

Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.

.....

Informe Anual 1996

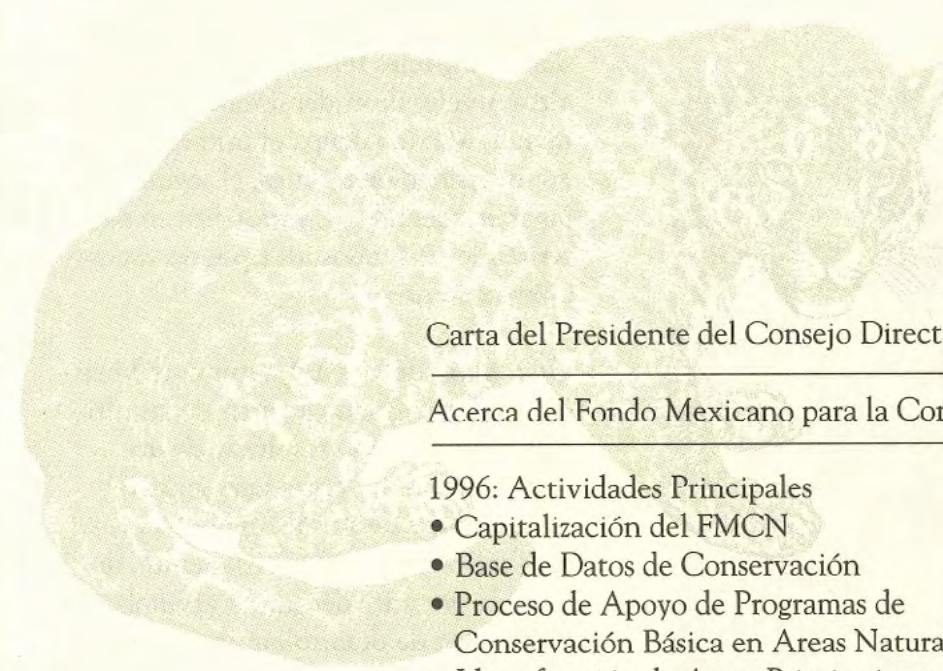
INSTITUCION PRIVADA



Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.

Informe Anual 1996

INSTITUCION PRIVADA



Carta del Presidente del Consejo Directivo	2
Acerca del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.	4
1996: Actividades Principales	6
• Capitalización del FMCN	6
• Base de Datos de Conservación	6
• Proceso de Apoyo de Programas de Conservación Básica en Areas Naturales Protegidas	8
• Identificación de Areas Prioritarias para la Conservación de la Biodiversidad	9
• Proyecto Mundo Maya	9
• Bases de Cooperación Interinstitucional	9
• Colaboración con las Autoridades Ambientales Mexicanas	10
• Convocatoria 1996	10
• Proyectos Apoyados y Montos	12
• Ejemplos de Proyectos Apoyados	18
Objetivos para 1997	22
Información Financiera	23
Organigrama del FMCN	30
Consejo Directivo	31
Personal del FMCN	32

Carta del Presidente del Consejo Directivo



Ilustración: L. Rosenzweig

M

éxico es un país que cuenta con abundantes recursos naturales, producto de una amplia diversidad biogeográfica. Además de contar con aproximadamente el diez por ciento del total mundial de especies terrestres, presenta altos niveles de endemismos. Mundialmente, México ocupa el primer lugar en diversidad de reptiles, el segundo lugar en mamíferos, y presenta en su territorio casi todos los tipos de vegetación existentes.

Gran parte del capital natural de México se ha erosionado a partir de las últimas décadas como resultado de un acelerado crecimiento demográfico y un constante desarrollo agrícola, urbano e industrial. Afortunadamente, durante la presente década se vislumbra la posibilidad de desarrollar una conciencia social que haga coincidir el progreso económico y la calidad de vida con un entorno natural íntegro.

Numerosas instituciones se han involucrado en el proceso de conocer y analizar los componentes de los diferentes ecosistemas, para poder ofrecer métodos, tecnologías y capacidad humana que faciliten este esfuerzo de conservación. Igualmente, los mexicanos somos cada día más conscientes de la absoluta necesidad de manejar racionalmente nuestro entorno ambiental. Sin embargo, los esfuerzos públicos y privados, en materia de conservación, se han financiado en México, en importante medida, por fuentes externas con aportaciones en su mayoría

Los mexicanos somos cada día más conscientes de la absoluta necesidad de manejar racionalmente nuestro entorno ambiental.

anuales. Esto pone en riesgo la estabilidad de los proyectos y limita el progreso de nuevas iniciativas.

El FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACION DE LA NATURALEZA (FMCN), se estableció para responder a esta necesidad de recursos financieros como un apoyo sostenido en favor de los esfuerzos de conservación de la biodiversidad de México.

Durante 1996, el FMCN consolidó sus operaciones y proceso de capitalización inicial, lo cual le permitió abrir su primera convocatoria, evaluar 333 solicitudes y seleccionar 76 proyectos de conservación, uso sustentable y educación ambiental equivalentes a un monto de \$13,340,885 pesos. Esto último fue posible gracias al decidido apoyo de los gobiernos de México y Estados Unidos, así como al trabajo voluntario de un gran número de especialistas que conforman nuestro Consejo Directivo, Comités Técnicos y Subcomités de Evaluadores Externos. A todos ellos nuestro más sincero agradecimiento.

Asimismo, este año participamos en procesos y estrategias nacionales de conservación en materia de Áreas Naturales Protegidas con el fin de asegurar recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) en un claro esquema de estrecha colaboración con nuestras autoridades ambientales. Adicionalmente, establecimos convenios de cooperación con otras institu-

ciones como la CONABIO, el Consejo Británico, el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF) y Pronatura, A.C. para el desarrollo de iniciativas, tales como la identificación de áreas prioritarias para la conservación y la base de datos de organizaciones conservacionistas mexicanas.

En cumplimiento al compromiso adquirido durante el arranque del Fondo, este próximo año iniciaremos el proceso de renovación de nuestro Consejo Directivo, a través de un programa de sustitución de cinco Consejeros por año. Esto resultará en un Consejo Directivo renovado al término de cuatro años.

La información derivada de la primera convocatoria, aunada a los datos y experiencias resultantes de esta colaboración interinstitucional, nos dará los elementos para el fortalecimiento de nuestro plan estratégico y el diseño de futuras convocatorias que respondan acertadamente a las necesidades y prioridades nacionales en materia de conservación.

De esta forma el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza cumple con su tarea como fuente de recursos y promotor de los esfuerzos de conservación de la biodiversidad mexicana.

Emilio Carrillo Gamboa
Presidente del Consejo Directivo



Acerca del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza



El FMCN tiene su origen en la Cumbre de la Tierra de Río de Janeiro, celebrada en 1992, durante la cual la Sra. Kathryn S. Fuller, Presidenta del Fondo Mundial para la Naturaleza (*World Wildlife Fund*), subrayó la necesidad de establecer en México una organización permanente y autónoma que garantizara el financiamiento para proyectos de conservación.

El FMCN fue diseñado y establecido mediante un amplio proceso de consulta a los diferentes sectores conservacionistas del país. Durante 1993 y 1994, con el apoyo técnico y financiero de la WWF y otras agencias nacionales e internacionales, se formó un Comité Consultivo que realizó 16 reuniones de trabajo en distintas regiones de México en las que participaron aproximadamente 415 personas, representando a 249 instituciones de conservación.

En octubre y noviembre de 1993 se obtuvieron compromisos de capitalización por parte del Gobierno de México y Estados Unidos por 10 y 20 millones de dólares respectivamente. Durante los años subsecuentes, el FMCN consolidó su estructura operativa y enfocó sus actividades en el fortalecimiento de sus cuadros y en el proceso de capitalización.

Foto: K. Schafer/Special Expeditions

El Fondo brinda apoyo económico, y seguimiento administrativo y técnico a las organizaciones conservacionistas con las que opera.

Misión

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza tiene como misión brindar apoyo financiero, de mediano y largo plazo, a instituciones y grupos organizados con proyectos de conservación y uso sustentable de los recursos naturales.

Sus metas más importantes son:

- Promover, fomentar, desarrollar y apoyar toda clase de actividades que tiendan a fortalecer la capacidad de organizaciones mexicanas en su labor de conservar los recursos bióticos y los ecosistemas del país. Esto incluye la capacitación de especialistas, la adquisición de equipo, la elaboración de campañas educativas, y la planificación, manejo y conservación de áreas protegidas.
- Incrementar los recursos disponibles y proveer financiamiento a fondo perdido de mediano y largo plazo a proyectos integrales de conservación y desarrollo sustentable en regiones prioritarias desde el punto de vista de la biodiversidad.
- Estimular la participación y cooperación entre organizaciones de los diversos sectores de la sociedad para lograr soluciones duraderas en la compleja y multidimensional tarea de proteger y aprovechar nuestros recursos naturales.

- Reforzar la capacidad técnica y administrativa de organizaciones del sector social para incrementar su acceso a fuentes de apoyo nacionales e internacionales.
- Apoyar el desarrollo y difusión del conocimiento sobre la distribución y condición de la biodiversidad en México, con el fin de priorizar acciones y desarrollar tecnologías, métodos y procesos para su protección y aprovechamiento.
- Fomentar la educación y la conciencia medioambiental en México.

El Fondo brinda apoyo económico, y seguimiento administrativo y técnico a las organizaciones conservacionistas con las que opera. Para ello, les exige calidad y relevancia en sus proyectos, capacidad de constituirse en modelos repetibles, tener objetivos claros y fomentar la participación comunitaria.

Su principal reto consiste en conseguir recursos, administrarlos eficientemente y hacerlos llegar a las comunidades e instituciones que tengan proyectos relevantes en conservación de especies y ecosistemas, educación ambiental y fortalecimiento de las organizaciones.

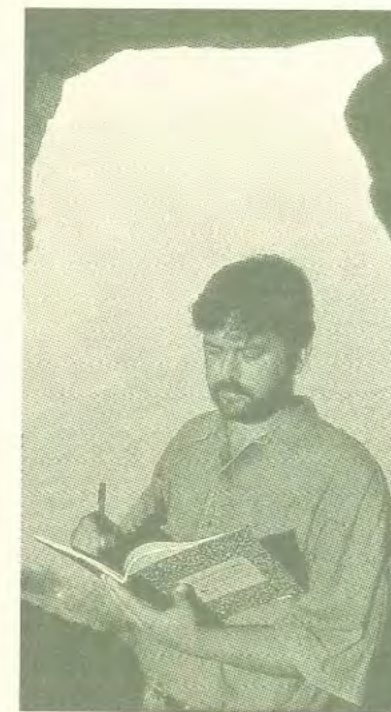


Foto: M.D. Tuttle/
Bat Conservation International

1996:

Actividades Principales

• Capitalización del FMCN

El proceso de capitalización del Fondo dio inicio en 1993 con el compromiso por parte del Gobierno de México y los Estados Unidos de aportar 10 y 20 millones de dólares respectivamente. En abril de 1996, en presencia del Sr. Presidente de la República, Dr. Ernesto Zedillo Ponce de León y el Exmo. Embajador de los Estados Unidos en México, Sr. James Jones, el FMCN firmó un convenio de colaboración con la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID), formalizando una donación de 19.5 millones de dólares de capital. De la misma manera, se firmó un convenio de colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAP), ratificando el compromiso de capitalización de 10 millones de dólares mediante un esquema de aportaciones por 2 millones de dólares anuales, a concluir en el año 2000 con pago de intereses sobre el capital no aportado. A la fecha el FMCN ha recibido la totalidad de la aportación del Gobierno norteamericano (19.5 millones de dólares) y una tercera parte del compromiso mexicano.

El FMCN se ha fijado como objetivo a mediano plazo contar con un capital de 50 millones de dólares para el año 2000. En este sentido se está trabajando, a través de fuentes internacionales, en una campaña de capitalización que nos permita recaudar 20 millones de dólares adicionales.

De la exitosa capitalización del Fondo depende la cantidad de recursos disponibles para proyectos de conservación. De esta forma, con un capital de 50 millones de dólares en el año 2000 estaremos en posibilidad de aportar alrededor de 2.5 millones de dólares anuales a proyectos de conservación.

En forma complementaria, y como parte de nuestro programa de capitalización indirecta, el FMCN obtuvo el 30 de julio de 1996, mediante el oficio No. 303.1-1936, autorización de la Dirección de Deuda Pública de la SHCP para ejercer un programa anual de intercambio de deuda externa.

• Base de Datos de Conservación

Durante la consulta regional realizada por el FMCN en 1993 y 1994, se hizo patente la falta de información organizada y actualizada acerca de las instituciones que a distintos niveles trabajan en áreas relacionadas con la conservación. Se acordó la importancia de desarrollar bases de datos que contengan información actualizada acerca de las organizaciones existentes, sus proyectos, las áreas y los temas en los que trabajan y las instituciones de apoyo.

Con el objeto de responder a esta necesidad y de contar con una herramienta estratégica actualizada sobre conservación en México, se inició en 1996 el proyecto Base de Datos de Conservación a través de un convenio de cola-

El FMCN se ha fijado como objetivo a mediano plazo contar con un capital de 50 millones de dólares para el año 2000.

boración con la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO) y El Consejo Británico.

El proyecto Base de Datos de Conservación tiene como propósito fomentar los esfuerzos de conservación en México, facilitando la investigación, planeación, desarrollo y financiamiento de los proyectos, mediante una fuente accesible y dinámica de información computarizada.

La base de datos está configurada por tres secciones relacionales:

1. Instituciones Conservacionistas Ejecutoras de Proyectos: Organizaciones mexicanas dedicadas a instrumentar proyectos de conservación.
2. Proyectos de Conservación: Proyectos realizados en México en materia de conservación, incluyendo temas como uso sustentable, ecoturismo, educación ambiental, investigación, capacitación y fortalecimiento institucional.
3. Instituciones de Apoyo: Fundaciones, fondos, agencias y organizaciones nacionales e internacionales que han aportado fondos y/o tecnología a proyectos de este tipo en México.

Al término de 1996, la base de datos incluyó información sobre 200 Instituciones Ejecutoras, 800 Proyectos y 100 Instituciones de Apoyo.

La Base de Datos de Conservación es una herramienta de gran importancia



Foto: L. Rosenzweig

La base de datos de conservación es una herramienta de gran importancia para el diseño del plan estratégico del Fondo y el diseño de futuras convocatorias.



Ilustración: J. Rickards

para actualizar el plan estratégico del Fondo y diseñar futuras convocatorias. Mediante información actualizada sobre los procesos de conservación existentes, el FMCN podrá detectar áreas geográficas y temáticas no atendidas a la fecha, optimizando el uso de sus recursos en la atención de prioridades de conservación. Asimismo, la base de datos será puesta al servicio de otras agencias donantes y organizaciones conservacionistas durante 1997, mediante un directorio impreso y a través de medios de comunicación electrónica tales como CD-ROM, disquete y vía Internet.

• Proceso de Apoyo a Programas de Conservación Básica en Áreas Naturales Protegidas

A fines de 1996 el Consejo Nacional para Áreas Naturales Protegidas (CONANP) designó al FMCN como mecanismo receptor y administrador del remanente de recursos GEF (16.3 millones de dólares) etiquetados para la aplicación en diez áreas naturales protegidas. El proceso de elaborar una estructura institucional y operativa para la aplicación de los intereses de este capital a través del FMCN deberá concluir a mediados de 1997 con el establecimiento, dentro de la Institución, de un Comité Técnico de Áreas Naturales Protegidas y la contratación de un compacto equipo de apoyo operativo y administrativo. Se prevé la firma de convenios y la liberación de los fondos para junio de 1997.

• Identificación de Áreas Prioritarias para la Conservación de la Biodiversidad

En marzo de 1996, el FMCN contribuyó a la realización del "Taller de Regiones Prioritarias para la Conservación en México", organizado por CONABIO y Pronatura, A.C.

Como resultado, se identificaron 155 áreas prioritarias para la conservación tomando en cuenta criterios que incluyen el valor biológico del área, las amenazas y las oportunidades de conservación. Estas áreas representan el 20% de la superficie del país. Su identificación es una importante herramienta para la toma de decisiones y la efectiva aplicación de los recursos del FMCN y otras instituciones donadoras a proyectos de conservación de la biodiversidad.

• Proyecto Mundo Maya

Ante la necesidad de establecer un modelo productivo de desarrollo regional que fortalezca el empleo y mejore la calidad de vida de las comunidades, a través del aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y culturales del Mundo Maya, Fomento Social Banamex A.C., Fondo Nacional de Apoyo para las Empresas de Solidaridad, Fundación Cultural Yucatán A.C., Amacup A.C., Pronatura Península de Yucatán A.C. y el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C. acordaron unir esfuerzos para

instrumentar un proyecto demostrativo en esta región. Se busca fomentar el desarrollo regional a través del aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y culturales del Mundo Maya.

A fines de 1996, aproximadamente un año después de haber iniciado el programa, el grupo ha completado exitosamente las primeras seis actividades previstas y, después de visitar los cuatro estados y estudiar ocho proyectos potenciales, ha seleccionado dos proyectos demostrativos, que actualmente se encuentran en proceso de estudio.

• Bases de Cooperación Interinstitucional

Durante 1996, el FMCN sentó las bases para establecer alianzas estratégicas con instituciones nacionales e internacionales relacionadas con la conservación de la biodiversidad mexicana. Se estableció contacto con *The David and Lucile Packard Foundation* con el fin de facilitar el establecimiento de un Consejo Consultivo de Donadores para intercambiar información y detectar puntos de posible colaboración. Adicionalmente el FMCN ha promovido esquemas de cooperación institucional con *The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation*, el Banco Mundial, el *San Diego Natural History Museum*, la *National Fish and Wildlife Foundation*, el *North American Wetlands Conservation Council* y la *Ford Foundation*. En el ámbito nacional el

El FMCN busca complementar las acciones y programas gubernamentales en el área de medio ambiente.

FMCN ha establecido una estrecha colaboración con instituciones como la CONABIO a fin de promover trabajo complementario en los campos de conocimiento y conservación de la naturaleza, y el Consejo Británico a través del Proyecto Base de Datos de la Conservación.

• Colaboración con las Autoridades Ambientales Mexicanas

El establecimiento del FMCN fue posible, en buena parte, gracias al apoyo de las autoridades gubernamentales mexicanas, quienes han subrayado la importancia de contar en nuestro país con una fuente autónoma de financiamiento para la conservación de la biodiversidad. El FMCN busca complementar las acciones y programas gubernamentales en el área de medio ambiente, asegurando financiamiento sostenido y facilitando procesos de gestión y aplicación efectiva de recursos. De esta forma, durante 1996, se estableció una estrecha colaboración con la Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca, el Instituto Nacional de Ecología y la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad en temas relativos a Áreas Naturales Protegidas, para la identificación de prioridades de conservación y el intercambio constante de información acerca de organizaciones y proyectos conservacionistas. Adicionalmente se ha trabajado con nuestras autoridades hacendarias en la

búsqueda de alternativas fiscales que promuevan las iniciativas de uso y conservación de la naturaleza. Esta cooperación continuará representando un elemento importante en el diseño de estrategias y la búsqueda de soluciones a la compleja tarea de conservar nuestra riqueza biológica.

• Convocatoria 1996

El 27 de abril de 1996 publicamos nuestra primera convocatoria a proyectos de conservación en cuatro periódicos importantes a nivel regional, enviándose ésta en forma simultánea a las organizaciones conservacionistas mexicanas registradas en nuestra base de datos. Adicionalmente se distribuyeron convocatorias en forma de cartel impreso a 107 universidades y centros de investigación del país.

El proceso de convocatoria, sus características y la evaluación de proyectos se describen a continuación:

- Se solicitaron anteproyectos relativos a tres ejes temáticos:

1. Conservación de ecosistemas y especies
2. Uso sustentable
3. Fortalecimiento de capacidades y educación ambiental

- Los proyectos fueron catalogados en los siguientes programas de apoyo, de acuerdo con los montos solicitados en pesos:

- A. *Proyectos principales*
Montos mayores a \$400,000
- B. *Proyectos medianos*
Montos entre \$60,000 y \$400,000
- C. *Proyectos pequeños*
Montos menores a \$60,000
- D. *Becas*
Montos menores a \$30,000

- Se recibieron 333 anteproyectos, equivalentes a un total de \$73,499,000. Ellos fueron revisados por la Dirección Técnica de Evaluación y evaluados por un subcomité conformado por 12 evaluadores externos.

- Como resultado de la evaluación inicial se solicitó el desarrollo de 157 anteproyectos, equivalentes a una cantidad de \$26,925,000.

- Para la evaluación de los proyectos desarrollados se conformaron subcomités, con el apoyo voluntario de 15 evaluadores externos adicionales. Los subcomités se integraron con expertos de cada eje temático y disciplina.

- Los proyectos pequeños y becas fueron evaluados por un comité técnico interno.

- Los resultados de las evaluaciones, realizadas por los subcomités de expertos, se sometieron a consideración del Comité Técnico de Evaluación y Planeación el 9 de diciembre de 1996, quien, a su vez, presentó sus conclusiones al Consejo Directivo. Ambos cuerpos acordaron apoyar un total de 76 proyectos distribuidos de la siguiente forma, según el tipo de institución solicitante y los montos respectivos:



Foto: K. Schafer/Special Expeditions

TIPO DE ORGANIZACION	NUMERO DE PROYECTOS RECIBIDOS	MONTOS
Organizaciones no Gubernamentales	21	\$ 4,930,177
Academias, Facultades e Instituciones de Investigación	49	\$ 6,711,948
Grupos de Base	6	\$ 1,698,759
TOTAL	76	\$13,340,884

De este total, \$8,604,656 serán desembolsados en 1997 y \$4,736,228 durante los tres años siguientes, ya que algunos de los proyectos aprobados tienen duración mayor a un año.

Proyectos Aprobados y Montos

Programa de Proyectos Principales

1. Conservación de Ecosistemas y Especies	Institución	Monto
Los murciélagos migratorios y su hábitat: Recuperación, conservación y educación ambiental.	UNAM, Instituto de Ecología, Depto. Ecología Aplicada	1,513,456
Identificación y establecimiento de prioridades para las acciones de conservación y oportunidades de uso sustentable en la Península de Baja California.	Pronatura, A.C. Península de Baja California	366,450
Conservación y valor utilitario de especies arbóreas en la Selva Lacandona, Chiapas.	UNAM, Instituto de Ecología, Unidad Regional Morelia	507,522
Programa para la conservación de tortugas marinas en la Península de Yucatán.	Pronatura, Península de Yucatán, A.C.	308,791
	Total Eje	2,696,219

2. Uso Sustentable	Institución	Monto
Manejo tradicional de especies animales y vegetales de uso artesanal.	Asociación Mexicana de Arte y Cultura Popular, A.C.	427,552
Producción de planta forestal y frutal para el establecimiento de 1,260 Has. de plantaciones, bajo un sistema agroforestal en siete comunidades del Municipio de Escárcega, Campeche.	Forestería Rural, S.C.	794,390
Ordenamiento ecológico y modelos para el manejo sustentable de ecosistemas en la Sierra Madre Oriental de Coahuila y Nuevo León.	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Centro de Calidad Ambiental	825,000
	Total Eje	2,046,942

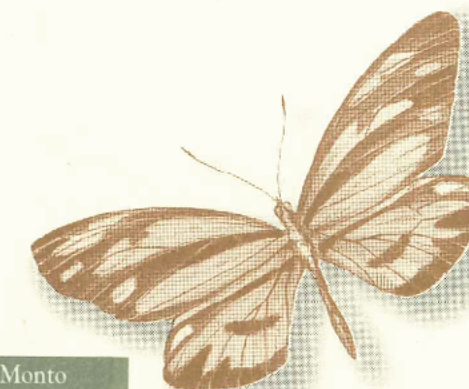
3. Fortalecimiento y Educación Ambiental	Institución	Monto
Diseño y operación de una estrategia de educación ambiental para el desarrollo regional sustentable. El caso de la Cuenca de Pátzcuaro, Michoacán.	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C.	1,296,950
"Los Últimos Santuarios", documentales sobre biodiversidad.	Fideicomiso Fondo de Apoyo a Canal 11	697,000
Capacitación en turismo sustentable para las comunidades rurales del D.F., proyecto piloto en el Ejido de San Nicolás, Totolapan.	Balám Expediciones/Ejido San Nicolás Totolapan	450,000
	Total Eje Temático	2,443,950
	Total Programa	7,187,111



Foto: M. Turok

Programa de Proyectos Medianos

1. Conservación de Ecosistemas y Especies	Institución	Monto
El retorno del berrendo.	Unidos Para la Conservación, A.C.	164,480
Diversidad genética, demografía y conservación de poblaciones naturales de <i>Pinus greggii</i> , Engelm.	Instituto Politécnico Nacional, Colegio de Postgraduados, Estado de México	156,000
Protección integral del hábitat de anidación de la tortuga marina en la Playa de Escobilla, Oaxaca. 2ª Parte: plan de manejo.	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C.	143,537
Conservación de la biodiversidad y ganadería extensiva: Bases para una ganadería sustentable compatible con los objetivos de la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán.	Universidad de Guadalajara, Instituto Manantlán de Ecología y Conservación de la Biodiversidad	80,000
Conservación y manejo de cérvidos tropicales en la región de Calakmul, Campeche.	El Colegio de la Frontera Sur	266,000
Biología y conservación de las epífitas en la Península de Yucatán.	Centro de Investigaciones Científicas de Yucatán, A.C.	100,100
El conocimiento ecológico tradicional y la territorialidad en el manejo y conservación de recursos naturales marinos en el Golfo de California.	Conservation International México, A.C.	96,113
Monitorio faunístico de la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán.	Universidad de Guadalajara, Centro Universitario de la Costa Sur	90,000
Diversidad de vertebrados terrestres en un paisaje con diferentes usos de suelo en la región del Parque Nacional Lagos de Montebello, Chiapas.	El Colegio de la Frontera Sur	145,000
Monitoreo de una población de berrendo <i>Antilocapra americana mexicana</i> , transplantada al Noreste de Coahuila.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Forestales	61,100
Estudio y conservación de <i>Pterocereus gaudieri</i> , especie rara y endémica de la Península de Yucatán.	Centro de Investigaciones Científicas de Yucatán, A.C.	113,740
Programa de manejo del santuario El Taray de la cotorra serrana oriental, para fines de conservación y educación ambiental.	Museo de las Aves de México, A.C.	258,500
	Total Eje	1,674,570



2. Uso Sustentable	Institución	Monto
Reservas celulares.	ECOSTA Yutu Cuii S.S.S.	106,853
La cacería de subsistencia en el sur del estado de Yucatán.	Universidad Autónoma de Yucatán, Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	70,000
Programa de manejo forestal.	Consejo Regional de XPUJIL, S.C.	69,500
Restauración ambiental con especies nativas para el uso sustentable de los recursos forestales de la selva baja caducifolia.	UNAM, Facultad de Ciencias	216,040
Uso sustentable del recurso vegetal silvestre de la Reserva de la Biosfera "El Cielo" y su aprovechamiento alimenticio.	Universidad Autónoma de Tamaulipas, Instituto de Ecología y Alimentos	69,116
Conservación de cycadas y palmas en la Sierra Madre Chiapas, a través del uso sustentable.	Instituto de Historia Natural, Chiapas	179,856
Viveros forestales.	Unión de Ejidos Forestales San Fernando	297,516
Fortalecimiento de la conservación de tortugas marinas en la zona de reserva y sitio de refugio de El Playón de Mismaloya, Jalisco.	Universidad de Guadalajara, Centro de Ecología, Departamento de Ecología y Recursos Naturales	123,600
Comunidades marinas litorales del área de Loreto B.C.S., e islas circunvecinas.	Instituto Politécnico Nacional, Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas	149,700
Fortalecimiento del vivero regional de Nuevo Poza Rica para producción agroecológica.	Centro de Capacitación en Ecología y Salud Para Campesinos, Instituto Nacional de Nutrición "Salvador Zubirán"	140,000
Desarrollo y conservación de recursos genéticos de árboles de finalidad múltiple en el matorral tamaulipeco de la región Noreste de México.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Forestales	131,200
	Total Eje	1,553,381

3. Fortalecimiento y Educación Ambiental	Institución	Monto
Desarrollo de materiales educativos permanentes para las escuelas de la Reserva de la Biosfera del Alto Golfo de California y Delta del Río Colorado con los maestros de la región.	Centro Intercultural de Estudios de Desiertos y Océanos, A.C.	224,500
Educación ambiental dentro del proyecto de restauración ambiental en el Ajusco Medio.	UNAM, Centro de Ecología	156,750
"Especies", revista sobre conservación y biodiversidad.	Naturalia, A.C. Comité Para la Conservación de Especies Silvestres	141,220
Educación ambiental en la Sierra Gorda de Querétaro.	Grupo Ecológico Sierra Gorda, A.C.	296,700
Libro electrónico "Revista SMHN - La Naturaleza".	Instituto Mexicano de Recursos Naturales Renovables, A.C.	141,161
Conservación de las aves en la Reserva de la Biosfera La Encrucijada.	Instituto de Historia Natural, Chiapas	96,500
	Total Eje	1,056,831
	Total Programa	4,284,782

Programa de Proyectos Pequeños

1. Conservación de Ecosistemas y Especies	Institución	Monto
Conservación biológica y cultural de El Carricito del Huichol, últimos bosques maduros de pino-encino en la Sierra Madre Occidental, Jalisco.	Consejo Internacional para la Conservación de las Aves-CIPAMEX	57,000
Programa de protección permanente de las tortugas marinas que llegan a las playas de Mazatlán, Sinaloa.	Acuario Mazatlán	31,000
Ordenamiento ambiental de la cuenca del Lago de Zirahuén, Michoacán.	Instituto de Investigaciones Sobre los Recursos Naturales	59,450
Ecología de pequeños carnívoros en un bosque tropical caducifolio y sus implicaciones en el mantenimiento de la diversidad biológica.	Instituto de Ecología, A.C.	60,000
Biodiversidad de hongos ectomicorrizicos asociados a <i>Pinus culminicola</i> en el Cerro el Potosí, Galeana, Nuevo León.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Forestales	59,500
Conservación y manejo de la cuenca baja del Río Ayuquila, Jalisco.	Universidad de Guadalajara, Instituto Manantlán de Ecología y Conservación de la Biodiversidad	60,000
Estudio y aprovechamiento de las poblaciones endémicas de cambáridos del Sureste de México.	Instituto Politécnico Nacional, Centro de Investigación y Estudios Avanzados, Unidad Mérida	60,000
Diversidad fúngica del Parque Ecológico Chipinque, Garza García, Nuevo León y del Bosque Escuela de la Facultad de Ciencias Forestales de la Universidad Autónoma de Nuevo León.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Biológicas	46,700
Variación genética poblacional en el Pez Chano <i>Micropogonias megalops</i> , Alto Golfo de California.	Universidad de Sonora, Departamento de Investigación Científica y Tecnológica	60,000
Evaluación e inventario de las áreas naturales susceptibles de conservación ecológica en el estado de Nuevo León.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Forestales	58,708
Programa estratégico para especies en riesgo (raras, amenazadas, en peligro de extinción y en protección especial).	Instituto Politécnico Nacional, Colegio de Postgraduados en Ciencias Agrícolas	59,400
Evaluación de la fitodiversidad y condición actual de la vegetación riparia en el centro de Nuevo León.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Forestales	56,250
Conservación de evidencias paleobotánicas en el Bosque La Primavera, Jalisco.	Universidad de Guadalajara, Centro Universitario de Ciencias Biológicas y Agropecuarias	7,960
	Total Eje	675,968

2. Uso Sustentable	Institución	Monto
Bases biológicas para la elaboración de un plan de manejo en la comunidad de Milpa Alta.	Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Xochimilco	60,000
Conservación del bosque tropical mediante cultivos forestales no maderables.	Universidad Autónoma de Campeche, Programa de Ecología Aplicada y Manejo de Ambientes Terrestres	59,820
Funcionamiento trofodinámico de un arrecife de tipo "borde" en Majahual al sur del estado de Quintana Roo.	Instituto Tecnológico de Chetumal	60,000
Importancia de los microorganismos cecales de la iguana negra <i>Ctenosaura pectinata</i> en sus hábitos alimenticios.	Instituto Politécnico Nacional, Colegio de Postgraduados en Ciencias Agrícolas, Instituto de Recursos Genéticos y de Productividad, Área de Fauna Silvestre	59,825
Organización comunitaria para el manejo de áreas naturales protegidas.	Centro Para el Manejo Integrado de los Recursos Naturales, A.C.	60,000
Biodiversidad, ecología de la polinización y manejo como vectores de abejas nativas en cultivos hortícolas del estado de Yucatán.	Universidad Autónoma de Yucatán, Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia	50,300
	Total Eje	408,045

3. Fortalecimiento y Educación Ambiental	Institución	Monto
Capacitación ambiental Corredor Biológico Ajusco-Chichinautzin.	Luna Nueva, A.C. (Yancuic Metztlí)	57,200
Capacitación ecoturística para pobladores de Quintana Roo-ecoturismo comunitario.	Amigos de Sian Ka'an, A.C.	60,000
Estudio estratégico del sector comunitario forestal, Oaxaca.	Coordinador de Comunidades y Ejidos Forestales	50,000
Impactos ambientales de los aprovechamientos maderables en la Sierra Norte de Oaxaca.	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales y Agropecuarias	60,000
Taller de educación ambiental "Bienvenidas Aves Migratorias".	Econciencia, A.C.	43,800
Educación ambiental y capacitación de maestros voluntarios.	Consejo Nacional de Cuerpos de Conservación Mexicanos, A.C.	57,000
Fortalecimiento del Centro de Información del Sistema Estatal de Conservación de Espacios Naturales, Oaxaca.	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C.	59,100
	Total Eje	387,100
	Total Programa	1,471,113

Programa de Becas

Proyecto	Institución	Monto
Efectos de la fragmentación del hábitat en cérvidos tropicales.	Universidad Autónoma de Campeche, Programa de Ecología Aplicada y Manejo de Ambientes Terrestres	60,000
Rango, comportamiento, tamaño de población y conservación de felinos en los volcanes de Colima.	Organización para la Conservación, Estudio y Análisis - OCEAN	60,000
Curso de desarrollo económico y medio ambiente.	Universidad de California en Berkeley, Colegio de Recursos Naturales	15,432
Deforestación y fragmentación del hábitat: consecuencias sobre la fauna de mamíferos de la selva tropical estacional.	UNAM, Instituto de Ecología	29,780
Caracterización de la Chupandía <i>Cyrtocarpa procera</i> H.B.K. en la Cañada Chica de Oaxaca.	Universidad Autónoma de Chapingo, Departamento de Fitotecnia	7,607
Variación genética en poblaciones naturales de perros llaneros, <i>Cynomys ludovicianus</i> , en Chihuahua, estrategias para su conservación.	UNAM, Instituto de Ecología	60,000
Composición de las comunidades de aves de ambientes extremos: Consecuencias para la biología de la conservación.	UNAM, Instituto de Ecología	60,000
Manejo de áreas protegidas: Incidencia de enfermedades en los mamíferos de la Reserva Ecológica del Pedregal y el Parque Nacional Desierto de los Leones. Implicaciones para la conservación.	UNAM, Instituto de Ecología	29,800
Eco-Producción artesanal, conservación y uso sustentable de recursos naturales mediante el desarrollo socioeconómico de sus pobladores.	GIRA, A.C.	60,000
	Total Programa	397,879
	GRAN TOTAL	13,340,885

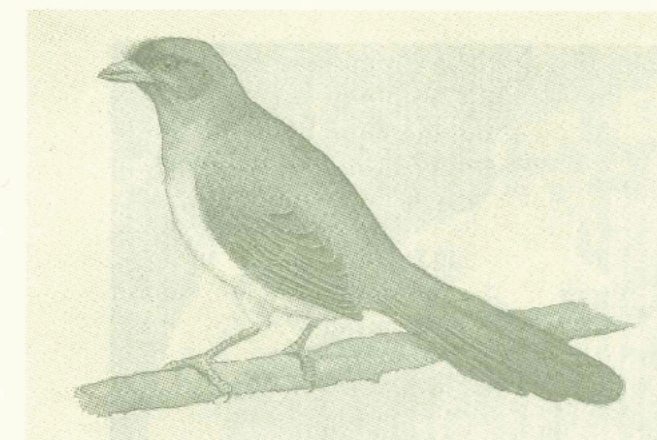


Ilustración: L. Rosenzweig

Proyectos Principales

A continuación presentamos, a manera ilustrativa, la descripción resumida de proyectos representativos por eje temático y programa de apoyo:

Eje Temático:
Conservación de Especies y Ecosistemas

Los murciélagos migratorios y su hábitat: recuperación, conservación y educación ambiental.

Organización:
Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología.

Responsable:
Dr. Rodrigo Medellín Legorreta

Resumen:
Incluido dentro de un programa de conservación de murciélagos en México y los Estados Unidos de Norteamérica, este proyecto enfatiza la importancia ecológica de estos organismos y sus poblaciones. Los murciélagos son aliados importantes de la agricultura por su papel como polinizadores y controladores de plagas. Reducen el uso de pesticidas y promueven la restauración de ecosistemas degradados. Este proyecto propone medidas de manejo y conservación de sus hábitats críticos (cuevas), considerando la participación y el beneficio de comunidades locales a través de programas de educación ambiental, ecoturismo y comercialización de guano.

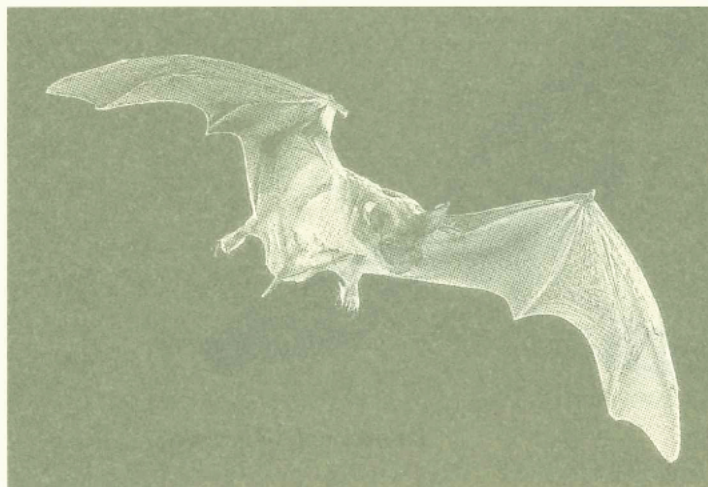


Foto: M.D. Tuttle/
Bat Conservation International

Eje Temático:
Uso Sustentable

Manejo tradicional de especies animales y vegetales de uso artesanal.

Organización:
Asociación Mexicana de Arte y Cultura Popular, A.C. (AMACUP)

Responsables:
Antrop. Carlos Bravo Wallace y Martha Turok Wallace

Resumen:
La demanda nacional e internacional de artesanías ha provocado un uso excesivo de algunos recursos naturales (madera, fibras, plumas de aves y palmas por ejemplo). México carece de información detallada y actualizada sobre el uso, manejo local y demanda de plantas y animales involucrados en estos procesos, así como los efectos de su extracción sobre los ecosistemas. Esta situación amenaza los recursos naturales y el conocimiento tradicional aplicado por artesanos durante siglos. Por medio de este proyecto se registrará y relacionará el conocimiento tradicional con el científico para establecer una base sólida de manejo para el uso sustentable de estos recursos.

Eje Temático:
Fortalecimiento de Capacidades y Educación Ambiental

Diseño y operación de una estrategia de educación ambiental para el desarrollo regional sustentable. El caso de la cuenca de Pátzcuaro.

Organización:
Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C.

Responsable:
Sr. Javier Reyes Ruiz

Resumen:
Este proyecto está orientado hacia la promoción de un plan regional de desarrollo sustentable que incluye el fortalecimiento de procesos sociales, la instrumentación de participación comunitaria en el diseño de políticas, educación ambiental y atención a problemas específicos de la región. El proyecto propone la generación de un modelo de manejo ambiental aplicable a otras regiones del país.

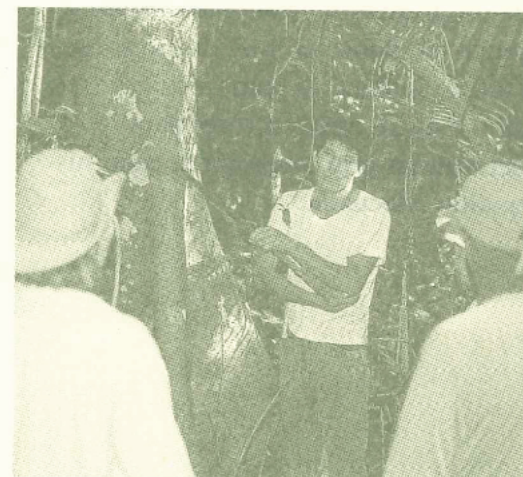


Foto: J. de la Maza

Proyectos Medianos

Eje Temático:
Conservación de Especies y Ecosistemas
El retorno del berrendo.

Organización:
Unidos Para la Conservación, A.C.

Responsables:
Sr. Carlos Manterola y Piña y Biol. Enrique Guadarrama Escobar

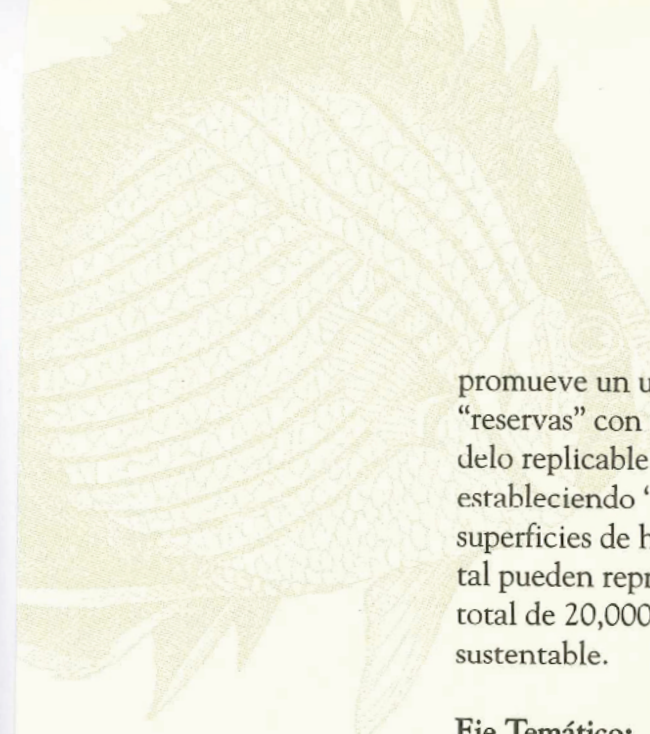
Resumen:
Unidos para la Conservación, A.C. realizará un trasplante de berrendos, *Antilocapra americana mexicana*, procedentes del sureste de Nuevo México, EUA, al Valle de Colombia, Coahuila, además de llevar a cabo monitoreos y análisis de las manadas detectadas en el Rancho Las Mesteñas, Municipio de Camargo, Coahuila. Ambas acciones forman parte del programa nacional para la recuperación de esta especie que se encuentra en peligro de extinción.

Eje Temático:
Uso Sustentable
Reservas celulares.

Organización:
ECOSTA Yutu Cuii S.S.S.

Responsable:
Sr. Heladio Reyes Cruz

Resumen:
El proyecto impulsa un modelo de conservación que rescata el sentido común de muchos campesinos por conservar determinadas superficies dentro de sus terrenos, los cuales utilizan como fuente de recursos naturales (madera para construcción de casas, combustibles, cacería de subsistencia). La propuesta



promueve un uso adecuado de estas “reservas” con miras a generar un modelo replicable a otras áreas vecinas estableciendo “manchas forestales” con superficies de hasta 100 ha. que en total pueden representar una superficie total de 20,000 ha. bajo manejo sustentable.

Eje Temático:
Fortalecimiento de Capacidades y Educación Ambiental

Desarrollo de materiales educativos permanentes para las escuelas de la Reserva de la Biosfera del Alto Golfo de California y Delta del Río Colorado con los maestros de la región.

Organización:
Centro Intercultural de Estudios de Desiertos y Océanos, A.C.

Responsable:
Dra. Peggy Turk

Resumen:
El programa de manejo de la Reserva de la Biosfera del Alto Golfo de California y Delta del Río Colorado establece la necesidad de desarrollar materiales educativos permanentes para las escuelas de la zona. Los maestros de la región han mostrado interés en participar durante su desarrollo señalando sus necesidades de capacitación. El proyecto involucra a los maestros de las tres principales comunidades de la Reserva en una serie de seis talleres de campo, estudiando conjuntamente y de primera mano, la naturaleza circundante a sus comunidades y desarrollando un manual escrito publicable que será utilizado como parte de sus programas educativos formales.

Proyectos Pequeños

Eje Temático:
Conservación de Especies y Ecosistemas

Conservación biológica de El Carricito del Huichol: últimos bosques maduros de pino-encino en la Sierra Madre Occidental, Jalisco.

Organización:
Consejo Internacional para la Conservación de las Aves-CIPAMEX

Responsable:
Dra. Patricia Escalante Pliego

Resumen:
La importancia de la zona conocida como “El Carricito del Huichol” radica en su riqueza biológica y su estado de conservación. Ubicada en la Sierra de Bolaños y la Sierra de los Huicholes, el área representa el único remanente de bosque maduro de pino-encino en la Sierra Madre Occidental. Este proyecto producirá información necesaria para declarar como Reserva Ecológica Estatal los bosques maduros de “El Carricito”. Promoverá la elaboración de un diagnóstico físico, biológico y social mediante un inventario actualizado de la flora, la fauna y su uso tradicional entre otros factores para determinar una categoría de administración adecuada.

Eje Temático:
Uso Sustentable
Bases biológicas para la elaboración de un plan de manejo en la comunidad de Milpa Alta.

Organización:
Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Xochimilco

Responsable:
M. en C. Francisco J. Romero

Resumen:
Las zonas boscosas del sur del Valle de México representan la principal fuente de recarga de los mantos acuíferos de este Valle, además de proveer recursos alimenticios, forestales y una riqueza biológica con importante porcentaje de endemismos a los pueblos circunvecinos. Por su ubicación, el área se enfrenta a diversas presiones ante lo cual los habitantes comuneros de la Delegación Tláhuac D.F., se han ocupado en la búsqueda de alternativas de manejo sustentable de sus bosques, requiriendo información y conocimiento detallado sobre la zona. El proyecto plantea el desarrollo de un modelo para la creación de información biológica digital e impresa y la elaboración de una base cartográfica para desplegar la información de los recursos bióticos del área como un instrumento estratégico para la toma de decisiones.

Eje Temático:
Fortalecimiento de Capacidades y Educación Ambiental
Capacitación ambiental Corredor Biológico Ajusco-Chichinautzin.

Organización:
Luna Nueva, A.C. (Yancuic Metztlí)

Responsable:
Gloria Cardona González

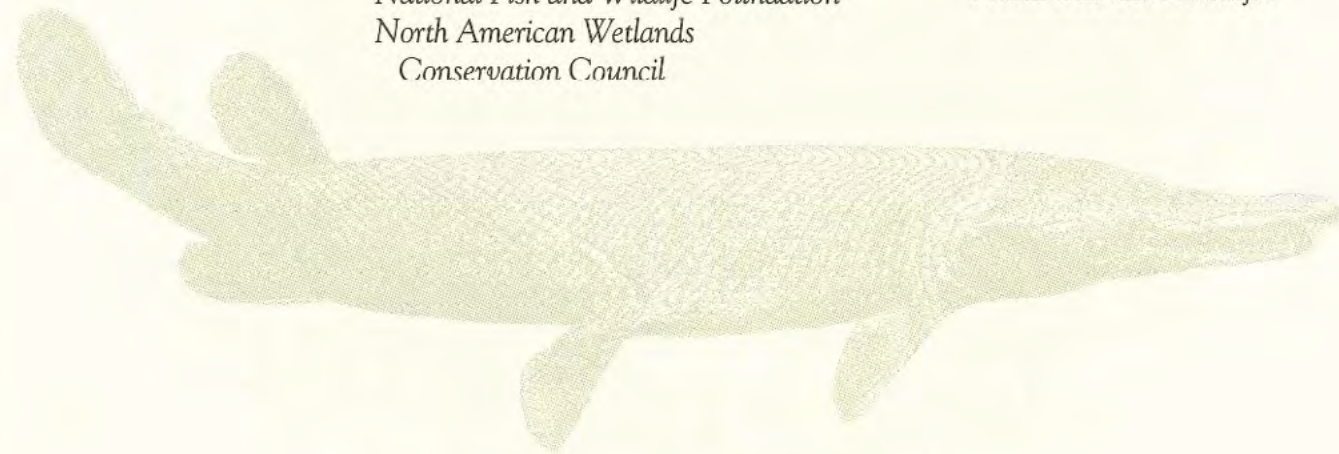
Resumen:
El Taller de Educación Ambiental para la Formación de Promotores Ambientales de la región Corredor Biológico Ajusco-Chichinautzin, realizado durante 1996, ha facilitado la convergencia de experimentados ponentes y participantes con gran potencial, creatividad y conocimiento profundo de su entorno. Esto ha resultado en el desarrollo de una serie de materiales que se han recopilado en un Manual de Capacitación. Este Manual, que será impreso y distribuido en la zona, servirá como apoyo para difundir y poner en práctica acciones de educación y conservación del medio ambiente, a través de promotores ambientales en los diversos barrios y comunidades de la región.

Objetivos para 1997



Para 1997, el FMCN se propone cumplir los siguientes objetivos:

- Actualizar su plan estratégico incluyendo, entre otros elementos, un enfoque dirigido para las siguientes convocatorias así como el marco de cooperación con donadores nacionales e internacionales.
- Publicar una convocatoria dirigida a proyectos con un importante componente de fortalecimiento institucional de organizaciones de base, determinación de prioridades y conservación de especies y ecosistemas amenazados.
- Promover alianzas con las siguientes instituciones:
Ford Foundation
The David and Lucile Packard Foundation
The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation
Fomento Social Banamex
San Diego Natural History Museum
National Fish and Wildlife Foundation
North American Wetlands Conservation Council
- Coordinar la creación de un Consejo Consultivo de Donadores Nacionales e Internacionales.
- Realizar los preparativos necesarios para iniciar exitosamente una campaña que nos permita recaudar 20 millones de dólares adicionales antes del año 2000.
- Asegurar y administrar la aportación de 16.3 millones de dólares del GEF para Areas Naturales Protegidas.
- Mantener actualizada la base de datos de conservación e iniciar su difusión publicando un primer directorio.
- Fortalecer el trabajo complementario y buscar nuevas alternativas de colaboración con las autoridades medioambientales de nuestro país.
- Iniciar el proceso de renovación del Consejo Directivo con la inclusión de cinco nuevos Consejeros(as) y la separación voluntaria de cuatro miembros actuales incluyendo al Presidente del Consejo.



Estados Financieros al 31 de diciembre de 1996 y 1995

Junto con la opinión de los
Auditores Independientes

Coopers
& Lybrand

Despacho
Roberto Casas
Alatríste

Contadores Públicos
y Consultores

A los Señores Asociados del
Fondo Mexicano para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.:

Hemos examinado los estados de recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 1996 y 1995, y los estados de ingresos y gastos y de variaciones en el patrimonio y de generación y utilización de efectivo, que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración del Fondo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestra auditoría.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de los principios de contabilidad utilizados, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Como se menciona en la Nota 1 a los estados financieros, el Fondo fue constituido el 26 de enero de 1994, y a la fecha de la emisión de estos estados financieros no ha iniciado sus operaciones.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 1996 y 1995, y los ingresos y gastos y las variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, que le son relativos por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados.

COOPERS & LYBRAND
DESPACHO ROBERTO CASAS ALATRISTE

Felipe Pérez Cervantes
Contador Público

México, D.F.,
7 de marzo de 1997

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
 Estados de Recursos, Obligaciones y Patrimonio
 Al 31 de Diciembre de 1996 y 1995
 (Notas 1 y 2)

(Cifras en pesos)

	RECURSOS	
	1996	1995
CIRCULANTE:		
Efectivo	\$ 70,692	\$ 124,453
Impuestos por recuperar	9,219	-
Deudores diversos	18,584	45,455
Gastos pagados por anticipado	45,182	21,168
Suman los recursos circulantes	\$ 143,677	\$ 191,076
INVERSIONES EN VALORES (Nota 2-b)	\$189,888,073	\$ 9,683,393
DEPOSITOS EN GARANTIA	\$ 8,000	\$8,000
MOBILIARIO Y EQUIPO, neto (Nota 3)	\$ 339,611	\$291,507
Suman los recursos	\$190,379,361	\$10,173,976
	OBLIGACIONES	
A CORTO PLAZO:		
Impuestos por pagar	\$ 107,689	\$ 73,507
Otros	36,548	8,982
Suman las obligaciones a corto plazo	\$ 144,237	\$ 82,489
	PATRIMONIO	
APORTACIONES PATRIMONIALES (Nota 4)	\$173,300,650	\$ 7,150,500
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADOS	2,940,987	338,499
INCREMENTO AL PATRIMONIO DEL AÑO	13,993,487	2,602,488
Suma el patrimonio	\$190,235,124	\$10,091,487
Suman las obligaciones y el patrimonio	\$190,379,361	\$10,173,976

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
 Estados de Ingresos y Gastos y Variaciones en el Patrimonio
 Por los Años Terminados el 31 de Diciembre de 1996 y 1995
 (Notas 1 y 2)

(Cifras en pesos)

	1996	1995
	INGRESOS:	
Subsidios recibidos (Nota 1-d)	\$ 1,272,499	\$ 2,080,285
Utilidad en cambios, neto (Nota 7)	4,826,901	-
Otros ingresos	43,120	-
	\$ 6,142,520	\$ 2,080,285
EGRESOS:		
Gastos Generales	\$ 3,197,730	\$ 1,962,897
Exceso de ingresos sobre egresos	\$ 2,944,790	\$ 117,388
RENDIMIENTO DE LAS INVERSIONES EN VALORES	11,048,697	2,485,100
Incremento neto del año	\$ 13,993,487	\$ 2,602,488
APORTACIONES:		
Del año	\$162,650,150	\$ -
Rendimientos sobre el saldo del compromiso (obligación) del Gobierno Federal (Nota 6)	3,500,000	3,874,500
De años anteriores	7,150,500	3,276,000
Total de aportaciones patrimoniales	\$173,300,650	\$ 7,150,500
	\$187,294,137	\$ 9,752,988
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADOS	2,940,987	338,499
PATRIMONIO AL FINAL DEL AÑO	\$190,235,124	\$10,091,487

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

(Cifras en pesos)

	1996	1995
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES:		
Exceso de ingresos sobre egresos del año	\$ 2,944,790	\$ 117,388
Depreciación del ejercicio	81,436	42,138
	<u>\$ 3,026,226</u>	<u>\$ 159,526</u>
Efectivo generado en operaciones		
Cambios en el capital de trabajo	55,386	(21,859)
	<u>\$ 3,081,612</u>	<u>\$137,667</u>
INVERSIONES:		
Adiciones al mobiliario y equipo, neto	(\$ 129,540)	(\$ 333,644)
Efectivo aplicado en inversión	(\$ 129,540)	(\$ 333,644)
TESORERIA:		
Rendimiento neto de las inversiones en valores	\$ 11,048,697	\$2,485,100
Donativos registrados en el patrimonio	166,150,150	3,874,500
	<u>\$177,198,847</u>	<u>\$6,359,600</u>
Aumento neto de efectivo	<u>\$180,150,919</u>	<u>\$6,163,623</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros

(Cifras en pesos)

1. Actividades:

El Fondo fue constituido el 26 de enero de 1994 y tiene como objeto la promoción y financiamiento de la investigación científica y proyectos tendientes a la protección y conservación de la naturaleza.

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza abrió su primera convocatoria para proyectos de conservación el 27 de abril de 1996. Se recibieron 333 propuestas las cuales fueron evaluadas por el área técnica del Fondo con el apoyo de un grupo de evaluadores externos. Se seleccionaron para apoyo financiero un total de 76 proyectos mismos que fueron aprobados por el Consejo Directivo de la Institución durante su Reunión de Consejo de diciembre 18. El monto total a desembolsar en estos proyectos es de \$13,340,844.

Asimismo, durante 1996 se consolidó el proceso de capitalización del Fondo con la aportación de 19.5 millones de dólares por parte de USAID y 2 millones de dólares del Gobierno de México.

En un claro esquema de colaboración con nuestras autoridades ambientales, el Fondo acordó recibir y administrar los recursos remanentes del GEF (16.3 millones de dólares) asignados a Areas Naturales Protegidas. El proceso administrativo y operativo que permitirá el manejo de estos recursos complementarios deberá concluir a mediados de 1997.

Otras actividades importantes implementadas durante 1996 fueron la realización, en coordinación con otras instituciones donadoras y conservacionistas, de un taller para identificar prioridades de conservación y la puesta en operación de la Base de Datos de Conservación.

Igualmente se avanzó en establecer las bases de cooperación con otras instituciones donadoras nacionales e internacionales y se estableció el marco operativo para iniciar el proceso de planeación estratégica de la Institución.

2. Principales políticas contables:

El Fondo no tiene fines de lucro y de conformidad con lo establecido por el Boletín B-10 "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera" emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., y sus adecuaciones, los estados financieros del Fondo se preparan sobre la base de costo histórico, ya que estos no pretenden presentar sus recursos, obligaciones y patrimonio, ingresos y egresos y variaciones en el patrimonio, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados aplicables a negocios.

A continuación se resumen las principales políticas contables seguidas por el Fondo y que se observaron para la preparación de estos estados financieros.

- a) Bases para la formulación de los estados financieros- Las cifras que muestran los estados financieros están determinadas sobre la base de costos históricos.
- b) Inversiones en valores- La inversión en valores se presenta a su valor de mercado. Aun cuando son realizables a corto plazo, existe la intención de mantener un patrimonio que produzca rendimientos al Fondo en forma permanente; consecuentemente, estas inversiones se clasifican como recursos no circulantes. Los rendimientos de las inversiones se encuentran restringidos para su uso en proyectos relativos a las actividades del Fondo.

(Cifras en pesos)

c) Activo fijo- El activo fijo se registra a su costo de adquisición, el cargo a los gastos del año por concepto de depreciación, se determina con base en saldos iniciales mensuales, utilizando las siguientes tasas (ver nota 3):

	% anual de depreciación
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Mobiliario y equipo de cocina	10%
Equipo de cómputo	30%
Equipo de transporte	25%

d) Ingresos- Toda vez que a la fecha de estos estados financieros el Fondo no ha iniciado sus actividades cuenta con el apoyo de Pronatura, A.C., y *World Wildlife Fund, Inc.*, quienes otorgan subsidios a fin de cubrir los gastos generales.

e) Obligaciones de carácter laboral- El Fondo tiene un pasivo contingente por indemnizaciones a su personal, en caso de retiro bajo ciertas circunstancias previstas por la Ley Federal del Trabajo. No se tiene una reserva para cubrir este pasivo ya que éste no se considera importante a la fecha de estos estados financieros.

3. Mobiliario y equipo:

El saldo de activo fijo al 31 de diciembre de 1996 y 1995, se integra como sigue:

	1996	1995
Mobiliario y equipo de oficina	\$163,742	\$136,872
Mobiliario y equipo de cocina	3,208	3,208
Equipo de cómputo	196,235	141,459
Equipo de transporte	100,000	-
Mejoras a locales arrendados	-	52,106
	<u>\$463,185</u>	<u>\$333,645</u>
Menos- Depreciación acumulada	(123,574)	(42,138)
	<u>\$339,611</u>	<u>\$291,507</u>

La depreciación cargada a los gastos del año ascendió a \$81,436 (\$42,138 en 1995).

(Cifras en pesos)

4. Patrimonio:

De acuerdo con los Estatutos Sociales, el patrimonio del Fondo está afecto estrictamente a los objetivos de la Institución por lo que ninguna persona propia o ajena a ésta puede pretender derechos sobre estos bienes. En caso de disolución, el patrimonio será entregado a una asociación o institución con objeto similar a ésta, o a alguna asociación sin fines de lucro, según lo acuerde la Asamblea de Asociados, y que en los términos de las disposiciones fiscales, estén autorizados para recibir donativos deducibles del Impuesto sobre la Renta para los donantes.

5. Impuesto sobre la Renta:

El Fondo obtuvo para los años 1996 y 1995, autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, para la recepción de donativos deducibles para efectos de impuesto sobre la renta: consecuentemente, durante esos ejercicios el Fondo no fue contribuyente de este impuesto, en los términos de esa Ley.

6. Compromisos:

a) Se tiene un convenio celebrado con el Gobierno Federal Mexicano, mediante el cual éste se compromete a realizar aportaciones patrimoniales hasta por el equivalente de \$9 millones de dólares americanos. En 1996, el Fondo recibió del Gobierno Federal, aportaciones patrimoniales por \$14,300,000 (\$1.9 millones de dólares americanos) y \$3,500,000 correspondientes a los intereses generados en el ejercicio (3,874,500 en 1995).

b) El día 29 de abril de 1996, se llevó a cabo la firma del convenio de Cooperación entre USAID (*United States Agency for International Development*) y el Fondo, por el cual esa institución se comprometió a la aportación de \$19.5 millones de dólares al patrimonio del Fondo. Dicha aportación fue efectuada el 26 de junio de 1996. El tipo de cambio de dólar americano en esa fecha era de 7.61 pesos por dólar.

7. Posición en moneda extranjera:

Al 31 de diciembre de 1996, los recursos incluyen inversiones en dólares americanos por \$20,245,578, valuados al tipo de cambio de \$7.86 por dólar. A la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio vigente ascendía a \$7.93 por dólar.

El efecto de deslizamiento del dólar de junio (fecha de la aportación patrimonial de USAID) a la fecha de los estados financieros generó una utilidad en cambios por \$4,826,901.

Organigrama del FMCN



Consejo Directivo

- Deocundo Acopa Lezama
- Rubén Aguilar Monteverde
- Manuel Arango Arias
- Antonio Ariza Cañadilla
- Julia Carabias Lillo
- Emilio Carrillo Gamboa
- Eugenio Clariond Reyes-Retana
- Kathryn S. Fuller
- Arturo Gómez-Pompa
- Julio Gutiérrez Trujillo
- Steve Knaebel James
- Alejandra Lajous Vargas
- Miguel Mancera Aguayo
- Samuel Ocaña García
- Mauricio Ruiz Galindo
- Andrés M. Sada Zambrano
- José Sarukhán Kermez
- Victor L. Urquidi

Comisario:
Humberto Murrieta Necoechea

Dirección General:

Lorenzo Rosenzweig Pasquel
Director General

Dirección de Evaluación:

Jorge Rickards Guevara
Director
Alberto Laborde Dovalí
Analista de Proyectos

**Dirección de Areas
Naturales Protegidas**

Renée González Montagut

Dirección Administrativa

Delia Reyes de Belausteguigoitia
Directora
Ximena Yáñez Soto
Contadora

**Dirección de Informática
y Comunicaciones**

Diane Hermanson Zuelow
Directora
Elvia de la Cruz Robles
*(Proyecto Base de Datos
de Conservación)*

Servicios Generales y Coordinación

Carlota Flores de la Vega
Coordinadora
José Alfredo Ramos García
Vigilancia y Mensajería

FONDO MEXICANO PARA LA
CONSERVACION DE LA NATURALEZA, A.C.
INSTITUCION PRIVADA

Poseidón 18
Col. Crédito Constructor
03940 México, D.F.
Teléfonos y Fax:
661 9217 661 5591 662 2661 661 3498
fmjorick@datasys.com.mx

