo de este importante evento, se contó con la colaboración del *World Resources Institute* (WRI), *Ashoka*, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de su Fondo Multilateral de Inversiones y la Fundación Manuel Arango, A.C. El foro fue un parte aguas en el desarrollo de esta estrategia de negocios, posicionando al FMCN como uno de los principales actores en México en materia de sustentabilidad empresarial. Más de 300 asistentes escucharon a C.K. Prahalad y



a Stuart Hart –creadores y principales promotores de la teoría de la BOP a nivel mundial– entre otros 40 oradores representantes del sector gubernamental, altos directivos de empresas transnacionales, líderes de opinión, académicos y creadores de novedosos modelos de negocio que rentablemente atienden a este sector. El foro fue cubierto por los principales medios de comunicación, registrando 18 publicaciones en diarios y revistas de circulación nacional, más ocho programas en la radio entre entrevistas, reportajes y comentarios.

### ***4.3. Energía y Biodiversidad***

#### ***Energía Alternativa: Olla Solar***

Hace cuatro años, *Solar Household Energy* (SHE), el FMCN y *Florida Solar Energy Center* acordaron sumar esfuerzos para desarrollar una olla solar práctica, accesible y eficiente que permitiera a las comunidades marginadas reducir el consumo de leña para cocinar sus alimentos. Como parte del esfuerzo se acordó también diseñar un programa de capacitación y distribución de la misma.



El aprovechamiento de la energía solar a través de tecnologías apropiadas representa una oportunidad para mejorar la calidad de vida de millones de personas que actualmente viven en condiciones de pobreza en México y el mundo.

El GEF, importante fuente de apoyo para esta iniciativa, otorgó un reconocimiento al proyecto como una acertada alternativa para mejorar la calidad de vida de comunidades rurales en México y el mundo. Asimismo, el proyecto recibió apoyos de *The Dorothy Ann Foundation*, SHE, *Alcoa Foundation*, *The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation* y Grupo Vitro (Crisa).

Durante 2005 se colocaron 1,500 ollas en campo y el FMCN se convirtió en el punto de encuentro de coordinadores nacionales a través del portal de aprendizaje de IMAC con un responsable directo en el FMCN. Las principales actividades fueron:

- ▶ Coordinación y realización de más de 50 reuniones de demostración y capacitación, y establecimiento de alianzas con instancias académicas, gubernamentales y privadas dispuestas a proveer de esta herramienta a las comunidades más necesitadas.
- ▶ Elaboración de materiales de difusión (tríptico institucional), así como materiales de seguimiento (calendario y hojas de registro de actividades).
- ▶ Desarrollo del plan de acciones para el año 2006, que entre otras líneas contempla una estrategia de comercialización con LEX y el Gobierno de Zacatecas.
- ▶ Consolidación de la Comunidad de Aprendizaje Energía Alternativa: Olla Solar, que cuenta con un espacio propio en [www.imacmexico.org](http://www.imacmexico.org), así como la selección de las experiencias que se sistematizarán.
- ▶ Finalmente, en términos financieros, se elaboró la estrategia para dar viabilidad al proyecto en el mediano plazo y se identificaron las posibles fuentes de recursos para 2006.





