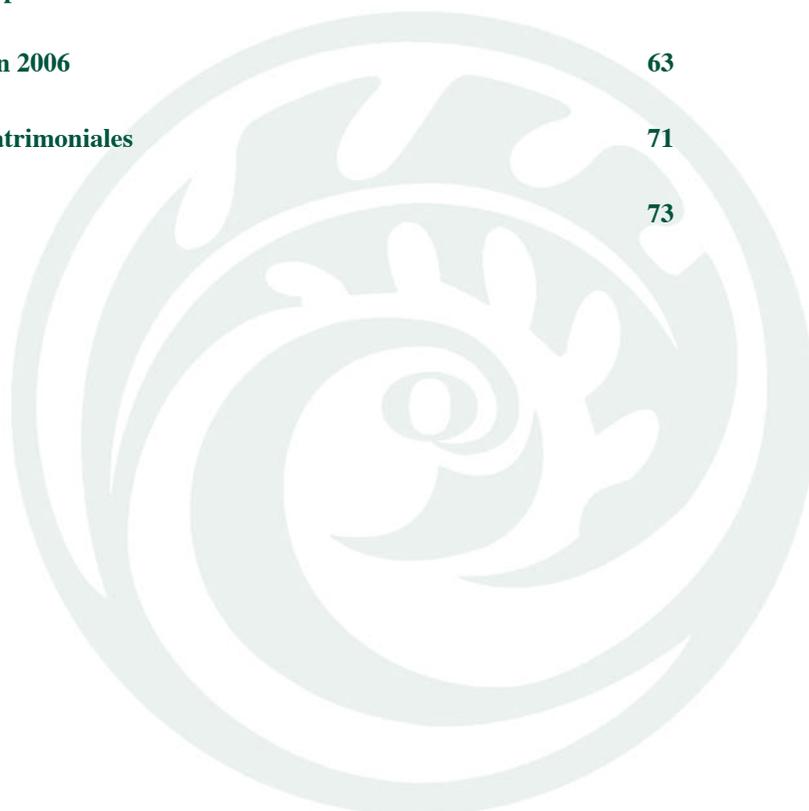


# Contenido

<b>Carta del Presidente del Consejo Directivo y del Director General</b>	<b>2</b>
<b>Sección I: Contexto institucional</b>	<b>4</b>
<b>Sección II: Líneas de acción</b>	<b>6</b>
1. Conservación de la biodiversidad en áreas naturales protegidas prioritarias	6
2. Conservación de cuencas prioritarias	16
3. Prevención de incendios, manejo del fuego y restauración	20
4. Fortalecimiento de recursos humanos e institucionales de organizaciones conservacionistas	26
5. Exploración de temas de sustentabilidad y responsabilidad empresarial	31
6. Fortalecimiento de mecanismos financieros temáticos y regionales	43
7. Oportunidades y apoyos estratégicos	50
<b>Sección III: Canalización al campo</b>	<b>63</b>
<b>Detalle de proyectos apoyados en 2006</b>	<b>63</b>
<b>Sección IV: Tabla de recursos patrimoniales</b>	<b>71</b>
<b>Sección V: Estados financieros</b>	<b>73</b>



A vibrant rainbow arches over a lush, green mountain range under a clear blue sky. The rainbow is the central focus, with its colors transitioning from red at the top to purple at the bottom. The mountains below are covered in dense green vegetation, and the sky is a deep, clear blue. The overall scene is bright and colorful, suggesting a clear day after a rain shower.

*Carta del Presidente del Consejo  
Directivo y del Director General*

Por primera vez en miles de años, la raza humana tiene la capacidad de modificar —en forma irreversible y en el tiempo de vida de una generación— las condiciones físicas, químicas y biológicas que hacen habitable la Tierra. En los últimos 50 años hemos perdido más recursos naturales y hemos aprendido más sobre la vida en nuestro planeta, que en los últimos 2,000 años. Esta es la última oportunidad de hacer algo por los espacios naturales de los que dependemos para sobrevivir. Las mujeres y los hombres de hoy tenemos una última oportunidad.

Por otro lado, nos encontramos ante un desconcertante fenómeno generacional cuyo eje central es la desvinculación del entorno natural por parte de los jóvenes y los niños. Richard Louv, en su reciente libro titulado *El último niño en el bosque*, identifica el riesgo de que las siguientes generaciones, principalmente las urbanas, se alejen aún más de la comprensión del entorno natural que por millones de años fue el hábitat que nos moldeó como especie humana.

Como sociedad enfrentamos entonces un doble reto: lograr que los niños y los jóvenes se formen en un marco de conocimiento y responsabilidad ambiental y, al mismo tiempo, desarrollar una visión compartida con los diferentes sectores sociales para alinear y sumar esfuerzos, recursos y capacidades en torno a ese deseable futuro viable como nación.

Somos lo que pensamos...

Existe la tesis de que las sociedades tienen la capacidad de generar sus propios estados deseables a través del pensamiento positivo. El autor holandés Fred Polak asevera en su libro *La imagen del futuro* que cualquier sociedad está en libertad de construir su propio futuro como una alternativa al destino predeterminado. En México debemos desarrollar una visión de país congruente con nuestro patrimonio natural, cultural y social que nos permita aprovechar en forma competitiva, en este mundo global, las ventajas que nuestra geografía y cultura nos brindan como mexicanos. Es en este contexto que los recursos naturales constituyen una plataforma indispensable para la viabilidad de largo plazo del país.

El proceso de revisión del Plan Estratégico del FMCN tomará en cuenta la necesidad de fortalecer la gestión institucional en materia de comunicación, creación de conciencia pública, involucramiento comunitario y, desde luego, actividades de protección, restauración y uso sustentable de nuestros recursos naturales.

Como en años anteriores, seguimos formando alianzas e impulsando esfuerzos colectivos con otros actores de la conservación en México y el mundo. Solamente así, sumando capacidades y trabajando bajo una misma visión de sustentabilidad de largo plazo, podremos hacer una diferencia para revertir los procesos de deterioro de nuestros ecosistemas.

Como institución conservacionista comprometida con México, ahora más que nunca, estamos convencidos que: **“Conservar es construir futuro”**.



Eugenio Clariond Reyes-Retana



Lorenzo Rosenzweig Pasquel

# Sección I: Contexto Institucional

## *Origen del FMCN*

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) es una organización sin fines de lucro que se incorporó bajo la figura legal de Asociación Civil en enero de 1994.

Conceptualmente, es el resultado de un proceso de diseño que inició en junio de 1992 durante la Conferencia sobre Medio Ambiente y Desarrollo de las Naciones Unidas, en Río de Janeiro, Brasil. Durante este evento, los diversos representantes de organizaciones conservacionistas nacionales e internacionales y las autoridades ambientales federales de nuestro país, acordaron que la conservación de la biodiversidad en México debe ser una responsabilidad compartida de todos los sectores. Asimismo, identificaron la necesidad de establecer una organización autónoma y permanente que garantizara financiamiento estable de largo plazo y tuviera la capacidad de captar recursos de diversas fuentes nacionales e internacionales para apoyar proyectos de conservación.

Fue así como después de un proceso de consulta en el que participaron más de 400 representantes de 250 organizaciones e instituciones nacionales e internacionales, surgió el FMCN como iniciativa privada de intermediación financiera para la conservación de la riqueza biológica de nuestro país.

## *Objetivo central*

*La misión del FMCN es:*

*“Conservar la biodiversidad de México y asegurar el uso sustentable de los recursos naturales a través de apoyos financieros y acciones estratégicas”.*

Sus valores institucionales son:

- Integridad. Apego a los más altos estándares de ética, honestidad, transparencia y equidad.
- Espíritu de cooperación. Trabajo compartido con los diferentes sectores de la sociedad para alcanzar nuestras metas.
- Creatividad. Innovación y flexibilidad en nuestras ideas y acciones.
- Compromiso. Conservación de nuestro patrimonio natural aprovechando la experiencia, mejores prácticas y conocimiento disponibles.

## *Plan de trabajo y logros 2006*

El FMCN organiza su trabajo a través de ocho líneas de acción. Éstas son el resultado de una combinación de prioridades nacionales, oportunidades de financiamiento y capacidades institucionales que se han depurado a lo largo de 13 años, en función del aprendizaje y la identificación de mejores prácticas en otros países.





Durante 2006 nuestra gestión conservacionista se enfocó en las siguientes líneas:

1. Conservación de la biodiversidad en áreas naturales protegidas.
2. Formulación de programas de manejo para la conservación de cuencas prioritarias.
3. Apoyo a proyectos de prevención de incendios, manejo del fuego y restauración.
4. Fortalecimiento de los recursos institucionales de organizaciones conservacionistas.
5. Diseño y puesta en marcha de temas de sustentabilidad y responsabilidad empresarial.
6. Fortalecimiento de mecanismos financieros temáticos y regionales.
7. Oportunidades y apoyos estratégicos.
8. Fortalecimiento de la capacidad institucional hacia el interior del FMCN.

Las siete primeras líneas de acción se detallan en la Sección II del presente informe. La línea 8 se detalla a lo largo de todo el informe como tema transversal a las primeras 7 líneas.

# *Sección II: Líneas de acción*

## *1. Conservación de la biodiversidad en áreas naturales protegidas prioritarias*

### *Antecedentes*

Las áreas naturales protegidas (ANP) son espacios que protegen gran parte de la enorme riqueza biológica de nuestro país. Su manejo constituye la estrategia más consolidada en México para conservar la biodiversidad y los servicios ambientales. A nivel federal, la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) es la entidad responsable de su manejo y administración. En un novedoso esquema público-privado, el FMCN y la CONANP colaboran en la conservación de las ANP en el largo plazo a través del Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP).

El FANP inició en 1997 con una aportación patrimonial restringida\* de US\$16.48 millones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (Global Environment Facility, GEF). Desde 1997 hasta 2006, con las aportaciones restringidas de once donantes, este fondo patrimonial se triplicó para llegar a US\$52.06 millones. Los intereses que dicho patrimonio genera anualmente complementan el financiamiento del gobierno federal para la operación básica de 29 ANP y una región prioritaria para la conservación.



Los recursos son canalizados al campo a través de cinco proyectos:

- 1.** Consolidación del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas (SINAP 1 y 2).
- 2.** Cuencas Prioritarias.
- 3.** Reservas Marinas.
- 4.** Iniciativa de Conservación del Río San Pedro.
- 5.** Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca.

El primero de ellos es financiado con los intereses que generan las aportaciones patrimoniales restringidas del GEF y del gobierno federal (SINAP 1 y 2); los otros cuatro, con los intereses que generan las aportaciones patrimoniales restringidas de diversas fundaciones privadas (nacionales e internacionales), del gobierno federal y de gobiernos estatales.

### *Objetivo*

Conservar y asegurar el uso sustentable de la biodiversidad de las ANP de México.



## *Cobertura geográfica*

Hasta diciembre de 2006, la superficie total de las ANP decretadas a nivel federal era de 22.3 millones de hectáreas. De este total, 36.82% lo constituyen las 29 ANP apoyadas por el FMCN (por simplicidad, están agrupadas en 22 unidades continuas geográficas reconocidas por los donantes). Además hay una región prioritaria para la conservación que también está incluida en el FANP:

1. Reservas de la Biosfera: Calakmul; El Triunfo; El Vizcaíno, que abarca también la Zona de Refugio para Ballenas y Ballenatos Complejo Lagunar Ojo de Liebre; Mariposa Monarca; Montes Azules; Ría Lagartos; Sierra de Manantlán; Sian Ka'an, que abarca también los Arrecifes de Sian Ka'an y el Área de Protección de Flora y Fauna Uaymil; Alto Golfo de California y Delta del Río Colorado; Tehuacán-Cuicatlán; La Encrucijada; El Pinacate y Gran Desierto del Altar; Sierra La Laguna, y Banco Chinchorro, que abarca también el Parque Nacional Arrecifes de Xcalak.
2. Áreas de Protección de Flora y Fauna: Islas del Golfo de California, que abarca también los Parques Nacionales Bahía de Loreto, Isla Isabel e Islas Marietas; Maderas del Carmen; Cañón de Santa Elena; Cuatrociénegas; Sierra de Álamos, y Corredor Biológico Chichinautzin, que abarca también los Parques Nacionales Lagunas de Zempoala y El Tepozteco.
3. Región prioritaria para la conservación de la Cuenca del Río San Pedro.

## *Socios y mecanismos de apoyo*

El FANP representa un innovador esquema de colaboración público-privado en el cual el FMCN es responsable del manejo financiero, la canalización de los intereses que generan las aportaciones patrimoniales restringidas, la supervisión de su aplicación y la procuración de aportaciones adicionales. Por su parte, la CONANP, a través de las direcciones de las ANP, ejerce los recursos en campo con el apoyo contable de seis organizaciones conservacionistas.

Actualmente el Banco Mundial supervisa la ejecución de la segunda aportación del GEF y dio por concluida la supervisión de la primera aportación del GEF debido a los buenos resultados del proyecto.

Nuestros socios en estos cinco proyectos son:

- Amigos de Sian Ka'an, A.C.
- Banco Mundial
- Biocenosis, A.C.
- Centro de Estudios Sustentables del Estado de Sonora
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
- Ejidos, comunidades y propietarios privados del Estado de México y del estado de Michoacán incorporados al Fondo Monarca
- Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.
- Fondo de Conservación El Triunfo, A.C.
- Fondo para el Medio Ambiente Mundial (Global Environment Facility, GEF)
- Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P. (FGRA)



- Global Conservation Fund
- Gobierno del Estado de México
- Gobierno del estado de Michoacán
- Nacional Financiera
- National Fish and Wildlife Foundation
- Pronatura Chiapas, A.C.
- Pronatura Noreste, A.C.
- Pronatura Península de Yucatán, A.C.
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- The David and Lucile Packard Foundation (Fundación Packard)
- The Ford Foundation
- The Marisla Foundation
- The Summit Charitable Foundation
- Wick Communications, Inc.
- World Wildlife Fund, Programa México

El marco legal para la ejecución del FANP incluye los acuerdos de aportación patrimonial firmados entre los donantes y el FMCN, el convenio complementario firmado entre el FMCN y la CONANP así como el Manual de Operaciones del FANP. La aplicación de los recursos es supervisada por el Comité Técnico del FANP, quien se asegura del cumplimiento del marco legal. Adicionalmente, los donantes supervisan los proyectos de acuerdo con las peculiaridades de éstos.

## *Plan de trabajo 2006*

A continuación se describen los planes de trabajo de los cinco proyectos incluidos en esta línea de acción.

### *Proyecto 1: Consolidación del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas (SINAP 1 y 2)*

- Financiamiento y supervisión de las estrategias de conservación y social de cada una de las 29 ANP:
  - La estrategia de conservación comprende acciones de vigilancia, monitoreo biológico, atención a contingencias ambientales, regulación del uso del suelo y aprovechamiento sustentable de recursos naturales, entre otros.
  - La estrategia social está enfocada en la mejora y/o diversificación de actividades productivas orientadas a la sustentabilidad ambiental, la participación y organización social, así como la difusión y la educación ambiental.
- Incorporación al FANP de tres reservas de la biosfera: La Encrucijada, El Pinacate y Gran Desierto de Altar, y Sierra La Laguna.
- Apoyo, a través del Fondo de Emergencias, para la atención de contingencias por incendios en las ANP Maderas del Carmen, Corredor Biológico Chichinautzin y Montes Azules.



- Participación en dos misiones del Banco Mundial, cuyo punto central fue la gestión para obtener el reendoso del Gobierno de México para las dos últimas solicitudes de desembolso al GEF (por un total de US\$12.79 millones) en su segunda aportación.
- Entrega de solicitud del tercer depósito de SINAP 2 por US\$7.35 millones para constituir el patrimonio de las ANP La Encrucijada, El Pinacate y Gran Desierto de Altar, Sierra La Laguna y Banco Chinchorro.
- Consolidación en 84% de la contrapartida fiscal comprometida para el proyecto mediante una aportación patrimonial restringida de la SEMARNAT, a través de la CONANP, por US\$1.3 millones.

### *Proyecto 2: Cuencas Prioritarias*

Este proyecto complementa el financiamiento fiscal del SINAP 1 para el manejo de las cuencas localizadas en las reservas de la biosfera El Triunfo y Sierra de Manantlán.

Para El Triunfo, las principales actividades fueron:

- Financiamiento para el programa de vigilancia en zonas núcleo.
- Prevención de incendios forestales.
- Conservación de suelos en cuencas afectadas por deslaves.
- Sensibilización de las comunidades respecto a los recursos naturales de la reserva.

Para Sierra de Manantlán las principales actividades fueron:

- Fortalecimiento del programa de ordenamiento territorial a nivel comunitario.
- Conclusión del Plan Rector de Ecoturismo, como una estrategia complementaria para la conservación de las zonas núcleo del ANP.
- Instrumentación de programas de prevención, control y combate de incendios.
- Difusión de los valores naturales y culturales de la zona.
- Protección de suelos asociada a los sistemas de producción de maíz-ganado en terrenos de ladera.

### *Proyecto 3: Reservas Marinas*

Este proyecto consta de dos componentes:

- Financiamiento para la operación básica de tres ANP.
- Gestión para la creación de un fondo patrimonial restringido para dotar de recursos a Bahía de los Ángeles en Baja California, una vez que haya sido decretada como reserva de la biosfera.

A continuación se describen los principales avances del proyecto en torno a su primer componente.

Para las ANP Banco Chinchorro y Arrecifes de Xcalak, las principales actividades fueron:

- Fomento de pesca y turismo responsable.
- Manejo adecuado de desechos sólidos y sanitarios.
- Sensibilización de los usuarios sobre la importancia de las ANP.
- Coordinación con instancias involucradas en procuración de justicia, capacitación a las comunidades en mejores prácticas turísticas y pesqueras, así como de desarrollo de instrumentos para regular el turismo.

Cabe señalar que la UNESCO está evaluando la propuesta para declarar a Banco Chichorro como sitio de Patrimonio Mundial Natural.

Para el Complejo Insular Espíritu Santo, las principales actividades fueron:

- Reglamentación de actividades turísticas y campamentos pesqueros.
- Inspección y vigilancia en coordinación con la PROFEPA.
- Generación de información ambiental y socioeconómica.
- Saneamiento ambiental.

Con relación al segundo componente, el fondo patrimonial para Bahía de los Ángeles, el FMCN se enfocó en la negociación para el depósito de la aportación patrimonial restringida por parte del Global Conservation Fund (GCF), la cual está sujeta a la publicación del decreto.

### *Proyecto 4: Iniciativa de Conservación del Río San Pedro*

En los avances de este proyecto resaltan:

- La coordinación del personal de la CONANP con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), Bida, A.C, The Nature Conservancy, la Universidad de Arizona y Rare Center, para ejecutar acciones de regeneración de pastizales nativos y áreas ribereñas.
- Manejo ganadero y turístico sustentable con la participación de productores, usuarios e instituciones en el manejo de la cuenca.
- La difusión y la educación ambiental.

### *Proyecto 5: Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca*

En 2000 fue modificado el decreto de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca para responder mejor a sus necesidades de conservación. La nueva poligonal abarca en la zona núcleo, donde no se permiten actividades de aprovechamiento, algunas zonas donde previamente se habían otorgado permisos de aprovechamiento forestal.

Para resarcir a los propietarios que cedieron sus derechos de aprovechamiento, el FMCN y el Fondo Mundial para la Naturaleza (World Wildlife Fund, WWF) gestionaron con la Fundación Packard una aportación patrimonial restringida por US\$5 millones, con recursos de contrapartida de US\$1 millón de la SEMARNAT y US\$500 mil de los estados de México y Michoacán, para la creación del Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca de (Fondo Monarca).



Parte de los rendimientos anuales generados por estas aportaciones patrimoniales restringidas ingresan a un fideicomiso, supervisado por un Comité Técnico, que cada junio emite pagos a los propietarios de la zona núcleo de la reserva que no hayan ejercido sus derechos de aprovechamiento forestal y, cada diciembre, a quienes hayan prestado servicios de conservación en los predios de referencia.



Las principales actividades de este proyecto fueron:

- Financiamiento para la realización de consultorías de monitoreo forestal y social en los predios de la zona núcleo.
- Asignación de los remanentes correspondientes a dos predios deforestados durante el ciclo 2005, a la realización de una consultoría que diera seguimiento a denuncias de tala ilegal y al financiamiento de programas de apoyo a comités de vigilancia en estos predios.
- Aprobación en junio de 2006, del pago a seis de nueve propietarios de la zona núcleo, con base en los resultados del monitoreo forestal. Los tres propietarios que no recibieron recursos se inconformaron. De acuerdo con el contrato del fideicomiso, un comité de vigilancia llevó a cabo recorridos en campo, con apoyo del personal de la CONANP, en los que se comprobó la presencia de plagas y la indefinición de límites de propiedad; con esto se corrigieron los datos del monitoreo forestal basado en fotos aéreas y fue posible proceder a la autorización del pago respectivo.
- Aprobación en diciembre de 2006 de los pagos por actividades de conservación a 25 de 32 propietarios.

### *Logros y beneficios en 2006*

Un reto importante de la conservación es documentar los efectos directos de nuestra labor en una escala de largo plazo. Si se considera que la mayor parte de los recursos financieros del FANP en las ANP son aplicados para la contratación de personal, uno de los beneficios directos es el incremento de la presencia en campo para el manejo de las ANP. Este personal complementa al de la CONANP y su presencia apoya en la disminución de ilícitos ambientales, la difusión de la labor

de la conservación, la reorientación de inversiones en el desarrollo y el apoyo a las comunidades residentes en el uso sustentable de sus recursos naturales.

El FANP da seguimiento al monitoreo de cuatro indicadores de impacto: la tasa de transformación de hábitat, la frecuencia de especies indicadoras, la superficie bajo uso sustentable y el número de personas participantes en proyectos sustentables en cada ANP. Este monitoreo requiere recursos técnicos, humanos y financieros así como continuidad para documentar en el tiempo las tendencias y analizar las variables que inciden en éstas.

El FMCN considera los siguientes beneficios como un primer resultado de la labor de las instituciones a las que apoya y de sus socios:

- Un nivel de suficiencia con respecto al nivel básico de operación en las 29 ANP que reciben apoyo financiero de largo plazo.
- De acuerdo con las imágenes de satélite analizadas en 2000, la tasa de transformación de hábitat en las ANP financiadas por el FANP fue menor que la de las áreas circundantes.
- Los datos disponibles en cuanto a la frecuencia de observación de especies indicadoras, la superficie bajo uso sustentable y el número de personas que participan en actividades sustentables muestran tendencias favorables a la conservación en las 29 ANP.

### *Plan de trabajo 2007*

Los programas de trabajo 2007 de las 29 ANP definen resultados e indicadores medibles de avance en cada ANP.

En 2007 el FMCN gestionará la contrapartida, por parte de diversos donantes, a la última aportación patrimonial restringida al SINAP 2 por US\$5.44 millones, para establecer el fondo patrimonial de tres ANP prioritarias. Con este fin el FMCN:

- Dará seguimiento a las aportaciones correspondientes al compromiso de la CONANP.
- Solicitará a la Fundación Packard una aportación patrimonial restringida para establecer un fondo para las áreas marinas del noroeste de México.
- Solicitará al Global Conservation Fund una aportación patrimonial restringida para Bahía de los Ángeles, cuando el decreto de esta nueva ANP haya sido publicado.
- Dará seguimiento al compromiso de la Fundación Summit de aportar US\$200 mil patrimoniales restringidos para la Reserva de la Biosfera Banco Chichorro.
- Gestionará una contribución patrimonial restringida de US\$250 mil al gobierno del Estado de México para el Fondo Monarca.

Además, diseñará con los socios del proyecto la estrategia del Fondo Monarca para el periodo 2007 a 2010, tomando en cuenta las lecciones aprendidas de los primeros seis años y las bases de planeación estratégica a cinco años para la reserva. En 2010 terminan los permisos originales de aprovechamiento forestal, que son la base del diseño actual del Fondo Monarca.





## *2. Conservación de cuencas prioritarias*

### *Antecedentes*

El agua es un elemento indispensable para la vida y para toda actividad humana. Sin embargo, el ciclo de este importante recurso ha sido alterado por la disminución y el deterioro de las cuencas, que aseguran su captación, absorción, filtración y disponibilidad. En México, se ha reducido la disponibilidad y calidad del agua por falta de un manejo integral que considere tanto su uso como la conservación de las cuencas. Aunado a esto, el rápido crecimiento de las ciudades ha generado una mayor demanda de agua y una crisis en torno a dicho recurso. En respuesta a esta problemática, el FMCN trabaja en el programa Cuencas y Ciudades, con tres socios en el norte, centro y sur del país.

En 2001 con recursos propios y aportaciones no restringidas de The William and Flora Hewlett Foundation (Fundación Hewlett), el FMCN lanzó una estrategia llamada Cuencas y Ciudades I, para la conservación de las cuencas que abastecen parcialmente con agua a las ciudades de Saltillo, Oaxaca y la Ciudad de México. En mayo de 2005, la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P. (FGRA) y el FMCN acordaron dar continuidad al proyecto a través de una segunda fase del programa Cuencas y Ciudades.

## *Objetivo*

Contar con tres modelos replicables de manejo integral de cuencas, con el fin de asegurar el abastecimiento de agua a las ciudades aledañas en el mediano y largo plazos.

## *Cobertura geográfica y socios*

La FGRA es la donante principal de la segunda fase del programa Cuencas y Ciudades, que también cuenta con recursos concurrentes de FMCN. En cada cuenca atendida el FMCN trabaja con un socio, que es la organización responsable de invertir los recursos en las actividades prioritarias para la conservación de su cuenca:

- Guardianes de los Volcanes, A.C. trabaja en la cuenca de la Sierra Nevada, que abastece parcialmente al Valle de México.
- Instituto de Naturaleza y Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO) opera en la cuenca de la Sierra de San Felipe, que abastece parcialmente a la ciudad de Oaxaca.
- Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA) opera en la cuenca de la Sierra de Zapalinamé, que abastece en gran parte a la ciudad de Saltillo.

## *Plan de trabajo 2006*

Las actividades de los socios están adecuadas a las necesidades ecosistémicas y sociopolíticas de cada cuenca y están organizadas bajo cuatro líneas de acción generales:

- Comunicación y sensibilización de la población urbana, de las comunidades rurales y de los tomadores de decisiones. Se espera que un mejor entendimiento de la relación entre las cuencas y el abastecimiento de agua a las ciudades propicie la participación social.
- Mecanismos de financiamiento para asegurar la conservación de las cuencas. Los recursos gestionados son invertidos en actividades estratégicas que benefician a los proveedores de servicios ambientales hidrológicos y promueven la protección, el uso sustentable y la restauración de las cuencas.
- Manejo integral de cuencas abarca los trabajos en campo que aseguran la capacidad de recarga de las cuencas.
- Comunidad de aprendizaje se concentra en documentar las lecciones aprendidas, intercambiar experiencias entre los ejecutores de los proyectos y extraer los elementos que permitan replicar los logros en otras cuencas del país.

## *Logros y beneficios en 2006*

En la línea de acción “Comunicación y sensibilización”, los tres proyectos muestran importantes avances en materia de capacitación, sensibilización y difusión de los valores de sus respectivas cuencas, a través de los medios de comunicación (prensa, radio y televisión), la realización de talleres, la colaboración con escuelas y el acercamiento directo con el público en general:

- En Saltillo y en la región de la Sierra Nevada, los socios lograron la movilización de las poblaciones locales en oposición a la construcción de fraccionamientos irregulares en las zonas de recarga.
- En Oaxaca, INSO constituyó el Foro Oaxaqueño del Agua, una mesa plural y multidisciplinaria con más de 50 integrantes en la que están representados las autoridades locales, los gobiernos federal y estatal, las comunidades, la sociedad civil, centros de investigación y grupos privados.

En la línea de acción “Mecanismos de financiamiento”, destaca que:

- Diversas familias de la ciudad de Saltillo hacen aportaciones mensuales voluntarias a PROFAUNA a través del recibo de agua. PROFAUNA cuenta con un padrón de más de 15,000 familias que realizan un donativo mensual y recibió \$398,735 pesos en donativos directos durante los primeros 18 meses del proyecto.
- Guardianes de los Volcanes ha participado activamente en la creación de la Comisión de Cuenca de los Ríos Amecameca y de la Compañía, un organismo multi-actor de gestión de la subcuenca que permitirá reorientar las políticas públicas e inversiones en la zona de recarga. Guardianes se ha convertido en un proveedor de educación y capacitación en manejo integral de cuencas.
- El trabajo de INSO ha sido afectado por la severa crisis política y social que sufrió Oaxaca en 2006. Sin embargo, INSO creó un fondo revolvente para la producción sustentable y puso en marcha un mecanismo de autosuficiencia financiera mediante la instalación de sistemas de riego eficiente.

En la línea “Manejo integral de cuencas”, las organizaciones ejecutoras:

- Crearon centros demostrativos de tecnología alternativa (por ejemplo huertos familiares, riego eficiente, estufas ahorradoras y letrinas secas).
- Apoyaron a comunidades rurales en la creación de proyectos productivos sustentables.
- Llevaron a cabo campañas de reforestación y realizaron obras de conservación de suelos, entre otros.

En la línea “Comunidad de aprendizaje”, la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC) facilita el intercambio de experiencias entre los socios del programa y documenta las mejores prácticas para compartir las lecciones del programa a nivel nacional. En 2006 IMAC:

- Acordó un plan de documentación de experiencias con los socios.
- Elaboró una publicación que describe la experiencia de la campaña “Por una razón de peso” de PROFAUNA.
- Organizó dos talleres de intercambio de experiencias.
- Realizó un taller de dos días con cada socio para la evaluación de las capacidades institucionales.



- Apoyó a los socios en la implementación de los planes de mejora que cada organización ejecutora elaboró a partir de dicha evaluación.

El programa Cuencas y Ciudades recibió reconocimiento internacional en el Cuarto Foro Mundial del Agua, que se realizó en México en marzo de 2006. Los proyectos de PROFAUNA y de INSO fueron seleccionados entre más de 1,800 proyectos para ser incluidos en la lista de 30 finalistas para recibir el Gran Premio Mundial del Agua Kyoto. El proyecto de Guardianes de los Volcanes fue uno de dos proyectos seleccionados por las 35 organizaciones del Fresh Water Action Network para presentar sus acciones locales a nivel de micro cuenca.

### *Plan de trabajo 2007*

A principios de 2007, los socios del programa realizarán una evaluación de los resultados obtenidos y de los ajustes necesarios para lograr el mayor beneficio en campo al término del proyecto. Cada socio cuenta con un plan de trabajo detallado con resultados esperados e indicadores para 2007. Los principales retos para el programa en 2007 son:

- La definición de indicadores que permitan evaluar, de manera eficaz y accesible, el efecto de cada proyecto en la salubridad de las cuencas.
- La implementación de mecanismos de financiamiento apropiados para la ciudad de Oaxaca y la región de la Sierra Nevada.



### *3. Prevención de incendios, manejo del fuego y restauración*

#### *Antecedentes*

La temporada de incendios de 1998 fue un hito en el tema del manejo del fuego en México, ya que su impacto en bosques y selvas fue varios órdenes de magnitud mayor de los registrados históricamente en nuestro país. Esto también se convirtió en una oportunidad de concretar el apoyo del Gobierno de Estados Unidos a través del Programa USAID, con un aporte de recursos extingüibles de aproximadamente US\$5.75 millones, para un programa de atención a incendios que en una primera etapa operó entre 1998 y 2004. Con base en el éxito de esta experiencia, en 2005 inició una segunda fase con el Programa para el Manejo del Fuego y Restauración (PROMAFUR).

En esta segunda fase, el FMCN asignó US\$4.5 millones de su patrimonio permanentemente restringido para la creación del Fondo para el Manejo del Fuego y Restauración Ambiental (FOMAFUR), cuyos intereses apoyan este importante tema en el largo plazo. Adicionalmente, el Servicio Forestal de Estados Unidos (United States Forest Service, USFS) y el FMCN firmaron un convenio de cooperación para recibir una aportación no restringida de US\$305 mil en 2005.

#### *Objetivo*

Los objetivos del PROMAFUR son: a) promover la colaboración de las instituciones nacionales y los grupos locales; b) incrementar el manejo del fuego a nivel regional; c) fortalecer la participación local, y d) incorporar la ciencia y la tecnología en el manejo integral del fuego.

#### *Cobertura geográfica*

El programa opera en las siguientes reservas de la biosfera:

- Sierra de Manantlán, en Colima y Jalisco.
- La Sepultura y Montes Azules, en Chiapas.
- Ría Lagartos, en Yucatán.
- Tehuacán-Cuicatlán, en Oaxaca y Puebla.

#### *Socios*

El USFS es el donante principal de la segunda fase del programa que también cuenta con recursos concurrentes del FMCN, quienes trabajan de manera coordinada con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR). Las organizaciones apoyadas incluyen:

- Asesoría para el Manejo de Recursos Naturales en pro del Desarrollo Sostenible, S.C.
- Fundación Manantlán para la Biodiversidad de Occidente, A.C.
- Instituto Nacional de Investigaciones Forestales
- Niños y Crías, A.C.
- Unión de Productores de Villa Flores, S.C.

### *Mecanismos de apoyo*

El PROMAFUR cuenta actualmente con dos elementos para alcanzar sus objetivos: 1) la Alianza para el Manejo del Fuego con el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS) y 2) el FOMAFUR. El acuerdo firmado con el USFS permite recibir asistencia financiera y técnica para la coordinación institucional, el fortalecimiento de los grupos de campo y la mejora técnica en la protección contra incendios, el manejo del fuego y la atención de emergencias. El FOMAFUR, a través de convenios de donación, canaliza recursos financieros y asistencia técnica a iniciativas de campo a cargo de organizaciones locales. Adicionalmente, el programa de trabajo compartido con la CONAFOR permite la coordinación de acciones en apoyo a las iniciativas de campo.



## *Plan de trabajo, logros y beneficios en 2006*

Con relación a la coordinación y la asistencia institucional en protección contra incendios y manejo del fuego, en 2006 el PROMAFUR registró los siguientes avances:

- Apoyo a la coordinación y seguimiento del Programa de Cooperación Internacional en Manejo del Fuego con la CONAFOR y el USFS.
- Participación en la 40va sesión del Grupo de Manejo del Fuego de la Comisión Forestal de América del Norte (Canadá-EUA-México) de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO). Por segundo año, el FMCN estuvo presente en la sesión “Participación de representantes comunitarios en manejo del fuego”.
- Apoyo a la gestión de la USAID y el USFS para el proyecto “Wildfire Prevention and Preparedness in Quintana Roo and Chiapas” para prevenir incendios en áreas críticas de la Península de Yucatán afectadas por el huracán Wilma, por un monto de US\$100 mil de la Oficina de Desastres en el Exterior de los EUA.
- Presentación de propuestas PROMAFUR al documento *Fire Management Code* que promueve la FAO a nivel internacional para lograr la adopción de políticas más adecuadas para la protección contra incendios y el manejo del fuego.
- Apoyo al establecimiento del Sistema de Manejo de Emergencias de Incendios Forestales en la región de Montes Azules, Chiapas, en coordinación con Conservation International (CI), la oficina regional de la CONAFOR y la Reserva de la Biosfera Montes Azules.
- Asistencia técnica al proceso de “Introducción al manejo integrado del fuego y construcción de la visión regional a mediano plazo para la CONANP Frontera Sur y socios”. Este proceso está orientado a reducir los efectos negativos y favorecer los efectos positivos del fuego en la biodiversidad de las ANP.
- Participación en la Expo-Forestal con un módulo sobre la “Cooperación internacional en manejo del fuego, México-EUA”, con la colaboración de la USAID, el USFS, la Universidad de Washington, la Universidad de Guadalajara, la CONAFOR y la CONABIO.

En 2006 fue publicado el libro “*Incendios forestales, definiendo el problema: ecología y manejo, participación social, fortalecimiento de capacidades, educación ambiental*”. Esta publicación recupera las aportaciones del “Simposio internacional sobre incendios forestales y manejo del fuego”. Poco más de un tercio de las aportaciones al libro son responsabilidad de organizaciones asociadas al PROMAFUR.

Con relación al fortalecimiento de iniciativas locales de protección contra incendios y manejo del fuego, a continuación se resumen los resultados del PROMAFUR en 2006:

- Cumplimiento del primer año de operaciones de los proyectos de la primera convocatoria del FOMAFUR. Con excepción del proyecto a cargo de INIFAP, los proyectos serán apoyados por un segundo año:

SOCIO	PROYECTO Y PRINCIPALES LOGROS	UBICACIÓN DEL PROYECTO
UPROSIVI	Fortalecimiento de capacidades locales para la protección contra incendios forestales y manejo comunitario del fuego <ul style="list-style-type: none"> <li>• Creación del Centro Comunitario de Control del Fuego</li> <li>• 6 brigadas capacitadas en operación</li> </ul>	Reserva de la Biosfera La Sepultura, Chiapas
AMBIO	Manejo del fuego en ejidos del municipio de Marqués de Comillas, Chiapas <ul style="list-style-type: none"> <li>• Celebración de la semana de la prevención en la región de Marqués de Comillas</li> <li>• 7 brigadas capacitadas en operación</li> </ul>	Reserva de la Biosfera Montes Azules, Chiapas
MABIO	Educación ambiental para el manejo adecuado del fuego en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán y la Cuenca Baja del Río Ayuquila-Armería <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinación con 14 municipios en una campaña de sensibilización, protección contra incendios y uso responsable del fuego</li> <li>• Formación de 10 grupos ambientales integrados por diferentes sectores para promover la participación local</li> </ul>	Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán, Colima y Jalisco
INIFAP	Evaluación de combustibles forestales y determinación del comportamiento del fuego para definir zonas de riesgo de incendios en dos áreas naturales protegidas <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 mapas</li> <li>• 10 quemas controladas</li> </ul>	Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán, Colima y Jalisco; y Reserva de la Biosfera Tehuacán-Cuicatán, Puebla y Oaxaca
NIÑOS Y CRÍAS	Fortalecimiento de capacidades de los productores de la Reserva de la Biosfera Ría Lagartos en prevención de incendios forestales <ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 km de brecha</li> <li>• 6 brigadas capacitadas en operación</li> </ul>	Reserva de la Biosfera Ría Lagartos, Yucatán

- Desarrollo de la segunda convocatoria de proyectos. En el último trimestre de 2006, el FMCN invitó a presentar propuestas de iniciativas locales en materia de protección contra incendios, manejo del fuego y restauración. El proceso de evaluación resultó en la asignación de los siguientes cuatro proyectos para los próximos dos años:

SOCIO	PROYECTO	UBICACIÓN DEL PROYECTO
PRONATURA CHIAPAS, A.C.	Planeación y gestión para el manejo integral del fuego en la Reserva de la Biosfera Selva El Ocote, Chiapas	RB Selva El Ocote, Chiapas
CONSERVATION INTERNATIONAL	Prevención y manejo del fuego en la Reserva de la Biosfera Montes Azules	RB Montes Azules, Chiapas
CAMADDS	Desarrollo de un sistema microrregional de prevención y combate de incendios en la microrregión frontera-selva del estado de Chiapas	RB Montes Azules, Chiapas
MABIO	Manejo del Fuego en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán, Jalisco y Colima	RB Sierra de Manantlán
TOTAL		

- La Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego (CAMAFU), coordinada por IMAC, continuó con sus tareas de fortalecimiento, intercambio y trabajo en red con las organizaciones ejecutoras de proyectos y los practicantes asociados:
  - El sitio web ([www.camafu.net](http://www.camafu.net)) de esta comunidad tuvo un crecimiento histórico con poco más de 100,000 visitas (casi 1000%)



de incremento), y más de 1,500 objetos de conocimiento aportados por los participantes de la comunidad.

- IMAC organizó tres talleres regionales de intercambio, un encuentro nacional y el apoyo a varios eventos de capacitación.
- La CAMAFU recibió la certificación de red de clase AA (excepcional) por la organización estadounidense Foreign Aids (estudio: *“Organizational Development Traits of Successful NGO Networks: A framework to evaluate the sustainability, effectiveness, and accountability of NGO networks”*).
- En asociación con el Instituto Nacional para el Desarrollo de Capacidades del Sector Rural (INCA Rural), el FMCN apoyó la preparación de 17 técnicos de organizaciones civiles y ANP en el Diplomado de formación de formadores. El diplomado tiene como objetivo generar capacidades locales para descentralizar las tareas de formación de capacidades.
- Realización de dos cursos del Sistema de Manejo de Emergencias para mejorar la capacidad de respuesta a los incendios forestales a nivel regional. El primero tuvo lugar en la región de Montes Azules con la colaboración de CI y las oficinas regionales de la CONAFOR y la CONANP. El segundo curso —coorganizado y patrocinado con la CONAFOR, la Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Coahuila y el apoyo local de la organización civil PROFAUNA— permitió mejorar la coordinación y la participación de diferentes sectores e instituciones en las emergencias en la entidad.
- Como parte de las actividades de la Alianza de Manejo del Fuego, el FMCN organizó y financió la prueba del Curso Básico de Protección contra Incendios S-130/190 en la región de Calakmul, Campeche. El curso es una adaptación creada por expertos de Estados Unidos y México para preparar brigadistas comunitarios en las habilidades básicas para conocer el comportamiento y manejo del fuego. El curso permitió capacitar a 26 personas de ocho organizaciones civiles y seis instituciones de los gobiernos de México y Guatemala. Contó con el apoyo de la USAID y la colaboración del Centro de Formación y Capacitación Indígena y Campesina de Calakmul.

- Con el propósito de mejorar la preparación de brigadas comunitarias en la región afectada por el huracán Wilma, el FMCN apoyó el curso básico de protección contra incendios, con el respaldo de la organización local Niños y Crías, la CONANP y la CONAFOR.
- En coordinación con la oficina central de la CONAFOR, el PROMAFUR asistió la preparación de seis técnicos de organizaciones locales y ANP en el Curso internacional de protección contra incendios impartido por expertos de la CONAFOR y el USFS.

### *Plan de trabajo 2007*

Con relación a la coordinación y asistencia institucional en protección contra incendios y manejo del fuego, en 2007 el PROMAFUR planea:

- Mantener la coordinación y seguimiento del Programa de Cooperación Internacional en Manejo del Fuego con la CONAFOR y el USFS.
- Apoyar el desarrollo de las políticas públicas para la protección contra incendios y manejo del fuego de la nueva administración federal.
- Asistir las estrategias nacionales de atención de emergencias en las áreas prioritarias de la Selva Zoque y la región de la península de Yucatán.
- Asistir el desarrollo de la estrategia regional de manejo del fuego en el estado de Chiapas.
- Apoyar la preparación para emergencias de incendios en la región afectada por el huracán Wilma en la Península de Yucatán. El FMCN canalizará un apoyo de US\$30 mil para actividades de prevención contra incendios a nivel comunitario en la Reserva de la Biosfera Ría Lagartos.

Con relación al fortalecimiento de iniciativas locales de protección contra incendios y manejo del fuego, en 2007 el PROMAFUR planea:

- Generar dos materiales de apoyo técnico para la protección contra incendios y el manejo del fuego.
- Capacitar personal local en manejo de emergencias en dos estados prioritarios.
- Capacitar personal local en prevención y combate de incendios en tres regiones prioritarias.
- Coordinar y asistir la ejecución de ocho proyectos con apoyo del FOMAFUR (los cuatro proyectos con un segundo año de apoyo de la primera convocatoria y los cuatro proyectos seleccionados en la segunda convocatoria).
- Mantener el intercambio de aprendizaje y fortalecimiento de las organizaciones locales a través de la CAMAFU por medio de cuatro encuentros regionales y un quinto encuentro nacional.
- Apoyar la realización de dos investigaciones para mejorar el manejo del fuego a nivel local en Jalisco y en el centro del país.
- Promover y apoyar un seminario para identificar prioridades de investigación en manejo del fuego.

## *4. Fortalecimiento de recursos humanos e institucionales de organizaciones conservacionistas*

### *Antecedentes*

La magnitud de los retos que enfrentan las organizaciones conservacionistas demanda un desarrollo constante de sus capacidades institucionales.

Consciente de ello, el FMCN creó en 2001 el programa “Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC)”, cuya misión es: Vincular y fortalecer organizaciones civiles para que aumenten su capacidad de conservar la gran riqueza biológica de México a través del compromiso y aprendizaje inter e intra organizacional.

IMAC organiza sus actividades en cinco líneas temáticas, de las cuales cuatro son ejes de comunidades de aprendizaje:

- Cuencas y Ciudades II
- Energía y Biodiversidad - Ollas Solares
- Manejo del Fuego
- Participación Social
- Pesca Sustentable



## Objetivo

Facilitar el desarrollo y el fortalecimiento de las capacidades institucionales de las organizaciones conservacionistas mexicanas, y la vinculación entre ellas.

## Cobertura geográfica

- Cuencas y Ciudades II: Cuenca Zapalinamé-Salttillo, Coahuila; Cuenca Izta-Popocatepetl- Valle Metropolitano, Ciudad de México, y Cuenca Sierra de San Felipe-Ciudad de Oaxaca, Oaxaca.
- Energía y Biodiversidad - Ollas Solares: Zacatecas, Puebla, Oaxaca, Coahuila y Querétaro.
- Manejo del Fuego: Sierra de Arteaga, Coahuila; RB Sierra de Manantlán, Jalisco-Colima; RB Calakmul, Campeche; y las RB Montes Azules, El Triunfo y Altos de Chiapas, Chiapas.
- Participación Social: APFF Cañón de Santa Elena, Chihuahua; RB Mapimí, Chihuahua, Durango y Coahuila; RB Barranca de Metztitlán, Hidalgo; RB Los Tuxtlas, Veracruz; RB Sierra de Manantlán, Jalisco y Colima.
- Pesca Sustentable: Noroeste costero-marino de México: Baja California, Baja California Sur, Sonora, Sinaloa y Nayarit.

## Socios

- Internacionales:
  - Conservation International (CI)
  - Private Agencies Collaborating Together (Pact, Inc.)
  - The Nature Conservancy (TNC)
  - WWF-Programa México
- Nacionales:
  - AMBIO
  - Asesoría para el Manejo de Recursos Naturales en pro del Desarrollo Sostenible, S.C.
  - Biocenosis
  - Biodiversidad y Desarrollo Armónico (BIDA)
  - Centro de Estudios Interculturales de Desiertos y Océanos, A.C. (CEDO)
  - Centro Mexicano de Derecho Ambiental, A.C. (CEMDA)
  - Consultoría, Asesoría, Medio Ambiente y Defensa del Derecho a la Salud, A.C. (CAMADDS)
  - Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP)
  - Comunidad y Biodiversidad, A.C.
  - Consejo Regional Indígena y Popular de Xpujil Campeche
  - Fundación MABIO
  - Grupo de Estudios y Conservación de Islas, A.C. (GECI)
  - Grupo Ecológico Sierra Gorda, I.A.P.
  - Instituto Nacional de Investigaciones Forestales (INIFAP)
  - Niños y Crías, A.C.
  - Niparájá
  - Proesteros
  - Pronatura Chiapas, A.C.
  - Pronatura Mar de Cortés, A.C.

- Pronatura Noreste, A.C.
- Pronatura Noroeste, A.C.
- Pronatura Veracruz, A.C.
- Pronatura, A.C.
- Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)
- Terra Peninsular
- Unión de Productores de Villa Flores, S.C.

## *Mecanismos de apoyo*

IMAC opera desde hace cinco años y colabora con aproximadamente 150 organizaciones. Las acciones de desarrollo y vinculación institucional se instrumentan a través de dos estrategias:

### *1. Desarrollo Institucional:*

Esta estrategia frecuentemente inicia con procesos de autodiagnóstico o autoevaluación de las capacidades de las organizaciones conservacionistas. A partir de ahí se definen planes de mejora institucional, cuyo seguimiento y financiamiento corre por cuenta de las propias organizaciones.

El apoyo del FMCN se enfoca en:

- Facilitar el inicio de este proceso.
- Proporcionar información útil a través del portal de aprendizaje de IMAC.
- Formar grupos de intercambio de información sobre diversos temas de desarrollo institucional.

En algunos casos, el FMCN también apoya con intervenciones más intensivas para la planeación estratégica o la reestructuración de las organizaciones.

### *2. Vinculación Institucional:*

En tiempos de grandes retos, la colaboración aparece como un factor clave para la conservación. A través de esta estrategia IMAC apoya la formación y el funcionamiento de grupos de instituciones o individuos que trabajan sobre un tema en particular. Ya sea como comunidades de aprendizaje, redes, alianzas, coaliciones o consejos asesores, el objetivo es facilitar el trabajo conjunto y el aprendizaje derivado del intercambio de experiencias.

## *Plan de trabajo, logros y beneficios en 2006*

Nuestro plan de trabajo 2006 se enfocó a consolidar la operación de cuatro comunidades de aprendizaje:

- Cuencas y Ciudades II
- Energía y Biodiversidad - Ollas Solares
- Manejo del Fuego
- Pesca Sustentable

Por otra parte, la participación social es un tema al que IMAC destina parte de sus recursos y, durante 2006, éstos se enfocaron a la construcción del espacio de colaboración o consejo asesor para el manejo de la Reserva de la Biosfera de Los Tuxtlas, en Veracruz.



Paralelamente a este proceso, se trabajó para tener la versión final de la “*Guía para la constitución y operación efectiva de los consejos asesores de las áreas naturales protegidas de la CONANP*”.

Otros logros y avances de IMAC son:

- Foreign Aids evaluó a la Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego y la calificó como una red de desempeño excepcional, según los estándares internacionales fijados por la USAID.
- Durante el Cuarto Foro Mundial del Agua, los tres proyectos socios de la Comunidad de Aprendizaje de Cuencas y Ciudades II fueron considerados como casos ejemplares del manejo de una cuenca. Así mismo, se documentó con detalle el caso “Por una razón de peso. Crónica de un proyecto sustentable en la cuenca de Zapalinamé, Saltillo”.
- La Comunidad de Aprendizaje de Pesca Sustentable generó recomendaciones clave para que la Ley de Pesca y Acuicultura Sustentable sea un instrumento legal más amistoso con el medio ambiente.
- La iniciativa Energía y Biodiversidad - Ollas Solares consolidó sus acciones a través de un equipo multidisciplinario y eficiente que colocó 1,000 ollas en campo. Además gestionó alianzas con gobiernos estatales, como el de Puebla y el de Zacatecas, que permitirán colocar un total de 2,300 ollas durante 2007.
- El Consejo Asesor de la Reserva de la Biosfera Los Tuxtlas se constituyó a través de un proceso participativo e incluyente y está considerado como un espacio clave para la construcción de acuerdos regionales de ocho municipios.



- La “*Guía para la constitución y operación efectiva de consejos asesores de áreas naturales protegidas de la CONANP*” es un compendio de buenas prácticas y una metodología para la constitución y operación efectiva de los consejos asesores. Dicha guía se ha convertido en referencia obligada para los operadores de la CONANP.

### *Plan de trabajo 2007*

Además continuar la operación de las comunidades de aprendizaje, durante 2007 trabajaremos en el fortalecimiento de cinco organizaciones clave para la conservación en el contexto nacional:

- Consejo Regional Indígena y Popular de Xpujil, Campeche
- Niños y Crías, A.C. (Yucatán)
- Pronatura Chiapas, A.C.
- Pronatura Veracruz, A.C.
- Unión de Productores de Villa Flores (Chiapas)

Además, en el marco de la planeación estratégica del FMCN 2007-2012, revisaremos el papel del FMCN en el desarrollo de operadores regionales capaces de entregar los mejores resultados para la conservación con transparencia y eficiencia. Es decir, organizaciones conservacionistas que detonen los cambios necesarios para lograr la conservación en los ámbitos local, regional y nacional. Las acciones para el fortalecimiento y la vinculación institucionales se definirán con base en los resultados de seis años de operación de IMAC y a partir de los talleres de consulta nacional realizados en 2006.

## *5. Exploración de temas de sustentabilidad y responsabilidad empresarial*

### *Antecedentes*

El programa de Sustentabilidad Empresarial inició en 2002 con una alianza entre el FMCN y el World Resources Institute (WRI). El enfoque inicial del programa consistió en crear un espacio institucional para acelerar negocios ambiental y socialmente responsables, mediante un foro de inversionistas donde culminaran procesos de fortalecimiento de planes de negocio. Dicha fórmula funcionó durante los primeros años a través de tres foros nacionales, pero pronto se vio la necesidad de fortalecer el esquema con un sistema de incubación de negocios y de vincularlos con las iniciativas mundiales para la reducción de la pobreza. Esto se hizo patente, por ejemplo, en la organización de la primer gran conferencia taller “Oportunidades de negocio en la base de la pirámide” (2005), realizada en conjunto con el Banco Interamericano de Desarrollo, la organización ASHOKA y el WRI.

Durante 2006 el programa New Ventures-México (NVM) evolucionó en un centro de negocios sustentables, y se prevé que operará como organización independiente a partir de 2007. Así el FMCN cumple con un compromiso de multiplicar esfuerzos y crear nuevas capacidades, al sumar al sector privado en la conservación y el uso sustentable de nuestro capital natural.

Otra iniciativa de corte empresarial surgió de la invitación de una organización filantrópica norteamericana especializada en el desarrollo de alternativas de aprovechamiento de energía solar en comunidades rurales (Solar Household Energy, SHE) quien, en colaboración con el FMCN, desarrolló la base operativa y de capacitación para promover el uso de ollas solares y otras alternativas que reducen el consumo de leña y la consiguiente deforestación en zonas de alto nivel de insolación.

Las comunidades que residen en las zonas áridas y semiáridas de México y el mundo viven una permanente crisis de energía porque dependen, en buena medida, del abasto de leña para cocinar sus alimentos y purificar el agua que beben. La colecta de leña consume la energía y el tiempo de mujeres y niños, e impacta la cobertura vegetal de áreas frágiles donde los matorrales y los árboles son de lento crecimiento. En términos de salud, la cocción con leña produce un alto índice de enfermedades respiratorias debido a la inhalación de partículas PM-10 y CO<sub>2</sub>. Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), esta situación produce 2.5 millones de muertes infantiles al año en países en vías de desarrollo. En términos económicos, una familia rural puede destinar entre 30 y 40 por ciento de su ingreso mensual en leña.

Hace cuatro años el FMCN y SHE unieron esfuerzos para desarrollar una olla solar portátil, de costo accesible y que permitiera a las comunidades marginadas reducir el consumo de leña. Se manufacturaron y colocaron en campo las primeras 6,000 ollas solares con la empresa social Integrated Logistic Solutions



S.A. de C.V. (ILS), y con el apoyo financiero de la Fundación ALCOA, el Banco Mundial, la Fundación Dorothy Ann, la Fundación MacArthur, la Agencia para la Protección del Ambiente de Estados Unidos (US EPA), las empresas mexicanas CRISA (Grupo Vitro) y CINSA.

### *Objetivo*

Durante 2006, esta línea de acción se enfocó en dos objetivos que a la vez fueron ejes de proyecto:

- Promover el desarrollo económico sustentable a través de servicios estratégicos para empresas que respondan a los retos ambientales y sociales del país, y así fomentar una cultura de negocios y consumo responsable.
- Generar impactos positivos en la conservación de los recursos naturales, de modo adecuado a las condiciones económicas y de salud de las comunidades rurales de zonas áridas y semiáridas del país, a través del uso de la olla solar como un complemento a los métodos tradicionales para cocinar.

### *Cobertura geográfica*

En el proyecto enfocado al desarrollo económico sustentable, la cobertura fue a nivel nacional con base operativa en la Ciudad de México.

En el proyecto encaminado a la generación de impactos positivos en la conservación a través del uso de la olla solar, la cobertura abarcó los siguientes estados:

- Centro: Querétaro, Zacatecas y Puebla.
- Noroeste: Coahuila y Nuevo León.
- Sureste: Oaxaca y Chiapas.

### *Socios y mecanismos de apoyo*

- ABN AMRO
- Agencia para la Protección del Ambiente de Estados Unidos (US EPA)
- Alternativas y Procesos de Participación Social A.C.
- Banco Mundial
- CINSA
- CRISA (Grupo Vitro)
- Fundación ALCOA
- Fundación Dorothy Ann
- Fundación MacArthur
- Gobiernos de los estados: Zacatecas, Coahuila y Puebla
- Grupo Ecológico Sierra Gorda, I.A.P.
- Integrated Logistic Solutions S.A. de C.V. (ILS)
- Pronatura Noreste A.C.
- Protección de la Fauna A.C. (PROFAUNA)
- Secretaría de Economía
- Solar Household Energy
- World Resources Institute (WRI)



## *Mecanismos de apoyo*

### *Proyecto 1: Desarrollo económico sustentable*

Los mecanismos de apoyo utilizados por el programa NVM fueron:

- Servicios de consultoría a empresas sustentables en áreas importantes para su crecimiento.
- Enlace de empresas sustentables con inversionistas privados.
- Actividades de difusión y aprendizaje sobre sustentabilidad empresarial entre medios, académicos, emprendedores y agencias de gobierno.

### *Proyecto 2: Conservación a través del uso de la olla solar*

El FMCN se ha aliado con la empresa social ILS para contribuir a la solución de la problemática que se genera por el uso de leña como combustible principal para cocinar alimentos. Esta alianza representa un novedoso esquema de colaboración entre una empresa y una asociación civil, en la que el FMCN es responsable de ejecutar el componente filantrópico —donar ollas solares a comunidades rurales a través de organizaciones civiles socias—, el entrenamiento y el monitoreo de su uso; por su parte, ILS está a cargo del proceso de manufactura y distribución de las ollas, así como de la venta al público en general.

Los siguientes puntos describen cada uno de los mecanismos de apoyo:

- **Procuración de fondos para la producción de ollas solares y la operación de la iniciativa.**  
En su calidad de fondo ambiental, el FMCN ha desarrollado una estrategia exitosa en recaudación de fondos. Para esta iniciativa, ha obtenido recursos financieros no restringidos con cuatro donantes a lo largo de tres años y, además, ha agregado una contrapartida a dichos recursos. Éstos se han destinado en su totalidad a cubrir el costo de producción de la tecnología y a la operación general del proyecto.
- **Vinculación con esfuerzos previos.**  
El FMCN reconoce que combinar el uso de la olla solar con estufas ahorradoras de leña brinda a las familias la oportunidad de conservar los métodos tradicionales para cocinar, al mismo tiempo que utilizan una tecnología sustentable. La iniciativa toma como punto de partida el aprendizaje y la experiencia generados por las redes de organizaciones comunitarias y de promotores, y presenta la tecnología como un complemento a los métodos tradicionales.
- **Alianza con OSC regionales.**  
Tras once años de brindar apoyo financiero para la ejecución de proyectos en campo, el FMCN ha consolidado una red de organizaciones socias con quienes comparte su visión. La iniciativa Energía y Biodiversidad - Olla Solar ha establecido convenios de colaboración con las siguientes cuatro OSC:
  - En Coahuila, con Protección de la Fauna A.C. (PROFAUNA)
  - En Nuevo León, con Pronatura Noreste A.C.
  - En Querétaro, con Grupo Ecológico Sierra Gorda I.A.P.
  - En Puebla, con Alternativas y Procesos de Participación Social A.C.



- Alianza con instancias de gobierno.

El FMCN reconoce a las instancias de gobierno como los agentes de cambio más importantes, después de la sociedad civil. Por esto, la iniciativa ha gestionado la colaboración con los gobierno estatales de Zacatecas, Coahuila y Puebla.

- Promoción regional.

Los promotores regionales de los estados de Oaxaca y Coahuila participaron activamente en el desarrollo de la iniciativa desde su inicio. Ellos representan un recurso clave para el proyecto, por la experiencia que han generado y por las oportunidades de mejora técnica y de difusión que han identificado. Ahora están a cargo de elaborar los programas nacionales y regionales de entrenamiento y de brindar capacitación estratégica a líderes comunitarios quienes después capacitarán a cada usuario.

- Estrategia de sustentabilidad financiera: venta de bonos de carbono en el mercado voluntario.

El FMCN identifica el tema de cambio climático y las acciones para mitigarlo como una oportunidad para aportar soluciones innovadoras a través de los programas que apoya. La olla solar es una herramienta que mitiga las emisiones contaminantes al evitar que se utilicen más árboles como combustible. Combinada con el uso de estufas ahorradoras de leña y biodigestores, la iniciativa se ofrece como un proyecto integral que venderá las emisiones mitigadas en el mercado voluntario.

### *Plan de trabajo previsto para 2006, logros y beneficios*

#### *Proyecto 1: Desarrollo económico sustentable*

Durante 2006, el FMCN:

- Contribuyó a acelerar el crecimiento de 22 empresas sustentables.
- Estableció un programa para identificar y fortalecer emprendimientos sustentables en una fase temprana.
- Logró exitosamente comunicar las oportunidades que existen para los negocios capaces de generar simultáneamente alto valor financiero, económico y social.



Los principales logros del programa NVM fueron:

- Selección, a través de un panel de expertos, de ocho empresas sustentables con un alto potencial de crecimiento, las cuales ingresaron al portafolio.
- Acercamiento de servicios de consultoría y enlace con inversionistas a 22 empresas del portafolio.
- Desarrollo e inicio de operaciones de la primera incubadora de negocios enfocada en emprendedores sustentables en una fase temprana de crecimiento.
- Apertura de cuatro incubadoras de negocios con un enfoque sustentable en el sector rural.
- Difusión de temas relacionados con sustentabilidad empresarial, a través de 14 conferencias y 23 artículos en importantes medios de comunicación escrita.
- Creación de espacios de discusión sobre modelos de negocio responsables dirigidos a las personas de menores ingresos y con participación de corporativos, organizaciones civiles, emprendedores y académicos.
- Comienzo exitoso del proceso de creación y establecimiento del Centro de Negocios Sustentables, A.C., a fin de desarrollar la estructura para cumplir de forma exitosa con sus nuevas actividades y compromisos. A partir de marzo de 2007, comenzará a operar como una organización independiente, pero en estrecho vínculo con el FMCN.

### *Proyecto 2: Generación de impactos positivos en la conservación a través del uso de la olla solar*

Logramos el fortalecimiento de la iniciativa a través de la consolidación de un equipo de trabajo de seis personas dedicadas, en 80% de su tiempo, a la operación del proyecto. Gracias a ello, alcanzamos los siguientes resultados:

- Procuración de fondos para la producción de ollas solares y la operación de la iniciativa.
  - Obtuvimos el apoyo de Fundación ALCOA por US\$300 mil para la operación de la iniciativa durante el periodo 2007-2008.
- Vinculación con esfuerzos previos.
  - Llevamos a cabo la segunda reunión anual de equipo, que sirvió como efectivo espacio de vinculación de todos los participantes en la iniciativa. Así mismo, fue un hito para la consolidación de un equipo comprometido y para la planeación 2007-2008.
  - Participamos en la Conferencia Anual “International Solar Cookers Conference”, en Granada, España. Al evento asistieron aproximadamente 300 personas, líderes en tecnología solar. Dentro de su escala, la olla solar tuvo gran éxito por demostrar un claro proceso industrial en su manufactura.
  - Participamos en la reunión anual de Fundación ALCOA “Alcoa Foundation’s Conservation and Sustainability Fellowship Program. First Worldwide Convening”, en Bruselas, Bélgica. Nuestra participación fortaleció la relación con la Fundación a través del conocimiento más profundo del proyecto.



- Establecimiento de alianzas con ONG regionales.
  - En conjunto con Fundación ALCOA, identificamos a las cuatro OSC que participarán del esquema de donación de ollas solares y apoyo financiero.
  - Elaboramos y gestionamos los convenios de colaboración con cada OSC, en los que se establecen los compromisos de ambas partes.
  - En trabajo conjunto con cada OSC, identificamos las regiones en las que se colocarán ollas, elaboramos el plan de trabajo 2007 y designamos a los responsables de las acciones de monitoreo.
- Establecimiento de alianzas con instancias de gobierno.
  - Firmamos el primer convenio de colaboración con un gobierno estatal. A través del Instituto de Ecología del gobierno de Zacatecas, se colocaron 500 ollas solares en comunidades marginadas. Las ollas se dieron a cambio de acciones comunitarias de limpieza.
  - Dimos seguimiento a la gestión para establecer convenios de colaboración con los gobiernos de los estados de Puebla y Coahuila.



- Acciones de promoción regional.
  - Elaboramos los planes de trabajo nacional y regional 2007.
  - Gracias al trabajo de los promotores del noreste y sureste, colocamos en campo las restantes 1,000 ollas del primer lote (6,000), acompañadas de sesiones de entrenamiento y seguimiento para lograr su uso eficiente.
- Estrategia de sustentabilidad financiera.
  - Iniciamos el proceso para la certificación de la olla solar como un mecanismo de mitigación de emisiones contaminantes, lo que permitirá la futura venta de bonos de carbono en el mercado voluntario.

### *Plan de trabajo previsto para 2007*

A partir de 2007, el Centro de Negocios Sustentables, A.C. (CNS) comenzará a operar como una organización independiente. El CNS estará encargado de operar el programa NVM, que impulsará nuevas iniciativas relacionadas con el desarrollo de mercados para productos sustentables así como el trabajo con corporativos en temas de sustentabilidad.

El programa NVM tendrá como principales actividades:

- Proveer mejores servicios de consultoría, vinculación y enlace con inversionistas a 25 empresas del portafolio.
- Identificar y fortalecer a un grupo de 15 nuevos emprendimientos ambiental y socialmente responsables, a través de la incubadora New Ventures.
- Desarrollar actividades de difusión y comunicación que permitan inspirar a más emprendedores y empresarios a desarrollar modelos de negocio responsables.

Además de continuar con la operación general del proyecto, la iniciativa encaminada a la generación de beneficios en la conservación mediante el uso de la olla solar tiene previstos los siguientes avances en cada uno de los mecanismos de apoyo:

- Procuración de fondos para la producción de ollas solares.
  - Elaboración de la estrategia de recaudación para el periodo 2007-2009.
  - Identificación y acercamiento a donantes potenciales.
- Vinculación con esfuerzos previos.
  - Realización de la tercera reunión anual de equipo, con participación de representantes de cada una de las cuatro OSC socias.
  - Planeación conjunta con la US EPA del taller “Mecanismos de apoyo para empresarios sociales”, que se llevará a cabo en México.
  - Firma del convenio de colaboración con el Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropiada, A.C. (GIRA) para realizar: 1) un estudio comparativo olla solar-estufa Patsari que resulte en el ahorro de leña y 2) la medición de la eficiencia de la olla solar bajo condiciones de laboratorio.
  - Consolidación de la relación de colaboración con el International Renewable Resources Institute Mexico (IRRI) para integrar a las actividades de promoción de la iniciativa la construcción de biodigestores.
- Establecimiento de alianzas con OSC regionales.
  - Colocación de 2,000 ollas solares a través del trabajo conjunto con las cuatro OSC socias. A cada una de ellas, el FMCN les donará 500 ollas y les brindará un apoyo financiero de US\$10 mil para llevar a cabo acciones de monitoreo.
- Establecimiento de alianzas con instancias de gobierno.
  - Consolidación de la relación de colaboración con el gobierno del estado de Puebla, a través de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales del estado, para colocar 1,500 ollas en comunidades rurales de alta marginación.
  - Consolidación de la relación de colaboración con el gobierno de Coahuila, a través del gobierno municipal de Ramos Arizpe, para colocar 300 ollas solares.
- Acciones de promoción regional.
  - Elaboración de los planes de trabajo nacional y regional 2008.
  - Ampliación de las actividades de promoción en la región sureste a

los estados de Chiapas, Campeche y Quintana Roo.

- Ampliación de las actividades de promoción en la región noreste a los estados de Jalisco y Nayarit.
- Designación de la promotora responsable en el estado de Michoacán, quien dará seguimiento a la relación de colaboración con GIRA.
- Estrategia de sustentabilidad financiera.
  - Inicio del proceso de manufactura de 9,100 ollas solares, 500 mil reflectores de cartón y 3,000 reflectores de aluminio, que se utilizarán para proveer tanto al componente filantrópico como al componente comercial.
  - Elaboración de la metodología para el monitoreo participativo de los cambios que ocurran en las comunidades a partir del uso de la olla solar.
  - Continuación del proceso de certificación de la olla solar en el mecanismo Estándar de Oro, mercado voluntario.





## *6. Fortalecimiento de mecanismos financieros temáticos y regionales*

### *Conservación de ecosistemas marinos*

#### *Proyecto 1: Fondo para la Conservación del Golfo de California*

##### *Antecedentes*

El Golfo de California está considerado como uno de los grandes ecosistemas marinos con mayor productividad y diversidad biológica en el mundo. Las franjas costeras y las cuencas terrestres de la región circundante son también de gran importancia por su riqueza biológica y cultural. Las crecientes y variadas actividades productivas, extractivas y recreativas han impactado directamente los procesos ecológicos de los diferentes ecosistemas de la región, así como la calidad de vida de sus habitantes quienes dependen de una u otra forma de los recursos naturales renovables.

El Fondo para la Conservación del Golfo de California (FCGC) fue creado en 2001 por el FMCN y la empresa de cruceros Lindblad Expeditions (LEX), en respuesta a la urgente necesidad de conservar la alta riqueza biológica y cultural de la región del Golfo de California. Los recursos provienen de donativos de turistas a bordo de los cruceros de LEX en el Golfo de California, a los cuales se suman los recursos de contrapartida de la Fundación Packard, de algunos donantes privados y del FMCN.

##### *Objetivo*

El FCGC es un mecanismo de financiamiento creado para recaudar y generar recursos en apoyo a las organizaciones que operan en el Golfo de California, para garantizar la conservación y el uso sustentable de la biodiversidad y sus servicios ambientales en la región.

##### *Cobertura geográfica*

Los proyectos que apoya el FCGC se encuentran en el Golfo de California y en su área de influencia.

##### *Socios y mecanismos de apoyo*

Donantes:

- Donantes privados
- Fundación Packard
- Lindblad Expeditions y el turismo de aventura que visita la región

Para canalizar los recursos aportados a las asociaciones civiles y/o las instituciones académicas que trabajan en pro de la conservación, el FMCN publica

periódicamente una convocatoria y recibe propuestas. Luego, evaluadores externos seleccionan los proyectos con las más altas calificaciones, que son financiados y supervisados por el FMCN.

Los proyectos son ejecutados por asociaciones civiles e instituciones académicas de la región que tienen un conocimiento profundo de las realidades y necesidades del Golfo de California, así como la capacidad para trabajar de manera estrecha con comunidades y autoridades locales.

### *Plan de trabajo, logros y beneficios en 2006*

En 2006 el FCGC apoyó 26 proyectos de los cuales cuatro fueron seleccionados en la convocatoria de 2004, 16 fueron seleccionados en la convocatoria de 2005 y seis fueron seleccionados en la convocatoria de 2006. Los temas principales de los proyectos son:

- Actividades turísticas y ecoturismo (4 proyectos)
- Educación ambiental (4 proyectos)
- Rescate y conservación de ecosistemas y/o especies (5 proyectos)
- Pesca sustentable (3 proyectos)
- Investigación científica (2 proyectos)
- Legislación ambiental (2 proyectos)
- Conservación de tierras privadas (2 proyectos)
- Protección de manglares u otros ecosistemas (4 proyectos)

Este apoyo económico es dirigido a grupos que realizan importantes trabajos para la conservación del Golfo de California, quienes en muchos casos difícilmente tendrían acceso a otras fuentes de financiamiento. Entre ellos están, por ejemplo:

- El Comité Pesquero Social y Privado de Guerrero Negro, que busca ordenar las actividades pesqueras en la Laguna Ojo de Liebre, Baja California Sur, para el aprovechamiento responsable y sustentable de los recursos pesqueros.
- Las comunidades de la Bahía del Tobarí, Sonora, que desarrollaron un programa ecoturístico de observación de aves para aprovechar sus recursos de manera sustentable.
- El proyecto “Fondo pescador: diseño y evaluación de reservas comunitarias en el noroeste de México” ejecutado por Comunidad y Biodiversidad, A.C., donde el financiamiento semilla del FCGC ha permitido iniciar proyectos que luego son apoyados por otros donantes.

Adicionalmente, el FCGC apoyó dos proyectos estratégicos:

- “Alternativa rentable y sustentable al actual desarrollo inmobiliario y turístico de la Península de California”.
- “Desarrollo de un mapa geoturístico de la Península de Baja California” en coordinación con National Geographic Society (NGS). De acuerdo con esta institución, el geoturismo es el turismo responsable que valora las características geográficas únicas de un sitio (ambiente, cultura e historia) e incrementa el bienestar de los pobladores. Para impulsar el geoturismo en regiones con potencial para esta actividad, el proyecto está dirigido a:

- Crear conciencia sobre los valores sociales, culturales y naturales de Baja California, y su potencial geoturístico.
- Informar sobre los beneficios de esta ética de turismo.
- Apoyar a los pobladores en las nominaciones para los sitios que aparecerán en el mapa-guía que publicará NGS.

Por otra parte, el “Programa de educación ambiental para niños de la región del Golfo de California” apoyó dos proyectos enfocados en la educación ambiental, con financiamiento de un donante particular, la Fundación Packard y el FMCN. En colaboración con niños y maestros de escuelas primarias y secundarias en Puerto Peñasco, Bahía Magdalena, Bahía Santa María y del Delta del Río Colorado, estos proyectos educan a los niños sobre la inmensa riqueza natural de su región y buscan crear en ellos una ética ambientalista.

### *Plan de trabajo 2007*

En 2007 el FCGC:

- Determinará, a través del Comité del FCGC, los temas y áreas de apoyo que serán incluidos en la cuarta convocatoria para proyectos de conservación en el Golfo de California.



- Establecerá los convenios con los socios seleccionados por presentar los proyectos con más altas calificaciones en respuesta a la convocatoria, y canalizará los recursos para dar inicio a estos proyectos.
- Supervisará el avance de los proyectos seleccionados en años anteriores.
- Diseñará una estrategia para difundir los resultados del proyecto estratégico “Alternativa rentable y sustentable al actual desarrollo inmobiliario y turístico de la Península de Baja California”.
- Dará seguimiento a la publicación del mapa-guía de la Península de Baja California por NGS.

## *Proyecto 2: Cooperación con el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM)*

### *Antecedentes*

El Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM) posee la barrera de arrecifes más larga en el Océano Atlántico con algunas de las costas y playas más imponentes del mundo. Su riqueza en recursos naturales da sustento a cerca de dos millones de personas a lo largo de las costas e islas de los cuatro países que integran la región: Belice, Guatemala, Honduras y México. Esta abundancia de recursos y belleza escénica ha atraído inversión turística importante, industria, agricultura y el desarrollo de otras actividades comerciales como la pesca. Sin embargo, aunque estas actividades estimulan la economía, también amenazan la integridad y la salud de los ecosistemas de la región.

El Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM) es un mecanismo financiero establecido para apoyar actividades de conservación y uso sustentable de recursos naturales en la región del Sistema Arrecifal Mesoamericano a largo plazo. Es un fondo de reciente formación que integra cuatro fondos ambientales, correspondientes a los cuatro países de la región, en un mecanismo para financiar y coordinar acciones sostenibles de conservación a nivel de la ecorregión. Es un fondo privado y participativo que recauda y otorga financiamiento con base en las capacidades técnicas, administrativas y financieras de los fondos fundadores: Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (México), Protected Areas Conservation Trust (Belice), Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales y Ambiente (Guatemala) y Fundación Biosfera (Honduras).

El Fondo SAM es una iniciativa con sede en Guatemala, en la que participan los fondos ambientales de Belice, Guatemala, Honduras y México.

### *Objetivo*

El objetivo del Fondo SAM es captar recursos financieros y canalizarlos a los mejores proyectos en pro de la conservación y uso sostenible de la región SAM.

### *Cobertura geográfica*

El Fondo SAM apoya proyectos en la región SAM y su área de influencia; es la región geográfica que se extiende por más de 1,000 km desde la punta norte de la península de Yucatán en México hasta la costa norte de Honduras.

La ecorregión también incluye las cuencas que drenan al Mar Caribe en Belice,





Guatemala, Honduras y México. La porción marino-costera de la ecorregión varía entre 40 km en la costa norte de Quintana Roo en México, hasta cerca de 240 km en el Golfo de Honduras y 50 km al norte de la costa hondureña, en las bocas del Río Aguán.

### *Socios y mecanismo de apoyo*

Son socios del Fondo SAM los cuatro fondos fundadores que conforman la Junta Directiva, integrada también por un representante de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD), expertos en conservación de cada país y donantes internacionales. El donante inicial del Fondo SAM es la Fundación Summit.

Fondo SAM se apoya en las capacidades técnicas, administrativas y financieras de los cuatro fondos fundadores, que tienen una doble función:

- Generar las estrategias y directrices del Fondo SAM.
- Proporcionar seguimiento operativo a los proyectos aprobados en cada país.

En 2006 los proyectos apoyados en México estuvieron a cargo de:

- Biocenosis, A.C.
- El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR)
- Universidad Autónoma de Baja California Sur (UABCS)

Las convocatorias son anunciadas a través del sitio web del Fondo SAM y de los cuatro fondos en cada uno de los países. Las propuestas son evaluadas por un comité técnico que, a su vez, las propone a la junta directiva; ésta tiene



la decisión final sobre las propuestas a ser apoyadas. El seguimiento a los proyectos es responsabilidad de los fondos ambientales nacionales, de acuerdo con la ubicación geográfica de los proyectos.

### *Plan de trabajo, logros y beneficios en 2006*

En 2006, se realizó una convocatoria piloto para poner en práctica la estructura y procedimientos del Fondo SAM. Como resultado de ésta, actualmente están en ejecución ocho pequeños proyectos en los cuatro países. El objetivo de la convocatoria fue apoyar proyectos enfocados en las amenazas a la integridad y la salud de las áreas protegidas costeras y marinas de la región del SAM, y que puedan proporcionar recomendaciones de manejo eficaces para la mitigación efectiva de las amenazas. De esos proyectos, tres se desarrollan en México, uno en Belice, dos en Guatemala y dos en Honduras.

Para preparar las bases del Programa de Áreas Protegidas Costeras y Marinas se inició el proceso dirigido a establecer —mediante consultas públicas— las prioridades de las áreas protegidas costeras y marinas en cada uno de los cuatro países. Los resultados de este proceso permitirán establecer una red funcional inicial de áreas protegidas. También, se contrató a una consultora que desarrolló una metodología participativa para definir las prioridades, inicialmente a través de talleres nacionales, con apoyo de un gran número de expertos regionales. Durante el año se llevaron a cabo tres talleres, en Honduras, Guatemala y Belice.

El objetivo de cada taller fue identificar los conjuntos de primeras y segundas prioridades de áreas protegidas costeras y marinas para cada país, en el contexto de la ecorregión. La red inicial de áreas que será atendida por el Fondo SAM incluye 13 áreas protegidas distribuidas por país de la siguiente manera:

- 4 en Belice
- 2 en Guatemala
- 4 en Honduras
- 3 en México

Estos montos fueron determinados con base en el número total de áreas por país. A medida que Fondo SAM capte financiamiento, podrá apoyar otras áreas protegidas de la región.

En conjunto con Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF), en enero se completó la primera versión del Modelo Financiero para las Áreas Protegidas Costeras y Marinas de la región del SAM. Se desarrolló un folleto informativo y un CD guía sobre el uso y aplicación de la herramienta, y ésta fue presentada durante la Octava Conferencia de las Partes a la Convención de Diversidad Biológica, celebrada en Curitiba, Brasil, en marzo del 2006.

También se desarrolló una segunda versión del modelo, en un formato con mayor facilidad de uso (Visual Basic 6). Esta nueva versión tiene más funciones

y puede ser utilizada como una herramienta para la planeación y la proyección financiera por áreas protegidas individuales, grupos de áreas y sistemas de áreas protegidas, a nivel nacional y regional en cualquier parte del mundo. La herramienta está disponible en español, inglés y francés, y se ha elaborado un borrador del “Manual del usuario”, que también será traducido al inglés. El Programa de Conservación Comunitaria de Recursos Naturales está enfocado en apoyar la participación de grupos organizados de pescadores artesanales en el manejo del recurso pesquero que utilizan. Se iniciaron tres diagnósticos sobre la pesca artesanal con el fin de definir claramente dónde y cómo se llevará a cabo este programa en la región. Los diagnósticos son:

- Análisis y evaluación de distintos modelos de participación comunitaria de manejo pesquero, para determinar cuáles son los factores clave de éxito y cuáles podrían aplicarse a las condiciones naturales y sociales de la región SAM.
- Evaluación del nivel de organización de las distintas comunidades pesqueras de la región SAM, sus prácticas de sustentabilidad y planes a futuro, para determinar su potencial para hacer manejo del recurso pesquero.
- Evaluación de los marcos legales para el establecimiento de acuerdos de manejo de recursos.

Las actividades específicas del FMCN fueron:

- Apoyo al Fondo SAM en el diseño de la estrategia de procuración de fondos para la región.
- Participación en el ejercicio de priorización de las ANP de la región.
- Revisión de 33 propuestas mexicanas recibidas en respuesta a la convocatoria “Amenazas a las áreas protegidas costeras y marinas del Sistema Arrecifal Mesoamericano”.
- Aprobación de tres propuestas para México, en coordinación con el Consejo Directivo del Fondo SAM. Cada propuesta cuenta con objetivos, resultados esperados e indicadores cuantificables.

### *Plan de trabajo 2007*

Durante 2007, con apoyo de un gran número de expertos regionales, se completará el proceso de priorización de áreas protegidas costeras y marinas en la región para así definir la red inicial de áreas que serán apoyadas por el Fondo SAM. También se completarán los diagnósticos para el Programa de Conservación Comunitaria de Recursos Naturales, y se llevarán a cabo capacitaciones sobre el tema de manejo del recurso pesquero en las comunidades de pescadores seleccionadas en cada país. Además, se iniciará una campaña de recaudación para establecer el fondo patrimonial del Fondo SAM.

En 2007 el FMCN apoyará al Fondo SAM en:

- La ejecución de la estrategia de procuración de fondos para la región.
- El seguimiento al ejercicio de recursos y supervisión técnica de los proyectos seleccionados.
- La revisión de las propuestas mexicanas que se reciban en una segunda convocatoria.
- El seguimiento a los nuevos proyectos.

## 7. Oportunidades y apoyos estratégicos

### *Proyecto 1: Convocatorias nacionales*

#### *Antecedentes*

El FMCN publica convocatorias abiertas periódicas para apoyar proyectos en diferentes áreas, como se describe en las secciones del Fondo SAM, el Programa de Conservación y Desarrollo de Empresas Comunitarias, el Programa para el Manejo del Fuego y Restauración y el Fondo para la Conservación del Golfo de California. En ocasiones, el FMCN complementa el apoyo a proyectos estratégicos a través de convocatorias en temas y sitios específicos que requieren ser impulsados, para explorar mecanismos de financiamiento en el futuro.

#### *Objetivo*

El Programa de Apoyos Estratégicos (PAE) financia proyectos clave para la conservación relacionados con los siguientes temas:

- Servicios ambientales
- Reconversión productiva
- Protección/gestión territorial
- Restauración ecológica

#### *Cobertura geográfica*

Los proyectos apoyados como resultado de la convocatoria 2004 realizaron actividades en cinco regiones prioritarias de México, en la zona norte y a nivel regional o nacional:

- Eje Neovolcánico Transversal (2 proyectos)
- Enfoque nacional (1 proyecto)
- Golfo de México (1 proyecto)
- Selva Zoque (2 proyectos)
- Sierra Madre Oriental (1 proyecto)
- Selva Lacandona (1 proyecto)
- Zona norte de México (1 proyecto)

#### *Socios y mecanismos de apoyo*

En 2004, el FMCN publicó una convocatoria abierta para proyectos en los temas y regiones antes mencionados. Un comité externo de expertos calificó las propuestas, y el Comité de Conservación del FMCN seleccionó nueve proyectos para ser financiados. De éstos, ocho proyectos incluyeron actividades hasta 2006 y estuvieron a cargo de:

- Alternare, A.C.
- Centro Interdisciplinario de Biodiversidad y Ambiente, A.C. (CEIBA)
- Fundación Manantlán para la Biodiversidad de Occidente, A.C.
- Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropiable, A.C. (GIRA)
- Pronatura Chiapas, A.C.
- Pronatura Noreste, A.C.
- Pronatura, A.C.- Veracruz (dos proyectos)





Tres de estos proyectos presentaron propuestas para una extensión, que fueron analizadas por evaluadores externos y aprobadas por el Comité de Conservación. La cancelación de uno de los proyectos en 2005 permitió el apoyo a un proyecto estratégico en la conservación de cuevas de murciélagos en el norte de México, cuya propuesta fue presentada por Pronatura Noreste, analizada por evaluadores externos y aprobada por el Comité de Conservación.

### *Plan de trabajo 2006*

El FMCN dio seguimiento técnico y administrativo a los proyectos seleccionados, para asegurar su cumplimiento en tiempo y forma con los productos acordados. En las propuestas aprobadas están definidos el plan de trabajo, los objetivos, las actividades y los productos de cada proyecto.

### *Logros y beneficios en 2006*

A continuación el FMCN presenta un resumen de los avances de cada uno de los nueve proyectos:

- Alternare, A.C. trabajó con comunidades dentro de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca para promover una estrategia de desarrollo integral comunitario, a fin de restaurar y conservar los ecosistemas y elevar la calidad de vida de sus habitantes. Con el apoyo del FMCN, el proyecto formó a 11 instructores locales quienes a su vez capacitaron a 499 personas en técnicas de conservación de suelo y agua, construcción con adobes, producción de árboles frutales y forestales, producción de abonos orgánicos, manejo y cuidado de animales de traspatio, construcción y uso de estufas ahorradoras de

- leña y producción de verduras orgánicas. Debido a los resultados alentadores del proyecto, el Comité de Conservación aprobó una ampliación de 12 meses para asegurar los logros del proyecto mediante la capacitación a otra generación de líderes locales.
- El proyecto “Conservación participativa en dos microcuencas de la Selva Zoque” (Pronatura, A.C.- Veracruz) llevó a cabo un ordenamiento ecológico participativo en una región de la Selva Zoque conocida como la Media Luna. El ordenamiento utilizó metodologías participativas e innovadoras, como el uso de mapas en tres dimensiones, para 17 ejidos, propiedades privadas y terrenos nacionales en una superficie de 35,000 ha. El ordenamiento sensibilizó a los pobladores locales acerca de sus importantes recursos naturales, y permitirá orientar la inversión y la actuación de las instituciones en el territorio. Debido al éxito de la primera fase de este proyecto, el Comité de Conservación aprobó una ampliación para consolidar el ejercicio de ordenamiento en los 17 ejidos de la zona y apoyar a las autoridades locales en la identificación de posibles proyectos productivos para el uso sustentable de sus recursos naturales.
  - El proyecto “El rescate del maíz local a través de eco micro industrias: hacia un sistema alimentario de maíz sustentable en la Cuenca de Pátzcuaro-Zirahuén” (de GIRA) trabajó con grupos de tortilleras de nueve comunidades para construir y promover el uso de 70 estufas Patsaris, que reducen 50% el uso de leña y mejoran la salud de las mujeres y sus familias al eliminar el humo dentro de las casas. Adicionalmente, GIRA trabajó con productores de maíz para catalogar las variedades de maíz criollo de la región y promover su consumo. GIRA se enfocará ahora en la certificación de Marca de Origen para comercializar las tortillas hechas de manera sustentable con maíz criollo. El proyecto concluyó sus actividades en 2006 con excelentes resultados.
  - El proyecto “Campaña nacional de prevención contra la palomilla del nopal *Cactoblastis cactorum* en México, y producción de materiales de comunicación de riesgo en castellano e idiomas indígenas” (de Pronatura Noreste) concluyó sus actividades en febrero de 2006 con la publicación de un libro sobre las consecuencias de la introducción de la palomilla del nopal (*Cactoblastis cactorum*). Este insecto originario de Sudamérica se ha expandido por las islas caribeñas y ha llegado a los estados de Georgia y Florida. Su ingreso a México puede tener un impacto devastador en los cultivos y poblaciones silvestres de nopal. El proyecto produjo materiales de comunicación y generó interés en las autoridades en materia agrícola, tanto en México como en los Estados Unidos.
  - El proyecto “Desarrollo del turismo de observación de aves como una estrategia para la conservación de ecosistemas costeros prioritarios del centro de Veracruz” (Pronatura, A.C.- Veracruz) fortaleció las capacidades de esta institución, así como las capacidades de grupos comunitarios para ofrecer recorridos turísticos en torno

a la observación de aves en el centro de Veracruz. El turismo de observación de aves es una alternativa productiva que fomenta la conservación de ecosistemas naturales bajo el principio de que es más factible conservar aquello que se conoce, al mismo tiempo que provee de ingresos a los pobladores locales. Este proyecto sensibilizó acerca de la belleza de las aves, su importancia y la importancia de la conservación de sus hábitats a más de 3,000 personas que participaron como beneficiarios de las fortalezas adquiridas por los grupos. El proyecto concluyó sus actividades en abril de 2006 tras alcanzar y, en algunos casos, sobrepasar las metas programadas.

- El proyecto “Estrategias para la conservación del corredor biológico Ocote-Chimalapas, Selva Zoque” (de Pronatura Chiapas A.C.):
  - Promovió la diversificación productiva, la organización social, el manejo de recursos y la prevención de incendios forestales, entre productores de café orgánico y de palma xate en la zona de corredor biológico Ocote-Chimalapas de la Selva Zoque.
  - Impulsó la colaboración interinstitucional para enfrentar el problema de incendios forestales en la región.
  - Capacitó a los productores para la producción y el mejor manejo de las plantaciones de palma xate, el enriquecimiento de acahuals en bosque mesófilo con plantaciones de palma, y la eliminación de incendios forestales dentro de los ejidos participantes.
  - Atendió a comunidades agrarias, organizaciones civiles e instituciones en la región, para sumarse a colaborar en el Plan Regional para la Conservación de la Selva Zoque (inédito).
- El proyecto “Desarrollo del programa de manejo del fuego y restauración de bosques de la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán” fue ejecutado por Fundación Manantlán para la Biodiversidad de Occidente, A.C. (MABIO) en colaboración con el Instituto Manantlán para la Biodiversidad (IMEC BIO). Gracias a este programa se han tenido avances en la prevención de incendios y en el fortalecimiento de capacidades locales para el manejo del fuego en la Sierra de Manantlán, en Jalisco. Esto incluye el desarrollo del Sistema de Información y Monitoreo de Incendios Forestales (SIMIF) y la generación de conocimiento científico aplicado para sustentar la toma de decisiones en materia de manejo del fuego y restauración.
- El proyecto “Estudio de ordenamiento de la actividad pesquera en la ribera del río Lacantún de la Reserva de la Biosfera de Montes Azules” determinó que la riqueza ictiológica en la zona de estudio ha disminuido en los últimos 30 años. A pesar de esta situación, la región cuenta todavía con una de las ictiofaunas mejor conservadas del país. Los resultados evidencian un severo deterioro y pérdida de la productividad de ríos cercanos a las comunidades. Derivado de esto, la organización ejecutora propuso una extensión del proyecto, que fue aprobada, con el objetivo de delinear una estrategia para iniciar el proceso de recuperación ambiental de los ecosistemas acuáticos y terrestres de la zona de estudio.

- El proyecto “Prioridades para la conservación de los murciélagos del norte de México” (de Pronatura Noreste y con el co-financiamiento de Bat Conservation International) busca elaborar un plan estratégico para la conservación de los murciélagos del norte de México. Para este fin, los responsables del proyecto:
  - Aseguraron la distribución del libro “*Murciélagos cavernícolas del norte de México*” a dueños y administradores de cuevas importantes por su población de murciélagos.
  - Establecieron una base de datos con el registro de las cuevas más importantes, sus características, ubicación y los propietarios con quienes se debe establecer una alianza en torno a la conservación.
  - Entrenaron a dueños de cuevas, educadores, líderes de la comunidad y administradores de recursos naturales en las mejores formas de manejar y conservar a los murciélagos.





### *Plan de trabajo 2007*

En 2007, el FMCN dará seguimiento a los tres proyectos que tienen extensiones aprobadas. Como parte de su planeación estratégica para el periodo 2007-2012, el FMCN definirá los temas y regiones en los que habrán de invertirse los recursos para apoyos estratégicos a partir de 2008.

### *Proyecto 2: Iniciativa Ambiental Cuencas, y Programa de Conservación y Desarrollo de Empresas Comunitarias*

#### *Antecedentes*

En 2003, la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) decidió ofrecer un apoyo económico con el fin de mejorar las condiciones para la conservación de los recursos naturales en México. De esta manera surgió la Iniciativa Ambiental Cuencas (IAC), que es responsabilidad de siete organizaciones reunidas en un Consejo Consultivo. Éste ha diseñado, seleccionado y dado seguimiento a 12 proyectos.

En 2004, USAID incluyó un segundo componente en el mismo convenio, que es el Programa de Conservación y Desarrollo de Empresas Comunitarias (PCDEC). Éste es responsabilidad únicamente del FMCN y USAID, quienes seleccionan proyectos a partir de una convocatoria publicada por el FMCN, que da seguimiento a la canalización de recursos y reportes de proyectos del PCDEC.

## *Objetivo*

Promover y apoyar procesos que permitan establecer condiciones favorables para el manejo sustentable de los recursos naturales y la conservación de la biodiversidad en México, con un enfoque prioritario en cuencas.

## *Cobertura geográfica*

El programa tiene un enfoque nacional, con énfasis en las cuencas prioritarias de la Estrategia de Medio Ambiente de USAID:

- Costa de Chiapas
- Costa de Oaxaca
- Costa del Sureste de Quintana Roo
- Cuenca del Papaloapan-Coatzacoalcos Uxpanapa
- Cuenca del Usumacinta
- Norte de la Sierra Madre Occidental

## *Socios*

Integrantes del Consejo Consultivo de la Iniciativa Ambiental Cuencas:

- Conservation Internacional (CI)
- Pronatura, A.C.
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)
- The Nature Conservancy (TNC)
- USAID
- World Wildlife Fund (WWF)

Consultores:

- Centro Mexicano de Derecho Ambiental, A.C.
- Centro de Calidad Ambiental
- FAUNAM & PG7 Consultores, S.C.
- Grupo Multidisciplinario de Estudios y Alternativas de Desarrollo, A.C.
- ITESM Campus Monterrey
- Regina Barba Pirez

Ejecutores de proyectos:

- Asociación Cultural Na Bolom, A.C.
- Consejo EcoRegional Sierra Tarahumara, A.C.
- Consejo Regional Indígena y Popular de X'pujil, S.C.
- Consultoría Balam, A.C.
- Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.
- Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C.

## *Mecanismos de apoyo*

La línea de apoyo a la conservación de cuencas prioritarias, en el marco del acuerdo de cooperación entre el FMCN y la USAID, cuenta con dos instrumentos de apoyo:

- La IAC surgió con el propósito de fortalecer el cumplimiento de las metas de la Estrategia de Medio Ambiente 2003-2008 de la USAID. Su Consejo Consultivo ha diseñado, seleccionado y dado seguimiento al desarrollo de 12 proyectos organizados en cuatro ejes estratégicos:
  - La profesionalización de los recursos humanos y el fortalecimiento de la sociedad civil.

- La generación de información para la toma de decisiones, como el monitoreo de los recursos naturales a nivel nacional.
- El fortalecimiento de las políticas públicas ambientales y del marco institucional.
- La creación de conciencia ambiental.
- El PCDEC es un programa de pequeñas donaciones a organizaciones civiles y comunitarias vinculadas con la conservación de recursos naturales y actividades económicas.

En el caso de IAC, las decisiones de asignación de recursos son responsabilidad del Consejo Consultivo. En el caso de PCDEC, esta responsabilidad es compartida entre USAID y FMCN. Una vez seleccionados los proyectos con mayores calificaciones, el FMCN establece convenios de donación con los responsables de los proyectos y contratos con los consultores. El Consejo Consultivo apoya al FMCN en el seguimiento de proyectos y consultorías de la IAC, mientras que el FMCN da seguimiento a los proyectos de PCDEC.

### *Plan de trabajo, logros y beneficios en 2006*

Con respecto a la IAC, durante 2006 el FMCN junto con el Consejo Consultivo dio seguimiento a siete proyectos. Adicionalmente, el FMCN participó en la planeación estratégica de esta iniciativa y organizó la Reunión Anual de Socios de USAID, que permitió intercambiar experiencias entre diferentes proyectos. Los resultados de los siete proyectos apoyados por la IAC en 2006 se resumen a continuación:

- Creación de un centro de información sobre consumo sustentable para México.  
Diseño y creación de un Centro de Información Virtual sobre Consumo Sustentable para México. Esta página de Internet ([www.consumosustentable.org](http://www.consumosustentable.org)) provee información sobre el presupuesto ecológico individual, nacional y global, mide la huella ecológica de actividades cotidianas y brinda información práctica sobre pautas de consumo ambientalmente responsable en México (por ejemplo: productos orgánicos como miel ecológica y café, madera certificada, servicios ecoturísticos certificados, etcétera).
- Construcción de capacidades de evaluación de impacto ambiental para las organizaciones civiles que participan en IAC.
- Diseño, elaboración e impartición de un diplomado en Evaluación de Impacto Ambiental, que consta de cuatro módulos. Los primeros tres módulos fueron impartidos por internet y, el último, de manera presencial. El diplomado contó con el apoyo de la Universidad Autónoma Metropolitana-Iztapalapa. En la primera generación se graduaron 50 alumnos de un total de 220 inscritos.
- Análisis, propuestas de reformas y adiciones a la Ley de Aguas Nacionales y disposiciones legales relacionadas.  
Identificación de problemas y carencias existentes en la legislación nacional sobre el agua para la adecuada y efectiva tutela del “uso ambiental” de este recurso, así como la identificación de sus fortalezas, debilidades y aptitudes (análisis FODA).

Análisis de la legislación de otros países sobre el agua.

Elaboración de un glosario de temas que deben de ser contemplados dentro del uso ambiental.

Propuesta legal que garantiza la representatividad y la protección del uso ambiental, así como la restauración y conservación de los ecosistemas dulceacuícolas.

- Recursos dedicados a la conservación de los recursos naturales en México: un análisis espacial y temporal.

Este proyecto comprendió el diseño de una base de datos en línea que presenta la información sobre el financiamiento de la conservación de los recursos naturales en México, los recursos humanos dedicados a este tema y la confluencia con las áreas de mayor biodiversidad.

La información fue recabada mediante cuestionarios vía internet, solicitudes de información y entrevistas. La base de datos es un punto de partida que se espera pueda actualizarse en el futuro.

- Fortalecimiento del marco social y de política públicas en apoyo a los esfuerzos privados y comunitarios para la conservación de la biodiversidad.

Este proyecto consta de un sistema de información geográfica para el análisis de las iniciativas de Ordenamiento Comunitario del Territorio (OCT), y la conservación privada y comunitaria a nivel nacional.

Los responsables analizaron las experiencias e identificaron las condiciones mínimas de éxito y replicabilidad, la valoración de la situación actual y el esfuerzo de inversión.

- Construcción de una propuesta de política ambiental para México 2006-2012.



Este proyecto produjo el documento “*La gestión ambiental en México: bases para la discusión y reflexión*”, que fue publicado en internet. En él se resume la información existente sobre el estado de los recursos naturales del país y se proponen recomendaciones generales de política ambiental con relación a las medidas, los programas, las herramientas legales y los instrumentos económicos necesarios para mejorar las condiciones ambientales.

- Colaboración en el desarrollo y difusión del Segundo Estudio País. Este apoyo a la CONABIO estuvo dirigido al financiamiento de reuniones y del desarrollo de una red interna para compartir información sobre los diferentes capítulos, así como al pago de los asistentes de los compiladores. El Segundo Estudio País será la obra que servirá de referencia en el país con relación al estado de la biodiversidad y sus servicios ambientales, sus tendencias de cambio las estrategias de conservación y uso, así como escenarios futuros.

Con respecto al PCDEC, en 2006 el FMCN dio seguimiento a un proyecto seleccionado en 2005 y dio inicio a tres proyectos del grupo de siete seleccionados en 2006. Estos últimos cuatro proyectos se resumen a continuación:

- Escuela Internacional de Construcción y Administración de Senderos de Usos Múltiples, Parques y Ciclovías. Este proyecto impulsó la capacitación de grupos comunitarios en las técnicas de vías verdes y senderos de uso múltiple. Integró un diagnóstico, la zonificación respectiva e identificó prácticas de establecimiento de vías verdes.
- Conservación, ecoturismo e infraestructura en la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca. Este proyecto se basa en capacitar a grupos comunitarios en la creación y manejo de vías verdes y senderos de uso múltiple para el ecoturismo. A partir de un diagnóstico, los responsables del proyecto avanzaron en una zonificación y desarrollaron proyectos ejecutivos para la habilitación y establecimiento de infraestructura de vías verdes.
- Consolidación de una empresa cafetalera en la cuenca alta del río Usumacinta. El proyecto tiene como objetivo diseñar y establecer alternativas agroecológicas que permitan consolidar la transición de una producción tradicional de café a una producción orgánica en las comunidades del alto Usumacinta.
- Consolidación de centros de ventas artesanales y de productos no maderables en la cuenca del río Usumacinta. Este proyecto tiene como objetivo fomentar, a nivel regional, la venta de productos artesanales indígenas en centros ecoturísticos de la cuenca del Usumacinta.

### *Plan de trabajo 2007*

Con relación a IAC, en 2007 el FMCN se dedicará al cierre de este componente y organizará la cuarta Reunión Anual de Socios de la USAID. En el PCDEC, el FMCN publicará una última convocatoria y dará seguimiento a la conclusión de seis de los siete proyectos seleccionados en 2006:

- Consolidación de centros de venta artesanales y productos no maderables en la cuenca del río Usumacinta.
- Consolidación de una empresa cafetalera en la cuenca alta del río Usumacinta.
- Conservación bio-cultural y eco-desarrollo en el corredor biológico Urique-Batopilas, Sierra Tarahumara, Chihuahua.
- Segunda etapa: mujer campesina y desarrollo sustentable en tres comunidades de la región selva Lacandona, Chiapas, México.
- Desarrollo de alternativas agroecológicas para la seguridad alimenticia en el ejido Sisoguichi, Sierra Tarahumara.
- Proyecto etnoturístico “La Raíz del Futuro”.



