

# 2016

INFORME ANUAL



FMCN

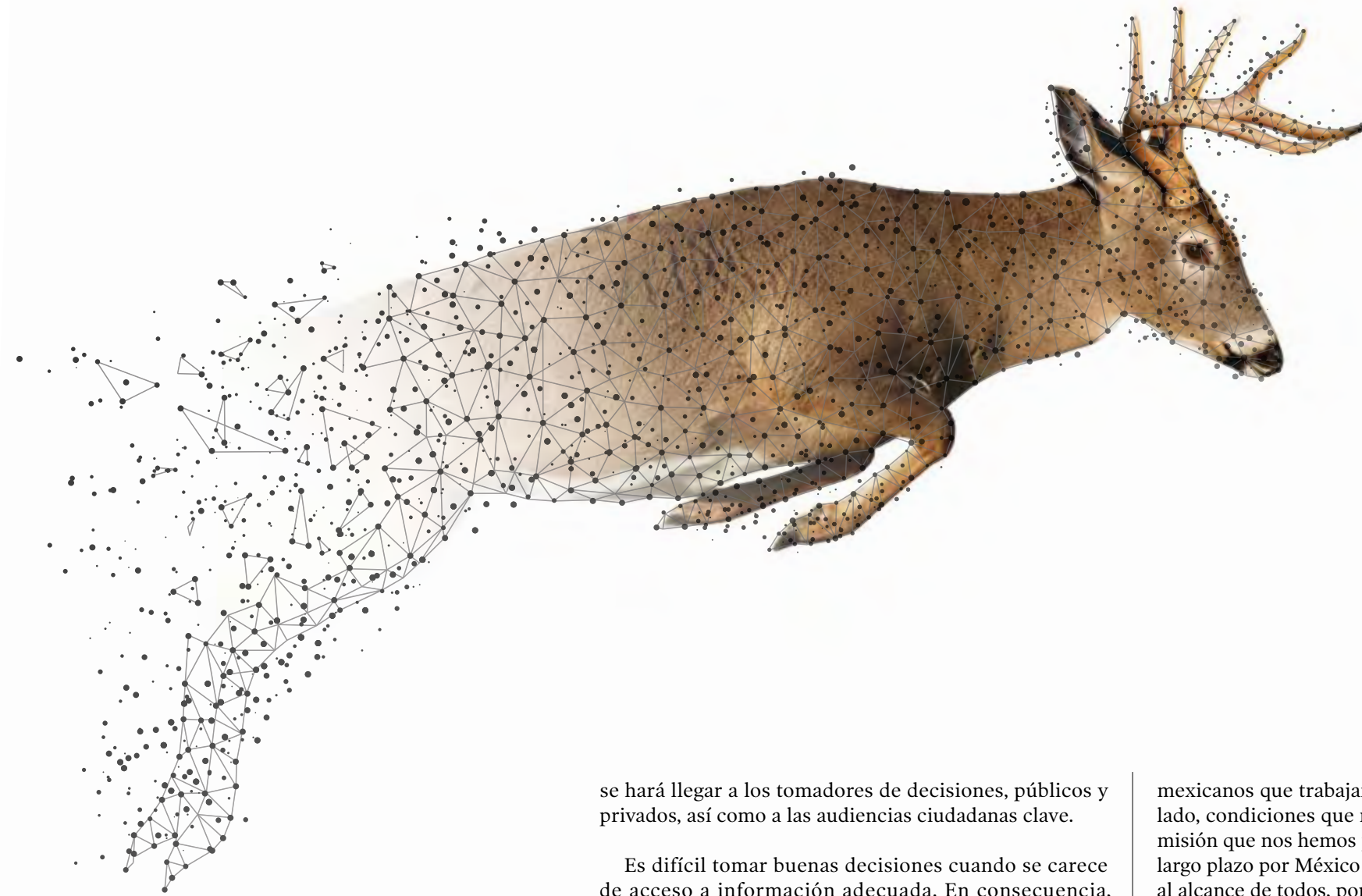
FONDO MEXICANO  
PARA LA CONSERVACIÓN  
DE LA NATURALEZA, A.C.

INSTITUCIÓN PRIVADA



Invitamos al lector a recorrer el informe anual de FMCN para conocer una parte de los esfuerzos que la sociedad civil está llevando a cabo en México para conservar el patrimonio natural que esperamos heredar, con la mirada en alto y satisfechos de nuestro empeño, a las próximas generaciones de mexicanos, que, confiamos, también aprenderán a custodiar la riqueza de este generoso y biodiverso país.





## CARTA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO Y DEL DIRECTOR GENERAL

**E**n 2016, la comunidad internacional fue sorprendida por el giro que muchos países han dado hacia posturas políticas radicales que apelan a la intolerancia y el aislamiento, al mismo tiempo que promueven la desconfianza en el conocimiento científico y la explotación sin escrúpulos del patrimonio natural global.

Estos sucesos ocurren en un momento muy delicado, cuando el impacto al equilibrio ecológico del planeta está mostrando claras señales de que se encamina a un punto sin retorno. Según datos de la NASA (la Administración Nacional de la Aeronáutica y el Espacio, de Estados Unidos), 2016 fue el año más caluroso del que se tiene registro, como antes lo habían sido 2015 y 2014. De acuerdo con el informe bienal *Living Planet Report 2016*, del Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF, por sus siglas en inglés), como civilización, hemos sumado nuevas especies a la ya larga lista de las que están en peligro de extinción, y también hemos aumentado significativamente el número de personas afectadas por la degradación de los ecosistemas y la contaminación del aire, el agua y el suelo.

Pese a todo, el panorama sombrío aún es reversible. Esta crisis nos presenta una oportunidad porque cada vez más personas están descubriendo, gracias a los esfuerzos de la ciencia y los medios de comunicación, que la conservación del medio ambiente no es una cuestión romántica, idealista o deseable, sino un asunto vital que definirá, en buena medida, el futuro de los niveles de calidad de vida de la humanidad. Por lo tanto, la conservación ya no puede quedar rezagada en la discusión pública ni en los planes y las declaraciones de ningún gobierno.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., (FMCN) tiene como un objetivo estratégico incidir de forma abierta y efectiva en la conservación en México. Como parte de nuestra labor, en 2016, junto con otras 11 organizaciones mexicanas, convocamos a más de treinta expertos independientes para analizar y evaluar las principales políticas de conservación y uso de la biodiversidad en las últimas dos décadas. El documento resultante, *Análisis y propuestas para la conservación de la biodiversidad en México (1995-2017)*, contiene más de setenta recomendaciones puntuales para mejorar la gestión de la conservación, y

se hará llegar a los tomadores de decisiones, públicos y privados, así como a las audiencias ciudadanas clave.

Es difícil tomar buenas decisiones cuando se carece de acceso a información adecuada. En consecuencia, uno de los avances más relevantes en 2016 ha sido el lanzamiento del Sistema Nacional de Monitoreo de la Biodiversidad, fruto de la colaboración de FMCN con la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio), la Comisión Nacional Forestal (Conafor) y la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp). Se trata de una recolección sistemática de datos sobre la biodiversidad y la verdadera integridad ecológica de los ecosistemas que nos permitirá enfocar mejor las acciones de conservación en el país.

Durante 2016, también continuamos con los esfuerzos para cumplir los objetivos estratégicos mediante los cuatro programas principales de la institución, cuya perspectiva consiste en apoyar a líderes y organizaciones para que lleven a cabo, con efectividad y permanencia, acciones para conservar nuestro capital natural. Asimismo, concluimos diferentes procesos de capitalización y movilización de recursos, con lo cual fortalecimos nuestra función como organización mexicana especializada en el financiamiento de la conservación. A 22 años del inicio formal de actividades de FMCN, reconocemos, en 2017 y años subsiguientes, el entusiasmo, la dedicación y la honestidad de muchísimos

mexicanos que trabajan de manera incansable a nuestro lado, condiciones que nos comprometen aún más con la misión que nos hemos planteado en la lucha continua y a largo plazo por México y el planeta. Es una causa que está al alcance de todos, por pequeña que sea su contribución e influencia.

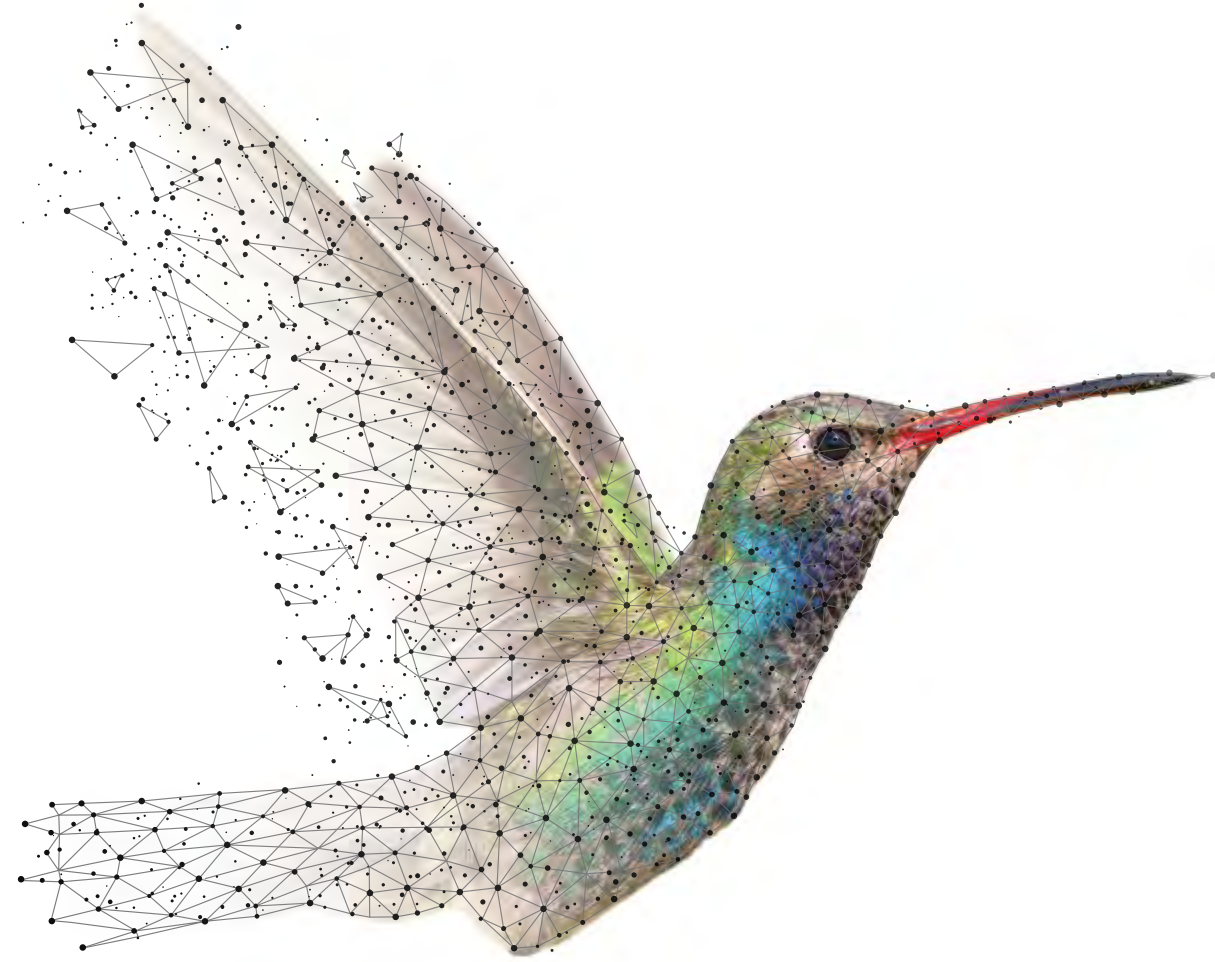
Invitamos al lector a recorrer el informe anual de FMCN para conocer una parte de los esfuerzos que la sociedad civil está llevando a cabo en México para conservar el patrimonio natural que esperamos heredar, con la mirada en alto y satisfechos de nuestro empeño, a las próximas generaciones de mexicanos, que, confiamos, también aprenderán a custodiar la riqueza de este generoso y biodiverso país.

**ALBERTO SAAVEDRA OLAVARRIETA**  
Presidente del Consejo Directivo

**LORENZO J. DE ROSENZWEIG PASQUEL**  
Director General

# Plan estratégico 2013-2017

El Plan Estratégico 2013-2017 define las líneas generales de acción a largo plazo que conducen los programas, proyectos y acciones de FMCN. Este plan guiará el rumbo de FMCN en los siguientes años y tiene el propósito de mantener la certidumbre operativa de quienes se benefician con las acciones de la institución.



## Nuestros principios

### MISIÓN

La construcción de un mejor futuro para México a través de la movilización de recursos financieros, la creación de alianzas, el aprendizaje y la toma de oportunidades enfocadas en la conservación y el aprovechamiento de nuestro capital natural.

### VISIÓN

México ha revertido las tendencias de deterioro de sus ecosistemas y la sociedad valora la biodiversidad de la que depende su bienestar. FMCN es una institución líder en el mundo, innovadora, financieramente consolidada y con un sistema de gobernanza transparente. Cuenta con capital humano capaz y comprometido con sus programas de conservación y además responde de manera efectiva a las prioridades nacionales y globales en términos de permanencia institucional y participación de la sociedad civil.

### VALORES

- INTEGRIDAD**  
Incorpora los más altos estándares de honestidad y transparencia.
- COOPERACIÓN**  
Suma esfuerzos con otros para alcanzar objetivos comunes, ambiciosos e inspiradores.
- CREATIVIDAD**  
Conlleva innovación y flexibilidad en nuestro quehacer conservacionista.
- COMPROMISO**  
Denota pasión por la conservación de la naturaleza, basada en la experiencia y el mejor conocimiento disponible.
- PERMANENCIA**  
Implica continuidad y visión de largo plazo con nuestra presencia institucional.

### CONSERVACIÓN

Apoyar la integridad de los ecosistemas y de sus procesos ecológicos.

### DESARROLLO DE CAPACIDADES LOCALES Y REGIONALES

Fortalecer la competitividad y capacidad institucional, y la competencia profesional de las personas como vehículos del cambio en las tendencias de deterioro ambiental.

### FUENTES Y MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO

Consolidar a FMCN como el organismo privado de financiamiento a la conservación más eficaz y de mayor impacto en México.

### RECURSOS HUMANOS

Consolidar en FMCN, a través de toda la estructura organizacional, una cultura laboral enfocada en el cumplimiento de objetivos y la gestión por resultados.

### CONTROL INTERNO

Garantizar la permanencia y solidez de FMCN ante riesgos y contingencias internos y externos.

### RECURSOS OPERATIVOS

Consolidar las operaciones de FMCN de manera eficiente, eficaz y efectiva.

### RECURSOS FINANCIEROS

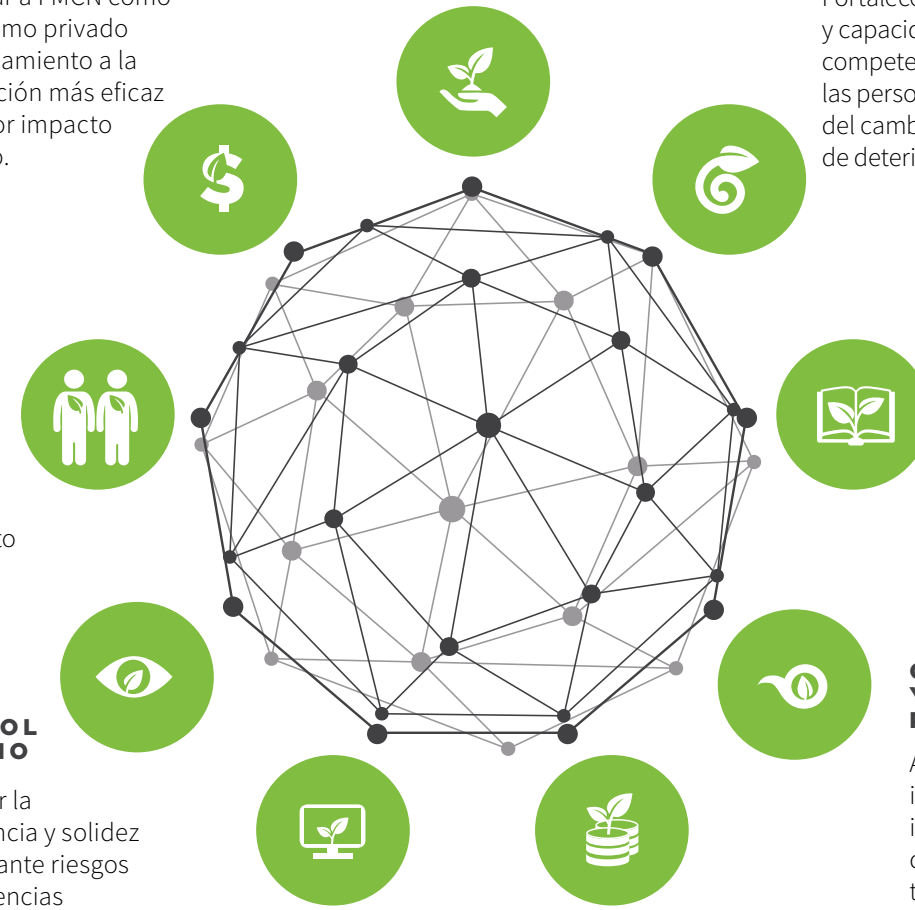
Alcanzar la suficiencia y salud financiera de FMCN y rendir cuentas de ello con transparencia y confiabilidad.

### POLÍTICAS PÚBLICAS

Contribuir de forma abierta y efectiva en los ámbitos legal y jurídico de la conservación en México.

### COMUNICACIÓN Y RELACIONES PÚBLICAS

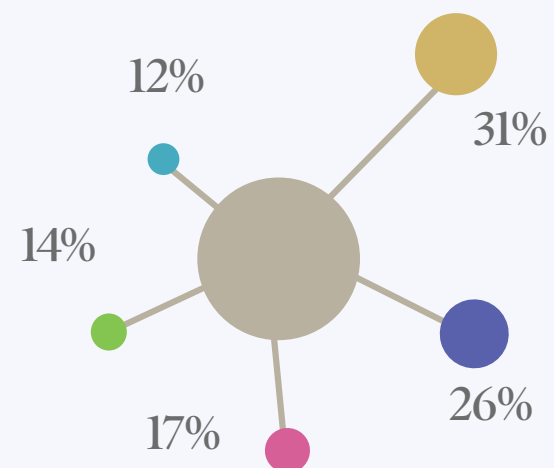
Asegurar que las personas, instituciones y grupos que inciden en la conservación de los paisajes naturales tengan elementos suficientes para tomar con confianza decisiones relevantes y adecuadas.



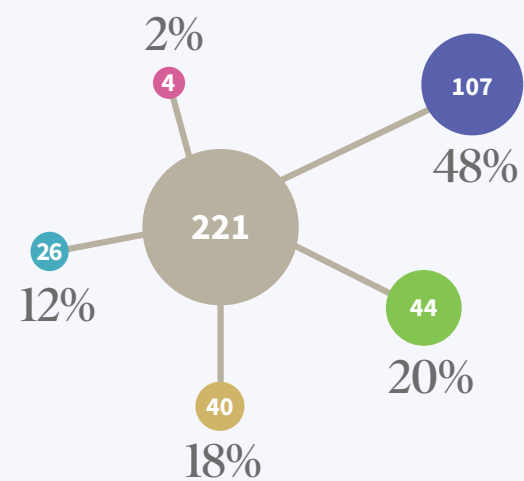
## Proyectos 2016



### Inversión por programa



### Proyectos financiados por programa



## Áreas naturales protegidas apoyadas por FMCN

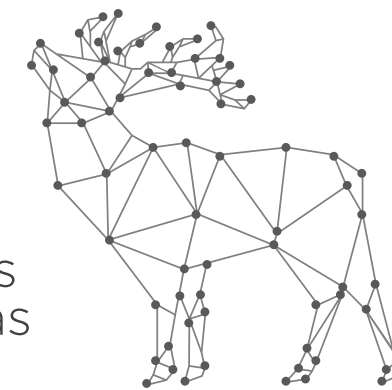


## 23 AÑOS DE FMCN

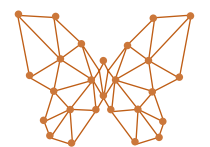
**51**  
áreas naturales protegidas apoyadas por FMCN



**65**  
especies atendidas

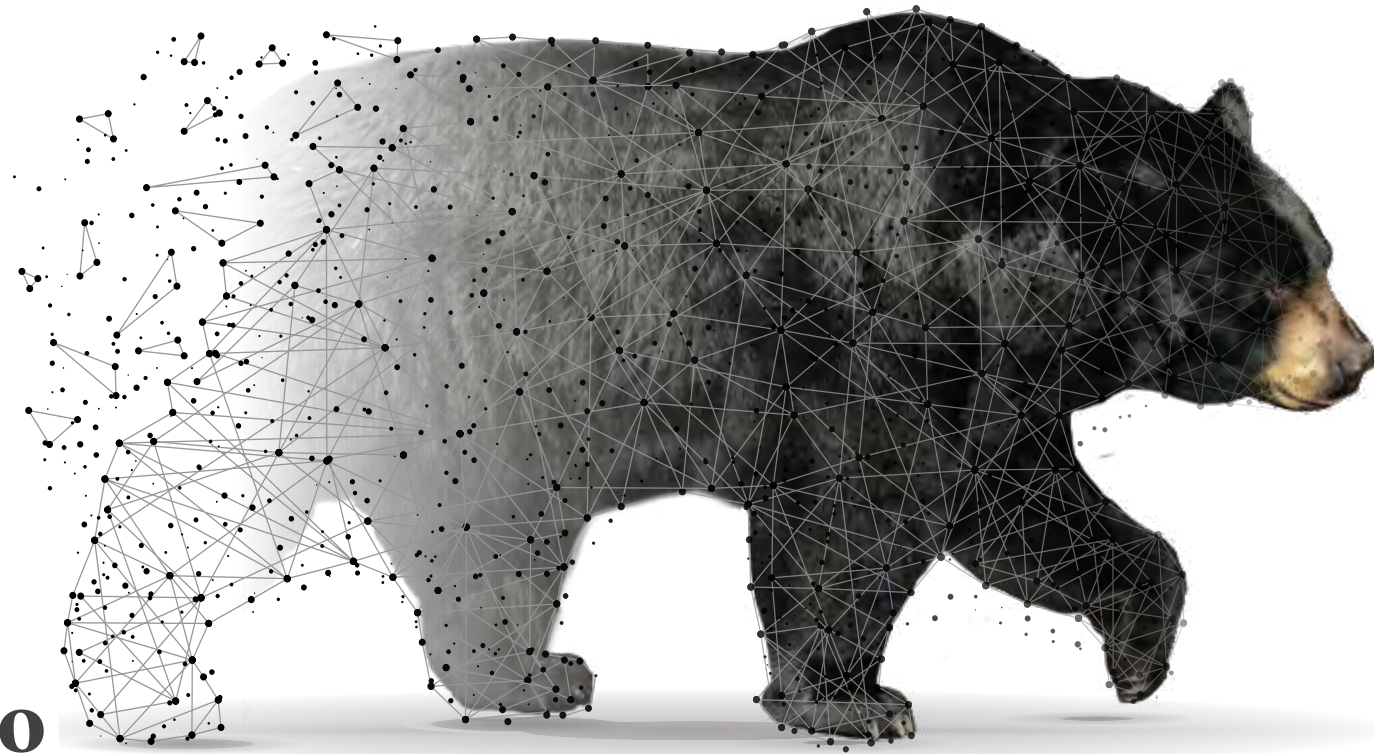


**1723**  
PROYECTOS FINANCIADOS



**146.6 millones de dólares**

INVERTIDOS EN ACCIONES DE CONSERVACIÓN



## Fuentes y mecanismos de financiamiento

### CAMPAÑA CAPITAL 2020

En 2016, se registraron progresos importantes en la Campaña Capital 2020, gracias a los esfuerzos de años anteriores. Durante este ciclo, se concretó la negociación con KfW, el banco de desarrollo alemán, para una aportación patrimonial adicional de 5.3 millones de dólares en el marco del proyecto Sierra y Mar, en sociedad con la Conanp, que cumple con los requisitos para contabilizarse como contrapartida del remanente patrimonial por desembolsar por parte del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés) para el proyecto Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6).



Miguel Ángel de la Cueva

### MECANISMOS INNOVADORES

FMCN avanza en el diseño de mecanismos innovadores para la conservación del capital natural de México apostando al modelo de inversiones de impacto, para generar beneficios sociales y ambientales y operar con rentabilidad financiera. Con este fin, FMCN participa a través de Confluence Philanthropy para abatir la curva de aprendizaje y diseñar un programa de inversiones de impacto propio en los siguientes tres años.

De manera complementaria, el Comité de Inversiones de FMCN ha iniciado el proceso financiero para hacer evolucionar el portafolio de inversiones de casi 110 millones de dólares en un portafolio verde que cumpla con los principios de sustentabilidad social, ambiental y de gobernanza en sectores de mercado vinculados a la misión institucional (agua, energía renovable y tierras forestales y ganaderas).

El sector privado está comprometido con la recuperación de las poblaciones de águila real en México.

### PROMOCIÓN DE UNA CULTURA EMPRESARIAL SUSTENTABLE

Durante 2016, FMCN y la marca de cosméticos Kiehl's se unieron para proteger los manglares de Quintana Roo. Además, en julio, 7-Eleven México lanzó una campaña nacional de redondeo con el objetivo de movilizar recursos para enfrentar el cambio climático. Por su parte, American Eagle Outfitters, HSBC, Fomento Ecológico Banamex, Hoteles City y Fundación Televisa contribuyeron financieramente al proyecto Recuperación de las Poblaciones de Águila Real y su Hábitat en México.

En el mismo año, FMCN fue invitado para formar parte de la Alianza Mexicana de Biodiversidad y Negocios (Amebin), cuyo cometido es promover proyectos de protección, conservación y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas. Amebin buscará generar un diálogo constructivo entre organizaciones de conservación, agencias de cooperación, instituciones y empresas a fin de desarrollar mecanismos de inversión y proyectos que protejan los recursos naturales y los ecosistemas, no sólo como una acción altruista, sino como un elemento integral de la estrategia de negocios de las empresas. Actualmente, está integrada por 30 miembros (empresas,

organizaciones de la sociedad civil y agencias de desarrollo, entre otros).

FMCN ha procurado sensibilizar al sector privado sobre la cercana relación entre sus actividades y la conservación y el uso de la biodiversidad. En este marco, se llevaron a cabo el Foro Industrial sobre Estándares Internacionales de Sustentabilidad y la Expo Unidos por un Veracruz Limpio, en Boca del Río, Veracruz, eventos organizados por la Asociación de Industriales del Estado de Veracruz, A.C., (AIEVAC) y FMCN. Más de treinta empresas interesadas en mejorar su desempeño ambiental conocieron a profundidad los estándares ambientales de la Corporación Financiera Internacional, del Banco Mundial, de la cual se derivan los Principios de Ecuador. Consultores con amplia trayectoria y expertos del Instituto Smithsonian asesoraron al sector privado en este espacio de aprendizaje que fue facilitado por FMCN.

El interés despertado en el sector privado ha llevado a la AIEVAC a planificar con FMCN una nueva edición del evento en 2017, hecho que abre el camino para que la inversión de las industrias vaya más allá de no contaminar y pretenda mejorar la biodiversidad en sus áreas de impacto.

### ALIANZA FMCN-CONANP

La 13ª Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica (COP13), celebrada en diciembre de 2016, permitió hacer la presentación oficial de la alianza FMCN-Conanp, valiosa iniciativa público-privada mediante la cual, dadas ciertas condiciones de cumplimiento y voluntad política por parte del gobierno federal, FMCN sumará esfuerzos institucionales para reducir, y finalmente eliminar, la brecha financiera de operación del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas en el año 2027. Para ese propósito se dispondrá de una combinación de aportes de flujo de recursos patrimoniales, así como de utilidades compartidas por parte de empresas ambiental y socialmente responsables incubadas y aceleradas en alianza con FMCN y otros actores financieros.



Shutterstock

## CONECTANDO COMUNIDADES DE MÉXICO Y BRASIL

FMCN y el Fondo Brasileño para la Biodiversidad (Funbio) presentaron una propuesta conjunta en el marco de la convocatoria realizada por la Fundación MacArthur para financiar con 100 millones de dólares la idea que resolviera un problema global relevante de manera permanente, comprobable y factible. La propuesta, denominada Última oportunidad, consistió en utilizar la capacidad de interconectar a las

personas para asesorarlas sobre el mejor uso de la biodiversidad en las comunidades de la Selva Lacandona y la Amazonia, que poseen dos de los bosques tropicales más biodiversos del mundo. Considerando que México y Brasil son los dos países de mayor penetración de teléfonos inteligentes en América Latina, se propuso desarrollar, con las comunidades, plataformas que permitan acceder a información y ex-

perptos para encontrar maneras de usar los bosques de modo sustentable con la intención de mejorar los grados de bienestar.

Más allá de los resultados de la convocatoria, en la que la propuesta conjunta pasó a la segunda fase, la experiencia ha resultado muy enriquecedora, por el intercambio de ideas y prácticas de conservación, y ha estrechado los lazos con Funbio.

## FONDO PARA EL SISTEMA ARRECIFAL MESOAMERICANO

En 2016, el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM) cumplió 12 años y afirmó su liderazgo como el mejor Fondo Ambiental Regional de Latinoamérica. FMCN se enorgullece de ser uno de los fondos fundadores y agradece el privilegio de facilitar su avance desde la Presidencia del Consejo Directivo, cargo que se ocupa desde su incorporación y puesta en marcha en 2005.

A pesar de serias deficiencias en el diseño de sus estatutos originales, que confieren poder de veto a sus cuatro socios fundadores (los fondos ambientales de México, Belice, Guatemala y Honduras) y dificultan la ágil toma de decisiones institucionales, el Fondo SAM ha movilizó una importante dote patrimonial, ya muy

próxima a la cifra de 34 millones de dólares. Adicionalmente, ha procurado recursos de aplicación directa por 10 millones de euros y 2 millones de dólares, y ha forjado una presencia y trayectoria institucional de gran reconocimiento entre la comunidad de donantes, así como entre los socios operadores de los cuatro países.

Bajo el liderazgo de su Directora Ejecutiva y su equipo de trabajo, el Fondo SAM, a través de su Comité de Gobernanza y con el apoyo legal *pro bono* del despacho de abogados Shearman and Sterling, realizó tres reuniones con el Consejo Directivo que llevaron a la institución a formular una serie de recomendaciones para reformar sus estatutos y ampliar su Consejo Directivo con el talento necesario para alcanzar la meta de 50 millones de dólares, identificada en su Campaña Capital. Lamentablemente, fue imposible la reforma de estatutos en 2016 y queda pendiente la tarea de hacerlo en 2017, una vez que los socios de Belice y Guatemala reconozcan la importancia estratégica de conformar un consejo directivo plural y comprometido con la misión de incrementar de modo significativo el apoyo financiero y técnico para acciones de conservación de la segunda barrera arrecifal más grande del mundo.



## Conservación

### UNA RADIOGRAFÍA DE NUESTROS ECOSISTEMAS

Tras cinco años de una exitosa colaboración interinstitucional, la Conabio, la Conafor, la Conanp y FMCN presentaron el Sistema Nacional de Monitoreo de la Biodiversidad (SNMB), un instrumento de vanguardia en el mundo para la colecta sistemática de información sobre la biodiversidad de México que, como una radiografía, permite diagnosticar la salud de los ecosistemas. Dicha información estará disponible al público en 2017 y será útil para orientar acciones estratégicas de manejo del territorio y de protección de la flora y la fauna de un país que alberga 12% de las especies. Los resultados preliminares posibilitaron la construcción del primer mapa nacional sobre la salud ecosistémica, que se presentó en Cancún durante la COP13.

El Sistema Nacional de Monitoreo de la Biodiversidad (SNMB) estará disponible al público en 2017.

Se espera que el SNMB siga creciendo en los años subsecuentes; y que FMCN asegure un donativo patrimonial de 7 millones de dólares para acompañar de forma duradera este mecanismo, de tal manera que, en un futuro cercano, los gobiernos de los estados y las comunidades forestales se sumen a esta iniciativa a favor de la conservación de la riqueza natural de México.

### CONSERVACIÓN DE CUENCAS COSTERAS EN EL CONTEXTO DE CAMBIO CLIMÁTICO

Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6) es una iniciativa de la Conanp, la Conafor y el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC), instituciones del gobierno federal, y FMCN, institución privada. Se enfoca en seis cuencas del Golfo de México y diez del Golfo de California. En el marco de este proyecto, en 2016, la Conanp fortaleció seis áreas protegidas federales; la Conafor seleccionó a los dueños de 12,200 hectáreas para recibir pagos por servicios ambientales en el corredor biológico para el jaguar en las cuencas de Jalisco; el INECC desarrolló los planes de inversión para lograr un manejo integral de tres cuencas con amplia participación social; y FMCN, con apoyo de los fondos regionales Fondo Golfo de México (FGM) y Fondo Noroeste (Fonnor), dio seguimiento a 32 subproyectos dedicados al manejo forestal sustentable.

En 2016, el Fondo SAM cumplió 12 años y afirmó su liderazgo como el mejor Fondo Ambiental Regional de Latinoamérica.





## GANADERÍA SUSTENTABLE EN EL NORESTE DE MÉXICO

Pese a operar en zonas semidesérticas, el agua corre todo el año y siempre hay pasto para su ganado: es la experiencia de los ranchos en el noreste de México que aplican el manejo holístico, una práctica de ganadería que ayuda a regenerar la productividad natural de las praderas de pastos nativos. Juntas, estas propiedades forman mosaicos de espacios privados y productivos para la conservación, que constituyen corredores biológicos entre áreas naturales protegidas en ambos lados de la frontera.

FMCN desarrolla mecanismos financieros y modelos de aprendizaje e intercambio de experiencias para que propietarios privados puedan invertir en el buen manejo de sus tierras y establecer alianzas estratégicas que fomenten una cultura de conservación en el sector pecuario.

En 2016, se han sumado nuevos ranchos a través de la Fundación Pasticultores del Desierto y la Asociación Nacional de Ganaderos Diversificados Criadores de Fauna (Angadi), las cuales permitirán expandir el alcance del proyecto mediante programas de capacitación. Hoy, el proyecto cuenta con más de 160,000 hectáreas bajo este esquema de manejo regenerativo y más de 7,800 cabezas de ganado. Se contempla que se extienda a todo el país gracias a la nueva colaboración con los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA); y al ámbito internacional, con la participación de FMCN en la Red Internacional para la Conservación de la Tierra (ILCN, por sus siglas en inglés).

## FONDO PARA ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

El Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) se ha consolidado como uno de los mecanismos más exitosos para apoyar la operación de las áreas naturales protegidas (ANP) y ha evolucionado junto con las necesidades y los retos del país. El FANP financia 29 ANP para fortalecer su operación y asegurar la conservación de ecosistemas representativos en el largo plazo.

En 2016, los subproyectos estuvieron enfocados en el monitoreo de ecosistemas; la planeación estratégica para el financiamiento; la gestión y el manejo adaptativo de humedales; la capacitación de la Red Mexicana de Reservas de la Biosfera; y la consolidación de la estructura de guardaparques de la Conanp para el manejo efectivo de las ANP.

Por otra parte, la Reserva de la Biosfera Archipiélago de Revillagigedo y el Parque Nacional Arrecifes



Ralph Lee Hopkins

de Cozumel fueron incluidos dentro de las ANP que recibirán apoyo financiero del FANP. La integración de estas áreas incluyó un taller de planeación estratégica con el personal de las ANP y la capacitación técnico-administrativa de su personal.

A la fecha, el FANP ha favorecido la atención de 39 especies en alguna

categoría de riesgo; entre ellas, las cuatro especies de mangle predominantes en México y una especie de ajolote endémica del país. Los recursos canalizados a las ANP han sido clave para la recuperación de las poblaciones de especies como el berrendo peninsular, la ballena gris y la mariposa monarca.

Se conformó el Fondo para la Conservación de Especies en Riesgo, con un millón de dólares de capital.



Shutterstock

## FONDO PARA LA CONSERVACIÓN DE ESPECIES EN RIESGO

En 2016, como parte del proyecto Fortalecimiento del Manejo del Sistema de Áreas Naturales Protegidas para Mejorar la Conservación de Especies en Riesgo y sus Hábitats, liderado por la Conanp, FMCN recibió un millón de dólares por parte del GEF para conformar el Fondo para la Conservación de Especies en Riesgo (Foncer). Foncer es un fondo patrimonial y se espera que sea el capital semilla de un mecanismo eficiente e innovador para la conservación a largo plazo de las especies mexicanas en riesgo. El gobierno federal, a través de la Conanp, deberá aportar una contrapartida equivalente en 2017 y FMCN movilizará recursos adicionales para alcanzar una meta inicial de capitalización de 3 millones de dólares.

Actualmente, el proyecto considera 14 especies: berrendo de Baja California o berrendo peninsular, cóndor de California, águila real, lobo mexicano, tortuga caguama, tortuga verde, tortuga laúd, tortuga carey, tortuga lora, tortuga golfin, jaguar, tapir centroamericano, venado bura de Cedros y vaquita marina.

## CONSERVANDO EL GOLFO DE CALIFORNIA

El Fondo para el Golfo de California (FGC) es un mecanismo de financiamiento a largo plazo que apoya el manejo y la conservación de los ecosistemas y los recursos naturales en áreas marinas protegidas (AMP) prioritarias del Golfo de California y el Pacífico Norte.

En 2016, el FGC financió 26 subproyectos orientados a mejorar la operación de las AMP, el fortalecimiento del tejido social de las comunidades costeras, las prácticas de pesca ribereña y la promoción de alternativas turísticas sustentables. Estos subproyectos fueron ejecutados por organizaciones de la sociedad civil en estrecha coordinación con agencias gubernamentales como la Conanp, la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (Conapesca) y el Instituto Nacional de Pesca (Inapesca).

Una de las iniciativas financiadas permitió el lanzamiento de la campaña Se Buscan Héroes, de Pronatura Noroeste, A.C., Red de Observadores

Ciudadanos La Paz, Eco-Alianza de Loreto, A.C., y Sociedad de Historia Natural Niparáj, A.C., enfocada en movilizar recursos para asegurar la conservación, la vigilancia y el aprovechamiento sustentable en las AMP de la región.

38 especies de flora y fauna con alguna categoría de riesgo han sido atendidas a través de los proyectos del Fondo para el Golfo de California.



Ralph Lee Hopkins



Shutterstock

## COOPERACIÓN A FAVOR DEL AGUA EN LAS CIUDADES

Desde 2001, a través del Programa Cuencas y Ciudades se incuban iniciativas y modelos de cooperación interinstitucional para proteger y recuperar las cuencas que abastecen de agua a ciudades importantes de México, mediante el fortalecimiento de la participación social, la coordinación y la concurrencia de inversiones de actores clave.

En 2016, FMCN apoyó, mediante este programa, 11 iniciativas locales que, en su conjunto, conservan y manejan de modo integral alrededor de ciento treinta mil hectáreas de cuencas, 18,800 de las cuales cuentan con esquemas de compensación por la provisión de servicios ambientales hidrológicos que benefician directamente a más de dos mil familias.

También en el marco del Programa Cuencas y Ciudades, FMCN brinda asistencia técnica, financiera y de articulación para la construcción de capacidades locales y arreglos institucionales que apoyen procesos de largo plazo. Un ejemplo es la alianza de Sendas, A.C., con el Ayuntamiento de Xalapa y su Comisión Municipal

Se apoyaron 11 iniciativas locales que conservan de modo integral alrededor de **ciento treinta mil hectáreas de cuencas.**

de Agua y Saneamiento, que lanzó, en 2016, una campaña de comunicación para sensibilizar a la población de la ciudad sobre los servicios ambientales que provee la Cuenca del Río Pixquiac e iniciar un esquema de aportación voluntaria vinculado al recibo del agua para financiar su conservación.

Destaca el desempeño del proyecto de la Sierra de Zapalinamé, por su modelo de efectividad, gestión y autosuficiencia financiera, en sociedad con la organización Profauna, A.C., de Saltillo, Coahuila.

## PROTECCIÓN DEL ARRECIFE MÁS GRANDE DE AMÉRICA

El proyecto Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica, coordinado por el Fondo SAM, promueve la protección y la conservación de los ecosistemas marino-costeros e impulsa la aplicación de mejores prácticas de manejo y uso sostenible de los recursos en las áreas protegidas de Belice, Guatemala, Honduras y México.

FMCN, como miembro del Fondo SAM, participa en el proyecto en México. En 2016, concluyó la primera fase de dicho proyecto en el Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam; y comenzó el segundo año del proyecto en la Reserva Estatal Santuario del Manatí-Bahía de Chetumal. Además,

FMCN dio seguimiento al programa de pequeñas donaciones del Fondo SAM, a través del cual, en 2016, se financiaron dos proyectos de monitoreo de crías de tortugas marinas y de megafauna.

Se financiaron dos proyectos de **monitoreo de crías de tortugas marinas** y de megafauna.

El Fondo SAM ha gestionado de manera exitosa recursos financieros para la región del Arrecife Mesoamericano, incluyendo 19.1 millones de dólares para proyectos y 23.6 millones de dólares para el establecimiento de un fondo patrimonial. Recientemente, el Fondo SAM obtuvo la oferta de una donación de 10 millones de dólares patrimoniales de la Oak Foundation con el fin de proporcionar sostenibilidad financiera para iniciativas de conservación y manejo de recursos marinos en Belice. Para hacer efectiva la donación, se comprometió a recaudar 15 millones de dólares como contrapartida.



Lorenzo de Rosenzweig

## DESARROLLO DE CAPACIDADES CONTRA INCENDIOS FORESTALES

El Fondo de Manejo del Fuego y Restauración (Fomafur) es una iniciativa para mejorar las capacidades del gobierno, las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades locales en materia de protección contra incendios, manejo del fuego y restauración. En ese contexto, en 2016, FMCN contribuyó con 6 millones de pesos para apoyar ocho proyectos en campo: cuatro se dirigen al fortalecimiento local para la protección contra incendios; y cuatro se orientan a mejorar la coordinación para emergencias de incendios en 11 áreas protegidas federales en Campeche, Chiapas, Coahuila, Estado de México, Michoacán, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo y Yucatán.

Tras 18 años de operación, el Fomafur se ha consolidado como un efectivo mecanismo para crear alianzas a largo plazo con instituciones públicas y privadas, y para movilizar recursos financieros nacionales e internacionales encaminados a reducir los impactos de los incendios forestales en la biodiversidad y en las poblaciones rurales de México.

## PARTICIPACIÓN COMUNITARIA PARA EL MANEJO DE INCENDIOS EN COAHUILA

Desde 2014, Citibanamex Compromiso Social financia el proyecto Protección contra Incendios, Conservación de Especies y Participación Comunitaria en Áreas Prioritarias de Biodiversidad en Coahuila, operado por FMCN en alianza con la Secretaría del Medio Ambiente (SEMA) de Coahuila, la Conafor, la Conanp y organizaciones locales de la sociedad civil.

En 2016, 13 brigadas realizaron tareas de mantenimiento de brechas cortafuego y atendieron 35 conatos de incendio. También se mejoró la comunicación radial que enlaza los principales macizos forestales en el estado, y la infraestructura del Centro Estatal de Manejo del Fuego.

Además, 69 técnicos recibieron capacitación para atender incidentes de acercamiento de oso negro a poblaciones humanas y se instalaron 15 equipos para su monitoreo. En el mismo periodo, se brindó apoyo para atender 34 reportes de incidentes con

oso negro y para el manejo de ocho ejemplares conforme al protocolo. Como parte de la sensibilización social y la creación de conciencia ciudadana, FMCN elaboró infográficos sobre el águila real, el perrito llanero y el oso negro, especies emblemáticas de la región.

**69 técnicos fueron capacitados** para atender incidentes de acercamiento de oso negro a poblaciones humanas.



Shutterstock

## COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA COMBATIR EL FUEGO

FMCN colabora como socio nacional con el Servicio Forestal de Estados Unidos para apoyar acciones de asistencia técnica y desarrollo de capacidades en la conservación, la restauración y el manejo de los recursos forestales del país, en alianza con la Conafor, la Conanp y organizaciones de la sociedad civil.

En 2016, este esquema contribuyó a fortalecer las capacidades del personal especializado en la determinación de carbono en suelo y en manglares, la restauración ecológica ante el cambio climático, el manejo de cuencas y el monitoreo de calidad del agua. Se realizaron 12 eventos de capacitación en temas de incendios forestales: el comportamiento del fuego, el desarrollo de programas de manejo del fuego en áreas protegidas y el uso del sistema nacional de manejo de incidentes, entre

otros. Resultaron beneficiados más de doscientos cincuenta técnicos en los estados de Campeche, Coahuila, Chiapas, Guanajuato, Michoacán y Yucatán, en México; y en Michigan, en Estados Unidos.



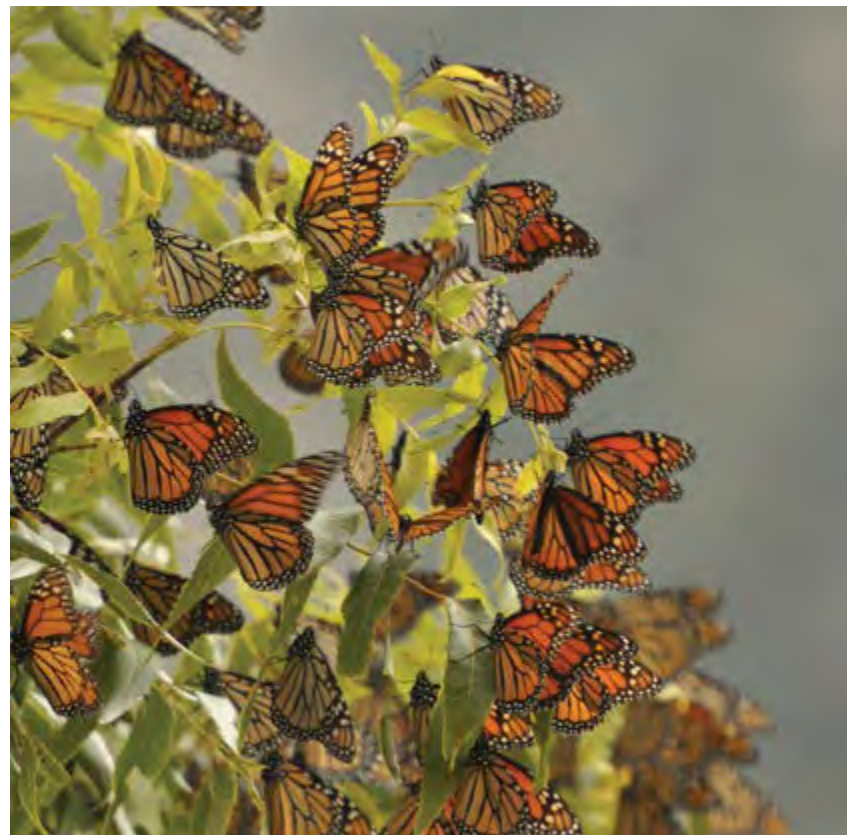
Luis Felipe Lozano

51 millones de pesos han sido destinados a servicios ambientales por el Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca.

## FONDO PARA LA CONSERVACIÓN DE LA MARIPOSA MONARCA

El Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca (FCMM) ha contribuido a la disminución significativa de la tala ilegal y al proceso de recuperación de los bosques en la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca. Este mecanismo innovador de financiamiento ha cumplido 16 años, lapso en el que ha realizado pagos por servicios ambientales por casi 51 millones de pesos a 34 ejidos y comunidades; en los últimos ocho años Conafor ha aportado recursos de contrapartida.

El FCMM fortalece las capacidades locales de estos núcleos agrarios para cumplir las condiciones fiscales que permitan a FMCN realizar los pagos por conservación para las comunidades que contribuyen a la protección de la reserva.



FMCN

## RESCATE DEL HÁBITAT DEL ÁGUILA REAL

El proyecto Recuperación de las Poblaciones de Águila Real y su Hábitat en México tuvo avances relevantes en su cuarto año de ejecución. En la actualidad, se tiene registro de aproximadamente 120 parejas de águila real en estado silvestre en el país. Debido al trabajo de los socios locales de FMCN, se ha detectado un número muy significativo de águilas reales afectadas por intoxicación, electrocución, parásitos y contusiones por golpes con infraestructura. Para enfrentar esta problemática, en 2016, se apoyó la rehabilitación de tres ejemplares heridos. Es importante profesionalizar la actividad de rehabilitación de ejemplares heridos y contribuir a la brevedad a la puesta en operación de uno o más centros de rehabilitación de rapaces y fauna silvestre.

En la misma línea, se continuaron las acciones de conservación de pastizales, que son hábitat del águila real y contienen gran diversidad de flora y fauna. En el estado de Zatecas, se completó la instalación de bebederos para fauna silvestre, se dispersaron pastos nativos y se reintrodujeron una población de guajolote silvestre y dos colonias de perrito de la pradera que favorecerán la salud del ecosistema, ya que las madrigueras de estos últimos permiten la oxigenación del suelo, así como la captación de agua del subsuelo.

En Baja California, FMCN facilitó un taller de capacitación dirigido al personal del Área de Protección de Flora y Fauna Valle de los Cirios y de las comunidades de la región para identificar sitios de anidación y registrar avistamientos de la especie.

Continuaron las acciones de conservación de pastizales que son hábitat del águila real y contienen gran diversidad de flora y fauna.

## PRESERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD A TRAVÉS DE LA COCINA



Niparáj

La Reserva de la Biosfera Tehuacán-Cuicatlán, ubicada en los estados de Puebla y Oaxaca, es considerada centro de biodiversidad mundial por su riqueza natural. Sin embargo, al igual que otras ANP de México, enfrenta amenazas por sobrepastoreo, deforestación y tráfico de especies.

Dentro de la reserva se encuentra la comunidad indígena de San Pedro Tetitlán, que, de la mano con la Conanp y el FANP, realiza acciones a favor de la conservación. Como resultado de esta alianza y del programa Vida Rural Sustentable (VRS), más de cien familias obtuvieron estufas ahorradoras de leña que sustituyen a los fogones tradicionales para mejorar la salud de las familias, y evitar la tala *hormiga* y las emisiones de gases de efecto invernadero. Adicionalmente, se instalaron diez estufas en Atlequizayan, pueblo indígena en la Sierra Norte de Puebla

Más de cien familias recibieron estufas ahorradoras de leña en la Reserva de la Biosfera Tehuacán-Cuicatlán.

que antes contaba con una sola estufa ahorradora para la comunidad.

En fechas próximas, VRS se enfocará en impulsar modelos de desarrollo rural que beneficien a las comunidades a través de la capacitación en el uso, el manejo y el valor de los recursos naturales, mediante el fortalecimiento de centros de capacitación que propicien la transferencia de conocimiento sobre buenas prácticas sostenibles que resulten en comunidades autosuficientes y prósperas en el largo plazo.

## FORTALECIMIENTO DE EMPRESAS FORESTALES COMUNITARIAS

Por medio del Programa de Inversión Forestal, 21 empresas forestales comunitarias (EFC) fueron capacitadas en temas técnicos, fiscales, contables y legales. FMCN apuntaló las capacida-

Findeca, socio del Programa de Inversión Forestal, financió a 16 empresas forestales comunitarias con 36 millones de pesos.

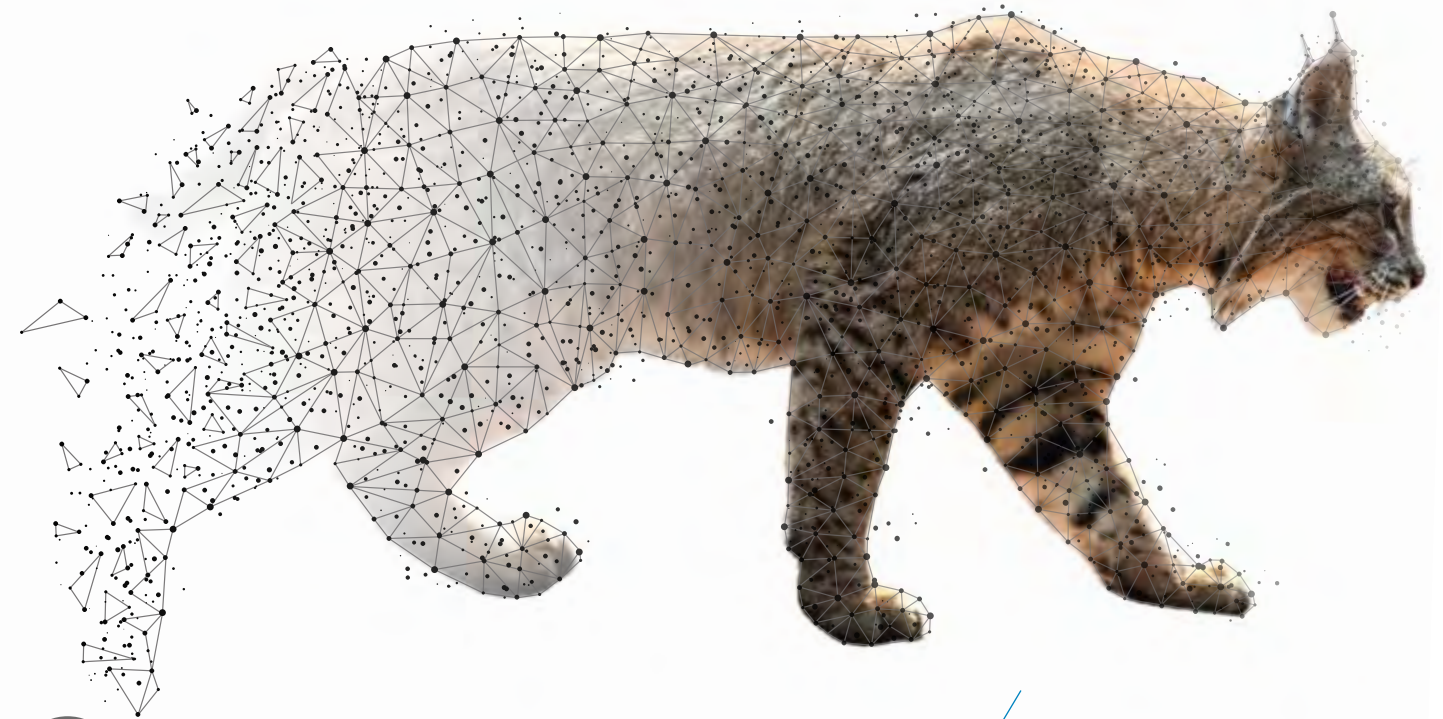


Shutterstock

des técnicas y gerenciales básicas de estas empresas con la finalidad de optimizar el procesamiento de madera; la cosecha y la comercialización de no maderables tropicales como ramón y pimienta gorda; las actividades apícolas; el enriquecimiento de suelos; y la renovación de cafetales orgánicos.

Findeca, socio del programa, financió a 16 EFC con 36 millones de pesos destinados al acopio de café, miel y chicle orgánico, la renovación de cafetales orgánicos, el aserrío de madera en rollo certificada y la fabricación de muebles.

Este es un modelo de los proyectos de nueva generación de FMCN que permitirá vincular negocios con conservación y mejorar los ingresos para las comunidades rurales.



## Desarrollo de capacidades locales y regionales

En 2016, se llevó a cabo el primer encuentro de empresas forestales comunitarias.



FMCN

### INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTOS CON GRUPOS COMUNITARIOS

Desde 2001, FMCN consolida vínculos con aliados de la sociedad civil y el gobierno a través de comunidades de aprendizaje que promueven el desarrollo de capacidades, el intercambio de información y la difusión de experiencias en el manejo del fuego, las cuencas y las áreas naturales protegidas.

Actualmente, están activas las comunidades de aprendizaje sobre el manejo del fuego (Camafu), mares y costas (Camac), cuencas y ciudades (CACyC), áreas protegi-

das (CAAP), y Emfoco y Desarrollo (relativa a las empresas forestales comunitarias).

Con la intención de compartir sus experiencias e intercambiar información entre grupos comunitarios, en 2016 se llevó a cabo el primer encuentro del proyecto de empresas forestales comunitarias (EFC), en el que participaron 60 personas, 20 EFC de Campeche, Jalisco, Oaxaca, Quintana Roo y Yucatán, y se contó con la participación de la Conafor y la empresa Chicza.

## COMPROMISO CON LA SOCIEDAD CIVIL PARA LA CONSERVACIÓN DEL NOROESTE DEL PAÍS

El Programa Pescadero, desarrollado en coordinación con el Fonnor, tiene como propósito fortalecer las capacidades institucionales y de liderazgo de las organizaciones de la sociedad civil del noroeste de México en temas de gobernanza, gestión y administración; liderazgo del personal; movilización de recursos; comunicación; y planeación estratégica.

Desde 2014, el Programa ha proporcionado consultorías especializadas a 21 organizaciones; y ha llevado a cabo 22 eventos de capacitación, con representantes de 56 organizaciones de la sociedad civil, sobre temas fiscales y contables, relaciones laborales y recursos humanos, liderazgo, estrategias de movilización de recursos, comunicación, relaciones públicas y funcionamiento de consejos directivos. En 2016, concluyó la tercera capacitación en habilidades de liderazgo para personal de mandos medios o gerenciales de organizaciones de la sociedad civil; en total, 44 profesionales han sido beneficiados por el Programa en esta materia.

El Programa Pescadero ha capacitado a más de 50 organizaciones civiles en el desarrollo de habilidades de liderazgo.



Lorenzo de Rosenzweig

## CREACIÓN DE LA RED DE FONDOS AMBIENTALES DE MÉXICO

FMCN contribuye a la conservación a nivel regional por medio de la creación de fondos regionales: ha participado en el diseño del Fondo de Conservación El Triunfo (2002), el Fondo SAM (2003) y el FGC

(2005). En 2013, como parte del diseño del proyecto Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6), impulsó la creación del FGM y del Fonnor. De acuerdo con evaluaciones independientes, este



**FGM**  
Fondo  
Golfo de  
México



**FONNOR**  
Fondo Noroeste

En 2016, FMCN impulsó la creación de la Red de Fondos Ambientales de México.

esquema de fondos regionales fortalece la capacidad de la institución de incidir de manera efectiva en la gestión de la conservación.

En 2016, FMCN impulsó la creación de la Red de Fondos Ambientales de México (RedFAM) mediante la aplicación del modelo de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC); y promovió la implementación de estándares internacionales para fondos regionales. El cumplimiento de estos estándares permitirá que FMCN reduzca costos y mejore la atención a las organizaciones que trabajan en campo con una visión general.

## FORMANDO UNA NUEVA GENERACIÓN DE LÍDERES CONSERVACIONISTAS

En 2016, el Programa de Liderazgo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano impulsó la formación de 12 líderes para promover la economía azul como modelo de desarrollo sustentable en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM). El concepto de economía azul fomenta una economía sostenible basada en el océano y las zonas costeras donde la actividad económica este en equilibrio con la capacidad de los sistemas en el largo plazo.

A través de proyectos innovadores y de alto impacto, los líderes de la generación 2016 del Programa trabajarán en los siguientes temas: uso sustentable de los recursos marinos en las pesquerías; acuicultura; turismo y desarrollo costero; transporte marítimo; y conservación de recursos hídricos. Los proyectos promoverán el desarrollo socioeconómico de la región e incorporaron herramientas económicas con el fin de proteger el SAM.

El Programa de Liderazgo SAM promueve la economía azul como modelo de desarrollo sustentable.



Lorenzo de Rosenzweig



## Políticas Públicas

### ANÁLISIS Y PROPUESTAS PARA LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN MÉXICO (1995-2017)

La formulación de política pública en materia ambiental es la piedra angular de la efectiva gestión de nuestro capital natural. La política pública traducida en leyes y reglamentos nos permite defender los bienes y los servicios ambientales que brindan calidad de vida y salud a los mexicanos y que son tema de interés público. Los bienes comunes que integran los ecosistemas de México, y de los que depende la competitividad del país, son la matriz y el espacio de vida que nos proporcionan sustento, identidad y diversidad cultural.

Por ello, durante 2016, FMCN, en coordinación con 32 expertos y gracias al apoyo de 12 organizaciones conservacionistas mexicanas, participó de forma activa en la elaboración del estudio *Análisis y propuestas para la conservación de la biodiversidad en México (1995-2017)*, que fue presentado de manera oficial en el marco de la COP13, en diciembre de 2016. El documento presenta 73 recomendaciones puntuales para mejorar al desempeño de la gestión ambiental en México y está disponible en [www.biodiversidad2016.org](http://www.biodiversidad2016.org).



*Análisis y propuestas para la conservación de la biodiversidad en México (1995-2017)* presenta **73 recomendaciones para mejorar la gestión ambiental.**



Lorenzo de Rosenzweig

### PRESENCIA EN EL CONGRESO MUNDIAL DE LA NATURALEZA

FMCN participó en el Congreso Mundial de la Naturaleza 2016, de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), en Hawái. Con la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P., y la Conanp, compartió las experiencias del programa Cuencas y Ciudades y del proyecto Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático. Ambos esfuerzos están basados en la colaboración intersectorial y promueven la gestión integrada de los ecosistemas y el agua para conservar la biodiversidad y mitigar el cambio climático.

Los asistentes a la presentación resaltaron el papel clave de las organizaciones de la sociedad civil en la vinculación de ciudades, zonas costeras y áreas de recarga de agua, así como del fortalecimiento de la colaboración y la coordinación interinstitucional con el objetivo de sustituir la gestión sectorial del agua por una visión compartida y un enfoque integral de manejo de las cuencas.

La participación de FMCN en un foro internacional de estas características, que reúne a más de 1,300 miembros de la UICN, facilita el intercambio de información y la actualización en las tendencias globales en la conservación de la naturaleza.

FMCN participó en el Congreso Mundial de la Naturaleza, que reúne a **más de 1 300 miembros de la UICN.**



**UICN**  
**Congreso**  
**Mundial de**  
**la Naturaleza**  
Hawái 2016

### ALIANZA CON CONSERVATION STRATEGY FUND

En alianza con Conservation Strategy Fund (CSF), Environmental Defense Fund (EDF) y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), FMCN sentó las bases en 2016 para el establecimiento de un programa de economía de la conservación que concilie el desarrollo de infraestructura clave para la economía del país con la conservación de nuestro capital natural, en particular en las áreas naturales protegidas y otros espacios esenciales para la provisión de servicios ambientales. Dicha alianza contempla un programa de capacitación a través de dos tipos de talleres impartidos a profesionales de la conservación: de análisis y economía de la conservación; y de resolución de conflictos entre particulares de los sectores primarios (agricultura, ganadería y pesca) y la conservación. Además, considera la realización de una serie de estudios enfocados en temas particulares como la construcción de hidroeléctricas o la operación de minas a cielo abierto.

## PARTICIPACIÓN EN LA COP13

La 13ª Conferencia de las Partes del Convenio sobre la Diversidad Biológica (COP13), el encuentro sobre biodiversidad más importante del planeta, se llevó a cabo en diciembre de 2016, en Cancún, Quintana Roo. El tema central fue la integración de criterios orientados a proteger la biodiversidad en cuatro sectores productivos: agrícola, pesquero, forestal y turístico. Más de siete mil personas de todo el mundo asistieron al evento, entre ellos, el Presidente de la República y los secretarios responsables de medio ambiente, agricultura, turismo y otros sectores, así como sus equivalentes de diversos países.

Durante la COP13, FMCN organizó dos actos relativos a la conservación del Sistema Arrecifal Mesoamericano y promovió en diferentes foros el concepto de carbono azul. Asimismo, presentó el documento *Análisis y propuestas para la conservación de la biodiversidad en México (1995-2017)*; y, con la Conanp, el Proyecto de Financiamiento para la Permanencia, una estrategia para obtener financiamiento adicional para fortalecer la operación y el manejo efectivo de las ANP del país y reducir la brecha financiera en el año 2027.



## CONFERENCIA DE LAS NACIONES UNIDAS SOBRE BIODIVERSIDAD

COP13-COPMOP8-COPMOP2  
CANCÚN, MÉXICO 2016

INTEGRANDO LA BIODIVERSIDAD PARA EL BIENESTAR



En el mismo marco, FMCN tuvo una destacada participación en el Foro de Negocios y Biodiversidad, donde expuso, ante más de trescientos cincuenta representantes del sector privado internacional, la experiencia relativa a los mecanismos financieros para invertir en proyectos de conservación y uso sustentable de la biodiversidad. Uno de los resultados del foro fue la adhesión de 103 empresas al Compromiso de Negocios y Biodiversidad, para ir más allá de la responsabilidad social corporativa e integrar la conservación y el uso sustentable del capital natural en la misión, la planeación estratégica y la operación de los negocios. Por otra parte, el FCMM fue presentado como un caso de éxito en el esquema de pago por servicios ambientales en el Foro de la Sociedad Civil y de Jóvenes.

Más de 7 000 personas asistieron a la COP13, donde FMCN promovió estrategias para la conservación.



Shutterstock

## IV CONGRESO NACIONAL DE MANEJO DE CUENCAS EN EL CONTEXTO DEL CAMBIO CLIMÁTICO

A finales de 2016, el IV Congreso Nacional “Manejo de Cuencas Hidrográficas”, dedicado al manejo de cuencas en el contexto del cambio climático, reunió a más de ochocientos participantes nacionales que durante tres días debatieron temas de actualidad, como la iniciativa para una nueva Ley de Aguas Nacionales, el crecimiento de las ciudades y su abastecimiento, el manejo de cuencas, la participación social, el monitoreo del agua, los modelos de cuencas y los programas de apoyo como el pago por servicios ambientales.

El Congreso convocó a representantes de los tres niveles de gobierno, la academia, la sociedad civil y el sector privado alrededor de un tema esencial para la planificación y el desarrollo del país.



## RED DE FONDOS AMBIENTALES DE LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE

En noviembre de 2016, tuvo lugar en Brasilia, Brasil, la XVIII Asamblea de RedLAC, una de las reuniones más importantes sobre cooperación entre fondos ambientales y financiamiento de la conservación en la región. FMCN moderó el panel Mecanismos Financieros para la Conservación y presentó sus experiencias de colaboración con el sector corporativo mexicano.

Durante la Asamblea, FMCN tuvo la oportunidad de participar en un taller de capacitación sobre narrativa, negociación de causas sociales, comunicación en redes y fotografía, impartido por la National Geographic Society. Además, se iniciaron conversaciones con la fundadora de la plataforma Apolitical, líder mundial en intercambio de conocimiento para el mejor desempeño de los gobiernos del mundo, para explorar una posible alianza para México.

## EL AGUA SUBTERRÁNEA DE YUCATÁN, UN PATRIMONIO AMENAZADO

El agua dulce es el recurso más valioso y cada vez es más escaso. En México, se conocen más de 337 ríos subterráneos y 847 cenotes, que, en su conjunto, comprenden más de 1,300 kilómetros de túneles y galerías inundadas en la Península de Yucatán, única fuente de agua dulce en la región. Apenas se ha explorado 20% de estos sistemas fluviales subterráneos, pero se sabe que albergan más de 37 especies adaptadas a vivir en la oscuridad, de las cuales al menos ocho son endémicas de la zona; también se han descubierto restos humanos y fósiles de más de doce mil años de antigüedad.

Este vasto y desconocido patrimonio natural y cultural se encuentra desprotegido y vulnerable ante el desarrollo no planificado del estado de Quintana Roo. La actividad minera, el manejo inadecuado de residuos, los fertilizantes y los químicos de los campos de golf, así como la filtración de aguas residuales de los grandes desarrollos turísticos, han contaminado el acuífero y, en consecuencia, el Sistema Arrecifal Mesoamericano, donde desembocan estos ríos. Ante estas



Shutterstock

amenazas, FMCN preparó, en 2016, un análisis y un reporte para elevar el perfil de la problemática e invitar al gobierno, el sector privado y la sociedad civil a proteger este patrimonio hídrico vital e irremplazable.

## CARBONO AZUL EN MÉXICO

Los manglares, los pastos marinos y las marismas son capaces de almacenar más carbono —carbono azul— por unidad de área que los bosques tropicales, además de proveer servicios de protección costera, sustento de pesquerías y filtración de agua. Por ello, su conservación y restauración son una solución costoefectiva de mitigación y adaptación al cambio climático; y su integración en las estrategias nacionales y estatales de cambio climático y biodiversidad constituye una excelente oportunidad de incidencia en política pública y de acceso a financiamiento innovador de conservación.

En este contexto, FMCN y el Centro Mexicano de Derecho Ambiental desarrollaron una consultoría financiada por la Comisión para la Cooperación Ambiental de América del Norte. Al hacer el análisis de los compromisos internacionales ratificados por México, se identificaron fortalezas en el marco legislativo federal y estatal, y oportunidades financieras, como la incorporación en el presupuesto nacional de emisiones y el fortalecimiento de los mercados voluntarios de carbono costero.



Alejandro Balaquer/Fondo SAM

# Comunicación



## COMUNICACIÓN PARA LA CONSERVACIÓN

En noviembre de 2016, FMCN y la Universidad Iberoamericana organizaron un encuentro con Céline Cousteau, en el que compartió material de su documental más reciente: *Tribus al borde*, donde plasma los problemas que enfrentan las tribus indígenas del Valle de Javari, en la Amazonia brasileña, como el acceso limitado a la atención médica y el desinterés del gobierno por protegerlas. El encuentro con Céline Cousteau dio pie a la reflexión sobre las consecuencias de nuestras acciones en el planeta, la conexión estrecha entre humanidad y medio ambiente, y el hecho de que todos podemos contribuir a la conservación desde la posición en la que estemos.



Céline Cousteau

En 2016, concluyó la etapa de preparación del proyecto Embajadores de la Naturaleza, una serie de 18 infografías de especies icónicas del país, como el manatí, el tiburón blanco y el borrego cimarrón, que será presentado y difundido en 2017 en múltiples ANP y sitios clave para la biodiversidad.

Asimismo, Jane Goodall visitó México para promover la conservación de nuestros recursos naturales; y dar a conocer Roots & Shoots, programa global de educación ambiental del Instituto Jane Goodall.

## EL TRABAJO DE FMCN EN LOS MEDIOS

La difusión y el posicionamiento de los programas y los proyectos de FMCN son esenciales para sensibilizar a la sociedad mexicana sobre el estado de conservación de la biodiversidad de México y fomentar su participación en el cuidado de los recursos naturales. En 2016, la labor de FMCN fue destacada en medios de comunicación tradicionales y digitales: más de cien notas periodísticas, impresas y digitales, mencionaron a la institución y difundieron los impactos de sus programas. También se dieron más de veinte entrevistas de radio y televisión a medios de alcance local, nacional e internacional. En redes sociales, FMCN ya cuenta con más de doce mil seguidores.

Las visitas a México de las activistas Jane Goodall y Céline Cousteau, y las campañas de Kiehl's a favor de la conservación de los humedales y de 7-Eleven México para enfrentar el cambio climático fueron difundidas con amplitud en las plataformas de FMCN. El video de la playa Mahahual, en Quintana Roo, que buscó concientizar sobre la pro-



blemática de la basura en las costas, recibió más de doscientas mil visualizaciones en menos de un mes.

Asimismo, es de destacar el gran interés que generó la transmisión en vivo por internet de la conferencia sobre carbono azul realizada durante la COP13 y la conferencia magistral de Jane Goodall al sector financiero de México. Estos eventos especiales, a la par de la actualización constante de las plataformas en línea de FMCN, incrementaron 35% el número de seguidores e interacciones con el público. Los espacios digitales para compartir información son una nueva avenida que FMCN seguirá utilizando y explorando en los siguientes años.

## TESTIGOS DE UNA FAMILIA DE ÁGUILAS REALES

*Embajador de la naturaleza* es el título de una cápsula informativa sobre el águila real en México que ganó el primer lugar en la Primera Muestra Nacional de Imágenes Científicas de México y tuvo una amplia difusión nacional e internacional. El objetivo de la cápsula es concientizar a la gente sobre el estado de amenaza que enfrenta la especie que constituye el emblema nacional, y su hábitat.

La cápsula toma imágenes de una cámara de video de alta resolución instalada en el nido activo de una pareja de águilas reales. *Embajador de la naturaleza* revela por primera vez en México imágenes de las actividades que lleva a cabo una familia de águilas reales, como el cuidado del nido, las funciones de los padres en la alimentación y el cuidado del polluelo, y el primer vuelo de un ejemplar juvenil en su décima semana de vida.

La cápsula favoreció el posicionamiento de FMCN en las redes sociales y los medios electrónicos, así como el involucramiento de nuevos actores que se sumaron al rescate del ave identificada como símbolo patrio de México.



FMCN





## Recursos financieros y operativos, y control interno

### FORTALECIENDO NUESTRAS ACCIONES

La institución desarrolla sus acciones desde la Ciudad de México, Xalapa, La Paz, Cancún y Saltillo, puntos estratégicos del país. En 2016, FMCN adquirió un inmueble para ampliar la oficina de Xalapa, donde también funcionará la oficina del FGM. La nueva sede forma parte de un clúster de instituciones académicas, públicas y conservacionistas que permitirá a FMCN impulsar iniciativas regionales que sirvan de modelo para otras partes del país.

Como resultado de los procesos de control de riesgos de FMCN, en 2016 se definieron los cinco elementos estructurales del control interno: ambiente de control, evaluación de riesgo, actividades de control, información y comunicación, y monitoreo (metodología COSO), y se concretó la creación del área de auditoría interna. Estas acciones proporcionarán efectividad y eficiencia a las operaciones de FMCN, así como asegurarán la confiabilidad en la información financiera y el cumplimiento de la legislación vigente.

Por otra parte, aun cuando ya se cuenta con un estudio de caso que detalla el origen y el desarrollo de FMCN desde su diseño, en 1993, a la fecha, es importante sistematizar el aprendizaje y documentar al mayor

detalle posible la historia de la institución. En ese sentido, ha comenzado el proceso de edición del libro Historia de nuestro futuro, una crónica del movimiento conservacionista en México, que será presentado en noviembre de 2019, en el marco de la celebración de los primeros 25 años de FMCN, y resultará una oportunidad para reseñar la historia de FMCN. Con ese propósito, gracias al apoyo del personal de la institución, se inició en 2016 la sistematización y el acopio de documentos y fotografías históricas, y se diseñó una primera ronda de entrevistas a actores mexicanos e internacionales relacionados con el origen y el desarrollo de FMCN y del movimiento conservacionista en México.

### CONSOLIDACIÓN DEL EQUIPO DE PROCURACIÓN

Durante 2016, FMCN consolidó sus capacidades institucionales para movilizar recursos financieros y apoyos técnicos a favor de la conservación. En el cumplimiento de esa meta fueron fundamentales la contratación de una Oficial de Procuración e Innovación, la puesta en marcha de una base de datos de donantes y recursos técnicos, y la reprogramación de algunas actividades del Director General para dedicar un mayor porcentaje de su tiempo a este tema. En el transcurso del año, la Dirección de Comunicación y Procuración se incorporó al organigrama institucional para coordinar capacidades de movilización de recursos entre la Dirección General y la Dirección de Conservación, así como con las coordinaciones de los fondos regionales (Fonnor y FGM). La medida ha permitido alinear las capacidades de comunicación con las necesidades de los diferentes programas.

En 2019, FMCN cumplirá 25 años de vida institucional.



### PROCESO DE RELEVO GENERACIONAL

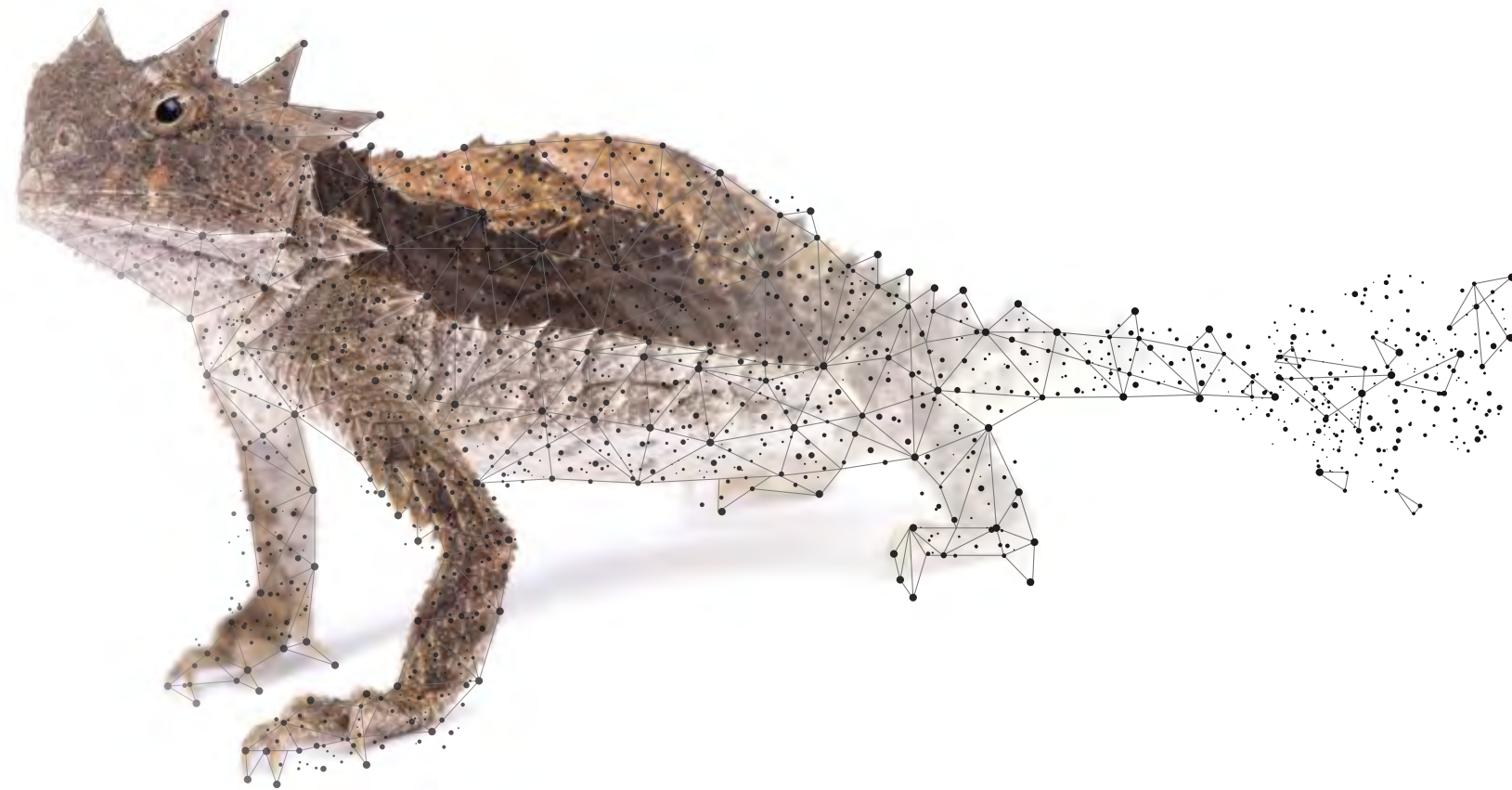
Durante 2016, bajo la coordinación del Comité de Sucesión *ad hoc*, se elaboró el Plan de Relevo Generacional de FMCN, que fue aprobado para su ejecución por el Consejo Directivo.

El objetivo del Plan de Relevo Generacional, tanto del Director General como de las Directoras de Área, es lograr la cobertura efectiva de las funciones y las responsabilidades de estos puestos como un componente crítico para la exitosa operación y viabilidad de largo plazo de la institución. La correcta ejecución del Plan asegurará que la experiencia y los conocimientos de los directivos salientes sean compartidos con las nuevas contrataciones y el personal clave de la institución. En un plano ideal, los aportes ordenados del personal directivo saliente, junto con el involucramiento del Consejo Directivo y el personal clave, garantizarán la continuidad, tanto al exterior como al interior de la institución, de una operación efectiva y eficiente, así como de un ambiente de liderazgo.



# Donantes

FMCN agradece el compromiso y el apoyo de



7-Eleven México, S.A. de C.V.  
A.E. Corporate Services  
Agencia Española de Cooperación Internacional  
para el Desarrollo  
Alejandro Rondero Guerra  
Alma Eugenia Quilo Coronado  
Alpar, S.A. de C.V.  
American Eagle Mexico Retail, S. de R.L.  
Amigos de Filantropía, A.C.  
Amigos de Fondo Mexicano para la Conservación  
de la Naturaleza, A.C.  
Amigos de Sian Ka'an, A.C.  
Amparo Rodríguez  
Asani, L.L.C.  
Asociación Costa Rica por Siempre  
Banco Interamericano de Desarrollo  
Banco J.P. Morgan, S.A.  
Banco Mundial  
Bank of America Merrill Lynch  
Beth Zanzie  
Canada Fund for Local Initiatives  
Canadian Interagency Forest Fire Centre  
Casa Cuervo, S.A. de C.V.  
Cathy Heslin  
Celeste Meza Alejandre  
Cinépolis, S.A. de C.V.  
Citibanamex Compromiso Social  
City Operadora Tepatitlán, S.A. de C.V.  
Claudia Taylor  
Coastal Resources Center, University of Rhode Island  
Colleen Hammond  
Comercializadora de Lácteos y Derivados, S.A. de C.V.  
Comercio Baisal y Baisal Convent, S.A. de C.V.  
Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas  
Compton Foundation

Comunidad y Biodiversidad, A.C.  
Conservation International / Global Conservation Fund  
Cauahémoc Moctezuma / Heineken México  
Daniel Gerardo Espinosa Garza  
David Ben Zvi  
Desarrollo Hotelero de Querétaro, S.A. de C.V.  
Deutsche Bank México  
Dorothy-Ann Foundation  
Elsa Esquivel Bazán  
Embajada de Canadá en México  
Environment Canada  
Environmental Defense Fund de México, A.C.  
Fideicomiso del Fondo Mixto de Cooperación  
Técnica y Científica México-España  
Fideicomiso Santa Fe  
Fomento Ecológico Banamex, A.C.  
Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V.  
Fondo Europeo de Desarrollo  
Fondo para el Medio Ambiente Mundial  
Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano  
Ford Foundation  
Ford Motor Company  
Frabel, S.A. de C.V.

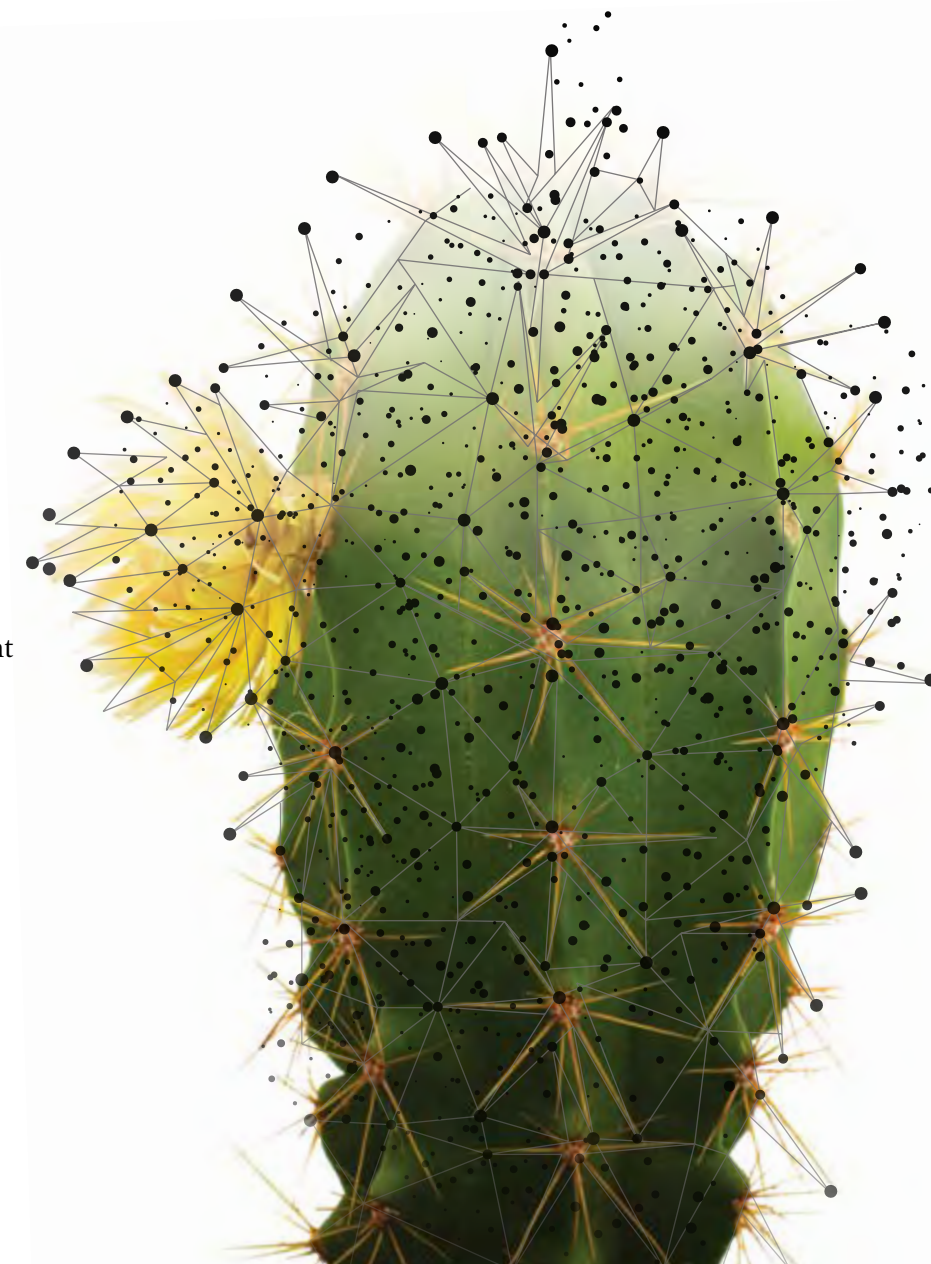
Fundación ADO, A.C.  
Fundación Azteca, A.C.  
Fundación Banco Bilbao Vizcaya Argentaria  
Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.  
Fundación Haciendas del Mundo Maya, A.C.  
Fundación J.P. Morgan, A.C.  
Fundación Televisa, A.C.  
Fundo Brasileiro para a Biodiversidade  
Gabriel Lozano Salazar  
Generadora y Desarrolladora de Proyectos  
y Servicios, S.A. de C.V.  
GlobalGiving  
Gobierno del Estado de México  
Gobierno del Estado de Michoacán  
Gordon and Betty Moore Foundation  
Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V.  
Grupo IMSA  
Grupo Inmobiliario Rosetta, S.A. de C.V.  
Grupo Tarerío, S.A. de C.V.  
Hábitat y Palomas del Noreste, A.C.  
Heyman y Asociados, S.C.  
Horologium, S.A. de C.V.  
Hospitalidad Potosina, S.A. de C.V.

Hotelería y Servicios Reforma, S.A. de C.V.  
Hoteles City Express, S.A. de C.V.  
Howard Kalov  
Impulsora Atitalaquia, S.A. de C.V.  
Impulsora Bhamdoun, S.A. de C.V.  
Impulsora City Río, S.A. de C.V.  
Impulsora de Proyectos en Hotelería, S.A. de C.V.  
Impulsora Hotelera de Irapuato, S.A. de C.V.  
Impulsora Hotelera Río Culiacán, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Baja Norte, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Cananea, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Celaya, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Ciudad del Carmen, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Coatzacoalcos, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Dos Bocas, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Guadiana, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Guanajuato, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Hermosillo, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Juárez, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Jurica, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza La Noria, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza La Unión, S.A. de C.V.  
Impulsora Plaza Mazatlán, S.A. de C.V.

Impulsora Plaza Minatitlán, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Nuevo Laredo, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Reynosa, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Tamaulipas, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Tijuana, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Torreón, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Villahermosa, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Zacatecas, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Zaragoza, S.A. de C.V.  
 Inmobiliaria Hotelera City Express, S.A. de C.V.  
 Inmobiliaria Hotelera Paso Montejo, S.A. de C.V.  
 Inmobiliaria Tsemach, S.A. de C.V.  
 International AIDS Society  
 International Community Foundation  
 Iván Penié Rodríguez  
 Jacinto Romero Estrada  
 John D. and Catherine T. MacArthur Foundation  
 J.P. Morgan Chase & Co.  
 JPQR Servicios Turísticos, S.A. de C.V.  
 Juan Federico Francisco Cota Trenti  
 Juan Manuel de la Vega Flores  
 Juan Manuel Frausto Leyva  
 Juan Paulo Treviño Bryan  
 Julio Moure Cortés  
 Karime Sofía Álvarez Estrada  
 Kathleen Newton  
 Kristi Reddoch  
 La Estación de Apizaco, S.A. de C.V.  
 Leandro Nicolás Berrone  
 Lindblad Expeditions-National Geographic Joint  
 Fund for Exploration and Conservation  
 Lorenzo José de Rosenzweig  
 Louise Ducker  
 Luis Armando Aznar Molina  
 Manuel Sarmiento Fradera  
 Marc Busain  
 María Eugenia Arreola Aguirre  
 María Hydle  
 Marilyn Kuehn

Mario Alberto Montaña Morales  
 Marisla Foundation  
 Merrill Lynch Casa de Bolsa, S.A. de C.V.  
 Mesoamerican Reef Fund  
 Michael Roe  
 Möbius Partners, L.L.C.  
 Monarch Butterfly Fund  
 Morgan Stanley Smith Barney, L.L.C.  
 Musa Angulosa, S.A. de C.V.  
 Nacional Financiera, S.N.C.  
 Nancy Espinal Ramírez  
 National Fish and Wildlife Foundation  
 National Geographic Society  
 National Wildlife Federation  
 Niños y Crías, A.C.  
 NOS Noroeste Sustentable, A.C.  
 Oak Foundation  
 Olabuenaga Chemistri, S.A. de C.V.  
 Operadora de Hoteles City Express, S.A. de C.V.  
 Operadora de Hoteles Nualva, S.A. de C.V.  
 Operadora Metropol, S.A. de C.V.  
 Parks Canada  
 Pauline St. Denis  
 Prados Camelinas, S.A. de C.V.  
 Programa de las Naciones Unidas  
 para el Desarrollo  
 Promotora de Deportes, Espectáculos  
 y Convenciones de Tijuana, S. de R.L. de C.V.  
 Promotora de Hoteles Fema, S.A. de C.V.  
 Promotora Turística de Oaxaca, S.A. de C.V.  
 Proyectos Inmobiliarios de Saltillo, S.A. de C.V.  
 Rafael Flores Hernández  
 Rainmaker Group México  
 Resources Legacy Fund  
 Sandra Denice Lugo Olguín  
 Sarteneja Alliance for Conservation  
 and Development  
 Secretaría de Medio Ambiente  
 y Recursos Naturales  
 Servicio Continental de Mensajería, S.A. de C.V.

Servicios Comerciales y Promoción  
 de Hoteles, S.A. de C.V.  
 Sherri Rosedahi  
 Sinergia Inmobiliaria de México, S.A. de C.V.  
 Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera  
 Cozumel, S.C. de R.L.  
 Solar Household Energy  
 Stephanie Vaccarello  
 Stephen G. Test  
 Susana Téllez Gudiño  
 The Bodhi Tree Foundation  
 The David and Lucile Packard Foundation  
 The Jane Goodall Institute  
 The Leona M. and Harry B. Helmsley  
 Charitable Trust  
 The Nature Conservancy  
 The Overbrook Foundation  
 The Summit Foundation  
 The Tiffany & Co. Foundation  
 The Walton Family Foundation  
 The William and Flora Hewlett  
 Foundation  
 The World is Just a Book Away  
 TreadRight Foundation  
 Turística del Sur, S.A. de C.V.  
 UBS Casa de Bolsa  
 UBS Servicios Financieros  
 Universidad Anáhuac de Cancún, S.C.  
 U.S. Agency for International Development  
 U.S. Department of Agriculture  
 U.S. Fish and Wildlife Service  
 U.S. Forest Service  
 Vanessa Valdez Ramírez  
 Vicente Ferreyra Acosta  
 Wendy Laine  
 Wick Communications  
 Wildlife Conservation Society  
 World Resources Institute  
 World Wildlife Fund





FONDO MEXICANO  
PARA LA CONSERVACIÓN  
DE LA NATURALEZA, A.C.

FMCN INSTITUCIÓN PRIVADA

#### CONSEJO DIRECTIVO

Alberto Saavedra Olavarrieta,  
**Presidente**

Pedro Álvarez Icaza  
Gabriela Anaya Reyna  
Luis Barrios Sánchez  
Juan Beckmann Vidal  
Ana Castañeda García  
Guillermo Castilleja  
Eugenio Clariond Reyes Retana  
Helena Cotler Ávalos  
Lorenzo García Gordero  
Alberto Garza Santos  
Verena Gerber Stump  
Martin Goebel Edwards  
María de Lourdes Hernández Velazco  
Gabriel Holschneider Osuna  
Helmut Janka  
Luis Octavio Martínez Morales  
Rafael Pacchiano Alamán  
Felipe Pérez Cervantes  
Salvador Sánchez Colón  
Francisco Suárez Hernández  
Mauricio Vaca Tavera  
Ana Valer Clark Austin

#### PERSONAL

##### **DIRECCIÓN GENERAL**

Lorenzo J. de Rosenzweig P.,  
**Director General**

Karime Álvarez  
Mónica Álvarez  
María Eugenia Arreola  
Enrique Cisneros  
Elisa López  
Celeste Meza  
Flora Moir  
Karina Ugarte

##### **DIRECCIÓN DE CONSERVACIÓN**

Renée González Montagut,  
**Directora**

Mariana del Carmen Aguirre  
Karla Ayuso  
Erika Badillo  
Ana Laura Barillas  
Gabriela Díaz  
Juan Manuel Frausto  
Eligio García  
Lizbeth Guzmán  
Yadira Irineo  
Cintia Landa  
Rossana Landa

Amantina Lavalle

Yarit León  
Denice Lugo  
Mireya Méndez  
Natalia Mendizábal  
Karín Mijangos  
Carlos Moreno  
Karla Quan  
Rocío Rivera  
Citlalli Sánchez  
Dominga Vásquez

##### **DIRECCIÓN DE FINANZAS Y SOPORTE OPERATIVO**

Ximena Yáñez Soto,  
**Directora**

Nancy Espinal  
Rogelio García  
Nancy González  
Santa Hernández  
Beatriz Martínez  
Francisco Otero  
Israel Quiroz  
Araceli Sánchez  
Susana Téllez  
Laura Torres  
Araceli Vargas

## CONTACTO



[www.fmcn.org](http://www.fmcn.org)

### Ciudad de México

Damas 49  
Col. San José Insurgentes  
C.P. 03900  
Ciudad de México  
Tel.: (+52) 55 56 11 97 79

### Coatepec

Camino a Rancho Viejo 8  
Fraccionamiento Briones  
C.P. 91500  
Coatepec, Veracruz  
Tel.: (+52) 228 813 60 58  
/ 59 / 60

### La Paz

Loreto 215  
Col. Bellavista  
C.P. 23050  
La Paz, Baja California Sur  
Tel.: (+52) 612 122 74 66

### Cancún

Avenida Acanceh  
SM 11, Mz. 2, Lote 3,  
tercer piso, oficina 316  
C.P. 77500  
Cancún, Quintana Roo  
Tel.: (+52) 998 500 18 99  
ext. 153



# 20/16

## Reporte Financiero

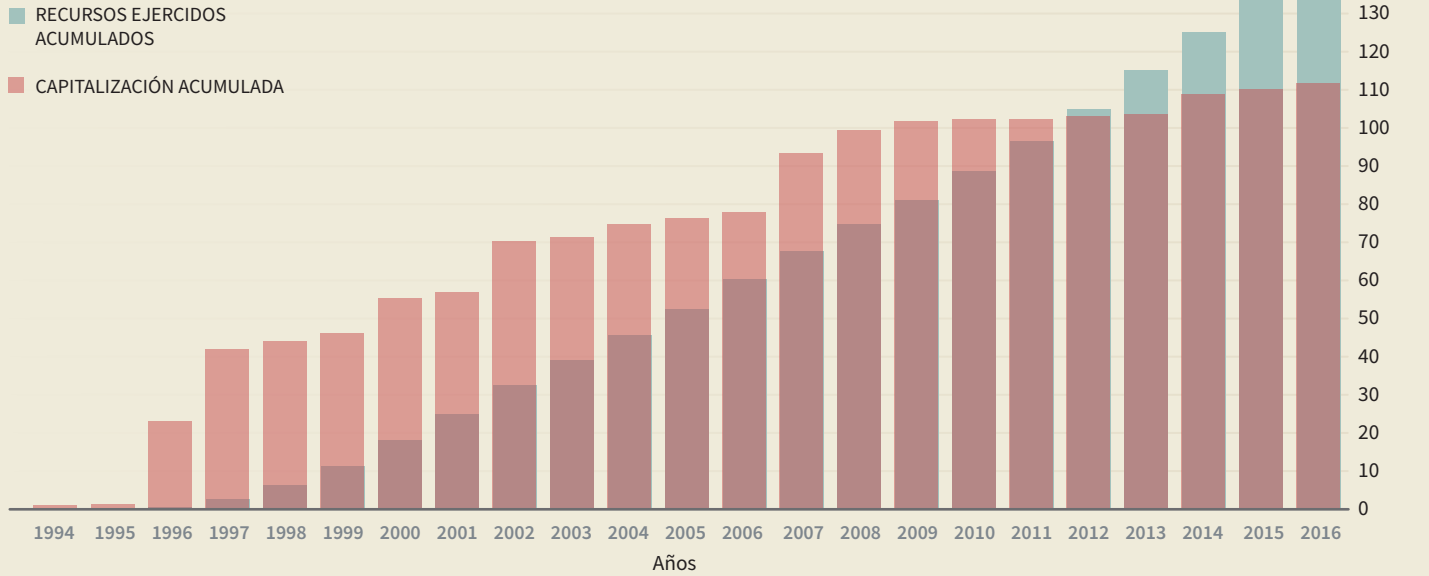


FMCN

FONDO MEXICANO  
PARA LA CONSERVACIÓN  
DE LA NATURALEZA, A.C.

INSTITUCIÓN PRIVADA

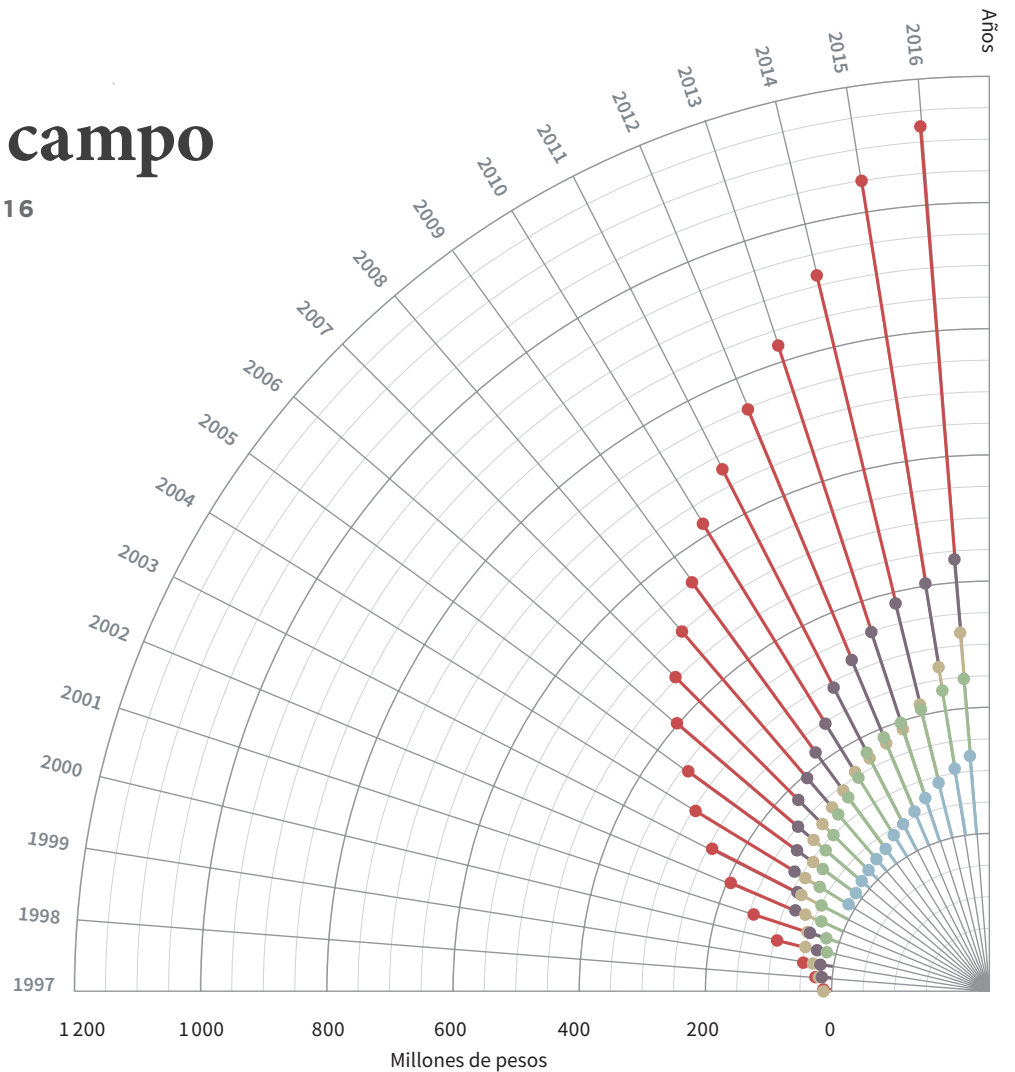
# CAPITALIZACIÓN VS. RECURSOS EJERCIDOS, 1994-2016



# Asignación acumulada a campo

HASTA DICIEMBRE DE 2016

- PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS
- PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE BOSQUES Y CUENCAS
- PROGRAMA DE CONSERVACIÓN DE MARES Y COSTAS
- PROYECTOS INTER-PROGRAMAS, ESPECIALES Y EN DISEÑO
- TOTAL FMCN

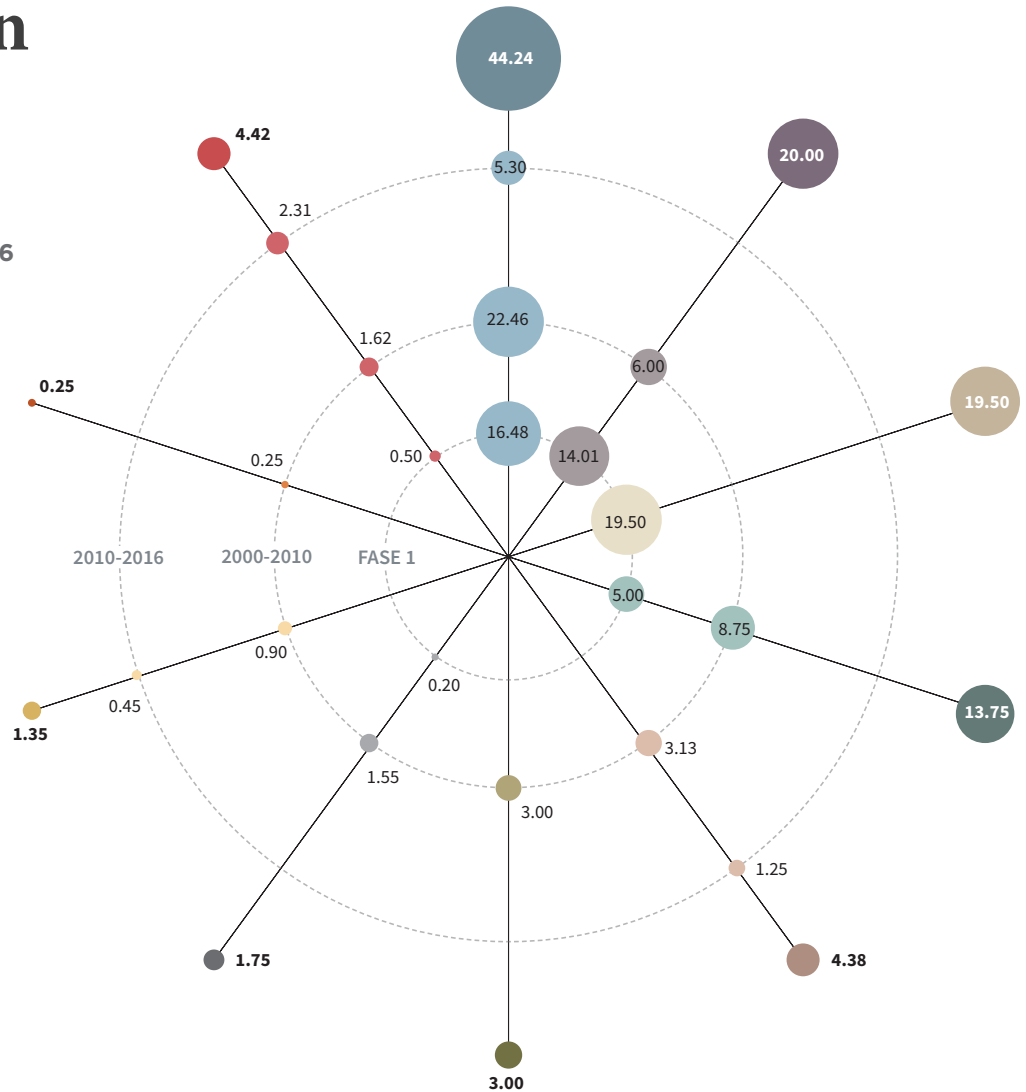


# Capitalización acumulada por donante

HASTA DICIEMBRE DE 2016

(Millones de dólares)

- GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY (GEF/FMAM)
- GOBIERNO FEDERAL MEXICANO
- UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT (USAID)
- THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION
- GLOBAL CONSERVATION FUND / CONSERVATION INTERNATIONAL / OTROS
- FUNDACIÓN GONZALO RÍO ARRONTE, I.A.P.
- THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION
- GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO
- GOBIERNO DEL ESTADO DE MICHOACÁN
- OTROS



## RECURSOS PARA SUPERVISIÓN DE PROYECTOS Y OPERACIÓN VS. RECURSOS CANALIZADOS A CAMPO, 1994-2016

- RECURSOS PARA OPERACIÓN ACUMULADOS
- RECURSOS CANALIZADOS AL CAMPO ACUMULADOS





## Estados de situación financiera

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015  
(EN PESOS)

ACTIVO	2016	2015
<b>Activo circulante</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	11,436,942	5,440,568
Anticipos a proyectos de conservación otorgados en mandato	-	2,706,491
Deudores diversos	612,568	899,716
<b>Total del activo circulante</b>	<b>12,049,510</b>	<b>9,046,775</b>
Efectivo restringido e inversiones en valores	2,353,742,211	2,033,531,182
Inmuebles, mobiliario y equipo - neto	5,295,091	2,229,063
Depósitos en garantía	164,217	154,507
<b>Total del activo</b>	<b>2,371,251,029</b>	<b>2,044,961,527</b>

PASIVO Y PATRIMONIO	2016	2015
<b>Pasivo circulante</b>		
Acreedores diversos	3,625,731	537,852
Impuestos y gastos acumulados	1,389,709	1,252,793
Impuestos a la utilidad	193,913	83,392
<b>Total del pasivo circulante</b>	<b>5,209,353</b>	<b>1,874,037</b>
Beneficios a los empleados al retiro	3,006,901	4,246,143
<b>Total del pasivo</b>	<b>8,216,254</b>	<b>6,120,180</b>
Compromisos		
<b>Patrimonio</b>		
Restringido permanentemente	1,616,909,617	1,587,126,750
<b>Patrimonio no restringido</b>		
Resultados acumulados	451,714,597	338,367,354
Superávit del ejercicio	296,960,952	113,347,243
Reserva a empleados por beneficio al retiro	(2,550,391)	-
<b>Total del patrimonio</b>	<b>2,363,034,775</b>	<b>2,038,841,347</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>2,371,251,029</b>	<b>2,044,961,527</b>

## Estados de actividades

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015 (EN PESOS)

Cambios en el patrimonio no restringido	2016	2015
<b>Ingresos sin restricciones</b>		
Rendimientos de las inversiones en valores - neto	130,996,925	84,730,944
Donativos recibidos	134,250,000	116,099,946
Ingresos por servicios	3,198,730	-
Otros ingresos	80,501	144
<b>Total</b>	<b>268,526,156</b>	<b>200,831,034</b>
<b>Egresos sin restricciones</b>		
<b>Gastos directos de proyectos asignables a:</b>		
Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas	34,896,253	28,424,230
Programa de Conservación de Bosques y Cuencas	18,385,335	20,247,765
Programa de Conservación de Mares y Costas	15,557,246	16,490,514
Proyectos Inter-Programas, Especiales y en Diseño	64,897,970	53,611,342
<b>Total</b>	<b>133,736,804</b>	<b>118,773,851</b>
<b>Gastos de operación asignables a:</b>		
Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas	12,647,171	10,274,616
Programa de Conservación de Bosques y Cuencas	18,630,436	16,003,220
Programa de Conservación de Mares y Costas	4,657,095	5,232,855
Proyectos Inter-Programas, Especiales y en Diseño	8,212,166	5,266,615
Gastos de procuración	2,844,794	1,633,381
Costos indirectos	12,607,848	13,612,047
Depreciación de inmuebles, mobiliario y equipo	940,856	1,684,685
<b>Total</b>	<b>60,540,366</b>	<b>53,707,419</b>
<b>Gastos de administración asignables a:</b>		
Costos indirectos	5,010,121	5,437,247
<b>Total</b>	<b>65,550,487</b>	<b>59,144,666</b>
Otros gastos y erogaciones	81,020	1,038,260
Costo de bajas de activo fijo	1,861	409,914
<b>Total</b>	<b>82,881</b>	<b>1,448,174</b>
<b>Resultado integral de financiamiento sin restricciones</b>		
Comisiones bancarias	(315,019)	(407,591)
(Pérdida) Ganancia no realizada por tenencia de instrumentos financieros	15,312,049	(73,715,379)
Utilidad cambiaria, neta	212,918,460	166,089,262
<b>Total</b>	<b>227,915,490</b>	<b>91,966,292</b>
Cambio neto en el patrimonio antes de impuestos a la utilidad	297,071,474	113,430,635
Impuestos a la utilidad	110,522	83,392
<b>Cambio neto en el patrimonio no restringido</b>	<b>296,960,952</b>	<b>113,347,243</b>
<b>Cambios en el patrimonio restringido</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Aportaciones patrimoniales restringidas recibidas en el año	29,782,867	20,267,500
Cambio neto en el patrimonio restringido	29,782,867	20,267,500
Cambio total en el patrimonio	326,743,819	133,614,743
Pérdidas actuariales por remediación	(2,550,391)	-
<b>Patrimonio al inicio del año</b>	<b>2,038,841,347</b>	<b>1,905,226,604</b>
<b>Patrimonio al final del año</b>	<b>2,363,034,775</b>	<b>2,038,841,347</b>