

# Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

---

I N F O R M E   A N U A L   1 9 9 7



Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.  
*Institución Privada*



## Contenido del Informe Anual 1997

Carta del Presidente del Consejo Directivo	2
Acerca del Fondo	4
Logros y actividades principales de 1997	5
• Capitalización del Fondo y manejo financiero	5
• Posicionamiento institucional	5
• Fondo para Áreas Naturales Protegidas	6
• Convocatoria 1997	7
• Estructura y fortalecimiento interno	9
• Directorio Mexicano de la Conservación	10
Metas 1998	11
Descripción resumida y lista de proyectos aprobados	12
Carta del Comisario del FMCN	22
Estados financieros	23
Esquema organizacional	30
Consejo Directivo	31
Personal del Fondo	31



Fotografía: Lorenzo Rosenzweig

**P**ara todos es evidente la importancia y urgencia de conservar nuestros recursos naturales para hacer posible que las generaciones futuras puedan lograr un mayor bienestar y bienser.

En tanto no encontremos, como especie humana, la manera de hacerlo cotidiana y rutinariamente, ya sea porque estemos convencidos de que así debemos actuar o porque hemos encontrado la manera de hacer coincidir la conservación con los intereses individuales, será necesario procurar conservar nuestra diversidad biológica por otros medios que permitan ganar tiempo hasta encontrar las soluciones permanentes y definitivas. Esto tomará décadas, y es en este espacio que se ubica el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN), el cual ha hecho posible contar con mayores recursos económicos para esfuerzos de conservación, recursos que anteriormente no existían y que permiten incrementar las posibilidades de acción.

Preocupación del FMCN ha sido y será siempre el aplicar los recursos en la forma más eficaz posible. En esto no hay respuestas claras ni definitivas, pero la experiencia de las convocatorias y de la conservación en general han dado y continuarán dando pautas para encauzar mejor los esfuerzos. Por lo pronto el FMCN ha decidido destinar mayores recursos para el fortalecimiento de las organizaciones mexicanas que persiguen los mismos fines que el FMCN, pero actuando en el campo. También ha visto que debe dedicarse mayor atención a los esfuerzos propiamente de conservación que a los de investigación, puesto que existen otras entidades cuya finalidad es brindar apoyo a esta última. Asimismo, es y seguirá siendo motivo de interés del FMCN procurar resultados de efectos duraderos a mediano y largo plazo.

Somos conscientes de la enormidad de la tarea, y de que solamente podemos atender una parte de ella, por lo que serán necesarios esfuerzos permanentes a fin de incrementar el capital y los recursos disponibles.

Finalmente, y en referencia al reciente ejercicio de 1997, este informe presenta con claridad y detalle los logros obtenidos, así como nuestras metas para el siguiente año.

Atentamente,

ANDRÉS M. SADA  
Presidente del Consejo Directivo



## Acerca del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza

**E**l Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) tiene su origen en la Cumbre de la Tierra de Río de Janeiro, celebrada en 1992, durante la cual la Sra. Kathryn S. Fuller, Presidenta del Fondo Mundial para la Naturaleza (World Wildlife Fund - WWF), subrayó la necesidad de establecer en México una organización permanente y autónoma que garantice el apoyo económico para proyectos de conservación.

El FMCN fue diseñado y establecido mediante un amplio proceso de consulta a los sectores conservacionistas del país. Durante 1993 y 1994,

parte de los gobiernos de México y Estados Unidos por 85 y 170 millones de pesos respectivamente. Durante 1994 y 1995, el FMCN consolidó su estructura operativa y enfocó sus actividades al fortalecimiento de sus cuadros y al proceso de capitalización.

En 1996 y 1997, publicó sus primeras convocatorias solicitando proyectos relativos a la conservación de ecosistemas y especies, el uso sustentable de los recursos naturales, la educación ambiental, el fortalecimiento de organizaciones conservacionistas y determinación de prioridades. Se recibieron 619 proyectos y se seleccionaron 184 con base en un detallado proceso de

evaluación. Para su apoyo, el Fondo comprometió la suma de 32 millones de pesos a ejercerse durante los siguientes cinco años.

A la fecha, el FMCN ha cumplido con las metas y objetivos establecidos en su modelo inicial, destacando su proceso de capitalización con aproximadamente 360 millones de pesos y la instrumentación de dos convoca-

### Misión

Conservar la biodiversidad de México y asegurar el uso sustentable de sus recursos naturales mediante la promoción de acciones estratégicas y el apoyo económico de mediano y largo plazo.

### Principales metas institucionales

- Conservar los ecosistemas de mayor riqueza biológica representativos de regiones naturales prioritarias.
- Revertir la degradación y disminuir la presión sobre los ecosistemas a través de la instrumentación de procesos productivos sustentables en colaboración con las comunidades y usuarios de los recursos.
- Capacitar a la sociedad para que lleve a cabo la conservación de la biodiversidad y el uso sustentable de los recursos naturales.

### Objetivos estratégicos

- Identificar prioridades geográficas y temáticas.
- Instrumentar programas de apoyo económico de mediano y largo plazo.
- Evaluar resultados en función de indicadores.



Fotografía: Jorge Rickards

torias (1996 y 1997) para apoyo de proyectos. Lo anterior ha llevado a la institución a una constante revisión y actualización de su Plan Estratégico, con miras a una mayor efectividad en la aplicación de los recursos económicos y el alcance de sus metas y objetivos. Por sus características, el FMCN se ubica actualmente como uno de los fondos ambientales de mayor importancia en Latinoamérica.

con el apoyo técnico y económico de la WWF y otras agencias nacionales e internacionales, se formó un Comité Consultivo, el cual realizó 16 reuniones de trabajo, en distintas regiones de México, en las que participaron más de 400 personas, representando a 249 organizaciones.

torias (1996 y 1997) para apoyo de proyectos. Lo anterior ha llevado a la institución a una constante revisión y actualización de su Plan Estratégico, con miras a una mayor efectividad en la aplicación de los recursos económicos y el alcance de sus metas y objetivos. Por sus características, el FMCN se ubica actualmente como uno de los fondos ambientales de mayor importancia en Latinoamérica.

con el apoyo técnico y económico de la WWF y otras agencias nacionales e internacionales, se formó un Comité Consultivo, el cual realizó 16 reuniones de trabajo, en distintas regiones de México, en las que participaron más de 400 personas, representando a 249 organizaciones.



## Logros y actividades principales de 1997

**A** sus casi cuatro años de existencia, el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. se encuentra en una posición favorable para actuar en pro de la conservación de la biodiversidad de nuestro país. Contamos con una sólida relación de confianza y cooperación con nuestras autoridades, entre las que destaca la Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca, misma que ha formado alianzas estratégicas entre los diferentes sectores que convergen en la conservación de los recursos naturales de México.

En forma adicional, el movimiento ambiental cobra gran importancia a nivel nacional e internacional, dándose por primera vez un consenso entre todos los actores sobre la apremiante necesidad de trabajar en forma coordinada hacia un mismo fin.

En este contexto es que se presentan los principales logros de nuestra Institución durante 1997.

### Capitalización y manejo financiero

En cuanto al proceso de capitalización, 1997 representó un año particularmente importante, ya que en julio culminó la negociación con el Global Environment Facility (GEF) para asegurar capital adicional por la cantidad de 140 millones de pesos (16.5 millones de dólares) etiquetados para aplicar los productos de su manejo financiero a los programas operativos de diez Áreas Naturales Protegidas piloto. Con esto se incrementa a 360 millones de pesos el capital de nuestra Institución, medio millón por arriba de lo proyectado para 1998 en nuestro Plan Estratégico de 1994.

El manejo financiero de nuestros recursos invertidos en dólares reportó un rendimiento promedio de 11%, mientras que lo invertido en pesos produjo un rendimiento de aproximadamente el 22%.

Los rendimientos obtenidos durante 1997 nos permitirán apoyar 108 proyectos por más de 16.9 millones de pesos en el marco de nuestra segunda convocatoria, así como canalizar 13.2 millones de pesos a las diez Áreas Naturales Protegidas prioritarias contempladas en nuestro programa de áreas naturales.

Durante 1997 también se sentaron las bases para planear la campaña financiera que nos llevará a recaudar recursos



Fotografía: Lorenzo Rosarzewsky

adicionales de capitalización por 255 millones de pesos antes del año 2003.

Se presentaron además propuestas a la Agencia Española de Cooperación Internacional y a la Comisión de las Comunidades Europeas para recaudar fondos de operación para Áreas Naturales Protegidas con ecosistemas desérticos y costeros.

Por su parte, el gobierno de nuestro país continuó en 1997 con el programa de capitalización del FMCN. A la fecha el Fondo ha recibido el 50% del compromiso inicial de 85 millones de pesos.

### Proyección y posicionamiento institucional

La exitosa trayectoria del FMCN como primer fondo ambiental nacional de México trae consigo la responsabilidad de compartir nuestros logros con los actores del ámbito conservacionista nacional e internacional.



## Logros y actividades principales de 1997

Continuación

En este contexto, el FMCN fue invitado en 1997 por el Grupo de Planeación Interagencias para representar a los Fondos Ambientales Nacionales de América Latina y el Caribe en el primer Foro de Fondos Ambientales de Asia Pacífico.

En diciembre de 1997, el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. fue anfitrión y copromotor del primer Taller sobre Cooperación y Fortalecimiento Institucional entre Fondos Ambientales de América Latina y el Caribe. En este sentido fuimos además designados para asumir la presidencia del Comité de Diseño, que se encargará de implementar este programa, que incluye, entre otros elementos, el establecimiento de redes de comunicación y la realización de talleres especializados sobre temas de vital importancia para los fondos ambientales de la región.

También durante este año tuvimos la oportunidad de participar en dos reuniones del Consultative Group on Biological Diversity, la primera celebrada en San Francisco y la segunda en Tucson. En estas

reuniones se plantearon oportunidades y mecanismos de cooperación entre las diferentes organizaciones de apoyo que trabajan en la conservación de la biodiversidad en México. De particular relevancia resultan los nexos de cooperación con fundaciones como The David and Lucile Packard Foundation, The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation y The Summit Charitable Foundation, las cuales comparten con el Fondo la visión sobre la importancia de conservar y manejar sustentablemente nuestros recursos naturales.

En otro orden de ideas, y como un esfuerzo pionero que nos abre las puertas para plantear nuevos modelos y

mecanismos de conservación, dimos inicio al proceso para desarrollar la estrategia de conservación del Golfo de California. El arranque de este proceso se vio favorecido con la oportuna donación de cuatro días de cruce por parte de uno de nuestros consejeros. Esto permitió sentar las bases del proceso y conformar el Comité de Diseño de esta importante estrategia.

### Fondo para Áreas Naturales Protegidas

Como una medida para asegurar la protección de hábitats de alta importancia biológica en nuestro país, el gobierno mexicano exploró, a principios de esta década, mecanismos de apoyo a las Áreas Naturales Protegidas. La interacción con el Banco Mundial culminó en marzo de 1992 con la aprobación de 25 millones de dólares para diez Áreas Naturales Protegidas piloto. Los recursos, provenientes del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y canalizados por el Banco Mundial, sirvieron para establecer las condiciones básicas de conservación en diez reservas piloto.

En 1996, una evaluación del proyecto, que incorporó una consulta a más de 80 personas involucradas en la conservación, concluyó que el proyecto requería de una reestructuración a fin de agilizar la canalización de los recursos a las áreas. Este estudio propuso que el remanente de los recursos se constituyera en un fondo cuyos intereses apoyaran a largo plazo la conservación de estas reservas y se recomendó que estuviera a cargo de una organización ya existente independiente del gobierno mexicano. El Consejo Nacional de Áreas Naturales Protegidas, organismo asesor del gobierno mexicano, seleccionó al Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C. como el responsable de esta importante tarea.



Fotografía: Lorenzo Rosenzweig



## Logros y actividades principales de 1997

Continuación

Como resultado de esta selección, el Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) fue creado dentro del FMCN a principios de 1997. Se elaboró un manual de operaciones y se organizó un taller para los directores de las reservas, a fin de establecer los lineamientos de operación del proyecto. Una vez concluidos los requisitos para la reestructuración del proyecto, el FMCN recibió en julio de 1997, 140 millones de pesos, cuyos intereses servirán para cubrir las actividades básicas de operación, de conservación, vinculación comunitaria, capacitación y adquisición de equipo en las diez áreas piloto. Se espera que estas reservas logren gradualmente su autosuficiencia y que los intereses sean utilizados para apoyar reservas adicionales dentro del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas. El FANP tiene como compromiso aumentar su capital, para lo cual se exploran fuentes de capitalización complementarias.

A fin de establecer los procesos administrativos de este nuevo programa, el FANP organizó un taller para los administradores de las reservas en agosto de 1997. Se contó además con dos misiones del Banco Mundial en septiembre y octubre de 1997. La primera tuvo como objetivo colaborar con los directores de las reservas en la elaboración de sus Programas Operativos para 1998; la segunda consistió en una visita a cuatro de las reservas para supervisar las actividades realizadas en el campo y brindar asesoría. En diciembre de 1997, los Programas Operativos fueron aprobados para su financiamiento, estableciendo de este modo un mecanismo para el desembolso oportuno de los recursos.

El FANP representa un sistema sin precedente en el que colaboran el gobierno

de México, encargado del manejo de las Áreas Naturales Protegidas, el Banco Mundial y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, como la parte donadora de los recursos y el FMCN, responsable de la administración del programa. Su éxito establecerá un ejemplo a seguir para otras áreas naturales en México y en el resto del mundo. Queda el reto de perfeccionar el mecanismo y extenderlo a otros sitios promoviendo a la vez la convergencia de apoyos provenientes de otras fuentes nacionales e internacionales.

### Convocatoria 1997

La gran diversidad biológica y la complejidad que representa su conservación ha llevado al establecimiento de estrategias diversas entre las cuales destaca la definición de prioridades temáticas, geográficas y sectoriales. Desde el establecimiento del FMCN la detección de acciones prioritarias en conservación ha sido un tema de gran importancia. Con esto en mente, la primera convocatoria a proyectos buscó dar al Fondo una noción del tipo de iniciativas existentes y las capacidades de sus proponentes. Como resultado del universo de proyectos recibidos, se diseñó la convocatoria 1997 considerando ejercicios recientes de priorización que identifican 155 áreas prioritarias. Adicionalmente se convocó a proyectos enfocados a conservar especies en peligro listadas en la NOM 059-ECOL 1994 y en los Apéndices I, II y III de la Convención Internacional sobre Tráfico de Especies de Fauna y Flora Silvestre en Peligro (CITES).

En respuesta a la segunda convocatoria, publicada el 6 de abril de 1997, se recibieron 267 anteproyectos y 12 proyectos especiales.

Fotografía: Lorenzo Rosenzweig





## Logros y actividades principales de 1997

Continuación

### Principales características de la convocatoria 1997

*Ejes temáticos, montos de apoyo, duración de los proyectos y objetivos*

#### I. Jerarquización y determinación de prioridades de conservación.

**Monto máximo de financiamiento por proyecto:** 240,000 pesos

**Duración máxima de financiamiento por proyecto:** 1 año

**Objetivo:** Jerarquizar a nivel nacional o regional (Noroeste, Noreste, Centro y Sur Sureste) las áreas identificadas como prioritarias para la conservación de la biodiversidad en el taller realizado por CONABIO, Pronatura, FMCN, INE, AID, WWF, TNC 1996, y priorizar las actividades necesarias para su conservación.

#### II. Fortalecimiento de capacidades en conservación.

**Monto máximo de financiamiento por proyecto:** 240,000 pesos

**Duración máxima de financiamiento por proyecto:** 2 años

**Objetivo:** Promover la capacitación de organizaciones mexicanas para el desarrollo de actividades relacionadas con la conservación de la biodiversidad.

#### III. Conservación de especies y ecosistemas.

**Monto máximo de financiamiento por proyecto:** 400,000 pesos

**Duración máxima de financiamiento por proyecto:** 3 años

**Objetivo:** Apoyar proyectos de conservación de especies y ecosistemas de importancia nacional y regional dando prioridad a proyectos relativos a especies en la Norma Oficial Mexicana NOM 059 ECOL, 1994 e incluidas en los Apéndices I, II, o III de la Convención Internacional sobre Tráfico de Especies de Fauna y Flora Silvestre en Peligro (CITES).

#### Programas de apoyo

Los proyectos se enmarcaron dentro de los siguientes programas de apoyo de acuerdo con los montos solicitados (en pesos):

A. Proyectos principales: Montos entre \$240,000 y \$400,000

B. Proyectos medianos: Montos entre \$70,000 y \$240,000

C. Proyectos pequeños: Montos menores de \$70,000

D. Becas: Montos hasta de \$30,000

E. Proyectos especiales: Montos variables

#### Proceso de evaluación

Se recibieron 267 anteproyectos equivalentes a un monto total solicitado de 55,205,351 pesos.

Los anteproyectos fueron revisados por un comité interno del FMCN con el apoyo de evaluadores externos.

Se seleccionaron 158 anteproyectos y se solicitó su presentación como proyectos desarrollados.

Se conformaron comités de expertos externos para evaluar los proyectos con base en criterios previamente establecidos y publicados.

Adicionalmente se recibieron 12 proyectos especiales como casos de emergencia y oportunidad. Los proyectos especiales y las becas fueron evaluados por un comité interno.

Los resultados se sometieron a consideración del Comité Técnico de Evaluación el 9 de septiembre de 1997. Este a su vez, presentó el listado final al Consejo Directivo, el cual ratificó el apoyo a 96 proyectos de la convocatoria y 12 especiales, dando un total de 108 proyectos equivalentes a un monto total de 16,879,131 pesos distribuidos en tres años.



Fotografía: Lorenzo Rosenzweig



## Logros y actividades principales de 1997

Continuación

### Distribución de montos comprometidos para apoyo de proyectos por eje temático de la convocatoria 1997

Eje Temático (Incluyendo becas y proyectos especiales)	Institución	Monto (pesos)
Conservación	40	8,775,382
Fortalecimiento	17	3,117,059
Jerarquización	12	2,411,629
Becas	27	740,061
Especiales	12	1,835,000
<b>Total</b>	<b>108</b>	<b>16,879,131</b>

### Estructura y fortalecimiento interno

#### Consejo Directivo

En el curso de 1997 dimos inicio al proceso de renovación del Consejo Directivo, con la incorporación de cinco miembros y el ingreso de los tres consejeros salientes a la Asamblea de Asociados del Fondo. La renovación del Consejo y el relevo de la Presidencia se dieron durante la Asamblea Anual celebrada el 10 de junio en la Ciudad de México.

Estos cambios forman parte integral de nuestro diseño institucional y aseguran un perfil transparente del Fondo como institución efectiva y permanente en el ámbito de la conservación de nuestra biodiversidad.

#### Comités técnicos

En cuanto a los comités técnicos, durante este año se acordó la reestructuración del Comité de Evaluación y Planeación en dos comités diferentes: el de Planeación, de carácter temporal y responsable de supervisar la elaboración del Plan Estratégico 1998-2003; y el de Evaluación, de carácter permanente y encargado de asesorar y guiar al FMCN en el proceso de convocatoria, ejecución y seguimiento de proyectos de conservación.

Asimismo, durante 1997 se incorporó dentro de nuestra estructura organizacional el Comité Técnico del Fondo para Áreas Naturales Protegidas, responsable de guiar esfuerzos en lo referente a este programa. Dicho comité cuenta con una amplia representación de los diferentes sectores que asegura la transparencia y eficacia en la asignación de recursos.

#### Plan Estratégico

Otro importante logro para 1997 fue la revisión de nuestro Plan Estratégico por parte de un Comité Temporal de Planeación integrado por cinco consejeros y el personal directivo. Después de seis reuniones de trabajo se produjo un documento preliminar o borrador de Plan Estratégico, que será sometido a la aprobación del Consejo Directivo durante su primera sesión de 1998. Este borrador del Plan Estratégico plantea la visión de nuestra Institución en un horizonte de cinco años y sienta las bases para nuestro sólido desarrollo.

Fotografía: Lorenzo Rosenzweig





## Logros y actividades principales de 1997

### Eficacia operativa

En relación con la eficacia operativa del FMCN, durante 1997 se consolidó el equipo de trabajo con la contratación de la directora del FANP y su equipo y el fortalecimiento operativo de la Dirección de Evaluación.

El crecimiento de nuestra Institución trajo consigo además la necesidad de ampliar nuestra infraestructura de trabajo, por lo cual en octubre nos mudamos a nuestras nuevas oficinas, mismas que cuentan con el doble del espacio disponible en nuestra sede inicial.

El Fondo, consciente de la importancia de la capacitación permanente del personal, instrumentó un programa de capacitación técnica en sistemas de manejo de información y manejo de Áreas Naturales Protegidas. Asimismo, se realizó un estudio de nivel de retribución de la Institución que incluye la valuación de puestos, la determinación de equidad y competitividad y una propuesta de tabulador que nos permita alinearnos como institución en el segmento de mercado correspondiente a nuestro giro filantrópico.

### Directorio Mexicano de la Conservación

Publicamos la primera edición del Directorio Mexicano de la Conservación, con información de la base de datos desarrollada en colaboración con el Consejo Británico y la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO). Esta base de datos representa la compilación más completa y estructurada que se haya desarrollado en México en materia de organizaciones conservacionistas, institutos de investigación, instituciones de apoyo y proyectos de conservación. Con un tiraje de 1000 ejemplares, el directorio tuvo un gran éxito tanto a nivel nacional como internacional. Representa además un compromiso por mantener un canal abierto de comunicación entre nuestra Institución y sus beneficiarios o proponentes.



Fotografía: Jorge Rickards



Fotografía: Lorenzo Rosenzweig



## Metas 1998

A la fecha, el FMCN ha cumplido con las metas y objetivos establecidos en el modelo inicial, dentro de lo cual destaca su proceso de capitalización, con aproximadamente 360 millones de pesos, y la instrumentación de dos convocatorias anuales para proyectos de conservación, uso sostenible, fortalecimiento institucional y jerarquización de prioridades de conservación.

Nuestro cuarto año de operaciones representa una oportunidad para consolidar los logros de los primeros tres años de trabajo y perfeccionar nuestro modelo de apoyo a la conservación de la biodiversidad en México.

En el marco de la Estrategia Nacional para la Biodiversidad, el Programa de Áreas Naturales Protegidas 1995-2000 y el Plan Estratégico del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. 1998-2003, se plantean las siguientes metas y objetivos centrales para 1998:

- a) Conservar los ecosistemas de mayor riqueza biológica, representativos de regiones naturales prioritarias, a través de la promoción de acciones estratégicas y el apoyo financiero de mediano y largo plazos.
- b) Revertir la degradación y disminuir la presión sobre los ecosistemas a través del apoyo económico a procesos productivos sustentables en colaboración con las comunidades y usuarios de los recursos.
- c) Promover, con apoyo técnico y financiero, iniciativas de capacitación, educación ambiental, fortalecimiento institucional y autosuficiencia de la comunidad conservacionista y la sociedad en general.
- d) Continuar con el proceso de identificación de prioridades geográficas y temáticas de conservación en colaboración con otras instituciones mexicanas e internacionales.
- e) Desarrollar un modelo y marco lógico que nos permita evaluar los resultados de conservación en función de indicadores y de esta forma identificar alternativas eficaces de aplicación de recursos.

f) Optimizar la composición de nuestro Consejo Directivo en función del perfil operativo de la Institución e iniciar el proceso de renovación del mismo.

g) En función de la misión del Fondo, promover su imagen institucional a nivel nacional e internacional e instrumentar un programa permanente de capacitación y fortalecimiento.

h) Continuar con el proceso de capitalización de la Institución a través de una prospección de donadores potenciales y el diseño e instrumentación de una campaña financiera.

i) Regionalizar gradualmente a la institución en respuesta a las necesidades que se vayan detectando y de acuerdo con una propuesta geográfica y por área de especialización, fortaleciendo cuadros regionales de priorización, evaluación y seguimiento de proyectos.

j) Promover iniciativas y nuevos modelos de autosuficiencia económica, operativa y organizacional en proyectos de conservación y Áreas Naturales Protegidas.

Aunque el reto es grande, contamos con el apoyo del gobierno de nuestro país, el Consejo Directivo y los comités del Fondo y, en particular, el sector conservacionista mexicano, que sabrá hacer buen uso de los recursos que canalicemos a través suyo.



Fotografía: Lorenzo Rosenzweig



## Descripción resumida de proyectos apoyados

### Eje temático: Conservación de ecosistemas y especies

**Proyecto:** Conocimiento y revaloración de la flora útil en la región Chatina, Oaxaca.

**Organización:** Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO)

**Responsable:** Juan José González

#### Resumen:

Este proyecto forma parte de los esfuerzos de conservación que se realizan en la cuenca del río Manialtepec, Oaxaca, la cual constituye un sitio de especial importancia biológica y social. Aquí se encuentran representados diversos tipos de ambientes, como los manglares, cada vez más escasos en la costa oaxaqueña, y un amplio mosaico de agrosistemas entre los que destacan los cafetales, en los que se desarrollan prácticas de importancia para la conservación y el equilibrio de la cuenca. No obstante esta riqueza, el conocimiento actual sobre la flora local y su relación con los grupos humanos, es escaso. El objetivo del proyecto es el fortalecimiento del conocimiento que aún se mantiene como elemento fundamental para la comprensión de los procesos regionales y la adecuada toma de decisiones en materia de conservación y aprovechamiento del patrimonio natural. Se propone sentar bases informativas, de planeación y de concertación social e institucional que permitan contribuir a la conservación de la cuenca.

**Proyecto:** Investigación sobre la cosecha sostenible y el cultivo de *Aechmea magdalenae*: Una estrategia para la conservación de la selva tropical lluviosa.

**Organización:** Proyecto Sierra de Santa Marta, A.C.

**Responsable:** Biol. Tamara Beth Ticktin

#### Resumen:

La *Aechmea magdalenae* o *ixtle*, como es conocido localmente, es cosechado por la fibra sedosa y blanca que es extraída de sus hojas y usada en la artesanía de Jalisco conocida como *piteado*. Las altas tasas de deforestación combinadas con la sobreexplotación de la planta han dado como resultado la eliminación de la mayoría de las pobla-

ciones silvestres. Este proyecto determinará cómo las poblaciones silvestres de *A. magdalenae* pueden ser conservadas y aprovechadas sustentablemente en dos regiones: La Sierra de Santa Marta y Uxpanapa, Veracruz. También se determinará dónde y cómo las plantaciones de *A. magdalenae* pueden ser más productivas y se realizarán experimentos para estimular su reproducción. Se localizarán y cuantificará el potencial económico de las poblaciones silvestres existentes y cuáles de ellas son necesarias como reservas genéticas. Adicionalmente, se capacitará a los habitantes locales en el cultivo y manejo sostenible de la planta.

### Eje temático: fortalecimiento de capacidades y educación ambiental

**Proyecto:** Capacitación móvil para campesinos indígenas en la Zona de Protección Forestal y Faúnica Selva El Ocote.

**Organización:** Unión de Ejidos Álvaro Obregón

**Responsable:** Amir Hernández Vázquez

#### Resumen:

Con el objeto de capacitar a 240 campesinos de comunidades indígenas en el uso de técnicas productivas compatibles con el uso sustentable de los recursos naturales, la Unión de Ejidos Álvaro Obregón desarrolla un proyecto de capacitación móvil en la franja de amortiguamiento de la "Zona de Protección Forestal y Faúnica Selva El Ocote". Con el contenido de los cursos se dotará a los asistentes de conocimientos teóricos y prácticos que les permitan mejorar sus sistemas productivos, hacer un mejor uso del suelo de acuerdo con su vocación, conservar productos perecederos, impulsar una mayor organización y participación campesina, promover la adopción de alternativas productivas sustentables y encontrar canales adecuados de comercialización de sus productos.

**Proyecto:** Formación de promotores agroforestales campesinos.

**Organización:** Ecosta Yutu Cuii S.S.S.

**Responsable:** Heladio Reyes Cruz



## Descripción resumida de proyectos apoyados

Continuación

#### Resumen:

Uno de los principales problemas ambientales detectados en el municipio de Tututepec, en la costa de Oaxaca, es la deforestación ocasionada por los sistemas de producción agropecuaria que anualmente arrasan cerca de 600 Ha. de diferentes tipos de vegetación para establecer praderas y parcelas agrícolas. Este proyecto incidirá en este problema involucrando a los campesinos en la instrumentación de tecnologías agropecuarias más apropiadas para los ecosistemas costeros. Para ello se formará un grupo de 11 promotores campesinos, los cuales serán los responsables de difundir estas tecnologías en 16 de las principales comunidades del municipio y de involucrar al menos a 180 campesinos más. Con ello se incidirá en el resto de la población y se espera disminuir las actuales tasas de deforestación.

### Eje temático: Jerarquización y determinación de prioridades de conservación

**Proyecto:** Áreas de importancia para la conservación de las aves.

**Organización:** Universidad Nacional Autónoma de México

**Responsable:** María del Coro Arizmendi

#### Resumen:

El Programa de Áreas de Importancia para la Conservación de las Aves (AICAS) pretende formar a nivel mundial una red de sitios que destaquen por su importancia en el mantenimiento a largo plazo de las poblaciones de aves. En México se han determinado 180 AICAS. Sin embargo, muchas de las áreas nominadas no se han documentado completamente, ya sea por falta de información general del área o por falta de listados avifaunísticos. Con este proyecto se reunirá toda esta información en un directorio nacional de AICAS que servirá de herramienta para la elaboración de planes de manejo y conservación de la avifauna mexicana. El directorio podrá ser usado tanto por el gobierno como por las instituciones de enseñanza, investigación y difusión de la ciencia en México. Esta primera lista de sitios no pretende ser el final del proyecto sino el principio de un trabajo a mediano plazo en el que de manera regional, con coordinadores conocedores de

cada región, se revisen y analicen las posibilidades de conservación de las aves.

**Proyecto:** Identificación de áreas prioritarias para la conservación, corredores y zonas del amortiguamiento en el norte de la Sierra Madre Occidental.

**Organización:** Naturalia, Comité para la Conservación de Especies Silvestres, A.C.

**Responsable:** Rurik List

#### Resumen:

El objetivo del proyecto es contribuir a la creación de un sistema de reservas interconectadas en el norte de México y el suroeste de los Estados Unidos. Este sistema facilitará el flujo genético entre las reservas y asegurará la continuidad de los procesos ecológicos y evolutivos de la región. La creación de un sistema de reservas protegidas por zonas de amortiguamiento e interconectadas mediante corredores biológicos es la única manera de asegurar la integridad a largo plazo de los ecosistemas y sus componentes, especialmente para las especies con densidades poblacionales bajas, como los depredadores. El beneficio directo del proyecto será para los ecosistemas de la región y las especies animales y vegetales que los conforman.



Fotografía: Jorge Richards





## Lista de proyectos apoyados convocatoria 1997

### Programa de proyectos principales Conservación de ecosistemas y especies

Nombre del proyecto	Institución	Monto (pesos)
Conservación <i>in situ</i> y aprovechamiento local de orquídeas en la Sierra Norte de Oaxaca.	Estudios Rurales y Asesoría Campesina, A. C.	378,840
Extensión geográfica del proyecto "cultivo extensivo de mariposas" a los ejidos Playón de la Gloria y El Piró, en la Selva Lacandona, Chiapas.	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A. C.	399,885
Etnobiología aplicada a la conservación de la biodiversidad y al desarrollo de la comunidad zapoteca de San Miguel Tiltepec, Oaxaca, México.	Sociedad para el Estudio de los Recursos Bióticos de Oaxaca, A. C.	264,000
Embriología y alevinaje del pez blanco.	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, Instituto de Investigaciones sobre los Recursos Naturales	400,000
Sala permanente de la biodiversidad de México: integración del ecosistema de la selva húmeda (exhibición del árbol "Ramón") e implementación de dos interactivos sobre mega-diversidad y diversidad cultural.	Museo Interactivo Infantil, A. C., Papalote Museo del Niño	400,000
Evaluación del potencial de uso sustentable del coral negro en Isla Cozumel y parte sur de Quintana Roo.	Instituto Nacional de la Pesca, Centro Regional de Investigaciones Pesqueras, Puerto Morelos	338,657
Cultivo integral de ostras perleras <i>Pinctada mazatlanica</i> y <i>Pteria sterna</i> (Bivalvia, Pteridae), como estrategia de recuperación y aprovechamiento racional del recurso perlero en Bahía de La Paz, Baja California Sur, México.	Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S. C., Grupo Ostras Perleras	399,990
Restauración y conservación ecológica del hábitat natural de <i>Pinus culmícolá</i> (Andresen & Beaman), en un ecosistema multicohortal en el Cerro El Potosí, Galeana, Nuevo León.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Forestales	255,200
Patrones generales de la polinización de las cactáceas columnares del Valle de Tehuacán: el papel de las interacciones bióticas en el mantenimiento de la diversidad.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología	245,500
Ecología poblacional y conservación del jaguar <i>Panthera onca</i> en la Reserva de la Biosfera de Calakmul, Campeche.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología, Dpto. de Ecología Funcional y Aplicada, Lab. de Ecología y Manejo de Vertebrados	399,315
Generación de información ecológica y genética, para la elaboración de una propuesta de conservación del charal del Alto Larra <i>Chirostoma nigral</i> .	Instituto Politécnico Nacional, Escuela Nacional de Ciencias Biológicas, Lab. de Ictiología y Limnología	365,000
Conservación y manejo de las poblaciones de pita <i>Aechmea magdalenae</i> en las selvas húmedas de la Chinantla, Oaxaca.	Universidad Nacional Autónoma de México, Facultad de Ciencias, Programa de Aprovechamiento Integral de los Recursos Naturales	213,975
Conocimiento y revalorización de la flora útil en la región Chatina, Oaxaca.	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S. C.	353,400
Conservación y manejo de las especies de <i>Beaucarnea</i> spp. (Nolinaceae) en México.	Universidad Autónoma de Querétaro, Licenciatura en Biología	391,220
Conservación y monitoreo de aves en el Área Natural Protegida Selva El Ocoz.	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas	289,800
"Los Últimos Santuarios".	Fideicomiso Fondo de Apoyo a Canal 11	400,000
Conservando lo Nuestro - 2.	Unión de Comunidades Indígenas de la Zona Norte del Istmo, A. C.	299,900
Conservación de bosque mesófilo de montaña en los Altos de Chiapas.	Pronatura Chiapas, A. C.	399,000
<b>Total proyectos principales</b>		<b>6,193,682</b>



## Lista de proyectos apoyados convocatoria 1997

Continuación

### Programa de proyectos medianos Conservación de ecosistemas y especies

Nombre del proyecto	Institución	Monto (pesos)
Biodiversidad y paisaje en el Parque Nacional El Tacitaro, Michoacán.	Universidad Nacional Autónoma de México, Dpto. de Ecología de los Recursos Naturales, Unidad Morelia, Lab. de Geoecología	236,500
Ecología y conservación de la gallina de monte coluda <i>Dendrotyx macroura</i> y su hábitat.	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias, Centro de Investigación Regional Pacífico Centro, Campo Experimental Uruapan	177,000
Conservación del cocodrilo de río <i>Chrocodylus acutus</i> en el Parque Nacional Cañón del Sumidero, Chiapas.	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas	70,745
Estudio poblacional de cuatro especies de peces de importancia deportiva en la Reserva de la Biosfera Sian Ka'an.	Instituto Nacional de la Pesca, Centro Regional de Investigaciones Pesqueras, Puerto Morelos	140,000
Ecología y biología de la conservación de la guacamaya escarlata <i>Ara macao</i> en la Selva Lacandona, Chiapas, México.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología	88,000
Control de incendios forestales en las umbres de la Sierra Sur dentro de los bienes comunales de Santa Cruz Tututepec.	ECOSTA Yutu Cui S. de S.S./Bienes Comunales de Santa Cruz Tututepec	149,700
Preservación y selección de poblaciones de <i>Melipona becheei</i> en las proximidades del Tecaná y el Suchiate, Chiapas.	El Colegio de la Frontera Sur	150,000.00
Investigación sobre la cosecha sostenible y el cultivo del <i>Aechmea magdalenae</i> : una estrategia para la conservación de la selva tropical lluviosa.	Proyecto Sierra de Santa Marta, A. C.	190,634
Hacia el conocimiento y conservación de la pitaya <i>Hylocereus</i> spp. una cactáceas ecológica productiva. Parte 1: colecta, propagación y cultivo.	Instituto Politécnico Nacional, Centro Interdisciplinario de Investigación para el Desarrollo Integral Regional, Oaxaca	237,000
Valor de conservación de las comunidades coralinas y de la fauna ictiológica de dos arrecifes del sur del Golfo de California.	Universidad Autónoma de Baja California Sur, Dpto. de Biología Marina	78,463
Conservación biológica y cultural de "El Carrizito", los últimos bosques maduros de pino-encino en la Sierra Madre Occidental, Jalisco, México. II	Consejo Internacional para la Preservación de las Aves, A.C.	135,000
"Veracruz, Rio de Rapaces": un programa de monitoreo, educación ambiental y alianzas comunitario para la conservación de las aves rapaces, acuáticas migratorias y sus hábitats.	PRONATURA, A.C., Capítulo Veracruz	193,440
Módulos de exposición y educación sobre la restauración y aprovechamiento de recursos florísticos en la zona cafetalera del Soconusco.	El Colegio de la Frontera Sur	90,000
Planificación de la conservación ecológica de la región Cerro El Potosí Galeana, Nuevo León, con especial interés en la actividad ecoturística.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Forestales	141,060
<b>Subtotal</b>		<b>2,077,542</b>



## Lista de proyectos apoyados convocatoria 1997

Continuación

### Fortalecimiento de capacidades

Nombre del proyecto	Institución	Monto (pesos)
Taller de formación de promotores en educación ambiental popular, para el Corredor Biológico Chichinautzin.	Yancuic Metztlil, A. C.	240,000
Formación de promotores agroforestales campesinos.	ECOSTA Yutu Cuii S. de S.S.	235,800
Reforzamiento de la capacidad técnica para promover el manejo de los recursos naturales y la conservación de la biodiversidad en cuatro comunidades rurales del trópico.	Programa de Acción Forestal Tropical, A. C.	205,399
Capacitación para el manejo de áreas naturales.	Centro para el Manejo Integrado de los Recursos Naturales, A. C.	232,625
Plan integral de conservación y manejo de la subcuenca de La Mancha.	Instituto de Ecología, A. C., Dpto. de Ecología Vegetal	190,000
Promotores comunitarios en ecología y manejo ambiental.	Universidad Autónoma de Campeche, Ecología Aplicada y Manejo de Ambientes Terrestres	240,000
Programa de educación ambiental dirigido al manejo y conservación de Isla Isabel.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología	154,434
Los organismos financieros comunitarios (OFC's) como alternativa para la conservación de algunos ecosistemas en el norte y para la promoción de la agricultura orgánica en el sur de Chiapas.	Construyamos, I.A.P.	220,000
Capacitación comunitaria para conservación, restauración y proyectos productivos sustentables en la cuenca de Maniáltepec, Oaxaca.	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S. C.	192,000
Educación ambiental en la Sierra Gorda Queretana.	Grupo Ecológico Sierra Gorda, A.C.	239,600
Capacitación de ONG mexicanas para la conservación de la biodiversidad nacional.	Pronatura, A.C.	212,747
Capacitación móvil para campesinos indígenas en la Zona de Protección Forestal y Faúnica Selva El Ocote.	Unión de Ejidos Álvaro Obregón/Ejido Nuevo Mezcalapa	141,800
Capacitación campesina en la Reserva de la Biosfera El Triunfo.	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas	240,000
Formación y capacitación de promotores y promotoras para el desarrollo sustentable en la microrregión Camino Real de los estados de Campeche y Yucatán.	Investigación y Educación Popular Autogestiva, A. C.	173,459
<b>Subtotal</b>		<b>2,917,864</b>



Fotografía: Lorena Rosenzweig



## Lista de proyectos apoyados convocatoria 1997

Continuación

### Jerarquización y determinación de prioridades de conservación

Nombre del proyecto	Institución	Monto (pesos)
Monitoreo de cambios del uso de suelo en zonas críticas para la conservación de la biodiversidad de la Sierra Norte de Oaxaca.	Sociedad para el Estudio de los Recursos Bióticos de Oaxaca, A. C.	114,200
Áreas de importancia para la conservación de las aves.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Biología, Dpto. de Zoología	240,000
Identificación de áreas prioritarias para la conservación, corredores y zonas de amortiguamiento en el norte de la Sierra Madre Occidental.	Naturalia, A.C. Comité para la Conservación de Especies Silvestres, A. C.	240,000
Diagnóstico del sistema de áreas prioritarias para la conservación con base en la diversidad de los mamíferos mexicanos.	Universidad Nacional Autónoma de México, Campus Morelia	94,600
Sierra de Huautla: una reserva ecológica regional de la cuenca del río Balsas.	Universidad Autónoma del Estado de Morelos, Centro de Educación Ambiental e Investigación Sierra de Huautla	190,500
Identificación y jerarquización de necesidades, oportunidades y acciones de conservación en Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas.	Pronatura, A.C., Capítulo Noreste	235,000
Mamíferos terrestres en las regiones prioritarias para la conservación del estado de Oaxaca: distribución, diversidad y endemismo.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Biología	156,280
Propuesta para la creación de un sistema estatal de áreas naturales protegidas del estado de Guerrero.	Instituto de Ecología Aplicada de Guerrero, A. C.	240,000
Oportunidades y amenazas para la conservación en áreas prioritarias del estado de Oaxaca.	Comisión Oaxaqueña de Defensa Ecológica	238,640
Diagnóstico y plan de manejo de la Sierra de Huimanguillo, Tabasco, México.	Universidad Autónoma de Chapingo, Centro Regional Universitario del Sureste.	240,000
Cartografía y cuantificación de la vegetación en la Sierra de San Carlos, Tamaulipas.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Forestales, Lab. de Percepción Remota y Sistemas de Información Geográfica	186,595
Clasificación y evaluación de paisajes amenazados: jerarquización de prioridades de conservación y de protección en el humedal de Alvarado, Veracruz, México.	Universidad Veracruzana, Instituto de Investigaciones Biológicas, Programa de Bioconservación	235,814
<b>Subtotal</b>		<b>2,411,629</b>
<b>Total proyectos medianos</b>		<b>7,407,035</b>



Fotografía: Fulvio Ercardi



## Lista de proyectos apoyados convocatoria 1997

Continuación

### Programa de proyectos pequeños Conservación de ecosistemas y especies

Nombre del proyecto	Institución	Monto (pesos)
Efectos de roedores en la regeneración del bosque nublado en campos de cultivo y pastizales abandonados.	Instituto de Ecología, A. C., Institute of Ecosystem Studies	67,150
Caracterización del hábitat de la guacamaya verde <i>Ara militaris</i> en Cosalá, Sinaloa, México.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología	69,293
Actualización y modernización del Jardín Botánico de Zonas Áridas del Campo Experimental "Todos Los Santos", B. C. S.	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias	55,600
Depredación, manejo y conservación de mamíferos: el caso del coyote en una comunidad indígena.	Universidad Nacional Autónoma de México, Facultad de Ciencias, Lab. de Biogeografía y Sinécología	70,000
Revisión y actualización del estatus de la población de totaba en el Alto Golfo de California.	Instituto del Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora, Estación de Campo "Golfo de Santa Clara"	66,625
Algunos aspectos ecológicos de la serpiente de cascabel de las rocas <i>Crotalus lepidus</i> (Viperidae) en la Sierra Madre Oriental de los estados de Nuevo León, Coahuila y Tamaulipas, México y su relación etnoherpetológica.	Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Ciencias Biológicas, Lab. de Herpetología	35,490
Protección de la flora y fauna silvestre en la Barranca de Peñón, Puebla.	Cafedra de Patía, A. C.	70,000
Establecimiento de las técnicas de propagación <i>in vitro</i> de <i>Cephaelis swartzii</i> , <i>Echinocactus grusonii</i> , <i>Mammillaria carmenae</i> , <i>Ariocarpus kotschoubeyanus</i> y <i>Ariocarpus agavoides</i> ; cactáceas endémicas mexicanas amenazadas y en peligro de extinción.	Universidad Nacional Autónoma de México, Escuela Nacional de Estudios Profesionales Iztacala	70,000

**Subtotal 504,158**

### Fortalecimiento de capacidades

Nombre del proyecto	Institución	Monto (pesos)
Prácticas de conservación de suelos y alternativas dendroenergéticas sostenibles en la Mixteca Oaxaqueña.	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias, Centro de Investigación Regional del Pacífico Sur, Campo Experimental "Mixteca Oaxaqueña"	65,195
Consolidación de la asociación comunitaria en Tlamanaco y sus tareas de capacitación ambiental.	Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Iztapalapa	70,000
Fortalecimiento de la capacidad para la atención del ecoturismo en la comunidad del Ejido Colectivo Luis Encinas Johnson, Municipio de San Luis Río Colorado, Sonora, México.	Instituto del Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora/Grupo de Ecoturismo del Ejido Colectivo Luis Encinas Johnson	64,000
<b>Subtotal</b>		<b>199,195</b>
<b>Total proyectos pequeños</b>		<b>703,352</b>



## Lista de proyectos apoyados convocatoria 1997

Continuación

### Becas

Nombre del proyecto	Institución	Monto (pesos)
Genética poblacional de <i>Zea diploperennis</i> (Itis, Doebley, Guzmán y Pazy) (Gramineae).	Universidad de Guadalajara, Centro Universitario de la Costa Sur, Instituto Manantlán de Ecología y Conservación de la Biodiversidad	30,000
Producción artesanal de jalba blanca: La conservación del género <i>Callinectes</i> a través de un manejo sustentable.	Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S. C., Dpto. de Biología Experimental	30,000
Evaluación integral del sistema de policultivo café-plátano-macadamia y un sistema especializado de café en el centro de Veracruz.	Universidad Autónoma Chapingo, Dirección de Fitotécnia	9,500
Desarrollo de sistemas silvopastoriles en comunidades mayas tzotziles del estado de Chiapas.	El Colegio de la Frontera Sur, Dpto. de Sistemas de Producción Alternativos	29,685
Determinación de las prioridades para la conservación de las especies de encinos <i>Quercus</i> spp. (Fagaceae) de la Sierra Madre Occidental.	Universidad Juárez del Estado de Durango, Área de Ecología Forestal	30,000
Efecto de la producción de carbón vegetal en la conservación de aves en la Sierra de Santa Rosa, Guanajuato, México.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Biología, Dpto. de Zoología	28,890
Influencia del ecoturismo en el comportamiento de la ballena gris <i>Eschrichtius robustus</i> en la Bahía de Todos Los Santos, Baja California y aguas adyacentes: propuesta de un plan de manejo.	Universidad Autónoma de Baja California, Unidad Ensenada, Facultad de Ciencias Marinas	28,661
Desarrollo de una metodología para la descripción de las unidades de paisaje en la costa michoacana y su relación con la distribución y abundancia de las aves.	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo, Facultad de Biología, Lab. de Investigación en Ornitología	30,000
Maestría en política y gestión medioambiental.	Pronatura, A.C.	30,000
Establecimiento de un programa de monitoreo a largo plazo para las poblaciones de aves terrestres de la Isla Cozumel y desarrollo de un programa de educación ambiental enfocado hacia la conservación de la avifauna y los ecosistemas de la isla.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Biología, Dpto. de Zoología/Consejo Internacional para la Preservación de las Aves	29,900
Uso de hábitat y área de actividad del venado Cola Blanca <i>Odocoileus virginianus sinaloae</i> en la Estación Científica Las Joyas, Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán, Jalisco.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Biología	11,800
Posgrado en ecología y manejo de recursos naturales.	Instituto de Ecología, A. C., Dpto. de Ecología y Comportamiento Animal	22,750
Efecto del manejo de agua en dos poblaciones de venado Cola Blanca <i>Odocoileus virginianus texanus</i> en una zona de matorral xerófilo del noreste de México.	Instituto de Ecología, A. C., Posgrado en Ecología y Manejo de Recursos Naturales	29,800
Procesos ecológicos en el manglar de La Mancha, Veracruz: dinámica del mantillo.	Instituto de Ecología, A. C., Posgrado en Ecología	28,000
La conservación de los recursos forestales y el manejo comunitario en la Sierra Sur de Oaxaca.	Consejo Civil Mexicano para la Silvicultura Sostenible, A. C.	30,000
Evaluación de la transformación de los hábitats naturales del centro de Oaxaca.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología, Lab. de Ecología Humana	30,000
Importancia de la variación de la especie <i>Spondias purpurea</i> (L.) cultivada en los huertos familiares de la Península de Yucatán.	Universidad Autónoma de Yucatán, Facultad de Medicina Veterinaria y Zootécnica, Dpto. de Prorróptico	26,715
Determinación de unidades poblacionales de tortuga marina Gofina <i>Lepidochelys olivacea</i> , en el Pacífico Central Mexicano.	Universidad de Guadalajara, Centro Universitario de la Costa Sur, Centro de Ecología Costera	25,200
Mortalidad embrionaria en nidos de tortugas Gofina <i>Lepidochelys olivacea</i> en la Reserva Playón de Mismaloya, Jalisco, México.	Universidad de Guadalajara, Centro Universitario de la Costa Sur, Centro de Ecología Costera	23,110
Efecto de la introducción y cultivo de carpas sobre las especies nativas dulceacuícolas del sistema Alto Lerma.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología	30,000



## Lista de proyectos apoyados convocatoria 1997

Continuación

### Becas

(Continuación)

Nombre del proyecto	Institución	Monto (pesos)
Diversidad beta y heterogeneidad ambiental en la selva baja de Chamela, Jalisco, México.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología, Campus Morelia	30,000
Organización espacial de la diversidad de árboles en un paisaje de bosque tropical deciduo, con heterogeneidad morfoedafológica y perturbación del dosel.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología	30,000
Estudio ecológico - florístico de los enclaves de vegetación xerofítica en la región del Istmo de Tehuantepec, Oaxaca.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología	30,000
Depredación, manejo y conservación de mamíferos silvestres: el caso del coyote en una comunidad indígena.	Universidad Autónoma del Estado de México	30,000
La producción agroecológica: una alternativa de desarrollo sustentable en la microrregión fronteriza - selva de Chiapas.	Universidad Autónoma Chapingo / Centro de Capacitación en Ecología y Salud para Campesinos	28,000
Patrones del comportamiento de anidación y monitoreo de la productividad de las colonias de la cotorra serrana oriental <i>Rhynchopsitta terrisi</i> en el noreste de México.	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey, Centro de Calidad Ambiental, Programa de Maestría en Ciencias Ambientales.	30,000
Patrón reproductivo de la liebre <i>Lepus californicus</i> en relación con cambios de biomasa vegetal en pastizal y matorral de la Reserva de la Biosfera de Maspimí.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Biología/Instituto de Ecología, A.C., Centro Regional Durango	28,050
<b>Total becas</b>		<b>740,062</b>



Fotografía: Lorenzo Rosenzweig



## Lista de proyectos apoyados convocatoria 1997

Continuación

### Proyectos especiales

Nombre del proyecto	Institución	Monto (pesos)
Fondo CANTE para la conservación de cactáceas mexicanas amenazadas: producción de guías para identificación de cactáceas amenazadas.	CANTE, A. C.	20,000
Plan de acción para 1997 del programa para el control de la erosión y la restauración de suelos de Oaxaca (PCERS).	Programa para el Control de la Erosión y la Restauración de Suelos de Oaxaca (PCERS)	70,000
Conservación sustentable de la selva tropical de Marqués de Comillas.	Consejo para el Desarrollo Sustentable de la Selva de Marqués de Comillas, S. C.	240,000
Folleto Museo del Niño.	Museo Interactivo Infantil, A. C., Papalote Museo del Niño	60,000
Curso de guías naturalistas y construcción del centro operativo y oficina de la Reserva de la Biosfera de Celestún.	Pronatura Península de Yucatán, A. C.	53,200
Elaboración de los programas de manejo para los archipiélagos de la Reserva Islas del Golfo de California, programa de manejo para el Archipiélago Esolritu Santo.	Instituto Politécnico Nacional, Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas	332,850
Propuesta emergente para evaluar los daños de los huracanes y apoyar la restauración de la naturaleza en las cuencas de Maniátepec y Cozoaltepec, Oaxaca.	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S. C.	49,000
Limpieza de playas y generación de empleos temporales en Escobilla, Oaxaca.	Ecología, Desarrollo y Medio Ambiente, A. C.	70,000
Laguna Miramar: ecoturismo y agricultura orgánica.	Asociación de Dana, A. C.	69,950
Programa de manejo de Los Tuxtlas, Veracruz.	Universidad Veracruzana/Instituto de Ecología, A. C.	350,000
Programa de manejo de Cuatro Ciénagas, Coahuila.	Profuna, A. C.	350,000
Identificación de regiones prioritarias marinas y costeras.	Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad	170,000
<b>Total proyectos especiales</b>		<b>1,835,000</b>
<b>TOTAL PROYECTOS APROBADOS 1997</b>		<b>\$16,879,131</b>





## Carta del Comisario del FMCN

**Humberto Murrieta Necochea**  
**Contador Público**

México, D. F., a 27 de marzo de 1998

A los Señores Asociados del  
Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

En mi carácter de comisario y en cumplimiento de lo establecido en la cláusula 61 de los Estatutos del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C. (el fondo), rindo a ustedes mi dictamen sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el Consejo de Asociados, en relación con la marcha del Fondo, por el año terminado el 31 de diciembre de 1997.

He asistido a las Asambleas del Consejo de Asociados a las que he sido convocado y he obtenido de los directores y administradores la información sobre las operaciones, documentación y registros que consideré necesario examinar. Mi revisión ha sido efectuada de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

En mi opinión, los criterios y políticas contables y de información aplicables, seguidos por el Fondo y considerados por los administradores para preparar la información financiera presentada por los mismos a esta Asamblea, son adecuados y suficientes y se aplicaron en forma consistente con el ejercicio anterior; por lo tanto, dicha información refleja en forma veraz, razonable y suficiente los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 1997, y los ingresos y gastos, y variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con los criterios y políticas contables y de información aplicables.

Muy atentamente,

C.P. Humberto Murrieta Necochea  
Comisario



## Estados financieros

**Coopers  
& Lybrand**

**Despacho  
Roberto Casas  
Alatraste**

Contadores Públicos  
y Consultores

A los Señores Asociados del

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C.:

Hemos examinado los estados de recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C., al 31 de diciembre de 1997 y 1996, y los correspondientes estados de ingresos y gastos y variaciones en el patrimonio y de generación y utilización de efectivo, que les son relativos, por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración del Fondo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestra auditoría

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales requiere que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y criterios contables aplicables. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de los principios de contabilidad y criterios contables utilizados, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Como se describe en la Nota 2, dado que el Fondo no opera como un negocio, no reconoce los efectos de la inflación en la información financiera.

Por lo tanto, los estados financieros que se acompañan no pretenden presentar la situación financiera, los resultados de operación y la generación y utilización de efectivo, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados aplicables a negocios.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C., al 31 de diciembre de 1997 y 1996, y los ingresos y gastos y las variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las bases de contabilización descritas en la Nota 2.

COÓPERS & LYBRAND  
DESPACHO ROBERTO CASAS ALATRISTE

Felipe Pérez Cervantes  
Contador Público



## Estados financieros

Continuación

### FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA, A.C. ESTADO DE RECURSOS, OBLIGACIONES Y PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997 Y 1996

(Notas 1 y 2)  
(Cifras en pesos)

	RECURSOS	
	1997	1996
<b>CIRCULANTE:</b>		
Efectivo	\$ 205,337	\$ 70,692
Impuestos por recuperar	33,400	9,219
Deudores diversos	37,769	18,584
Gastos pagados por anticipado	438,658	45,182
<b>Suman los recursos circulantes</b>	<b>\$ 715,164</b>	<b>\$ 143,677</b>
INVERSIONES EN VALORES (Nota 2-b)	\$ 365,228,631	\$ 189,888,073
DEPÓSITOS EN GARANTÍA	\$ 46,000	\$ 8,000
MOBILIARIO Y EQUIPO, neto (Nota 4)	\$ 576,734	\$ 339,611
<b>Suman los recursos</b>	<b>\$ 366,566,529</b>	<b>\$ 190,379,361</b>
	<b>OBLIGACIONES</b>	
<b>A CORTO PLAZO:</b>		
Impuestos por pagar	\$ 164,793	\$ 107,689
Otros	67,295	36,548
<b>Suman las obligaciones a corto plazo</b>	<b>\$ 232,088</b>	<b>\$ 144,237</b>
	<b>PATRIMONIO</b>	
APORTACIONES PATRIMONIALES (Nota 5)	\$ 323,653,139	\$ 173,300,650
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADO	16,934,474	2,940,987
INCREMENTOS AL PATRIMONIO DEL AÑO	25,746,828	13,993,487
<b>Suma el patrimonio</b>	<b>\$ 366,334,441</b>	<b>\$ 190,235,124</b>
<b>Suman las obligaciones y el patrimonio</b>	<b>\$ 366,566,529</b>	<b>\$ 190,379,361</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros



## Estados financieros

Continuación

### FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA, A.C. ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS Y VARIACIONES EN EL PATRIMONIO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1997 Y 1996

(Notas 1 y 2)  
(Cifras en pesos)

	1997	1996
<b>INGRESOS:</b>		
Rendimiento de las inversiones en valores	\$ 36,922,635	\$ 11,048,697
Subsidios recibidos	1,427,306	1,272,499
Utilidad en cambios, neto (Nota 8)	2,165,264	4,826,901
Otros ingresos	2,394	43,120
	<b>\$ 40,517,599</b>	<b>\$ 17,191,217</b>
<b>EGRESOS:</b>		
Proyectos	\$ 8,623,868	\$ -
Gastos Generales	6,146,903	3,197,730
	<b>\$ 14,770,771</b>	<b>\$ 3,197,730</b>
<b>Exceso de ingresos sobre egresos</b>	<b>\$ 25,746,828</b>	<b>\$13,993,487</b>
<b>APORTACIONES:</b>		
Del año	\$ 146,352,489	\$ 162,650,150
Rendimiento sobre el saldo del compromiso (obligación) del Gobierno Federal (Nota 7)	4,000,000	3,500,000
De años anteriores	173,300,650	7,150,500
<b>Total de aportaciones patrimoniales</b>	<b>\$ 323,653,139</b>	<b>\$ 173,300,650</b>
	\$ 349,399,967	\$ 187,294,137
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADO	16,934,474	2,940,987
<b>PATRIMONIO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>\$ 366,334,441</b>	<b>\$ 190,235,124</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros



## Estados financieros

Continuación

### FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA, A.C. ESTADO DE GENERACIÓN Y UTILIZACIÓN DE EFECTIVO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 1997 Y 1996

(Notas 1 y 2)  
(Cifras en pesos)

	1997	1996
<b>EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES:</b>		
Exceso de ingresos sobre egresos del año	\$ 25,746,828	\$ 13,993,487
Depreciación del ejercicio	136,758	81,436
<b>Efectivo generado en operaciones</b>	<b>\$ 25,883,586</b>	<b>\$ 14,074,923</b>
Cambios en el capital de trabajo	(\$ 386,991)	55,386
	\$ 25,496,595	\$ 14,130,309
<b>INVERSIONES:</b>		
Adiciones al mobiliario y equipo, neto	(\$ 373,881)	(\$ 129,540)
<b>Efectivo aplicado en inversiones</b>	<b>(\$ 373,881)</b>	<b>(\$ 129,540)</b>
<b>TESORERÍA:</b>		
Donativos registrados en el patrimonio	\$ 150,352,489	\$ 166,150,150
	\$ 150,352,489	\$ 166,150,150
<b>Aumento neto de efectivo</b>	<b>\$ 175,475,203</b>	<b>\$ 180,150,919</b>
Saldo al inicio del ejercicio efectivo	\$ 70,692	\$ 124,453
Inversiones en valores	189,888,073	9,683,393
Saldo al final del ejercicio efectivo	\$ 205,337	\$ 70,692
Inversiones en valores	<b>\$ 365,228,631</b>	<b>\$ 189,888,073</b>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros



## Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 1997 y 1996

(Cifras en pesos)

### 1. Actividades:

El Fondo fue constituido el 26 de enero de 1994 y tiene como objeto la promoción y financiamiento a la investigación científica y proyectos tendientes a la protección y conservación de la naturaleza.

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C. abrió su segunda convocatoria para proyectos de conservación el 6 de abril de 1997. Se recibieron 267 anteproyectos los cuales fueron evaluados por el área de evaluación del Fondo con el apoyo de un grupo de evaluadores externos. Se seleccionaron para apoyo financiero 108 proyectos mismos que fueron aprobados por el Consejo Directivo de la Institución durante la Reunión del Consejo del 4 de septiembre. El monto total destinado a estos proyectos es de \$16,879,131.

Asimismo, durante 1997 se avanzó en el proceso de capitalización recibiendo 2 millones de dólares para sumar 5 millones del compromiso de 10 millones adquirido por el gobierno de México.

Por otra parte se concretó el proyecto del Fondo para las Áreas Naturales Protegidas al firmarse el 2 de junio un convenio complementario con la Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca, y el 5 del mismo mes el Acuerdo con el Banco Mundial para administrar el remanente de los recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial "Global Environmental Facility" (GEF); el 21 de julio se transfirió al Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C. la cantidad de 16.480 millones de dólares.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público a través de la Dirección de Deuda Pública, autorizó un "SWAP" dentro del "Programa de Intercambio de Deuda Pública para Apoyar Proyectos Educativos, Ecológicos, Agropecuarios y Asistencia Social" por un monto de 2.820 millones de dólares. Esto permitirá extender el apoyo económico a un mayor número de proyectos.

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C. reubicó sus oficinas en la calle de Darnas 49 en la colonia San José Insurgentes.

Entre otras actividades importantes realizadas durante 1997 se encuentra la publicación del Directorio Mexicano de la Conservación, el Informe Anual 1996 y la ejecución de dos talleres dirigidos a los directivos de las diez Áreas Naturales Protegidas que serán apoyadas con fondos GEF a partir de 1998.

Se continuó con los esfuerzos de vinculación con otras fundaciones e instituciones de apoyo. El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C. participó en la reunión organizada por el Fondo de América del Norte para la Cooperación Ambiental, el segundo foro de donadores organizado por The David and Lucile Packard Foundation y la reunión de Fondos Ambientales Nacionales del Programa de Medio Ambiente de las Naciones Unidas.

En relación con el proceso de recaudación se han presentado propuestas a la Agencia de Cooperación Española y a la Delegación de la Comisión de las Comunidades Europeas.

En cuanto a la planeación estratégica del FMCN, 1997 fue un año importante ya que en el transcurso de este se procedió a la revisión y reformulación del Plan Estratégico 1998-2003.

El 27 de abril de 1996, el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C. abrió su primer convocatoria para proyectos de conservación. Se recibieron 333 propuestas de las cuales fueron aprobadas 76. El monto total comprometido para estos 76 proyectos fué de \$15,086,000.

### 2. Principales políticas contables:

Dado que el Fondo no opera como un negocio ni tiene como propósito fundamental el mantener su capital financiero, no procede reconocer los efectos de la inflación, como lo requiere el Boletín B-10 "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera" emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. Por lo tanto, la información que se incluye en los presentes estados financieros no pretende estar de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en México para los negocios.



## Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 1997 y 1996

Continuación

A continuación se resumen las principales políticas contables seguidas por el Fondo y que se observaron para la preparación de estos estados financieros.

a) Bases para la formulación de los estados financieros- Las cifras que muestran los estados financieros están determinadas sobre la base de costos históricos.

b) Inversiones en valores- La inversión en valores se presenta a su valor de mercado. Aún cuando estos valores son realizables a corto plazo, existe la intención de mantener un patrimonio que produzca rendimientos al Fondo en forma permanente; consecuentemente, estas inversiones se clasifican como activos a largo plazo. Los rendimientos de las inversiones se encuentran restringidos para su uso en proyectos relativos a las actividades del Fondo.

c) Activo fijo- El activo fijo se registra a su costo de adquisición, el cargo a los gastos del año por concepto de depreciación se determina con base en saldos iniciales mensuales, utilizando las siguientes tasas (ver nota 3):

### % anual de depreciación

Mobiliario y equipo de oficina	10%
Mobiliario y equipo de cocina	10%
Equipo de cómputo	30%
Equipo de transporte	25%

d) Obligaciones de carácter laboral- El Fondo tiene un pasivo contingente por indemnizaciones a su personal en caso de retiro bajo ciertas circunstancias previstas por la Ley Federal del Trabajo. No se tiene una reserva para cubrir este pasivo ya que éste no se considera importante a la fecha de estos estados financieros.

### 3. Inversiones en valores:

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 1997 se integra como sigue:

	Saldo en moneda nacional:	Saldo en dólares americanos:
Fondos recibidos de:		
USAID (United States Agency for International Development)	\$ 167,059,707	\$ 20,716,730
International Bank for Reconstruction and Development (GEF)	131,662,102	16,199,981
Otras inversiones en moneda nacional	66,506,822	-
	<b>\$ 365,228,631</b>	<b>\$ 36,916,711</b>

Como se menciona en la nota 2.b) tanto estas inversiones como los rendimientos que de ellas se deriven se encuentran restringidos para su uso.

Los rendimientos de las inversiones provenientes del USAID sólo pueden ser utilizados para proyectos de conservación.

Los rendimientos de las inversiones de International Bank for Reconstruction and Development (GEF) sólo pueden utilizarse proyectos de conservación en áreas naturales protegidas.



## Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 1997 y 1996

Continuación

### 4. Mobiliario y equipo:

El saldo de activo fijo al 31 de diciembre de 1997 y 1996, se integra como sigue:

	1997	1996
Mobiliario y equipo de oficina	\$ 262,241	\$ 163,742
Mobiliario y equipo de cocina	3,208	3,208
Equipo de cómputo	311,617	196,235
Equipo de transporte	260,000	100,000
	<b>\$ 837,066</b>	<b>\$ 463,185</b>
Meños-Depreciación acumulada	(260,332)	(123,574)
	<b>\$ 576,734</b>	<b>\$ 339,611</b>

La depreciación cargada a los gastos del año ascendió a \$136,758 (\$81,436 en 1996).

### 5. Patrimonio:

De acuerdo con los Estatutos Sociales, el patrimonio del Fondo está afecto estrictamente a los objetivos de la Institución por lo que ninguna persona propia o ajena a ésta puede pretender derechos sobre estos bienes. En caso de disolución, el patrimonio será entregado a una asociación o institución con objeto similar a ésta, o a alguna asociación sin fines de lucro, según lo acuerde la Asamblea de Asociados, y que en los términos de las disposiciones fiscales, estén autorizados para recibir donativos deducibles del Impuesto sobre la Renta para los donantes.

### 6. Impuesto sobre la Renta:

El Fondo obtuvo para los años 1997 y 1996, autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para la recepción de donativos deducibles para efectos de impuesto sobre la renta; consecuentemente, durante esos ejercicios el Fondo no fue contribuyente de este impuesto, en los términos de esa Ley.

### 7. Compromisos:

Se tiene un convenio celebrado con el Gobierno Federal Mexicano, mediante el cual éste se compromete a realizar aportaciones patrimoniales hasta por el equivalente de 9 millones de dólares americanos. En 1997, el Fondo recibió del Gobierno Federal, aportaciones patrimoniales por \$16,000,000 (2.0 millones de dólares americanos) y \$4,000,000, correspondientes a los intereses generados en el ejercicio (\$3,500,000 en 1996).

### 8. Posición en moneda extranjera:

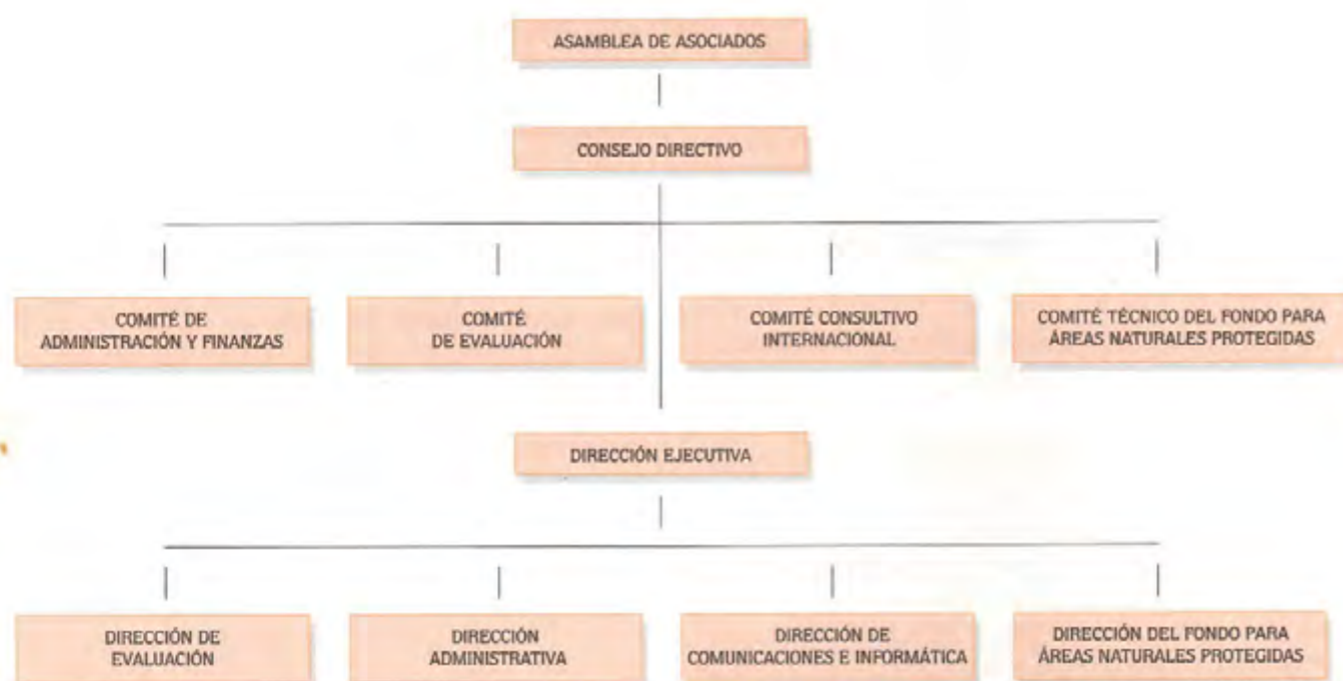
Al 31 de diciembre de 1997, los recursos incluyen inversiones en dólares americanos por \$36,916,711, valuados al tipo de cambio de \$8.06 por dólar. A la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio vigente ascendía a \$8.52 por dólar.

El efecto del deslizamiento del dólar de julio (fecha de la aportación patrimonial de Banco Mundial) a la fecha de los estados financieros, generó una utilidad en cambios para 1997 por \$2,165,264 (en 1996 ascendió a \$4,826,901).





## Esquema organizacional del FMCN



## Consejo Directivo y personal del FMCN 1997 - 1998

### Consejo Directivo

Andrés Marcelo Sada Zambrano,  
*Presidente del Consejo*

Rubén Aguilar Monteverde,  
*Presidente del Comité de Administración y Finanzas*

Julio Gutiérrez Trujillo,  
*Presidente del Comité de Evaluación*

Kathryn S. Fuller,  
*Presidente del Comité Consultivo Internacional*

Mauricio Ruiz Galindo Gómez,  
*Presidente del Comité Técnico del Fondo para Áreas Naturales Protegidas*

Julia Carabías Lillo,  
*Miembro Ex-officio*

Jorge Rickards Guevara,  
*Secretario*

Joann M. Andrews  
Manuel Arango Arias  
Antonio Ariza Cañadilla  
Eugenio Clariond Reyes-Retana  
Maca Garza de Romo  
Arturo Gómez-Pompa  
Steve Knaebel James  
Alejandra Lajous Vargas  
Sven-Olof Lindblad  
Miguel Mancera Aguayo  
Adolfo Patrón Luján  
José Sarukhán Kérmez  
Dinorah Sotres Narvaez

Humberto Murrieta Necochea,  
*Comisario*

Emilio Carrillo Gamboa,  
*Miembro Honorario*

### Personal del FMCN

*Dirección Ejecutiva:*  
Lorenzo Rosenzweig Pasquel

*Dirección de Evaluación:*  
Jorge Rickards Guevara  
Alberto Laborde Dovalí  
Ma. Eugenia Arreola Aguirre

*Dirección Administrativa:*  
Delia Reyes de la Torre  
Ximena Yañez Soto  
Carlota Flores de la Vega

*Dirección de Comunicaciones e Informática:*  
Diane Hermanson Zuelow  
Elvia de la Cruz Robles

*Dirección del Fondo para Áreas Naturales Protegidas:*  
Renée González Montagut  
Liliana Urbina Callejas



**Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.**  
*Institución Privada*

Calle Damas No. 49, San José Insurgentes, 03900 México, D.F.

Tel. y Fax: (5) 611-9779

Oficina del Fondo para Áreas Naturales Protegidas

Tel. y Fax: (5) 611-1701

<http://www.fmcn.org>



**Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.**  
*Institución Privada*

Calle Damas No. 49, San José Insurgentes, 03900 México, D.F.,

Tel y Fax: (5) 611-9779

Oficina del Fondo para Áreas Naturales Protegidas

Tel. y Fax: (5) 611-1701

<http://www.fmcn.org>