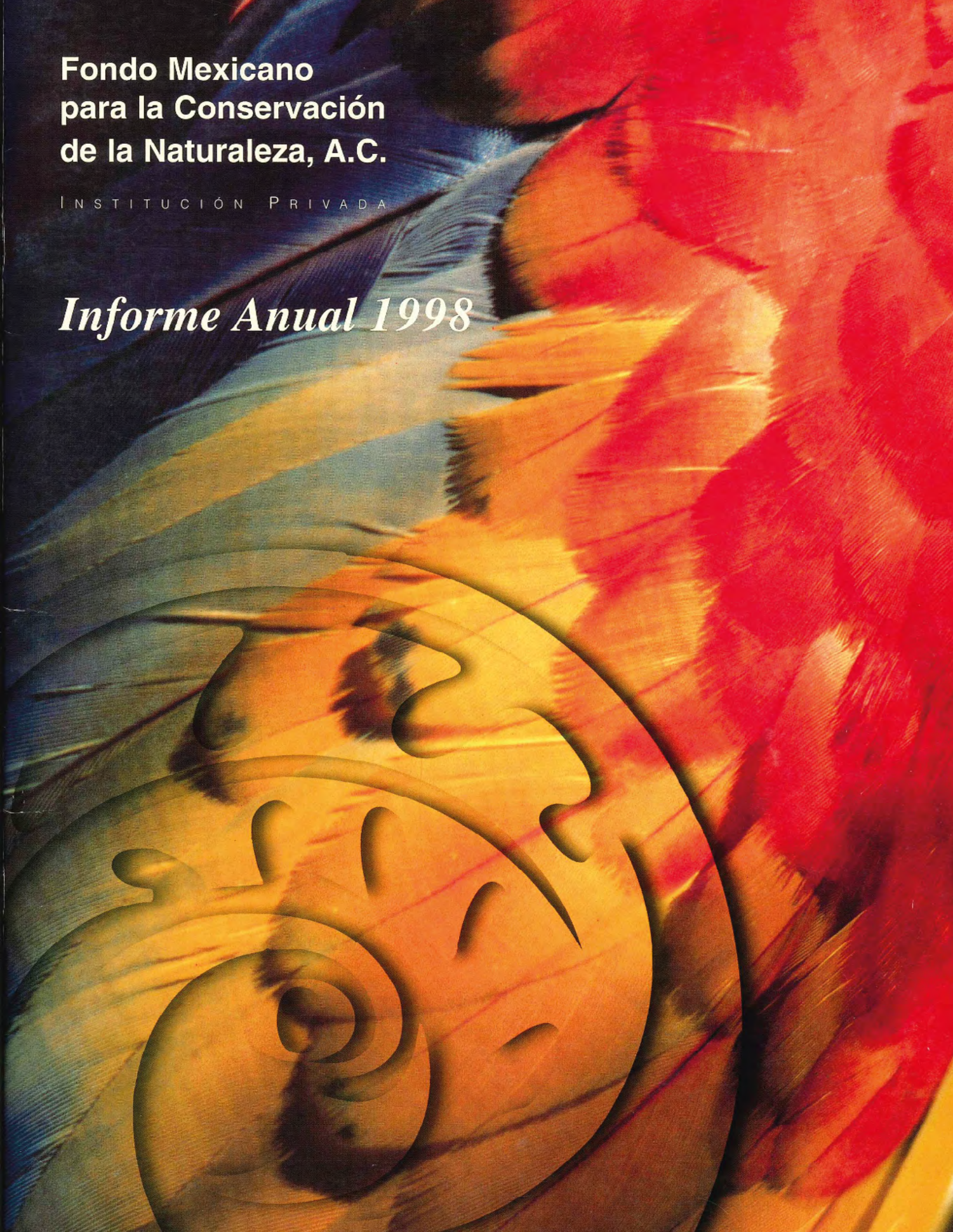


**Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**

INSTITUCIÓN PRIVADA

Informe Anual 1998



Contenido

Carta del Presidente del Consejo Directivo

Acerca del Fondo

Logros y actividades de 1998

Plan Estratégico 1998-2003

Recaudación

Capacitación y fortalecimiento

Identificación de prioridades

Comunicación y manejo de información

Fondo para la Prevención de Incendios

Red de Fondos Ambientales

Colaboración interinstitucional

Áreas Naturales Protegidas

Convocatoria 1998 y proyectos aprobados

Avances en la selección y supervisión de proyectos

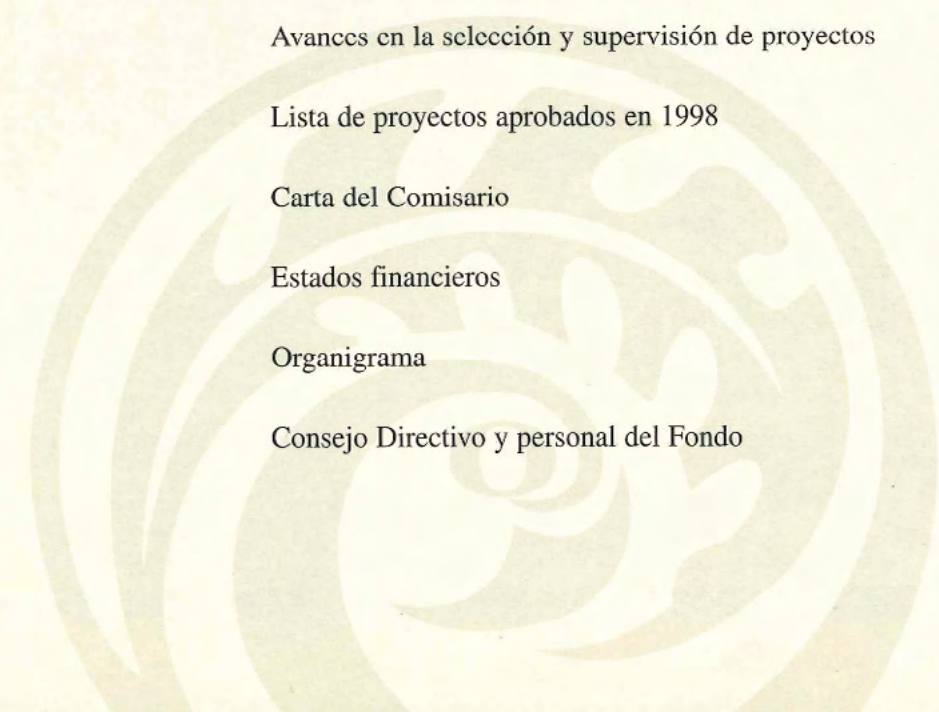
Lista de proyectos aprobados en 1998

Carta del Comisario

Estados financieros

Organigrama

Consejo Directivo y personal del Fondo



Formamos parte de un gran ecosistema, el planeta Tierra, que da albergue y sustento a un número incalculable de seres vivos, entre ellos casi 6 000 millones de humanos.

La biosfera terrestre, hoy nuestro único hogar, vio surgir las primeras formas de vida hace miles de millones de años así como los primeros homínidos, precursores del numeroso y diestro *Homo sapiens*, tres o cuatro millones de años antes de nuestra era actual.

Es del conocimiento general de los expertos vinculados con el tema la estrecha relación que existe entre los seres vivos y el hábitat que los provee de alimento, agua y resguardo, así como la disponibilidad finita de este medio.

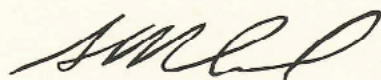
Hoy día nos acercamos peligrosamente a estos límites y algunos incluso expresan que hemos rebasado la capacidad de la Tierra para sustentarnos. Resulta entonces fundamental consolidar esfuerzos y alcanzar resultados de gran escala que permitan la conservación de los recursos naturales y la regeneración y recuperación de aquellas áreas degradadas por los procesos socioeconómicos, presentes y pasados, que se dieron al margen de la sustentabilidad y el uso racional de estos recursos.

En este contexto y dentro del marco de una estrategia nacional que reconoce como prioritaria la atención a impactos irreversibles como la pérdida de bosques, selvas y la extinción de especies, es en el que el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) centra su labor de brindar apoyo financiero de mediano y largo plazo a iniciativas de conservación ejecutadas por la sociedad civil.

El reto consiste en invertir estratégicamente nuestros recursos económicos en esfuerzos que conjuguen elementos como la replicabilidad, la autosuficiencia financiera y la participación social para multiplicar nuestra gestión y así frenar los procesos de deterioro del país.

El Fondo, a sus cuatro años de operación, ha consolidado su primera fase de capitalización y formado un sólido equipo de trabajo integrado por su personal, los Comités Técnicos Asesores, el Consejo Directivo y la Asamblea de Asociados.

Los donantes nacionales e internacionales que han depositado en nosotros parte de sus recursos y toda su confianza, pueden estar seguros de que reforzaremos nuestro compromiso con la conservación del patrimonio biológico de México. Lo mismo podemos transmitir a las organizaciones conservacionistas, receptoras de nuestros recursos y en un sentido estricto nuestros principales clientes, quienes como responsables a nivel de campo de ejecutar acciones de conservación son el paso determinante en la complicada pero satisfactoria tarea de asegurar un planeta viable para las futuras generaciones.



Andrés M. Sada Z.

PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO



F.E.

Próximos a cumplir los primeros cinco años de operación y de cara al nuevo milenio, procede reflexionar sobre nuestro origen e historia como parte de una familia de organizaciones denominadas Fondos Ambientales Nacionales (FAN's) que hoy día realizan su labor de conservación en América Latina y el Caribe.

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C. (FMCN), al igual que otros FAN's latinoamericanos, constituye una herramienta financiera de conservación que brinda apoyo económico de mediano y largo plazo a iniciativas de organizaciones conservacionistas, grupos de base e instituciones de investigación. Adicionalmente promueve acciones estratégicas vinculadas al entorno ambiental de nuestro país.

A diferencia de otros fondos, el FMCN destina la totalidad de sus recursos y asistencia técnica a iniciativas relacionadas con la conservación de la biodiversidad, dejando la importante tarea de resolver los problemas de contaminación a otras instancias mejor capacitadas para ello.

Como institución privada nuestro origen se remonta a 1992, año en que Kathryn Fuller, como presidenta del capítulo norteamericano de World Wildlife Fund (WWF), somete a la consideración del entonces presidente de nuestro país la conveniencia y oportunidad de constituir el primer Fondo Ambiental de México.

A raíz de esta propuesta, bajo la coordinación inicial de la oficina México de WWF, y con el apoyo económico de donadores como la Fundación MacArthur, la Fundación Packard, la Agencia Internacional para el Desarrollo (USAID) y Banker's Trust entre otros, se conformó un comité de diseño integrado por 21 expertos de diferentes disciplinas y sectores relacionados con la conservación de los recursos naturales en nuestro país. Este comité llevó a cabo un amplio proceso de consulta y diseño en el que participaron más de 400 expertos representando a cerca de 250 organizaciones públicas y privadas vinculadas con investigación, conservación y manejo del patrimonio biológico de México.

Como resultado de este esfuerzo participativo, en marzo de 1994 se integra legalmente el Fondo e incorpora su Consejo Directivo. En octubre de ese mismo año el Consejo contrata al Director Ejecutivo, quien conforma un equipo de trabajo cuya primera asignación es fortalecer institucionalmente al Fondo e iniciar su campaña de capitalización.

Tres años después, a fines de 1997, el FMCN alcanza exitosamente las metas previstas en el arranque con una recaudación cercana a los 400 millones de pesos, la puesta en marcha de sus primeras dos convocatorias en 1996 y 1997 y la incorporación del Fondo de Áreas Naturales Protegidas dentro de la Institución.

Estos importantes logros constituyen una sólida plataforma financiera y operativa en la que se sustentará la gestión de 1998 y años subsecuentes.

Acercas del Fondo
Mexicano para la Conservación de la Naturaleza

El FMCN ha obtenido resultados importantes en materia de planificación, recaudación, capacitación y fortalecimiento, identificación de prioridades y comunicación y manejo de información. Esto ha permitido la puesta en marcha de importantes programas de conservación como la convocatoria anual a proyectos, el apoyo económico a los programas operativos anuales de 10 Áreas Naturales Protegidas, el diseño del Fondo para la Prevención de Incendios y Restauración de Áreas Afectadas y la participación con otros fondos en el diseño e incorporación de la Red de Fondos Ambientales de América Latina y el Caribe. Presentamos un breve resumen de algunos de estos importantes logros:

PLAN ESTRATÉGICO 1998-2003

El plan estratégico del FMCN, aprobado por el Consejo durante su segunda sesión de 1998, establece como misión "Conservar la biodiversidad de México y asegurar el uso sustentable de sus recursos naturales a través de la promoción de acciones estratégicas y el apoyo financiero de mediano y largo plazo" e identifica a las siguientes como las principales metas de la Institución:

- Conservar los ecosistemas de mayor riqueza biológica representativos de regiones naturales prioritarias.
- Revertir la degradación y disminuir la presión sobre los ecosistemas mediante procesos productivos sustentables en colaboración con las comunidades y usuarios de los recursos.
- Capacitar a la sociedad para que lleve a cabo la conservación de la biodiversidad.

Adicionalmente, este documento señala la conveniencia de revisarlo y adecuarlo anualmente en función de los resultados obtenidos y los cambios en el entorno.

RECAUDACIÓN

Entre los principales avances durante 1998 se puede destacar el primer acercamiento al Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y su agencia implementadora, el Banco Mundial, en coordinación con la Unidad Coordinadora de Áreas Naturales Protegidas (UCANP), para determinar la viabilidad de una segunda solicitud de donación patrimonial que permita extender el beneficio de este mecanismo financiero a 25 Áreas Naturales Protegidas adicionales.

Otro importante avance en materia de recaudación fue la presentación de una propuesta a la Fundación MacArthur solicitando apoyo para costear la fase 2 de la campaña de recaudación así como recursos adicionales para una convocatoria dirigida a la investigación aplicada para conservación de ecosistemas tropicales del sureste de México.

Durante 1998 se dio seguimiento a la propuesta de apoyo económico para la Reserva de la Biosfera de Vizcaíno, sometida a consideración de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI). De ser aprobada, permitirá canalizar a esta reserva una cantidad suficiente de recursos para fortalecer la gestión de su programa operativo anual y convertirla en una reserva modelo.

En ese mismo año el FMCN recibió su cuarta aportación patrimonial de capital por parte del gobierno de México, con lo cual se cumple en un 70% este importante compromiso

CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO

Durante 1998 hemos reforzado nuestra gestión y apoyo en materia de capacitación y fortalecimiento tanto dentro de la institución como hacia el exterior con las organizaciones y grupos receptores de recursos.

Con el apoyo técnico de otras instituciones como el Consejo Británico, se capacitaron a 20 organizaciones conservacionistas de las cuales diez fueron ONG's, ocho grupos rurales y dos universidades regionales y se trazaron los planes para hacer de esta actividad una acción estratégica permanente.

IDENTIFICACIÓN DE PRIORIDADES

Como parte del proceso de diseño de la cuarta convocatoria (1999), durante 1998 se llevó a cabo un ejercicio de determinación de prioridades geográficas y temáticas para la conservación de la biodiversidad. En este esfuerzo participaron 18 expertos en el tema, provenientes de diferentes regiones de México. Adicionalmente, el FMCN otorgó apoyos estratégicos a otras instituciones para identificar prioridades de conservación en zonas costeras y marinas así como en áreas afectadas por incendios como parte de un esfuerzo permanente por mejorar los programas de apoyo y así hacer un mejor uso de los recursos económicos disponibles.

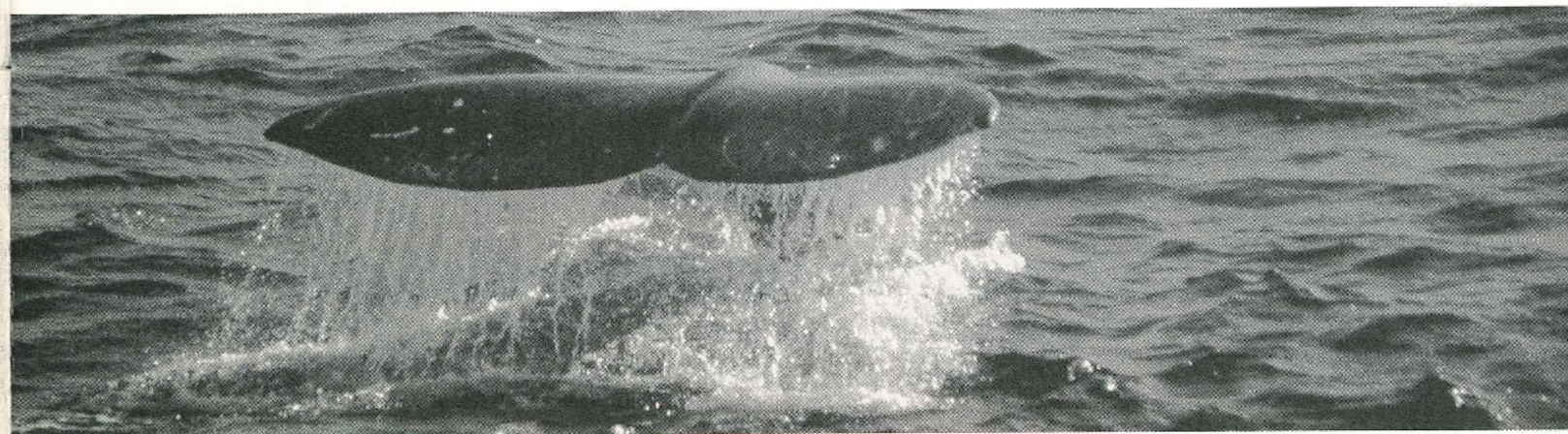
COMUNICACIÓN Y MANEJO DE INFORMACIÓN

Los más de 230 proyectos de conservación financiados por nuestra Institución a lo largo de sus primeras tres convocatorias han generado un acervo de conocimiento importante que

brinda la oportunidad de establecer espacios de aprendizaje a la comunidad conservacionista del país. En este sentido, durante 1998 se sentaron las bases para diseñar una estrategia de comunicación que nos ayude a cumplir con el compromiso de promover el desarrollo de una sociedad capaz de participar exitosamente en la conservación de los recursos naturales.

Adicionalmente, durante 1998 se publicó la segunda edición del Directorio Mexicano de la Conservación, actualizando y ampliando la versión anterior. Esta compilación, única en su género en nuestro país, constituye una herramienta valiosa para acercar y fortalecer a todas aquellas organizaciones y grupos que son parte del esfuerzo conservacionista nacional.

Logros y actividades de 1998



**FONDO PARA LA PREVENCIÓN
DE INCENDIOS Y RESTAURACIÓN
DE ÁREAS AFECTADAS**

La severa ocurrencia de incendios forestales durante 1998 apuntó la necesidad de realizar un esfuerzo permanente que contrarreste el daño que, año con año, causan los incendios sobre los recursos forestales de México. En este sentido, en septiembre se firmó un acuerdo de cooperación con la Agencia Internacional para el Desarrollo (USAID) y la Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca (Semarnap) para canalizar aproximadamente 60 millones de pesos durante cinco años a un programa de prevención de siniestros y restauración enfocado a nueve Áreas Naturales Protegidas y dos áreas prioritarias. El programa se llevará a cabo en campo a través de organizaciones conservacionistas calificadas y cercanas a las áreas.

**RED DE FONDOS AMBIENTALES
DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE**

El esfuerzo desarrollado durante 1996 y 1997 por el Grupo de Planeación Interagencias (GPI), coordinado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), se consolidó durante 1998 a través de la gestión de un programa de cooperación, capacitación y fortalecimiento institucional entre los más de veinticinco Fondos Ambientales Nacionales que operan en América Latina y el Caribe.

Esta importante iniciativa, coordinada por un Comité Promotor que preside el FMCN, será responsable de establecer los mecanismos para que, a través de un espacio virtual de aprendizaje y una red electrónica, los diferentes Fondos Ambientales cooperen y se capaciten en temas prioritarios como planeación estratégica, recaudación, manejo financiero, implementación de programas de conservación, creación de capacidad institucional y monitoreo, y evaluación de proyectos de conservación.

**COLABORACIÓN
INTERINSTITUCIONAL**

El FMCN mantiene una comunicación abierta con otras instituciones nacionales e internacionales con las que constantemente se intercambian experiencias. Durante 1998 se realizaron actividades de intercambio y fortalecimiento con Fundación Vida de Honduras, Consejo Británico, Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), World Wildlife Fund (WWF), Fondo Nacional para Áreas Naturales Protegidas de Perú, (PROFONANPE) Fondo para la Biodiversidad de Indonesia (KEHATI) y Fondo Guatemalteco del Medio Ambiente. Adicionalmente se formalizaron acuerdos de cooperación con la Fundación Summit y la empresa AES, líder mundial en generación de energía.

ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

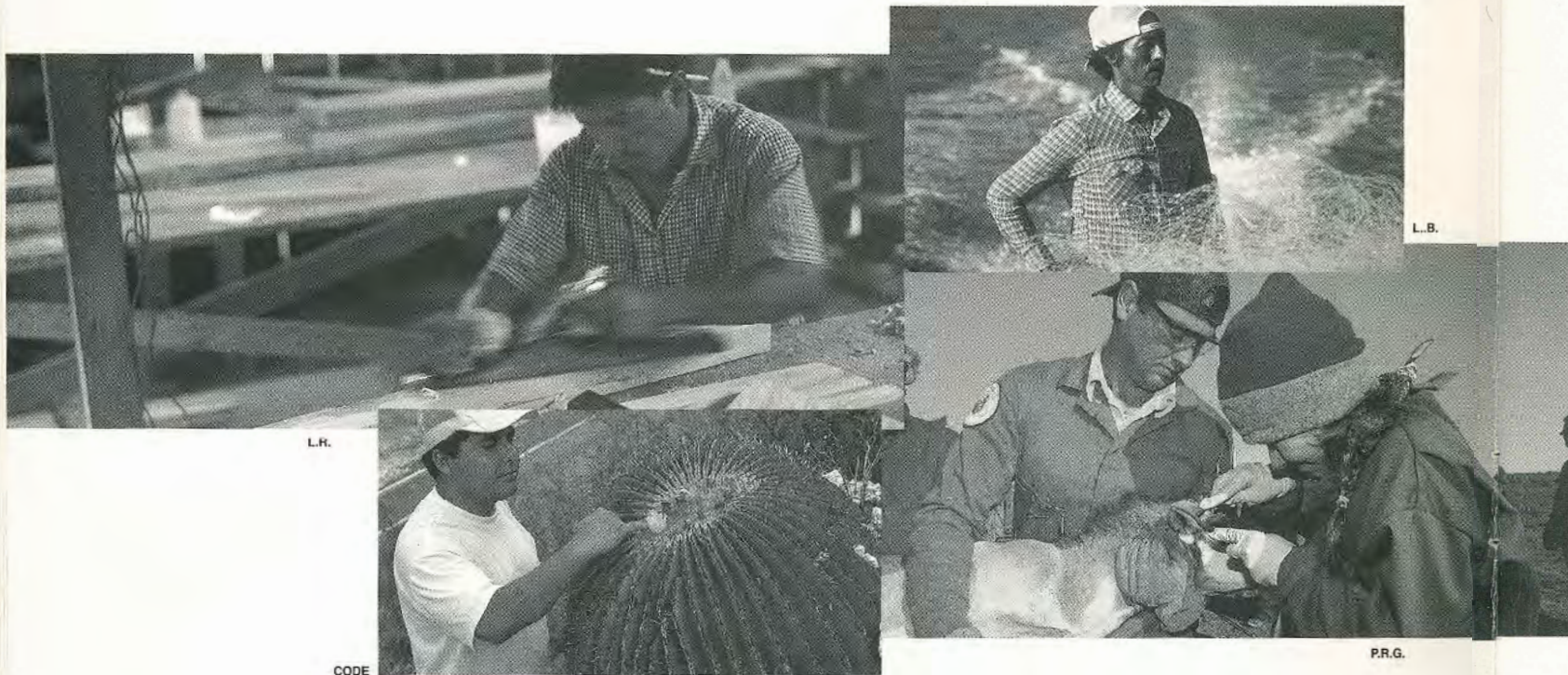
Durante su primer año de operación, el Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) estableció una sólida base institucional. Por medio de dos talleres y asesoría diaria se ha logrado que las diez reservas del programa cuenten con un sistema administrativo al día. Organizaciones locales conservacionistas fueron invitadas a participar en la contratación del personal complementario que labora en las reservas, quien cuenta ya con las prestaciones que señala la ley. La positiva experiencia de colaboración ha permitido que a partir de 1999 la contabilidad de las reservas sea asumida por estas instituciones, lo cual facilitará la administración de los recursos.

La oportuna canalización de los recursos y el financiamiento asegurado a largo plazo permitieron en 1998 el inicio de una planeación a futuro de las actividades de cada reserva y del programa en general. Con la ayuda de la Coordinación Central del FANP, misma que opera en el Instituto Nacional de Ecología, una serie de expertos participaron en el diseño del sistema de seguimiento y evaluación del FANP. Mediante talleres regionales participativos, el personal de la reserva y del programa identificó las principales actividades a seguir en los próximos cinco años, así como los indicadores de avance respectivos. Estos indicadores han sido ya incorporados al sistema de reportes y de programas anuales, facilitando la comunicación entre el Instituto Nacional de Ecología, el Banco Mundial y el FMCN. Para la elaboración de los programas anuales, las reservas cuentan con archivos electrónicos, que permiten que las actividades prioritarias quiegan al presupuesto.

La participación social en las reservas ha aumentado gradualmente a través de los Consejos Técnicos Asesores. Éstos sirven como foros en los que se reúnen los usuarios de los recursos de una reserva, a fin de contribuir periódicamente en las decisiones de manejo de ésta. Además de su importante asesoría, los consejos aseguran la continuidad de las acciones y ayudan a dirigir los esfuerzos de diversos grupos a objetivos comunes.

En 1998 cinco de las diez reservas del programa enfrentaron serios desastres naturales, incluyendo incendios e inundaciones sin precedente. El Fondo de Emergencia del programa fue utilizado en ocho ocasiones, canalizando recursos a las reservas de manera inmediata, lo que permitió fortalecer acciones locales dirigidas a la atención de los desastres.

El Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) realizó en 1998 una evaluación independiente de los Fondos Ambientales Nacionales (FAN's) que han recibido recursos del FMAM para su capitalización. Este estudio identificó al FANP como un programa ejemplar a nivel mundial.



El Fondo Mexicano promueve acciones

*estratégicas, vinculadas con el entorno
ambiental de nuestro país*

La tercera convocatoria, publicada en marzo de 1998, se centró en cuatro programas de apoyo, cuyos objetivos fueron diseñados con base en las lecciones aprendidas en convocatorias previas. Como resultado, se asignó un total de 16 676 968 pesos a 51 proyectos seleccionados por comités externos de un conjunto de 339 iniciativas. Su distribución se describe a continuación dentro del contenido de cada programa.

I. Conservación de ecosistemas y especies

OBJETIVO: Contribuir a la conservación de regiones prioritarias o de especies listadas en la NOM 059 ECOL, 1994 así como los Apéndices I, II, o III de la Convención Internacional sobre Tráfico de Especies de Fauna y Flora Silvestre en Peligro (CITES) en las regiones mencionadas.

Los proyectos se apoyaron de acuerdo con la calidad, el enfoque interinstitucional, el planteamiento de alternativas dirigidas a la rehabilitación de áreas degradadas, el establecimiento de mecanismos comunitarios de protección de la naturaleza, la conservación de especies mediante la restauración de su hábitat y el fortalecimiento del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas.

Proyectos apoyados
16

Monto comprometido
5 905 228 pesos

II. Uso sustentable de los recursos naturales

OBJETIVO: Contribuir a la conservación de la naturaleza mediante el uso sustentable de los recursos naturales en regiones prioritarias, colaborando con comunidades locales para revertir la destrucción de los ecosistemas.

Los proyectos seleccionados desarrollan alternativas viables para disminuir la presión que ejerce la ganadería y agricultura extensiva sobre áreas prioritarias. Se caracterizan por su alto nivel de participación comunitaria y por considerar la instrumentación de esquemas de autosuficiencia mediante alternativas productivas sustentables.

Proyectos apoyados
10

Monto comprometido
5 077 179 pesos

III. Fortalecimiento institucional y educación ambiental

OBJETIVO: Promover la capacitación y fortalecimiento institucional de organizaciones mexicanas para el desarrollo de actividades relacionadas con la conservación de la naturaleza, así como iniciativas de educación ambiental en comunidades rurales.

Se seleccionaron proyectos dirigidos a promover esquemas de fortalecimiento entre instituciones consolidadas y aquellas en proceso de crecimiento, mediante talleres de capacitación en temas detectados como necesarios para su desarrollo. Adicionalmente, se apoyó la adquisición de equipo básico, dando prioridad a grupos rurales.

Proyectos apoyados
13

Monto comprometido
4 136 716 pesos

Proyectos estratégicos y emergencias

OBJETIVO: Apoyar iniciativas dirigidas a mitigar los efectos causados por desastres naturales en regiones de importancia para la conservación de la biodiversidad, así como proyectos que por sus características se consideren estratégicos para el FMCN.

Se apoyaron proyectos en respuesta a huracanes e inundaciones en la costa de Chiapas, promoviendo la colaboración entre organizaciones civiles y las autoridades de tres Reservas de la Biosfera seriamente afectadas. Además, se apoyó la elaboración de planes de manejo para tres Áreas Naturales Protegidas estratégicas.

Proyectos apoyados
11

Monto comprometido
1 557 845 pesos

Características de la 98 y proyectos



Convocatoria apoyados





Avances en la selección

Convocatorias

La convocatoria se ha manejado como un proceso dirigido hacia acciones de conservación que el FMCN ha detectado como estratégicas, cuya efectividad se mide según el número de propuestas recibidas acorde con sus objetivos y mediante un sistema de monitoreo y evaluación de proyectos. Desde 1996 se han apoyado 236 proyectos, de los cuales 224 inciden en el 49% de las áreas prioritarias para la conservación (taller 1996: CONABIO, INE, USAID, Pronatura, WWF, FMCN, TNC). Si bien se ha logrado canalizar recursos a los distintos actores de la conservación en México, aún persiste el compromiso de aumentar el número de instituciones rurales apoyadas.

A fines de 1998, como parte del enfoque participativo en el diseño de convocatorias, se invitó a representantes de diferentes instancias —como grupos rurales, instituciones de investigación y organizaciones no gubernamentales (ONG's) regionales— a un taller donde se vertieron opiniones en torno a acciones de conservación prioritarias que se incorporarán en el diseño de la convocatoria 1999.

Proceso de evaluación de proyectos

Para enriquecer el proceso de selección se integraron equipos de evaluación multidisciplinarios, con representantes de grupos rurales, académicos y ONG's de diferentes estados de la República. El carácter integral de los comités permitió aplicar criterios de prioridad regional, conservación biológica y desarrollo humano.

Se eligieron los anteproyectos que cumplían estrictamente con los criterios publicados como resultado de la primera etapa de selección. De esta forma, se evitó dar falsas expectativas a un número importante de organizaciones que no sería posible apoyar, además de reducir de manera importante el volumen de trabajo para los comités subsecuentes. Las propuestas seleccionadas para apoyo, como característica común, contemplan componentes biológicos con un enfoque integral y elementos de desarrollo comunitario.

Como parte de un trabajo continuo de mejora, se solicitó a los expertos externos invitados que evaluaran el proceso de selección de proyectos instrumentado por el FMCN. La mayoría de ellos consideró que éste cuenta con una alta calidad y transparencia. En cuanto a cómo se podría mejorar, las ideas aportadas sin lugar a dudas contribuirán a depurar este proceso.

Al término de la evaluación de proyectos, se otorgó apoyo financiero solamente a una propuesta por institución con el fin de ampliar el espectro de apoyos y poder llegar a un número mayor de instituciones receptoras.

Monitoreo y seguimiento

Cada proyecto es monitoreado con base en indicadores de desempeño y sus propios indicadores de impacto, lo que permite evaluar la calidad y los efectos de los apoyos otorgados. En cuanto a los primeros, se consideran los siguientes aspectos: la calidad de los productos obtenidos, el cumplimiento de objetivos propuestos, la realización de actividades programadas, la puntualidad en presentación de reportes y el ejercicio presupuestal real contra el programado. Han concluido 89 de 236 proyectos apoyados por el FMCN, de los cuales el 89% se desempeñó conforme a lo programado y un 11% produjo resultados por debajo de los estándares de calidad fijados por el Comité Interno de Evaluación.

Para medir impactos daremos seguimiento a proyectos concluidos y el desarrollo de esta actividad se realizará con el apoyo de supervisores locales externos. El registro continuo de datos permitirá identificar indicadores más eficaces.

y supervisión de proyectos

Fortalecimiento

Dentro del programa de fortalecimiento institucional se realizó un taller denominado "El ciclo de proyectos", en colaboración con el Consejo Británico, con el fin de incrementar las capacidades de recaudación de grupos rurales y ONG's locales. Además se otorgaron becas a los invitados para facilitar su asistencia. El éxito de esta estrategia de fortalecimiento se medirá con base en el número de participantes en los talleres, cuyas propuestas sean aceptadas en futuras convocatorias. A partir de 1999, se impartirán dos talleres por año.

Como consecuencia del interés manifiesto del Consejo Directivo para que un mayor número de grupos rurales tenga acceso a los recursos económicos del FMCN, se acordó reducir los tiempos de evaluación y selección de proyectos pequeños con el fin de canalizar estos recursos de una manera más expedita. De esta forma, en la convocatoria 1999 se apoyará a proyectos seleccionados desde el mes de agosto y no en enero del siguiente año como en ocasiones anteriores.

Asimismo, se brinda asesoría directa a instituciones apoyadas que así lo requieran para la presentación de informes técnicos y financieros de avance, mediante una visita directa o con la realización de talleres regionales. Hasta ahora éstas se han otorgado sólo cuando las áreas administrativa y técnica del FMCN detectan algún problema en el desarrollo de proyectos.



Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
Proyectos Apoyados 1998

PROYECTO	INSTITUCIÓN	CANTIDAD (EN PESOS)
Conservación de ecosistemas y especies		
<i>Proyectos principales</i>		
Conservación y manejo de recursos naturales en la zona tropical húmeda de la Sierra Norte de Oaxaca	Grupo Mesófilo	615 600
Reservas celulares forestales: las propiedades de acción	Ecosta Yutu Cuil S. de S.S.	661 500
Selección de los fragmentos de comunidades de matorral rosetófilo para su conservación en Baja California	Universidad Autónoma de Baja California, Facultad de Ciencias	479 300
Los murciélagos en el ambiente humano: compatibilidades, interacciones y conservación	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología, Lab. de Ecología y Conservación de Vertebrados	696 874
Estudio de la cotorra serrana oriental <i>Rhynchopsitta terrisi</i> en México: programa de entrenamiento a graduados, conservación y manejo de ecosistemas	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Centro de Calidad Ambiental	312 000
Ordenamiento ecológico y modelos para el manejo sostenible de la Laguna Madre, Tamaulipas	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Programa: Manejo Sostenible de Ecosistemas	591 413
Propagación de palma camedor <i>Chamaedorea quetzalteca</i> para su aprovechamiento ecológico en la Sierra Madre de Chiapas	Campeños Ecológicos de la Sierra Madre de Chiapas, S.C.	559 180
Manejo y conservación del venado cola blanca en comunidades indígenas de la Sierra Norte de Oaxaca	Instituto Politécnico Nacional (CIIDIR - OAX)	269 500
Propuesta de área natural protegida en la región del Alto Balsas del estado de Guerrero	Instituto de Ecología Aplicada de Guerrero, A.C.	503 020
Elaboración del programa de manejo del Parque Nacional "Arrecife de Puerto Morelos"	Pescadores de Puerto Morelos, S.C.L.	300 000
	Subtotal	4 988 387
<i>Proyectos medianos</i>		
Monitoreo de cambios del uso de suelo en zonas críticas para la conservación de la biodiversidad de la selvas tropicales secas del oriente de Huatulco, Oaxaca	Sociedad para el Estudio de los Recursos Bióticos en Oaxaca, A.C. (SERBO)	208 500
Desarrollo de material informativo y de señalización para la conservación del estero de Punta Banda, Baja California	Pronatura, A.C.	140 670
Restauración de un área de anidación de <i>Sterna antillarum browni</i> en la Bahía de La Paz, Baja California Sur	Universidad Autónoma de Baja California Sur	163 500
Publicación del libro: Isla El Carmen, una guía de flora y fauna	Organización de Vida Silvestre, A.C. (OVIS)	203 571
Programas de reforestación y áreas afectadas por los incendios forestales en el volcán La Malinche	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Geografía	130 600
	Subtotal	846 841
<i>Proyectos pequeños</i>		
Propagación por técnicas de cultivo de tejidos vegetales de <i>Ariocarpus bravoanus</i> y <i>Ariocarpus fissuratus</i> var. <i>Hintonii</i> , cactáceas amenazadas de extinción y endémicas del estado de San Luis Potosí	Universidad Autónoma de San Luis Potosí	70 000
	Subtotal	70 000
	Total	5 905 228

Uso sustentable

(EN PESOS)

<i>Proyectos principales</i>		
Promoción y establecimiento de 12 experiencias de sistemas de uso eficiente de la leña en el sureste de México	Programa de Acción Forestal Tropical, A.C. (PROAFT)	494 200
Uso sustentable de los bosques mediante la ecoproducción artesanal en la región purépecha, Michoacán	Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropriada, A.C. (GIRA)	692 362
Estrategias para la conservación del caracol púrpura <i>Plicopurpura pansa</i> en el Pacífico mexicano	Asociación Mexicana de Arte y Cultura Popular, A.C. (AMACUP)	786 897
Proyecto piloto de uso sustentable y diversificado de fauna silvestre en la zona de amortiguamiento de la Zona de Protección Forestal y Faúnica Selva El Ocote	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas, Dpto. de Zoología	598 600
Proyecto ecoturístico y de desarrollo comunitario Shoo Raa "Río que nace en las montañas" de Santa María Yavesía	La comunidad de Santa María Yavesía	600 000
Uso sustentable de ornamentales en peligro de extinción, con base biotecnológica, en la región de Los Tuxtlas	Colegio Profesional de Biólogos del Estado de Veracruz, A.C. (CICES)	376 020
Programa de asistencia técnica y comercialización de organizaciones productoras campesinas de la microregión de "Camino Real", Yucatán-Campeche	Investigación y Educación Popular Autogestiva, A.C.	683 500
Un camino hacia la sustentabilidad: las microempresas sociales ecológicas en manos de mujeres pobres	Coordinadora Interregional Feminista Rural Comaletzin, A.C.	600 000
	Subtotal	4 831 579
<i>Proyectos medianos</i>		
Curso de capacitación a ejidatarios de Noh Bec, Quintana Roo, en la elaboración de muebles y artesanías a partir de tallos de baya <i>Desmoncus quasillarius</i> Bartlett: Arecaceae	Centro de Investigación Científica de Yucatán, A.C. (CICY), Dpto. de Recursos Naturales	65 000
Conservación y manejo sustentable de madera de copal <i>Bursera sp</i> para uso artesanal en Oaxaca	Instituto de Ecología, A.C.	180 600
	Subtotal	245 600
	Total	5,077 179
Fortalecimiento institucional y educación ambiental		
<i>Proyectos principales</i>		
Fortalecimiento del Programa para el Control de la Erosión y Restauración de Suelos de Oaxaca (PCERS)	Comisión Oaxaqueña de Defensa Ecológica (CODE)	502 555
Educación ambiental dentro del proyecto de restauración ecológica del Ajusco Medio	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología, Coordinación del Programa de Educación Ambiental	687 532
Participación social para la conservación de la biodiversidad en los Altos de Chiapas	Pronatura Chiapas, A.C.	599 500
Estrategia de financiamiento y autosuficiencia a largo plazo para garantizar el manejo y conservación de la Reserva de la Biosfera La Encrucijada, Chiapas	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas	337 890
Cimas y cañadas, una estrategia de manejo para la cuenca de Valle de Bravo	Biocenosis, A.C.	600 000
Capacitación comunitaria para la participación en el ordenamiento ecológico de la región de Los Volcanes	Consejo Social Iztacchuatl, A.C.	599 900
Apoyo a la participación de la sociedad civil en la gestión ambiental del estado de Quintana Roo	Centro Mexicano de Derecho Ambiental, A.C.	304 925
	Subtotal	3 632 302

PROYECTO	INSTITUCIÓN	CANTIDAD (EN PESOS)
<i>Proyectos medianos</i>		
Capacitación a pobladores locales para atención del turismo naturalista en 3 áreas naturales de Sonora	Instituto de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora (IMADES)	101 614
Fidelcomiso para la Reserva de la Biosfera El Triunfo, fase I: diseño	Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C.	175 800
	Subtotal	277 414
<i>Proyectos pequeños</i>		
Creación del área de mercadotecnia y publicidad de Naturalia, A.C., como estrategia de fortalecimiento institucional	Naturalia, Comité para la Conservación de Especies Silvestres, A.C.	60 000
Taller de educación ambiental "La Reserva de la Biosfera Sian Ka'an". Ecosistemas, flora, fauna, plan de manejo	Econciencia, A.C.	60 000
Capacitación en agroecología y procesado de alimentos a campesinos de la zona de Huatusco, Veracruz	Invertir para la Sustentabilidad, A.C.	55 000
Adquisición de equipo de cómputo	Alianza de Pueblos Indígenas Mazahua Otomi, A.C. (APIMOTAC)	52 000
	Subtotal	227 000
	Total	4 136 716
<i>Proyectos especiales</i>		
Fondo de emergencia para incendios forestales en la selva de Chimalapas, Oaxaca	Maderas del Pueblo del Sureste, A.C.	83 000
Desarrollo de una banca especializada en proyectos ambientales, "Banca Verde"	Instituto Tecnológico Autónomo de México	259 700
Los incendios en México: un diagnóstico de su efecto en la diversidad biológica	Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO). Dpto. de Análisis y Prioridades	200 000
Centro operativo de Pronatura en la Reserva de Ría Celestún: un espacio para el desarrollo social sostenible	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	120 000
Patrones geográficos de diversidad de los mamíferos terrestres de América del Norte	Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO). Instituto de Ecología. Dpto. de Ecología de los Recursos Naturales	56 000
Colección Tierra Viva	Ecosolar, A. C.	70 000
Coordinación del proyecto Bonampak en el manejo y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, culturales y arqueológicos de las comunidades indígenas de Lacanhá-Chansayab, Bethel y San Javier	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A. C.	65 145
Áreas de importancia para la conservación de las aves	Consejo Internacional para la Conservación de las Aves, A.C.- (CIPAMEX)	65 000
Apoyo comunitario y restauración de la infraestructura operativa de la Reserva de la Biosfera El Triunfo	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas, en coordinación con la Dirección de la Reserva	205 000
Evaluación y restauración de las cuencas hidrológicas de la Reserva de la Biosfera La Sepultura, Chiapas	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas, en coordinación con la Dirección de la Reserva	205 000
Programa de restauración ambiental para la Reserva de la Biosfera La Encrucijada, Chiapas	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas, en coordinación con la Dirección de la Reserva	229 000
	Total	1 557 845
	Total proyectos apoyados	16 676 968

México, D. F., a 3 de marzo de 1999

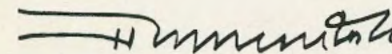
A los señores Asociados del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.:

En mi carácter de comisario y en cumplimiento de lo establecido en la cláusula 61 de los Estatutos del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (el Fondo), rindo a ustedes mi dictamen sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el Consejo de Asociados en relación con la marcha del Fondo, por el año terminado el 31 de diciembre de 1998.

He asistido a las Asambleas del Consejo de Asociados a las que he sido convocado y he obtenido de los directores y administradores la información sobre las operaciones, documentación y registros que consideré necesario examinar. Mi revisión ha sido efectuada de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

En mi opinión, los criterios y políticas contables y de información aplicables, seguidos por el Fondo y considerados por los administradores para preparar la información financiera presentada por los mismos a esta Asamblea, son adecuados y suficientes y se aplicaron en forma consistente con el ejercicio anterior; por lo tanto, dicha información refleja en forma veraz, razonable y suficiente los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 1998, y los ingresos y gastos, y variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con los criterios y políticas contables y de información aplicables.

Muy atentamente,



C.P. Humberto Murrieta Necochea
Comisario

México, D. F., a 3 de marzo de 1999

A los señores Asociados del
Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.:

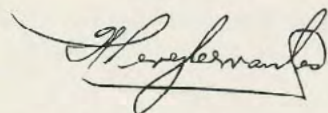
Hemos examinado los estados de recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 1998 y 1997, y los correspondientes estados de ingresos y gastos y variaciones en el patrimonio y de generación y utilización de efectivo, que les son relativos, por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración del Fondo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestra auditoría.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales requieren que la auditoría sea plancada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y criterios contables aplicables. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de los principios de contabilidad y criterios contables utilizados, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Como se describe en la Nota 2, dado que el Fondo no opera como un negocio, no reconoce los efectos de la inflación en la información financiera.

Por lo tanto, los estados financieros que se acompañan no pretenden presentar la situación financiera, los resultados de operación y la generación y utilización de efectivo, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados aplicables a negocios.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 1998 y 1997, y los ingresos y gastos y las variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las bases de contabilización descritas en la Nota 2.



Felipe Pérez Cervantes
Contador Público

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
Estados de Ingresos, Gastos y Variaciones en el Patrimonio por los años terminados
31 de diciembre de 1997-1998

(Notas 1 y 2)

(Cifras en pesos)

	1998	1997
INGRESOS:		
Rendimiento de las inversiones en valores	54 847 044	36 922 635
Subsidios recibidos	912 103	1 427 306
Utilidad en cambios, neto (Nota 8)	72 525 424	2 165 264
Otros ingresos	843	2 394
	128 285 414	40 517 599
EGRESOS:		
Proyectos convocatoria y especiales	12 037 543	8 623 868
Proyectos ANP'S	11 469 295	-
Gastos de operación FMCN	6 176 873	4 854 489
Gastos de administración FMCN	933 152	839 209
Gastos de administración ANP'S	379 551	-
Fondos de emergencia ANP'S	437 946	-
Comisiones bancarias	2 375 576	453 205
	33 809 936	14 770 771
Exceso de ingresos sobre egresos	94 475 478	25 746 828
APORTACIONES PATRIMONIALES:		
Del año	18 265 675	146 352 489
Rendimientos sobre el saldo del compromiso (obligación) del Gobierno Federal (Nota 7)	1 027 623	4 000 000
De años anteriores	323 653 139	173 300 650
Total de aportaciones patrimoniales	342 946 437	323 653 139
	437 421 915	349 399 967
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADO	42 681 302	16 934 474
PATRIMONIO AL FINAL DEL AÑO	480 103 217	366 334 441

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
Estados de Generación y Utilización de Efectivo
por los años terminados el 31 de diciembre de 1998 y 1997

(Notas 1 y 2)

(Cifras en pesos)

	1998	1997
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES:		
Exceso de ingresos sobre egresos del año	94 475 478	25 746 828
Depreciación del ejercicio	190 095	136 758
Efectivo generado en operaciones	94 665 573	25 883 586
Cambios en el capital de trabajo	(1 325 804)	(386 991)
	93 339 769	25 496 595
INVERSIONES:		
Adiciones al mobiliario y equipo, neto	(176 189)	(373 881)
Efectivo aplicado en inversiones	(176 189)	(373 881)
TESORERIA:		
Donativos registrados en el patrimonio	19 293 300	150 352 489
	19 293 300	150 352 489
Aumento neto de efectivo	112 456 880	175 475 203
Saldos de efectivo al inicio del ejercicio	205 337	70 692
Inversiones en valores al inicio del ejercicio	365 228 631	189 888 073
Saldos de efectivo al final del ejercicio	(1 119 910)	(205 337)
INVERSIONES EN VALORES AL FINAL DEL EJERCICIO	476 770 938	365 228 631

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
Estados de Recursos, Obligaciones y Patrimonio
al 31 de diciembre de 1998 y 1997

(Notas 1 y 2)

(Cifras en pesos)

	1998	1997
CIRCULANTE:		
Efectivo	1 119 910	205 337
Impuestos por recuperar	40 803	33 400
Deudores diversos	94 579	37 769
Gastos pagados por anticipado	48 684	438 658
Anticipos para proyectos aprobados	1 673 739	-
Suman los recursos circulantes	2 977 715	715 164
INVERSIONES EN VALORES (Notas 2.b y 3)	476 770 938	365 228 631
DEPOSITOS EN GARANTIA	46 000	46 000
MOBILIARIO Y EQUIPO, neto (Nota 4)	562 827	576,734
Suman los recursos	480 357 480	366 566 529
OBLIGACIONES A CORTO PLAZO:		
Impuestos por pagar	250 653	164 793
Otros	3 610	67 295
Suman las obligaciones a corto plazo	254 263	232 088
PATRIMONIO		
APORTACIONES PATRIMONIALES (Nota 5)	342 946 437	323 653 139
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADO	42 681 302	16 934 474
INCREMENTO AL PATRIMONIO DEL AÑO	94 475 478	25 746 828
Suma el patrimonio	480 103 217	366 334 441
SUMAN LAS OBLIGACIONES Y EL PATRIMONIO	480 357 480	366 566 529

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACION DE LA NATURALEZA, A. C.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998 Y 1997
(Cifras en pesos)

1. Actividades:

El Fondo fue constituido el 26 de enero de 1994 y tiene como objetivo la promoción y financiamiento de la investigación científica aplicada y proyectos tendientes a la protección y conservación de la naturaleza.

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza abrió su tercera convocatoria para proyectos de conservación el 29 de marzo de 1998. Se recibieron 326 anteproyectos los cuales fueron evaluados por el área técnica de evaluación con el apoyo de un grupo de evaluadores externos. Se seleccionaron para apoyo financiero 52 proyectos mismos que fueron aprobados por el Consejo Directivo durante la reunión del 11 de septiembre de 1998. El monto total destinado a estos proyectos es de \$ 16,146,000 pesos más proyectos estratégicos por \$ 531,968 pesos.

Asimismo, durante 1998 se avanzó en el proceso de capitalización, recibiendo 2 millones de dólares para sumar 7 millones de dólares del compromiso adquirido por el Gobierno Federal Mexicano que asciende a 10 millones de dólares.

Por otra parte, se concretó el Fondo para la Prevención de Incendios Forestales y la Restauración de Áreas afectadas, mediante la firma del convenio N°523-A-00-98-00039-00 entre USAID, SEMARNAP y FMCN. Con la firma de este convenio, el FMCN se compromete a administrar y ejercer una donación directa de recursos equivalentes a 5.75 millones de dólares durante los siguientes 3 años.

En el marco del Fondo para Áreas Naturales Protegidas, derivado del acuerdo logrado al firmarse el 2 de junio de 1997 un convenio complementario con la Secretaría de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Pesca y el 5 del mismo mes el acuerdo con el Banco Mundial para administrar el remanente de los recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial "Global Environmental Facility" (GEF), se presentó una antepropuesta, avalada por las autoridades ambientales de nuestro país, para solicitar una segunda aportación patrimonial de 45 millones de dólares. De concretarse este importante logro proyectado para firma en junio del año 2000, se podrá extender el apoyo técnico y financiero del programa a 25 Áreas Naturales Protegidas más.

Se continuó con los esfuerzos de vinculación con otras fundaciones e instituciones de apoyo. El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., participó en su calidad de Presidente del Comité Promotor, en dos reuniones de la Red de Fondos Ambientales de América Latina; una en Antigua, Guatemala y la otra en Kingston, Jamaica. Asimismo se recibieron visitas institucionales de los Fondos Ambientales Nacionales de Indonesia, Perú y Guatemala. Se formalizaron acuerdos de cooperación con la Fundación Summitt y la empresa AES, líder en generación eléctrica a nivel mundial.

En relación al proceso de recaudación, se dio seguimiento a las propuestas que presentamos a la Agencia de Cooperación Española, la Fundación Mac Arthur, el Fondo de Conservación de la Industria Turística (Travelers Conservation Fund) y la comunidad financiera internacional.

2. Principales políticas contables:

Dado que el Fondo no opera como un negocio ni tiene como propósito fundamental el mantener su capital financiero, no procede reconocer los efectos de la inflación como lo requiere el Boletín B-10 "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera", emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. Por lo tanto la información que se incluye, en los presentes estados financieros no pretende estar de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en México para los negocios.

A continuación se resumen las principales políticas contables seguidas por el Fondo y que se observaron para la preparación de estos estados financieros.

a) Bases para la formulación de los estados financieros- Las cifras que muestran los estados financieros están determinadas sobre la base de costos históricos.

b) Inversiones en valores- La inversión en valores se presenta a su valor de mercado. Aún cuando estos valores son realizables a corto plazo, existe la intención de mantener un patrimonio que produzca rendimientos al Fondo en forma permanente; consecuentemente, éstas inversiones se clasifican como activos a largo plazo. Los rendimientos de las inversiones se encuentran restringidos para su uso en proyectos relativos a las actividades del Fondo, como se menciona en la Nota 3.

c) Mobiliario y equipo- El activo fijo se registra a su costo de adquisición; el cargo a los gastos del año por concepto de depreciación se determina con base en saldos iniciales mensuales, utilizando las siguientes tasas (Ver Nota 3):

Porcentaje
anual de
depreciación

Mobiliario y equipo de oficina	10%
Mobiliario y equipo de cocina	10%
Equipo de cómputo	30%
Equipo de transporte	25%

d) Obligaciones de carácter laboral- El Fondo tiene un pasivo contingente por indemnizaciones a su personal, en caso de retiro bajo ciertas circunstancias previstas por la Ley Federal del Trabajo. No se tiene una reserva para cubrir este pasivo ya que este no se considera importante a la fecha de estos estados financieros.

3. Inversiones en valores:

El saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 1998, se integra como sigue:

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanente- mente restringidas	Intereses restringidos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
USAID (United States Agency for International Development) al 31 / 12 / 97	19 500 000	1 216 729	20 716 729	167 059 707
Intereses ganados		2 668 038	2 668 038	24 398 941
Comisiones pagadas		(122 585)	(122 585)	(1 121 027)
Efecto cambiario				40 876 847
Saldos al 31 / 12 / 98	19 500 000	3 762 182	23 262 182	231 214 468

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanente- mente restringidas	Intereses restringidos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
International Bank for reconstruction and Development (GEF) al 31 / 12 / 97	16 199 981		16 199 981	131 662 102
Intereses ganados		2 557 215	2 557 215	23 385 475
Comisiones pagadas		(107 378)	(107 378)	(981 961)
Efecto cambiario				31 304 250
Saldos al 31 / 12 / 98	16 199 981	2 449 837	18 649 818	185 369 866
Total de inversiones en dólares americanos	35 699 981	6 212 019	41 912 000	416 584 334

Otras inversiones en moneda nacional restringidas para su uso al 31 / 12 / 97				66 506 822
Intereses ganados				6 984 355
Aportaciones				19 293 300
Desembolsos para proyectos y operaciones				(32 325 205)
Comisiones pagadas				(272 588)
				60 186 604
Total de inversiones al 31 / 12 / 98				476 770 938

Como se menciona en la Nota 2.b) tanto estas inversiones como los rendimientos que de ellas se deriven se encuentran restringidos para su uso.

Los rendimientos de las inversiones provenientes de la USAID sólo pueden ser utilizados para proyectos de conservación y gastos de operación del Fondo.

Las inversiones en dólares americanos están integradas por un máximo de 70% en valores de renta variable y un 30% en inversiones de renta fija. Las inversiones en valores de renta variable se limitan a entidades que paguen dividendos y cuyos capitales contables excedan a los \$250 millones de dólares. Las inversiones en renta fija no exceden a un plazo de vencimiento de 90 días. En ningún caso se mantienen inversiones individuales en valores que representen más del 10 % del valor de mercado del total de la cartera de inversión.

Las inversiones en moneda nacional corresponden a un 40% en inversiones en renta variable y a un 60% en renta fija. Las inversiones en renta variable no pueden invertirse en instrumentos individuales en un porcentaje mayor al 4% y las inversiones en renta fija no pueden exceder a plazos mayores a 90 días.

Los saldos de estas inversiones incluyen vencimientos con intereses a tasas fijas e inversiones en acciones en títulos de crédito valuados a su valor justo al cierre del ejercicio.

Los rendimientos de las inversiones de International Bank for Reconstruction and Development (GEF) sólo pueden utilizarse para proyectos de conservación en áreas naturales protegidas.

4. Mobiliario y equipo:

El saldo de activo fijo al 31 de diciembre de 1998 y 1997, se integra como sigue:

	1998	1997
Mobiliario y equipo de oficina	301 088	262 241
Mobiliario y equipo de cocina	3 208	3 208
Equipo de cómputo	396 783	311 617
Equipo de transporte	312 174	260 000
Monos depreciación acumulada	1 013 253 (450 426)	837 066 (260 332)
	562 827	576 734

La depreciación cargada a los gastos del año ascendió a \$190,095 (\$136,758 en 1997).

5. Patrimonio:

De acuerdo con los Estatutos Sociales, el patrimonio del Fondo está afecto estrictamente a los objetivos de la Institución, por lo que ninguna persona propia o ajena a ésta puede pretender derechos sobre éstos bienes. En caso de disolución, el patrimonio será entregado a una asociación o institución con objeto similar a ésta o a alguna asociación sin fines de lucro, según lo acuerde la Asamblea de Asociados y que en los términos de las disposiciones fiscales, estén autorizados para recibir donativos deducibles del Impuesto sobre la Renta para los donantes.

6. Impuesto Sobre la Renta:

El Fondo obtuvo para los años 1998 y 1997, autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para la recepción de donativos deducibles para efectos de impuesto sobre la renta; consecuentemente durante esos ejercicios, el Fondo no fue contribuyente de este impuesto en los términos de esa Ley.

7. Compromisos:

Se tiene celebrado un convenio de cooperación entre el United States Agency for International Development (USAID) y el Fondo, por medio del cual durante 1998 se recibieron aportaciones patrimoniales por 19.5 millones de dólares americanos. En los términos de este convenio y como se explica en la Nota 3, estos fondos se encuentran restringidos para su uso y únicamente pueden utilizarse los rendimientos de los mismos para ciertos proyectos de conservación descritos en el mismo convenio. El saldo de estas inversiones al 31 de diciembre de 1998 asciende a 23,262,183 dólares americanos, equivalentes a \$ 231,214,467 pesos mexicanos.

De acuerdo con este convenio, el Gobierno Federal Mexicano se compromete a su vez a aportar 10 millones de dólares americanos para los mismos propósitos, en un periodo de tres años que terminó el 31 de diciembre de 1998. En caso de que el Gobierno Federal Mexicano deje de aportar dicha cantidad a esta fecha USAID podrá limitar el uso de los recursos generados por su aportación hasta el porcentaje equivalente de las aportaciones realizadas sobre el compromiso total. Adicionalmente, si al 31 de diciembre de 2000 no se hubiese realizado el total de aportaciones comprometidas, el USAID podrá dar por terminado este convenio.

Al 31 de diciembre de 1998, el Gobierno Federal Mexicano ha realizado aportaciones por el equivalente a 7 millones de dólares de los cuales, durante 1998 y 1997, se aportaron 2 millones de dólares, respectivamente. Adicionalmente, se han realizado aportaciones patrimoniales por \$ 12,055,425 pesos (1.5 millones de dólares), correspondientes a los intereses que se hubiesen generado del total de la aportación comprometida por el Gobierno Federal Mexicano (\$ 1,027,625 pesos en 1998).

A la fecha de la emisión de estos estados financieros, el Fondo cuenta con la confirmación del Gobierno Federal Mexicano para realizar aportaciones por el equivalente a 2 millones de dólares americanos durante 1999.

8. Posición en moneda extranjera:

Al 31 de diciembre de 1998 y 1997, los recursos incluyen inversiones en dólares americanos por 41,912,000 (36,916,711 dólares en 1997) valuados al tipo de cambio de \$ 9.94 pesos por dólar (\$ 8.06 pesos en 1997). Al 3 de marzo de 1999, fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio vigente ascendía a \$ 9.90 pesos por dólar.

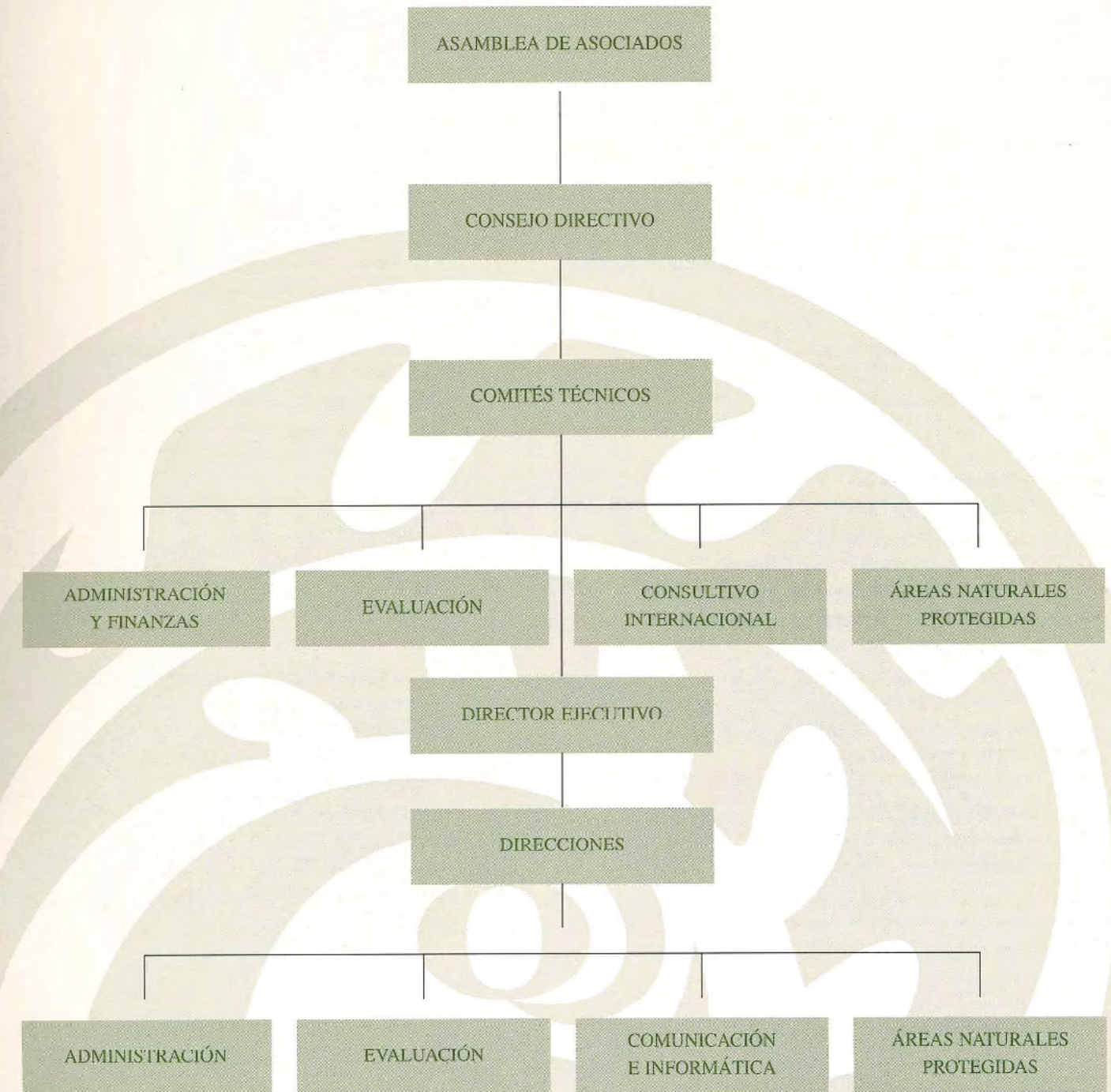
El efecto del deslizamiento del dólar por el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 1998, generó una utilidad en cambios neta de \$ 72,525,424 pesos (en 1997 ascendió a \$ 2,165,264 pesos neta)



F.E.

ORGANIGRAMA

FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACION DE LA NATURALEZA, A. C.



Consejo Directivo

Andrés Marcelo Sada Zambrano,
Presidente del Consejo

Rubén Aguilar Monteverde,
Presidente del Comité de Administración y Finanzas

Julio Gutiérrez Trujillo,
Presidente del Comité de Evaluación

Kathryn S. Fuller,
Presidente del Comité Consultivo Internacional

Mauricio Ruiz Galindo Gómez,
Presidente del Comité de Áreas Naturales Protegidas

Julia Carabias Lillo,
Miembro Ex-oficio

Jorge Rickards Guevara,
Secretario

Joann M. Andrews
Manuel Arango Arias
Antonio Ariza Cañadilla
Eugenio Clariond Reyes-Retana
Exequiel Ezcurra Real de Azúa
Arturo Gómez-Pompa
Steve Knaebel James
Alejandra Lajous Vargas
Sven-Olof Lindblad
Miguel Mancera Aguayo
Guillermo Osuna Saenz
Adolfo Patrón Luján
Martha Isabel Ruiz Corzo
José Sarukhán Kérmez
Dinorah Sotres Narvaez

Humberto Murrieta Necochea,
Comisario

Emilio Carrillo Gamboa,
Miembro Honorario

Personal del FMCN

Dirección Ejecutiva
Lorenzo Rosenzweig Pasquel

Dirección de Evaluación
Jorge Rickards Guevara
Alberto Laborde Dovalí
María Eugenia Arreola Aguirre

Dirección Administrativa
Delia Reyes de la Torre
Ximena Yañez Soto
Carlota Flores de la Vega

Dirección de Comunicación e Informática
Diane Hermanson Zuelow

Dirección de Áreas Naturales Protegidas
René González Montagut
Liliana Urbina Callejas
Lisette Benavides Rojas

1998-99

**Fondo Mexicano para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**
Institución Privada

Calle Damas No. 49
San José Insurgentes
03900 México, D.F.
Tel y Fax: 56 11 97 79
Oficina de Áreas Naturales Protegidas
Tel y Fax: 56 11 17 01

<http://www.fmcn.org>
dher@mail.fmcn.org

FOTOGRAFÍA: F.E. Fulvio Eccardi
L.R. Lorenzo Rosenzweig
P.R.G. Patricio Robles Gil
L.B. Luic Bourillón
G.S. Gerardo Suzán
CODE Comisión Oaxaqueña
de Defensa Ecológica

DISEÑO: Luis Almeida y Ricardo Real

PRODUCCIÓN: Biographica

IMPRESIÓN: Offset Rebosán, S.A.
México, junio de 1999

