

**Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**

INSTITUCIÓN PRIVADA

Informe Anual 1999



Contenido

Carta del Presidente del Consejo Directivo

Mensaje del Director Ejecutivo

Acerca del Fondo

Logros y actividades

Programa de Conservación

Programa de Áreas Naturales Protegidas

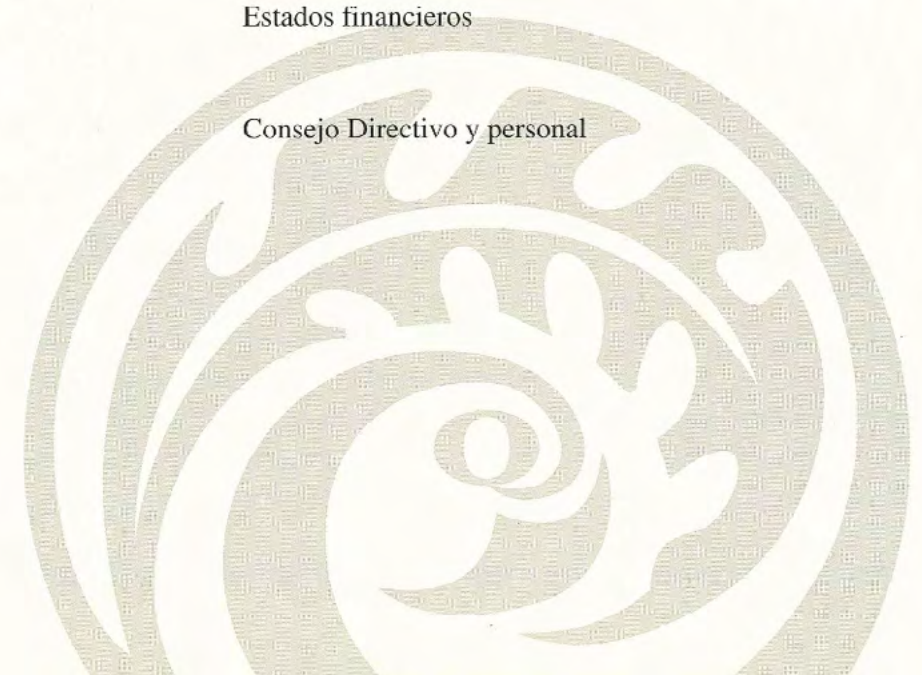
Comunicación y vinculación internacional

Lista de proyectos

Carta del Comisario

Estados financieros

Consejo Directivo y personal



De todos los retos ambientales que enfrentamos los seres humanos en este inicio de milenio, sin duda el de implicaciones más serias e interacciones más complejas es el de la pérdida de la diversidad biológica y la degradación de los ecosistemas.

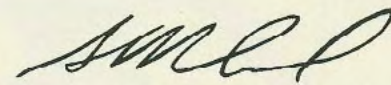
Ambos son indispensables para soportar la trama de la vida y, directa e indirectamente, brindan al ser humano infinidad de servicios ambientales como la regeneración de suelos fértiles, la captación y purificación de agua, la polinización de plantas, el mejoramiento de cultivos agrícolas, la producción de sustancias medicinales y la provisión de oportunidades recreativas y culturales.

La globalización de la economía, el desarrollo de tecnologías para el manejo de la información y los avances científicos en genética y biología molecular han sentado las bases para desarrollar nuevos enfoques y oportunidades en materia de negocios. Estas oportunidades, que inciden directamente en nuestro bienestar y calidad de vida, dependen en buena medida de la información genética depositada, a lo largo de millones de años de evolución, en los recursos naturales de aquellos países que, como México, aún cuentan con extensiones importantes de bosques, selvas, praderas, arrecifes, cuerpos dulceacuícolas y otros tipos de ecosistemas en razonables condiciones de conservación.

Proteger este capital natural, al que se suman la diversidad cultural y el conocimiento tradicional que caracterizan a nuestro país, constituye nuestro principal propósito, mismo que compartimos con los cientos de organizaciones y grupos conservacionistas y de investigación que cumplen con la difícil tarea de realizar acciones y desarrollar programas y proyectos de conservación de la biodiversidad a nivel de campo.

Si bien la problemática ambiental de que somos testigos ha alcanzado dimensiones alarmantes en México y el resto del mundo, así también los esfuerzos de conservación de personas e instituciones, tanto del sector gobierno como de la sociedad civil, se han multiplicado en una proporción sin precedentes.

Por lo anterior, nos proponemos redoblar el esfuerzo en materia de recaudación y gestión de recursos técnicos y financieros para la conservación, y de esta manera, mediante diversos programas de apoyo, cumplir con nuestra misión, sumándonos a una tarea permanente que aproveche y al mismo tiempo asegure el patrimonio natural de presentes y futuras generaciones de mexicanos.



ANDRÉS MARCELO SADA Z.
Presidente del Consejo Directivo

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C.

(FMCN), a cinco años de haber iniciado su operación, presenta su cuarto informe anual.

Durante este periodo hemos tenido la oportunidad de crecer con la comunidad conservacionista mexicana e internacional. Este crecimiento se ha dado en diferentes frentes y en buena medida es producto de un esfuerzo que, si bien ha sido muy intenso, no es suficiente para atender el reto de la degradación de los ecosistemas y la pérdida de especies en nuestro país.

Nuestra institución, a la vez que ha continuado con el proceso de consolidación trazado en su plan estratégico, también ha aprovechado oportunidades para sumarse a los esfuerzos del gobierno y la sociedad civil, todo esto con el apoyo de la comunidad donadora y conservacionista internacional.

Compartimos la responsabilidad de promover iniciativas que permitan desarrollar en la sociedad un esquema de responsabilidad ambiental y social, por medio de diferentes estrategias y programas de corto, mediano y largo plazos enfocados a instrumentar un proceso de cambio que nos permita conservar el capital natural de nuestro país.

Los logros de nuestros tres programas en 1999 (Conservación, Áreas Naturales Protegidas y Comunicación) han sido satisfactorios. De ellos damos cuenta en el presente informe. Vale la pena resaltar, además, algunos avances importantes vinculados a los objetivos identificados en el plan estratégico en temas como la capitalización, el fortalecimiento institucional de las organizaciones receptoras de recursos y del mismo FMCN, y la regionalización de nuestros esfuerzos de conservación.

Capitalización

En el presente año podremos dar por concluida la primer fase de capitalización del FMCN. En agosto recibiremos la última aportación patrimonial del gobierno de México como contrapartida estratégica a los recursos que el gobierno estadounidense aportó a nuestra institución a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

La culminación de esta primera fase marca el inicio de un segundo esfuerzo que nos permitirá incrementar nuestros fondos patrimoniales más allá de los 1 000 millones de pesos antes del año 2005. En relación con esta importante iniciativa, durante 1999 preparamos una propuesta a la Fundación MacArthur solicitando recursos extinguidos por la cantidad de 3 millones de pesos para costear durante estos próximos cinco años la campaña de recaudación. Esta propuesta fue aceptada, los primeros recursos ya han sido desembolsados y están siendo aplicados en integrar un equipo de profesionales, coordinados por la dirección general de la institución, que se harán cargo de diseñar y poner en marcha este esfuerzo de procuración de fondos.

Como parte de este proceso y como uno de los componentes más importante en cuanto a monto e implicaciones estratégicas para la conservación del patrimonio biológico del país, en septiembre de 1999 se aprobaron, por parte del Fondo para el Medio Ambiente Mundial o FMAM

(también conocido como GEF por sus siglas en inglés), recursos por la cantidad de 3.4 millones de pesos para el diseño y la preparación de una propuesta por 225 millones de pesos para ser aplicados a la ampliación del programa actual y extender el apoyo a 12 áreas naturales protegidas adicionales. Este programa ha logrado vincular a los socios (SEMARNAP, FMCN y FMAM/Banco Mundial), y es un ejemplo de coordinación y cooperación en un esquema mixto que, mediante un balance de aptitudes, facultades y funciones, se traduce en una exitosa iniciativa de conservación.

Fortalecimiento institucional

La capacitación y el fortalecimiento de la comunidad conservacionista mexicana ha sido y será siempre una prioridad del FMCN. En este sentido, desde sus inicios nuestra institución ha desarrollado programas encaminados a fortalecer organizaciones privadas y grupos rurales como un esfuerzo permanente por ampliar la capacidad de ejecución de proyectos de conservación de la biodiversidad en nuestro país.

Nuestra meta es lograr que dichas organizaciones alcancen un nivel de excelencia y competitividad en temas o disciplinas como diseño de proyectos y elaboración de propuestas, monitoreo de impacto y evaluación de proyectos con base en indicadores, administración y manejo de recursos y personal, planificación estratégica y autosuficiencia financiera, por mencionar sólo algunos de ellos.

La preocupación por el tema del fortalecimiento institucional nos ha llevado a diseñar un programa de mediano plazo con otras instituciones, como Private Agencies Collaborating Together (PACT) y The Nature Conservancy (TNC) para establecer una Red de Aprendizaje para la Conservación (RAC) que nos permita elevar significativamente la eficacia de las organizaciones conservacionistas mexicanas. Esta red consta de cuatro componentes de trabajo relacionados entre sí, que son:

- Autoevaluación de la capacidad organizacional de las diferentes familias o grupos de organizaciones conservacionistas.
- Fortalecimiento de capacidades por medio de adiestramiento y asistencia técnica.
- Aprendizaje continuo por medio de redes electrónicas de conocimiento.
- Identificación de las mejores fuentes de productos y servicios para el fortalecimiento y facilitación de su acceso por parte de la comunidad conservacionista.

En el seno del FMCN, y en cumplimiento de uno de los principales objetivos de nuestro plan estratégico 1998-2003, hemos articulado un proceso permanente de capacitación de personal y fortalecimiento institucional, a través de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC). Esta red, primera en su género, permitirá a nuestra institución, junto con una veintena de fondos ambientales nacionales activos en la región, establecer comunidades de práctica y aprendizaje que nos permitan alcanzar un nivel de excelencia administrativa y operativa acorde con las dimensiones del reto que enfrentamos en materia de conservación.

Regionalización

El FMCN reconoció, desde su etapa de diseño e incorporación, la necesidad de regionalizar gradualmente la operación de los diferentes programas, con el objeto de detectar y apoyar prioridades y oportunidades en las diferentes ecorregiones, en estrecha colaboración con los grupos y actores locales que son quienes tienen mayor posibilidad de incidir favorablemente contra las causas del deterioro ecológico.

Nuestra institución trabaja actualmente dos esquemas de conservación con un enfoque netamente regional. El primero de ellos, en la región del Golfo de California, considerado por expertos nacionales e internacionales como un ecosistema prioritario de importancia global, conjunta los esfuerzos y el aporte financiero de cuatro instituciones y un donador independiente, que en conjunto representan un monto de más de 50 millones de pesos para ser ejercidos durante cinco años en iniciativas de conservación alineadas en un marco estratégico común para esta importante ecorregión.

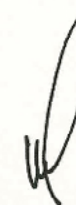
El programa está integrado por tres componentes, que son:

- Diagnóstico, visión y planificación.
- Proyectos estratégicos.
- Magnificación y estrategia de comunicación.

La segunda iniciativa en materia de regionalización de esfuerzos contempla la participación del FMCN en la creación y la incorporación del Fondo Oaxaqueño para la Conservación de la Naturaleza como una estrategia innovadora para sumar esfuerzos con los gobiernos federal y estatal y diversas instancias de conservación y promoción social, nacionales e internacionales, activas en esta región de alta diversidad biológica y cultural.

Adicionalmente, nuestra institución apoya técnica y económicamente diferentes iniciativas para crear fondos patrimoniales para la conservación en cuatro áreas naturales protegidas prioritarias.

El presente informe refleja solamente una parte del gran esfuerzo que el Consejo Directivo del FMCN, sus comités técnicos y el personal de la institución han realizado en colaboración con un amplio número de profesionistas, consultores y organizaciones ejecutoras de proyectos. La estrecha coordinación con nuestras autoridades ha sido un ingrediente indispensable para alcanzar los primeros resultados que seguramente nos servirán de plataforma para consolidar este gran esfuerzo para revertir los procesos de deterioro ambiental y pérdida de biodiversidad en nuestro país.



LORENZO ROSENZWEIG
Director Ejecutivo

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza tiene su origen en 1992, año en que Kathryn Fuller, presidenta del capítulo norteamericano de World Wildlife Fund (WWF), sometió a la consideración del presidente de nuestro país la conveniencia y oportunidad de constituir el primer fondo ambiental de México.

A raíz de esta propuesta, bajo la coordinación inicial de la oficina en México de WWF, y con el apoyo económico de donadores como la Fundación MacArthur, la Fundación Packard, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional y Banker's Trust entre otros, se conformó un comité de diseño integrado por 21 expertos de diferentes disciplinas y sectores relacionados con la conservación de los recursos naturales en nuestro país. Este comité llevó a cabo un amplio proceso de consulta y diseño en el que participaron más de 400 expertos que representaban a cerca de 250 organizaciones públicas y privadas vinculadas con investigación, conservación y manejo de los recursos naturales de México.

A finales de 1993 se lograron compromisos de capitalización por parte de los gobiernos de México y Estados Unidos por 10 y 20 millones de dólares, respectivamente. En marzo de 1994 se constituyó legalmente el Fondo y se integró su Consejo Directivo. En octubre de ese mismo año el Consejo contrató al Director Ejecutivo, quien conformó un equipo de trabajo. En 1996, el FMCN publicó la primera convocatoria anual solicitando proyectos relativos a conservación de ecosistemas y especies, uso sustentable de los recursos naturales y fortalecimiento de organizaciones conservacionistas.

En 1997 el Fondo fue seleccionado para recibir 16.5 millones de dólares del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, a través del Banco Mundial, para establecer condiciones básicas de conservación en diez reservas piloto. Como resultado, el Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) fue creado dentro del FMCN. Durante 1998 tuvo lugar el primer acercamiento del FMCN y la Unidad Coordinadora de Áreas Naturales Protegidas (UCANP) al Banco Mundial, para determinar la viabilidad de una segunda donación patrimonial del FMAM que permita extender el beneficio de este mecanismo a otras áreas naturales protegidas.

A la fecha, el FMCN ha cumplido con las metas y objetivos establecidos en su modelo inicial, destacando su proceso de capitalización con aproximadamente 500 millones de pesos, la instrumentación de convocatorias anuales y el establecimiento de sus diferentes programas.

Principales metas

- **CONSERVAR** los ecosistemas de mayor riqueza biológica representativos de regiones naturales prioritarias.
- **REVERTIR** la degradación y disminuir la presión sobre los ecosistemas mediante la instrumentación de procesos productivos sustentables, en colaboración con las comunidades y usuarios de los recursos.
- **CAPACITAR** a la sociedad para que lleve a cabo la conservación de la biodiversidad.

Misión

Conservar la biodiversidad de México y asegurar el uso sustentable de sus recursos naturales mediante la promoción de acciones estratégicas y el apoyo financiero de mediano y largo plazos.

Acerca del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza

PROGRAMA DE CONSERVACIÓN

1999 fue un año de crecimiento y nuevos retos para el Programa de Conservación. Adicionalmente al proceso tradicional de la convocatoria nacional, se trabajó en la consolidación del Programa de Prevención de Incendios y Restauración de Áreas con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional. También se instrumentó una nueva estrategia dirigida de fortalecimiento institucional, y se canalizaron recursos etiquetados al campo provenientes de The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation, The Summit Foundation y AES Corporation. Adicionalmente se trabajó con la SEMARNAP en la instrumentación del Proyecto Pátzcuaro 2000. Finalmente, con base en un cuidadoso trabajo de planeación interna, el seguimiento administrativo de proyectos pasó a formar parte de la Dirección de Conservación.

Logros y actividades de 1999



1. Mujeres nahuas escardando fibras de ixtle sobre una biznaga en Hidalgo.
2. Indígena mixteco tiñendo hilos de algodón con el caracol *Purpura pansa*.
3. Ocelote (*Leopardus pardalis*).

Características de la convocatoria, proyectos y montos 99

El diseño de la convocatoria respondió a las recomendaciones derivadas del "Taller para el diseño de la convocatoria 1999" realizado en noviembre de 1998, con amplia participación de expertos de todo el país.

La convocatoria se dirigió a los siguientes temas y objetivos:

1. Conservación de especies prioritarias

OBJETIVO: Contribuir a la conservación, manejo y/o recuperación de especies incluidas en la NOM ECOL 059 como "en peligro de extinción" o "amenazadas" y en los apéndices I y II de la Convención sobre Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres (CITES).

Se consideraron prioritarios los proyectos dirigidos a especies emblemáticas o cuya conservación redunde en la conservación de su hábitat, mediante procesos educativos y con alto grado de participación comunitaria.

Proyectos apoyados
17

Monto comprometido
\$6 133 826

2. Conservación de regiones prioritarias y ecosistemas críticos

OBJETIVO: Contribuir al mantenimiento y/o recuperación de ecosistemas con alta riqueza de especies o endemismos en áreas críticas y/o valiosas por los servicios ambientales que proveen. Se apoyaron proyectos con esquemas dirigidos a promover la conservación de suelos, instrumentar opciones frente a la ganadería y agricultura extensiva y fomentar la educación ambiental de la población. Adicionalmente, se dio prioridad a iniciativas que propusieron mecanismos de sustentabilidad financiera en regiones prioritarias terrestres, marinas, cuencas hidrológicas, áreas de importancia para la conservación de las aves (AICA), áreas naturales protegidas (ANP) y ecosistemas relictuales.

Proyectos apoyados
25

Monto comprometido
\$11 229 197

La tabla de la página siguiente vincula los proyectos seleccionados con las diferentes regiones prioritarias y áreas naturales protegidas. Adicionalmente, detalla los impactos esperados, el número de proyectos y los montos asociados.

Áreas de trabajo de proyectos seleccionados en 1999 y su correspondencia con regiones prioritarias para la conservación

ÁREAS DE TRABAJO Y ZONAS DE INFLUENCIA	ANP**	R E G I Ó N *			AICA***	IMPACTOS ESPERADOS	NÚMERO DE PROYECTOS	MONTO (miles de pesos)
		TERRESTRE	HIDROLÓGICA	MARINA				
Arrecife Alacranes	X			M58	A175	1 y 5	1	62
Celestún	X	145	H102	M60	A183	1 y 2	1	80
Cenotes Tulum-Cobá			H107			2, 3 y 5	1	80
Complejo Insular de Baja California	X			M13		1, 2, 3 y 10	2	917
Complejo Insular de Baja California Sur	X			M10	A94	1, 2, 3 y 8	1	1 318
Cono Sur-Peto			H100		A189	1, 2, 4 y 5	1	196
Corredor Biológico Ajusco-Chichinautzin	X	108	H68		A14	1, 6 y 8	1	977
Corredor Cancún-Tulum	X		H105	M63	A177	2, 3, 5, 6 y 8	1	79
Cuenca Oriental	X		H70		A43	1, 5 y 6	1	80
Chamela-Cabo Corrientes	X	63	H24		A33	3	1	73
Dzilam-Hía Lagartos-Yum Balam	X	146	H102	M62	A185	2, 6 y 7	2	610
El Cielo	X	90	H72		A85	2, 6 y 7	1	418
El Triunfo	X	133	H32		A169	2 y 8	1	437
Ensenadense				M01		1	1	78
Guaymas				M24		2 y 9	1	829
Islas del Golfo	X					1, 2 y 5	1	309
Lacandona / Montes Azules	X	138	H92		A163	8	1	416
Lago de Pátzcuaro			H62		A3	1, 2, 3, 5, 6 y 7	3	2 558
Maderas del Carmen	X	72			A63	1 y 4	1	276
Bajo Río Verde	X	128	H31	M34		2 y 3	1	210
Parque Nacional Constitución 1857	X				A105	8	1	291
Punta Nizuc	X		H105	M63	A177	1, 3, 4 y 5	1	250
Río Lacantún y tributarios	X		H92		A163	2, 3 y 8	1	649
Río Tecolutla			H76		A150	2, 3, 7	1	167
Sierra Chincua	X	110	H63		A36	2 y 6	1	80
Sierra los Huicholes		60	H22		A46	8	1	78
Sierras de Taxco-Huautla	X	120	H67		A40	1, 2, 3, 4, 5 y 8	3	1 312
Sierras del Norte de Oaxaca-Mixe		130				1, 2, 5 y 8	1	272
Silvituk-Calakmul	X	151	H108		A171	1, 2, 3, 4, 5, 6 y 8	2	159
Tehuacán-Cuicatlán	X	121			A26	1, 2, 3, 4, 5, 7 y 8	3	1 031
Zonas Forestales de Quintana Roo		149	H108		A180	1, 4 y 5	1	80
Distribución nacional							2	2 988
TOTAL	22	16	21	10	24		42	17 363

*De acuerdo con la clasificación de regiones prioritarias de la CONABIO.

**Área natural protegida

*** Área de importancia para la conservación de las aves.

IMPACTOS

1. Rehabilitación de poblaciones de especies de flora y fauna consideradas por la NOM059 FCOL y los apéndices CITES I y II.
2. Desarrollo y apropiación local de técnicas para la rehabilitación y uso racional de ecosistemas.
3. Educación ambiental y fortalecimiento organizacional de comunidades.
4. Disminución de caza y colecta furtiva.
5. Mayor conocimiento técnico y científico para el manejo de especies.
6. Disminución y prevención de la deforestación a escala local.
7. Conservación de suelos y rehabilitación de áreas.
8. Desarrollo de esquemas de autosuficiencia financiera.
9. Promoción de alternativas sustentables para la pesca industrial.
10. Erradicación de especies exóticas.

Programa de Prevención de Incendios y Restauración de Áreas (PPIRA)

El FMCN, en colaboración con la USAID, firmó en octubre de 1998 un convenio para la canalización de 5.7 millones de dólares para apoyo de proyectos de prevención de incendios y restauración de zonas afectadas en áreas naturales protegidas. A partir de este acuerdo, el FMCN canalizó 4.5 millones de pesos a la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO) para el diseño e instrumentación del Sistema de Detección de Puntos de Calor. Este sistema, actualmente en operación, provee información detallada acerca de la ocurrencia de incendios las 24 horas del día, lo cual facilita las labores de detección y combate oportuno por parte de autoridades y organizaciones locales.

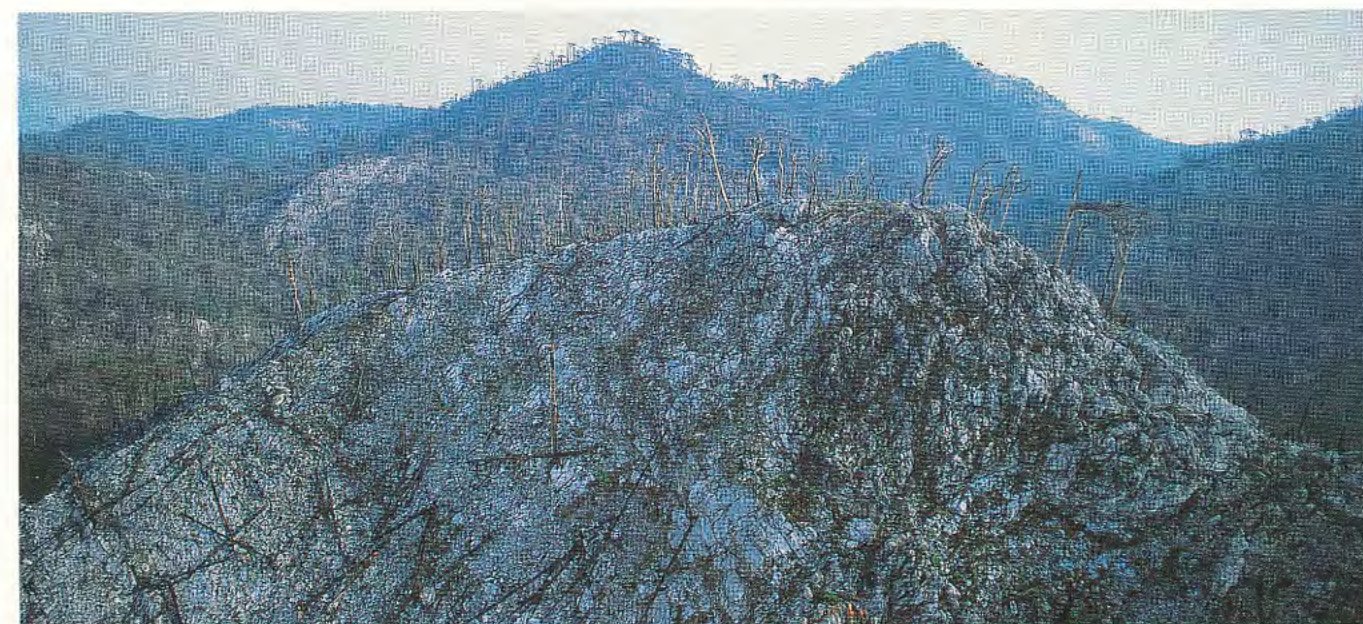
Adicionalmente, el FMCN colaboró con la CONABIO y la SEMARNAP en la identificación de áreas naturales protegidas (ANP), seleccionando nueve de ellas (Calakmul, El Ocote, El Triunfo, La Sepultura, Manantlán, Mariposa Monarca, Montes Azules, Pantanos de Centla, Sierra Gorda) y dos áreas estratégicas (Chimalapas y Sierra de Arteaga) en las que el PPIRA enfocará sus primeras actividades de apoyo. Se publicó la primera convocatoria a proyectos el 6 de marzo de 2000. Este programa permitirá la canalización de aproximadamente un millón de pesos anuales por región durante los próximos tres años y la incorporación de nuevas áreas al programa, en función de las prioridades nacionales.

Programa de Fortalecimiento Institucional

Durante 1999, el FMCN puso en marcha su Programa de Fortalecimiento Institucional dirigido a organizaciones no gubernamentales y grupos rurales. El programa permitirá elevar las capacidades de estas organizaciones y su competitividad en la presentación y realización de proyectos de conservación. Con un monto de 2 millones de pesos, el programa ha sido realizado en colaboración con el Consejo Británico y su equipo de capacitadores expertos. Durante el año se realizaron seis talleres mediante los cuales han recibido capacitación 125 representantes de 65 organizaciones conservacionistas en temas como ciclo de proyectos, marco lógico, indicadores, monitoreo, planeación estratégica y finanzas básicas.

El éxito del programa será evaluado mediante indicadores que incluyen el éxito de las organizaciones en recaudación de fondos.

Remanentes del bosque de la Sierra Atravesada en los Chimalapas, Oaxaca, después de los incendios de 1990.



Proyectos de investigación aplicada en el sureste de México

El FMCN y The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation iniciaron durante 1999 un programa de apoyo a la investigación aplicada en el sureste de nuestro país. Mediante este programa, el FMCN canalizará recursos durante tres años para apoyo de proyectos dirigidos a:

- Identificación y promoción de usos tradicionales de recursos naturales.
- Desarrollo de biotecnias con especies nativas.
- Apropiación comunitaria de técnicas de aprovechamiento sustentable de los recursos nativos.

Durante 1999 se apoyaron cinco proyectos por un monto de \$2 432 631.

Establecimiento de EcoBanca con recursos de The Summit Foundation

El FMCN canalizó recursos de The Summit Foundation por 350 000 pesos para apoyar el proyecto "Desarrollo de un mecanismo de financiamiento para proyectos ambientales".

Basado en los resultados de una cuidadosa investigación, resultó conveniente formalizar el proyecto mediante el establecimiento de EcoBanca, como asociación civil registrada en México.

Actualmente, EcoBanca es una organización asociada con el Banco Bilbao Vizcaya en México, y con New Ventures y ecofinance.net del Instituto de los Recursos Mundiales en Washington, D.C. Su objetivo principal en esta primera etapa es funcionar como enlace entre recursos etiquetados para medio ambiente, capital de riesgo y préstamo para empresas ambientales. Desde su lanzamiento el pasado 18 de enero, EcoBanca ha recibido más de 40 propuestas de proyectos ambientales de todo tipo, los cuales deberán transformarse en proyectos ambientales rentables. Para tal efecto las propuestas se encuentran en proceso de reestructuración y evaluación de acuerdo con criterios propios desarrollados por EcoBanca y New Ventures para posteriormente ser presentados a ecofinance.net en su concurso de planes de negocio.

1. Flamencos (*Phoenicopterus ruber*) en Ría Celestún, Yucatán.

2. Lago de Pátzcuaro, Michoacán.

3. Pesca en el Golfo de California.



El Fondo canalizará recursos de investigación

de la fundación MacArthur a proyectos aplicada **en el sureste de México.**

Programa de conservación de la Reserva de la Biosfera Ría Celestún

Durante 1999, el FMCN formalizó su participación en un programa de conservación y manejo sustentable de la Reserva de la Biosfera Ría Celestún con recursos de AES Corporation, en colaboración con Pronatura Península de Yucatán (PPY) y The Nature Conservancy. El propósito es instrumentar el plan estratégico desarrollado por PPY y TNC para crear un modelo de manejo del área natural protegida. Mediante un programa de tres años, se promoverá el adecuado manejo de la reserva, se continuará con el análisis de amenazas críticas y su posible disminución, se promoverá el involucramiento comunitario y se captarán fondos adicionales de fuentes diversas incluyendo el sector privado. Adicionalmente, se canalizarán recursos para el estudio de las condiciones de las poblaciones de manatí en la península por su potencial como especie emblemática. El FMCN canalizará un total de 2 500 000 pesos de AES Corporation a Pronatura Península de Yucatán para la instrumentación del programa. Conforme a los resultados iniciales se espera ampliarlo a cinco años con recursos equivalentes de otras fuentes.

Programa de conservación de la Cuenca de Pátzcuaro (Proyecto Pátzcuaro 2000)

Se iniciaron las negociaciones con la SEMARNAP para la canalización de 5 012 933 pesos para apoyo de proyectos de conservación y restauración de los recursos naturales de la cuenca de Pátzcuaro, para ser ejercidos por organizaciones no gubernamentales e institutos de investigación. Durante 2000, el FMCN publicará convocatorias dirigidas a la presentación y apoyo de proyectos. Las acciones contempladas son: reducción del arrastre de suelos, reducción de contaminación de suelo y agua, conservación de vida silvestre y restauración de hábitats, promoción del aprovechamiento sustentable de los recursos pesqueros, conservación y restauración de bosques y ordenamiento del uso del suelo.



Consolidación del FONDO PARA ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS durante 1999

En su segundo año de operación, el FANP ha dado importantes pasos hacia su consolidación. Además de la adopción de procedimientos administrativos eficientes y transparentes por las ANP y las organizaciones conservacionistas, la UCANP estableció, a través de la coordinación central, un sólido sistema de monitoreo y evaluación. Este sistema permite medir el avance en resultados de cada componente y del programa en su conjunto con base en indicadores a cinco años. El sistema de monitoreo y evaluación fue presentado en la reunión de la Red de Fondos Ambientales de América Latina y el Caribe en octubre de 1999, lo que permitió un intercambio de ideas en este tema con organizaciones que cuentan con programas afines. Las recomendaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y del Banco Mundial han sido incorporadas al sistema, lo que ha permitido el inicio de un seguimiento técnico dirigido en campo por parte del personal de las reservas. El avance de los resultados se mide de acuerdo con indicadores que se reportan de forma cuatrimestral y anual por cada componente del programa. A continuación se presentan algunos ejemplos de resultados por reserva y su porcentaje anual de avance en 1999 como resultado de la medición a partir de indicadores factibles para el periodo (estos no aparecen en la tabla):

RESERVA	RESULTADOS	% DE AVANCE EN 1999
Calakmul	Adopción de proyectos de ecoturismo, apicultura y unidades de manejo de vida silvestre	100
	Control de acceso a la reserva con presencia del personal en puntos estratégicos	100
	Reducción del área total siniestrada por incendios forestales	100
	Protección de las áreas-núcleo	85
El Triunfo	Operación de proyectos de educación ambiental	100
	Consolidación de la estructura operativa de la reserva	100
	Operación de instrumentos para el manejo de la reserva	100
Isla Contoy	Regularización de la pesca	100
	Fomento a la investigación aplicada dirigida al manejo de la reserva	100
	Protección de lugares de anidación para tortugas y playeritos	80
Islas del Golfo	Consolidación de la reserva en operatividad diaria	100
	Operación de programas de manejo regional	100
	Participación social creciente	100
Manantlán	Participación social creciente en las acciones de conservación y desarrollo en el área de la reserva	100
	Aplicación de proyectos de uso sostenible de los recursos naturales	87
	Restauración de recursos fluviales y terrestres en el área de la reserva	95
Monarca	Protección y restauración del bosque de oyamel	97
	Adopción de alternativas de manejo de vida silvestre	100
	Incorporación de acciones de manejo sustentable de los recursos naturales dentro de la reserva	100
Montes Azules	Protección de ecosistemas en peligro dentro de la reserva	100
	Aumento en la superficie con uso de suelo sustentable	100
	Restauración en áreas siniestradas	100
Ría Lagartos	Protección y restauración de humedales	100
	Desarrollo de la actividad salinera sustentable	100
	Adopción de actividades productivas alternativas a la pesca	100
Sian Ka'an	Control en los accesos a la reserva	100
	Regulación del turismo	100
	Control de incendios	100
Vizcaíno	Monitoreo, conservación y protección de los recursos naturales de la reserva	98
	Control de las actividades productivas que contribuyen a la sustentabilidad del área	83
	Información y capacitación de la población en medidas de protección y manejo	84

Durante 1999 el personal del FANP visitó siete de las reservas del programa. Cinco de éstas estuvieron incluidas en misiones del Banco Mundial. Las visitas de campo permitieron establecer contacto directo con los retos que enfrenta el personal de las reservas en un proceso de retroalimentación continuo. Junto con las visitas de campo se llevaron a cabo revisiones de la contabilidad y contratación por las organizaciones no gubernamentales locales. Las revisiones por parte de la contadora del FANP indicaron resultados correctos en cuanto al manejo de los mismos.

En este año el programa de Áreas Naturales Protegidas cumplió con el ciclo del proyecto acordado con el Instituto Nacional de Ecología y el Banco Mundial. Los programas operativos 2000 fueron entregados y revisados oportunamente permitiendo obtener la autorización del Banco Mundial para el presupuesto de 2000 a tiempo. Los reportes tanto técnicos como administrativos, cuatrimestrales y anuales, fueron enviados a las oficinas del Banco Mundial de manera oportuna. Los gastos erogados en 1999 en el programa fueron los siguientes:

Fondo para Áreas Naturales Protegidas EJERCICIO 1999 (U.S. dólares)		
Componente	Monto	Porcentaje
Áreas naturales protegidas	1 249 507	74.66
Coordinación central	126 180	7.54
Administración y capitalización FANP	154 220	9.21
Apoyo institucional a ONG	143 693	8.59
Total	1 673 600	100.00

1. Helechos arborescentes en el bosque de niebla de la Reserva de la Biosfera El Triunfo, Chiapas.

2. Cotorra serrana (*Rhynchopsitta pachyrhyncha*) de la Sierra Madre Oriental.



Distribución de proyectos apoyados por el en FMCN 1996-1999
(entre paréntesis el número de proyectos)

- | | |
|----|---|
| 1 | Bosques de Montaña de Chiapas (11) |
| 2 | Bosques de Montaña de Oaxaca (23) |
| 3 | Bosques de Montaña de Veracruz (1) |
| 4 | Bosques de pino-encino de Centro América (38) |
| 5 | Bosques de pino-encino de la Sierra Madre de Oaxaca (19) |
| 6 | Bosques de pino-encino de la Sierra Madre del Sur (27) |
| 7 | Bosques de pino-encino de la Sierra Madre Occidental (12) |
| 8 | Bosques de pino-encino de la Sierra Madre Oriental (14) |
| 9 | Bosques de pino-encino del Eje Neovolcánico (34) |
| 10 | Bosques húmedos de la Sierra Madre de Chiapas (13) |
| 11 | Bosques húmedos de Veracruz (3) |
| 12 | Bosques húmedos de Yucatán (27) |
| 13 | Bosques húmedos del Petén (3) |
| 14 | Sierra de los Tuxtlas (4) |
| 15 | Bosques seco de Jalisco (9) |
| 16 | Bosques secos de Centroamérica (8) |
| 17 | Bosques secos de Sinaloa (6) |
| 18 | Bosques secos de Veracruz (2) |
| 19 | Bosques secos de Yucatán (21) |
| 20 | Bosques secos del Balsas (5) |
| 21 | Bosques secos del Pacífico sur (5) |
| 22 | Chaparral costa de California (2) |
| 23 | Desierto de Chihuahua (9) |
| 24 | Desierto de Sonora (6) |
| 25 | Matorral de la Meseta Central de México (1) |
| 26 | Matorral del Valle de Tehuacán (10) |
| 27 | Matorral xerófilo del Golfo de California (8) |
| 28 | Matorral xerófilo de San Lucas (1) |
| 29 | Matorral tamaulipeco (1) |
| 30 | Mezquital de Tamaulipas (3) |
| 31 | Manglares del Corredor Maya (9) |
| 32 | Manglares costeros del noroeste (1) |
| 33 | Manglares de Alvarado (4) |
| 34 | Manglares de la costa del Pacífico sur (10) |
| 35 | Manglares de Ría Lagartos (13) |
| 36 | Manglares del Usumacinta (2) |
| 37 | Manglares Petenes (3) |
| 38 | Humedales del Centro (2) |
| 39 | Ensenadense (1) |
| 40 | Complejo Insular de Baja California Sur (5) |
| 41 | Complejo Insular de Baja California (1) |
| 42 | Alto Golfo (1) |
| 43 | Guaymas (1) |
| 44 | Chacahua-Escobilla (1) |
| 45 | Pantanos de Centla-Laguna de Términos (1) |
| 46 | Arrecife Alacranes (1) |
| 47 | Champotón-El Palmar (1) |
| 48 | Sisal - Dzilam (2) |
| 49 | Dzilam - Contoy (1) |
| 50 | Punta Maroma - Nizuc (1) |
| 51 | Tulum- Xpuhá (1) |
| 52 | Banco Chinchorro (2) |

Mapa simplificado de ecorregiones de México (CONABIO, 1998)



Localización de las reservas incluidas y por incluir en el Programa de Áreas Naturales Protegidas



- incluidas
- por incluir
- Humedales, 2 proyectos
- Marinos, 20 proyectos
- Bosques de montaña, 35 proyectos
- Desiertos y matorrales, 41 proyectos
- Manglares, 42 proyectos
- Selvas húmedas, 50 proyectos
- Selvas secas, 56 proyectos
- Bosques de coníferas y encinos, 144 proyectos

En diciembre de 1999 comenzó la evaluación independiente de medio término del programa. Los resultados de ésta concluyen que: "Las fortalezas superan con creces las debilidades del proyecto, por lo que debe considerarse un modelo de éxito a nivel mundial, y altamente elegible para extensión y ampliación a nivel nacional". Dentro de las recomendaciones de este estudio destacan la necesidad de hacer una revisión de los lineamientos de inversión del capital, de desarrollar indicadores para medir el manejo de las ANP y de revisar el concepto de participación social a fin de basarse en foros de consulta existentes en las comunidades de las reservas.

Con respecto a los esfuerzos de capitalización y recaudación para este programa, durante 1999 se concretaron importantes avances con las siguientes fuentes internacionales:

Fondo para el Medio Ambiente Mundial

En 1998 el FMCN fue seleccionado como parte de un estudio sobre fondos ambientales realizado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial. De los fondos analizados, el FMCN destacó como un ejemplo exitoso. Este primer resultado abrió las puertas para el inicio de la gestión de un segundo donativo del FMAM para el FANP. Para esta gestión la SEMARNAP y el FMCN obtuvieron en 1999 US\$350 000 de fondos de preparación del FMAM. La propuesta al FMAM solicita fondos de capital para cubrir las necesidades básicas de 12 áreas naturales protegidas (véase mapa pág. 17), aumentando así a 22 las reservas que contarán con apoyo a actividades básicas de largo plazo. Adicionalmente, la propuesta incluye fondos extinguidos para apoyar a las 22 áreas naturales protegidas en los temas de participación social y coordinación interinstitucional. El donativo correspondiente a fondos de capital conlleva la corresponsabilidad del gobierno de México y el FMCN de recaudar 22.5 millones de dólares de fondos patrimoniales de contrapartida. Se espera que el donativo tenga lugar en 2001.



1. Isla Partida, Golfo de California.
2. Flores de nopal.
3. Costa de Quintana Roo.
4. Hembra de lobo marino con su cachorro en el Golfo de California.

En un estudio del **Fondo para el Medio Ambiente**

Mundial el FMCN

destacó como un **ejemplo exitoso.**

Agencia Española de Cooperación Internacional

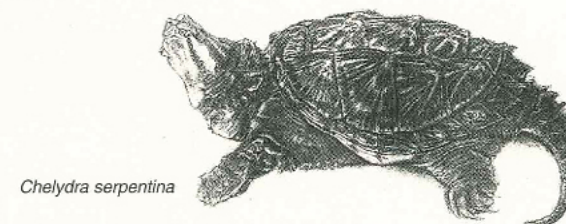
En abril de 1999 se firmó el acuerdo interinstitucional entre la SEMARNAP, la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) y el FMCN, mediante el cual la AECI apoyará a la reserva de El Vizcaíno. Con un monto aproximado de 1.5 millones de dólares dividido en cuatro años, el apoyo está dirigido a proyectos de desarrollo sustentable y conservación, incluyendo el financiamiento del diseño, desarrollo e implementación de una estrategia de recaudación de fondos para la creación de un fondo patrimonial para la reserva. La primera aportación anual de la AECI por un monto de 304 826 dólares fue recibida en noviembre. El proyecto comenzó a operar a principios de 2000.

Comisión de las Comunidades Europeas

En abril de 1999 se sometió a la Comisión de las Comunidades Europeas una propuesta que contempla el apoyo a las reservas Ría Lagartos, Isla Contoy, Sian Ka'an e Islas del Golfo (coordinación Guaymas). El objetivo del proyecto consiste en dirigir esfuerzos en las reservas hacia la orientación del autofinanciamiento administrativo de las mismas. Se espera que en dos años se creen fondos patrimoniales locales en Isla Contoy y Ría Lagartos, y se consolide el manejo de Sian Ka'an e Islas del Golfo, de manera que estas dos últimas reservas inicien su campaña de capitalización. El apoyo se canalizará a las reservas a partir del año 2000 y es por un monto total de 786 940 euros.

National Fish and Wildlife Foundation

Como resultado de un encuentro bilateral en junio de 1999 entre la titular de la SEMARNAP y el representante del Departamento del Interior de Estados Unidos de América, se acordó incluir la cuenca del río San Pedro en Sonora a la reserva Los Ajos-Bavispe. En apoyo a esta iniciativa, el Departamento del Interior solicitó el apoyo de organizaciones americanas no gubernamentales para establecer un fondo por 1.5 millones de dólares en el FANP para apoyar a largo plazo las actividades básicas de esta reserva. A fin de dar inicio a la redelimitación de la reserva, el Consejo del FMCN aprobó, en diciembre de 1999, un apoyo por 110 000 dólares a la reserva, proveniente del presupuesto para proyectos especiales de la aportación del gobierno de México al FMCN. Por su parte, la organización no gubernamental National Fish and Wildlife Foundation ha dado inicio a una campaña de capitalización, que se espera resulte en la constitución del fondo patrimonial para finales de junio de 2000. Esta aportación al FANP es considerada estratégica en la gestión del segundo donativo del FMAM, ya que demuestra la posibilidad de recaudar fondos de capital en el programa.



Chelydra serpentina

COMUNICACION Y VINCULACIÓN INTERNACIONAL

Uno de los objetivos principales de la estrategia de comunicaciones del FMCN es fortalecer y enlazar a la comunidad conservacionista. En 1999 el FMCN publicó y distribuyó 1000 ejemplares de la tercera edición anual del *Directorio mexicano de la conservación*. El Directorio es parte de un esfuerzo del Fondo por promover la comunicación entre las organizaciones conservacionistas mexicanas y proporcionarles información sobre instituciones en el extranjero, que son fuentes potenciales de información, asistencia técnica y financiamiento para sus proyectos de conservación. A finales del año se incluyó el Directorio en la página electrónica del Fondo con el fin de dar a conocer las actualizaciones y cambios oportunamente.

Durante los últimos cinco años el FMCN ha recopilado información adicional que puede ser de utilidad para la comunidad conservacionista nacional e internacional. Tal es el caso de la base de datos con descripciones de más de 2 500 proyectos conservacionistas llevados a cabo en México y los resultados de los proyectos apoyados hasta este año por el FMCN. En 1999 se dio inicio al proceso de poner esta información a disposición de la comunidad conservacionista mediante la página electrónica.

Adicionalmente, con el propósito de dar más difusión a las actividades y logros del Fondo y facilitar el proceso de recaudación, se incluyeron en nuestro sitio de internet versiones del *Informe Anual 1998* en español y en inglés.

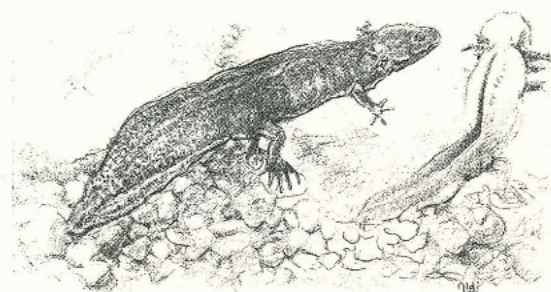
Vinculación internacional

La conservación de los recursos naturales es hoy día una necesidad estrechamente vinculada con el fenómeno de la globalización de la economía y el manejo de la información. El entorno natural o medio ambiente ya no es un factor más a considerar entre los criterios de producción y comercialización sino más bien es la trama o tejido que envuelve, da soporte, provee y nutre a la economía mundial.

El común denominador de muchos países como el nuestro es enfrentar exitosamente el reto de concientizar a la sociedad en un esquema de responsabilidad ambiental y social de largo plazo. En este sentido, el FMCN ha participado activamente en el establecimiento de esquemas de vinculación y cooperación dentro y fuera del país.

En octubre de 1999 nuestra institución coordinó con otros 23 fondos ambientales el proceso de incorporación de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC). Durante su primer asamblea, los miembros de RedLAC eligieron al FMCN para presidir el Comité Ejecutivo que dará seguimiento a los esfuerzos de cooperación, capacitación y fortalecimiento institucional de los miembros.

A lo largo de 1999 el FMCN participó adicionalmente en diferentes foros internacionales relacionados estrechamente con nuestro quehacer institucional y formalizó esquemas de coordinación y apoyo con otras organizaciones conservacionistas internacionales, como World Wildlife Fund, Conservation International, The Nature Conservancy y Private Agencies Collaborating Together.



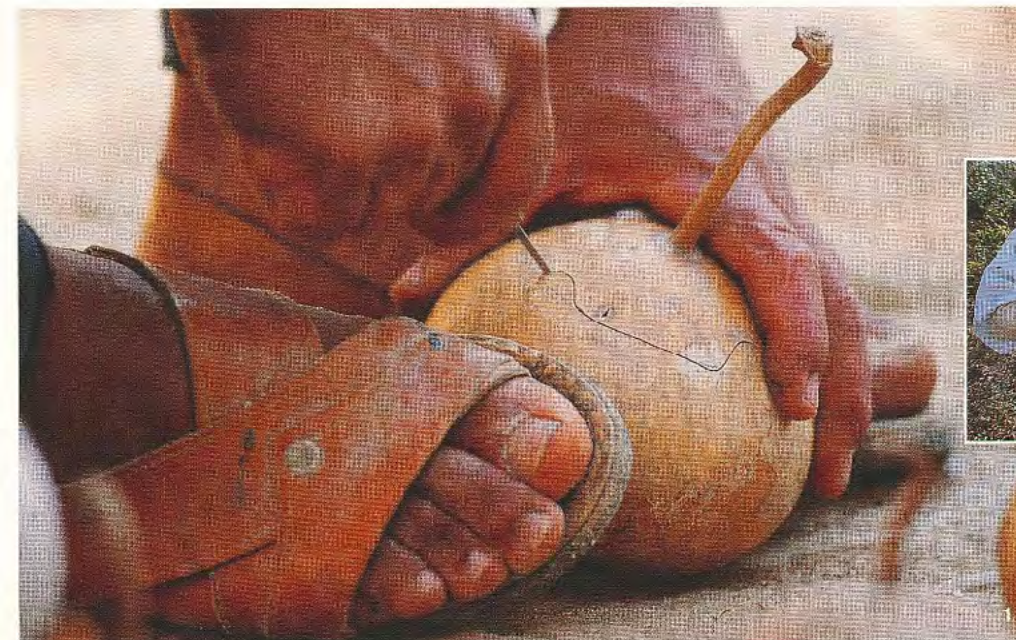
Ambystoma mexicanum

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. Proyectos apoyados en 1999

PROYECTO	INSTITUCIÓN	MONTO (pesos)
Conservación de ecosistemas		
<i>Conservación de suelos</i>		
Fortalecimiento de la estrategia de difusión del programa de regulación ecológica del río Manialtepec, Oaxaca.	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C.	210 000.00
Reconversión de pastizales y henequenerales a unidades silvopastoriles.	Universidad Autónoma de Yucatán	196 000.00
Desarrollo integral de alternativas para un sistema de producción en la Reserva de la Biosfera El Cielo.	Universidad Autónoma de Tamaulipas, Instituto de Ecología y Alimentos	417 779.00
Conservación y restauración de suelos en cuatro municipios en el área de influencia de la Reserva de la Biosfera Tehuacán-Cuicatlán.	Milpas de Oaxaca, A.C.	899 211.00
	Subtotal	1 722 990.00
<i>Deforestación</i>		
Manejo de la unidad de biodiversidad El Remolino, Papantla, Veracruz.	Centro de Gestión Campesina, Papantla Coatzintla, A.C.	166,500.00
Alternativas de desarrollo en la Sierra de Huautla: una estrategia concreta de conservación ecológica.	Universidad Autónoma del Estado de Morelos, Centro de Educación Ambiental e Investigación Sierra de Huautla	492 000.00
Fortalecimiento del programa de conservación de la biodiversidad, a través de la planeación participativa en Sierra de Huautla, Morelos.	Universidad Autónoma del Estado de Morelos, Departamento de Etnobiología y Planeación Participativa	540 281.72
Ordenamiento de las actividades ecoturísticas para la conservación de los recursos naturales en el Monumento Natural Bonampak y su área de influencia.	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	649 112.70
Parque Ecológico Ejidal de San Nicolás Totolapan.	Ejido San Nicolás Totolapan	977 500.00
Restauración de la cuenca del Lago de Pátzcuaro mediante el uso sustentable de leña.	Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropiable, A.C.	453 600.00
	Subtotal	3 278 994.42
<i>Educación ambiental y sensibilización</i>		
Conservación de los pedregales para la estabilidad ecodinámica de la cuenca del Lago de Pátzcuaro.	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C.	1 374 450.00
Señalización del Parque Nacional "Constitución de 1857", Baja California.	Pronatura, A.C.	291 060.00
Historias de conservación (serie de documentales).	Fideicomiso Fondo de Apoyo a Canal 11	515 235.75
	Subtotal	2 180 745.75
<i>Protección de ecosistemas frágiles y sensibles</i>		
Acciones de conservación de islas del noroeste de México.	Grupo de Ecología y Conservación de Islas, A.C.	309 000.00
Restauración ecológica en islas del Parque Nacional Bahía de Loreto, Golfo de California.	Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C.	1 318 350.00
Autosuficiencia financiera para la Reserva de la Biosfera El Triunfo a través del ecoturismo.	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	437 000.00
Señalización e información ecoturística en la estación Chajul.	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	415 765.00
Senderos interpretativos en Isla La Ventana, Golfo de California.	Centro de Investigación y Estudios Superiores de Ensenada	268 127.50
	Subtotal	2 748 242.50
<i>Pesquerías</i>		
Disminución del impacto de la pesca industrial de camarón sobre la biodiversidad del Golfo de California.	Conservation International México, A.C.	828 750.00
	Subtotal	828 750.00
	Total	10 759 722.67

PROYECTO	INSTITUCIÓN	MONTO (pesos)
Conservación de especies		
<i>Protección de poblaciones amenazadas</i>		
Estudio y manejo de las poblaciones de cocodrilos en el sistema lagunar Nichupté, Cancún, Quintana Roo.	Amigos de Sian Ka'an, A. C.	250 464.75
	Subtotal	250 464.75
<i>Manejo productivo sostenible</i>		
Conocimiento de la biología reproductiva y demografía de la iguana negra <i>Ctenosaura pectinata</i> para diseñar estrategias de conservación <i>in situ</i> como una alternativa al cultivo intensivo.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Biología, Departamento de Zoología	271 600.00
Ranchos cinegéticos La Caducifolia: una UMA como estrategia concreta para la conservación del venado cola blanca.	Universidad Autónoma del Estado de Morelos	280 000.00
Manejo sustentable y propagación del chit, una palma amenazada en tres ejidos del norte de Quintana Roo.	Centro de Investigación Científica de Yucatán, A.C.	531 250.00
	Subtotal	1 082 850.00
<i>Rehabilitación de poblaciones amenazadas</i>		
Programa piloto de repoblamiento de totoaba, una especie en peligro de extinción.	Universidad Autónoma de Baja California, Facultad de Ciencias Marinas	648 641.80
Recuperación y manejo del berrendo <i>Antilocapra americana mexicana</i> en los estados de Chihuahua y Coahuila.	Unidos para la Conservación, A.C.	275 985.00
Impacto económico, recuperación y educación sobre murciélagos en México: fortalecimiento del programa y pasos hacia su consolidación.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología	2 473 172.75
Conservación y manejo sustentable de <i>Laelia speciosa</i> HBK Schlechter (Orchidaceae).	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología, Campus Morelia, Departamento de Ecología de los Recursos Naturales	730 439.00
	Subtotal	4 128 230.55
	Total	5 461 553.30
Proyectos pequeños		
Elaboración comunal del plan de manejo de El Carricito (Haka Mayewe), Sierra de Bolaños, Jalisco.	Bosque Antiguo, A.C.	78 000.00
Construcción y manejo de estufas rurales en Sierra Chincua	Bosque Modelo para el Desarrollo Sustentable de la Región de la Mariposa Monarca, A.C.	80 000.00
Gestión racional y sustentable del recurso caracol <i>Melongena coroma bispinosa</i> .	Instituto Politécnico Nacional, Centro de Investigación y de Estudios Avanzados, Unidad Mérida	80 000.00
Evaluación de la importancia ecológica y pesquera de los serránidos (Pisces: Perciformes) en el arrecife Alacranes.	Instituto Politécnico Nacional, Centro de Investigación y de Estudios Avanzados, Unidad Mérida	62 220.00
Talleres comunitarios para el establecimiento de un área protegida en Akumal, Quintana Roo.	Centro Ukana I Akumal, A.C.	79 075.00
Ecoturismo como una actividad productiva y sostenible en el área de Punta Laguna, Yucatán.	Desarrollo Integral Apícola, S.C.P.	80 000.00
Evaluación y manejo del ciclido nativo <i>Cichlasoma urophthalmus</i> en Xhazil y Sian Ka'an.	El Colegio de la Frontera Sur, Departamento de Acuicultura y Pesquerías	79 545.00
Centro de atención a varamientos de mamíferos marinos en Ensenada, Baja California.	Investigación y Conservación de Mamíferos Marinos de Ensenada, A.C.	77 688.00
Rescate y cría de venado cola blanca en la región de X'pujil, Campeche.	Programa de Acción Forestal Tropical, A.C.	78 500.00
Delimitación y vigilancia de la reserva marina de Actan Chuleb (complemento).	Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera "Pescadores Unidos de San Felipe", S.C.L.	79 000.00
Establecimiento de plantaciones forestales de cedro <i>Cedrela odorata</i> .	Unión de Silvicultores de la Región de Escárcega, S.P.R. de R.L.	80 000.00
Fortalecimiento del programa de educación ambiental de la estación de investigación, experimentación y difusión de Chamela, Jalisco.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Biología, Estación Chamela	73 400.00
Estudio poblacional y de propagación de <i>Cyrtopodium irapeanum</i> : una orquídea amenazada.	Universidad Nacional Autónoma de México, Facultad de Ciencias, Laboratorio Especializado de Ecología	79 960.00
Manejo y conservación del maguey en Tehuacán, Puebla.	Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Ecología, Campus Morelia	66 525.00
Cultivo de maguey mezcalero: una alternativa de desarrollo sustentable para comunidades de la Mixteca Oaxaqueña.	Universidad Tecnológica de la Mixteca	67 835.00
	Total	1 141 748.00

PROYECTO	INSTITUCIÓN	MONTO (pesos)
Proyectos Convocatoria FMCN-The John D. & Catherine T. MacArthur Foundation en el sureste mexicano		
Innovando viviendas para conservar ecosistemas costeros: fase I.	Instituto Politécnico Nacional, Centro de Investigación y de Estudios Avanzados, Unidad Mérida, Departamento de Ecología Humana	480 266.00
Aprovechamiento de plantas medicinales en Kantunilkin, Solferino, San Ángel y Chiquila.	Centro de Investigación Científica de Yucatán, A.C.	390 200.00
Apropiación de técnicas de uso sustentable para conservación de especies vegetales medicinales.	Instituto Politécnico Nacional, Centro de Investigación y de Estudios Avanzados, Unidad Mérida	459 000.00
Desarrollo de un programa de cultivo de especies nativas de importancia comercial para la pesquería ribereña de la península de Atasta, Campeche: factibilidad técnica, económica e impacto ambiental.	Universidad Nacional Autónoma de México, Facultad de Ciencias, Laboratorio de Ecofisiología, Grupo de Biología Marina Experimental en Cd. del Carmen	815 900.00
Hacia una metodología para medir el uso sustentable de especies arbóreas del bosque mesófilo en el norte de Chiapas.	El Colegio de la Frontera Sur, Chiapas	287 265.00
	Total	2 432 631.00
Proyectos especiales		
Biodiversidad de la región de montaña del sur de la cuenca de México.	Universidad Nacional Autónoma de México, Facultad de Ciencias, Departamento de Biología, Laboratorio de Biogeografía	37 980.00
Prioridades para la conservación de los murciélagos mexicanos.	Pronatura, A.C., Capítulo NE	79 500.00
Lanzamiento del Instituto Mexicano de Experiencias en Liderazgo, A. C.	Instituto Mexicano de Experiencias en Liderazgo, A.C.	100 000.00
	Total	217 480.00
Proyecto especial con recursos de AES Corporation		
Estrategia de Pronatura Península de Yucatán, en la Reserva de la Biosfera Ría Celestún, y monitoreo de manatí en las costas de la Península de Yucatán.	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	596 164.00
	Total	596 164.00
Proyectos Fondo para Prevención de Incendios		
Sistema de información sobre incendios forestales.	Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad	4 556 229.75
	Total	4 556 229.75
GRAN TOTAL 25 165 528.72		



1. Elaboración de artesanías con guajes en Temalacatzingo, Guerrero.

2. Apicultura en la Península de Yucatán

México, D.F., 11 de mayo de 2000

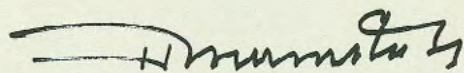
A los Señores Asociados del Fondo Mexicano
para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

En mi carácter de comisario y en cumplimiento de lo dispuesto en la cláusula 61 de los Estatutos del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (el Fondo), rindo a ustedes mi dictamen sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el Consejo de Asociados en relación con la marcha del Fondo, por el año terminado el 31 de diciembre de 1999.

He asistido a las Asambleas del Consejo de Asociados a las que he sido convocado y he obtenido de los directores y administradores la información sobre las operaciones, documentación y registros que consideré necesario examinar. Mi revisión ha sido efectuada de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

En mi opinión, los criterios y políticas contables y de información aplicables, seguidos por el Fondo y considerados por los administradores para preparar la información financiera presentada por los mismos a esta Asamblea, son adecuados y suficientes y se aplicaron en forma consistente con el ejercicio anterior; por lo tanto, dicha información refleja en forma veraz, razonable y suficiente los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 1999, y los ingresos y gastos, y variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con los criterios y políticas contables y de información aplicables.

Muy atentamente,



C.P. Humberto Murrieta Necoechca
Comisario

México, D.F., 11 de mayo de 2000

**A los Señores Asociados del
Fondo Mexicano Para la Conservación de la Naturaleza, A.C.**

Hemos examinado el estado de recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 1999, y los correspondientes estados de ingresos y gastos y variaciones en el patrimonio y de generación y utilización de efectivo, que le son relativos, por el año terminado en esa fecha. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración del Fondo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestra auditoría.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y criterios contables aplicables. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de los principios de contabilidad y criterios contables utilizados, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

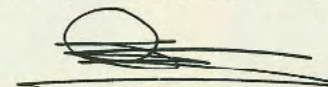
Los estados financieros al 31 de diciembre de 1998, que se presentan únicamente para efectos comparativos, fueron examinados por otro contador público, quien emitió su dictamen con fecha 3 de marzo de 1999, sin salvedades.

Como se menciona en la Nota 2, dado que el Fondo no opera como un negocio, no reconoce los efectos de la inflación en la información financiera, de conformidad con lo establecido en el Boletín B-10 y sus adecuaciones, emitidos por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C.

Por lo tanto, los estados financieros que se acompañan no pretenden presentar la situación financiera, los resultados de operación y la generación y utilización de efectivo, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados aplicables a negocios.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 1999, y los ingresos y gastos y las variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las bases de contabilización descritas en la Nota 2 a los estados financieros que se acompañan.

Hernández Lozano Marrón y Cía., S.C.



C.P. C. Sergio Hernández González

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
Estados de Ingresos y Gastos y Variaciones en el Patrimonio
por los años terminados el 31 de diciembre de 1999 y 1998

(Notas 1 y 2)

	1999 Cifras en pesos	1998 Cifras en pesos
INGRESOS		
Rendimiento de las inversiones en valores	40 707 546	54 847 044
Subsidios recibidos	18 317 282	912 103
(Pérdida) utilidad en cambios, neto	(16 775 920)	72 525 424
Otros ingresos	21 666	843
Total ingresos	42 270 574	128 285 414
EGRESOS		
Proyectos FMCN	17 822 776	12 037 543 ✓
Proyectos Áreas Naturales Protegidas	12 973 925	6 234 797 ✓
Gastos de operación de Áreas Naturales Protegidas	1 574 201	5 234 498 ✓
Gastos de administración de Áreas Naturales Protegidas	398 450	379 551
Fondos de emergencia de Áreas Naturales Protegidas	108 245	437 946 ✓
Gastos de operación FMCN	9 175 721	6 176 873 ✓
Gastos de administración FMCN	1 387 735	933 152
Comisiones bancarias	3 635 953	2 375 576
Total egresos	47 077 006	33 809 936
(Insuficiencia) exceso de ingresos sobre egresos	(4 806 432)	94 475 478
APORTACIONES PATRIMONIALES		
Del año	19 660 000	18 265 675
Rendimientos sobre el saldo del compromiso (obligación) del Gobierno Federal Mexicano (Nota 9)	688 100	1 027 623
De años anteriores	342 946 439	323 653 139
Total aportaciones	363 294 539	342 946 437
Aportaciones patrimoniales	358 488 107	437 421 915
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADOS	137 156 779	42 681 302
PATRIMONIO AL FINAL DEL AÑO	495 644 886	480 103 217

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
Estados de Generación y Utilización de Efectivo
por los años terminados el 31 de diciembre de 1999 y 1998

(Notas 1 y 2)

	1999 Cifras en pesos	1998 Cifras en pesos
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES		
(Insuficiencia) exceso de ingresos sobre egresos del año	(4 806 432)	94 475 478
Depreciación	216 726	190 095
Efectivo (aplicado en) generado por operaciones	(4 589 706)	94 665 573
Cambios en el capital de trabajo	(5 209 785)	(1 325 804)
Subtotal operaciones	(9 799 491)	93 339 769
INVERSIONES		
Adiciones al mobiliario y equipo, neto	(153 295)	(176 189)
Subtotal inversiones	(153 295)	(176 189)
TESORERIA		
Donativos registrados en el patrimonio	20 348 100	19 293 300
Subtotal tesorería	20 348 100	19 293 300
Aumento neto de efectivo	10 395 314	112 456 880
Saldos de efectivo al inicio del ejercicio	1 119 910	205 337
Inversiones en valores al inicio del ejercicio	476 770 938	365 228 631
Saldos de efectivo al final del ejercicio	(4 219 440)	(1 119 910)
INVERSIONES EN VALORES AL FINAL DEL EJERCICIO	484 066 722	476 770 938

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
Estados de Recursos, Obligaciones y Patrimonio
al 31 de diciembre de 1999 y 1998

(Notas 1 y 2)

	1999 Cifras en pesos	1998 Cifras en pesos
RECURSOS		
CIRCULANTE		
Efectivo	4 219 440	1 119 910
Cuentas por cobrar		
Deudores diversos	5 637 443	94 579
Gastos pagados por anticipado	57 004	48 684
Anticipos para proyectos aprobados	1 002 309	1 673 739
Impuestos por recuperar	41 700	40 803
Total recursos circulantes	10 957 896	2 977 715
INVERSIONES EN VALORES (Notas 2.b y 3)	484 066 722	476 770 938
DEPOSITOS EN GARANTÍA	50 200	46 000
MOBILIARIO Y EQUIPO , neto (Nota 4)	932 848	562 827
Total recursos	496 007 666	480 357 480
OBLIGACIONES		
CIRCULANTE		
Impuestos por pagar	292 254	250 653
Acreedores diversos	70 526	3 610
Total pasivo circulante	362 780	254 263
PATRIMONIO		
APORTACIONES PATRIMONIALES (Nota 7)	363 294 539	342 946 437
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADO	137 156 779	42 681 302
(DISMINUCIÓN) INCREMENTO AL PATRIMONIO DEL AÑO	(4 806 432)	94 475 478
Total patrimonio	495 644 886	480 103 217
TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO	496 007 666	480 357 480

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACION DE LA NATURALEZA, A. C.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999 Y 1998

NOTA 1- CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) fue constituido el 26 de enero de 1994. Su misión es la promoción y el financiamiento de proyectos de investigación científica aplicada y conservación de la diversidad biológica.

El FMCN abrió su cuarta convocatoria para proyectos de conservación el 30 de marzo de 1999. Se recibieron 249 anteproyectos los cuales fueron evaluados por el Área Técnica de Evaluación del Programa de Conservación, con el apoyo de un grupo de evaluadores externos. Se seleccionaron para apoyo financiero 42 proyectos, mismos que fueron aprobados por el Consejo Directivo durante la reunión del 8 de septiembre de 1999. El monto total destinado a estos proyectos es de 17 363 000 pesos. Adicionalmente, durante este año se apoyaron proyectos estratégicos por 3 246 275 pesos.

Asimismo, durante 1999 se avanzó en el proceso de capitalización, recibiendo US\$2.17 millones para sumar US\$9.1 millones del compromiso adquirido por el Gobierno Federal Mexicano que ascienden a US\$10 millones.

Por otra parte, se avanzó en el desempeño y puesta en marcha del Programa para la Prevención de Incendios Forestales y la Restauración de Áreas Afectadas, derivado del convenio N° 523-A-00-98-00039-00 entre USAID, SEMARNAP y FMCN. Con este programa, el FMCN se compromete a administrar y ejercer una donación directa de recursos equivalentes a US\$5.75 millones durante los siguientes 3 años.

En el marco del Fondo para Áreas Naturales Protegidas, derivado del acuerdo firmado el 5 de junio de 1997 entre el (GEF), el Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (IBRD) y el FMCN y el convenio complementario firmado entre el Instituto Nacional de Ecología (INE) y el FMCN el 2 de julio de 1997, para administrar el remanente de los recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial "Global Environmental Facility" (GEF), se presentó una propuesta avalada por las autoridades ambientales de nuestro país, con el fin de solicitar una segunda aportación patrimonial de US\$22.5 millones y una donación no patrimonial de US\$8.5 millones. De concretarse este importante logro proyectado para firma durante el año 2000, se podrá extender el apoyo técnico y financiero del programa a 12 Áreas Naturales Protegidas más.

Se continuó con los esfuerzos de vinculación con otras fundaciones e instituciones donadoras. El FMCN, fue electo para presidir el Comité Ejecutivo de la Red de Fondos Ambientales de América Latina y el Caribe (Red-LAC). Asimismo, se recibieron visitas institucionales de los Fondos Ambientales Nacionales de Honduras, Haití y Ecuador.

En relación al proceso de recaudación, se concretaron las propuestas que presentamos a la Agencia de Cooperación Española, la Fundación MacArthur, el Fondo de Conservación de la Industria Turística (Traveler's Conservation Fund) y la Comisión Europea.

Con la aprobación definitiva de las propuestas sometidas a la Fundación MacArthur, la Comisión Europea y la Agencia Española para la Cooperación Internacional, se aseguraron recursos estratégicos para fortalecer la base de los diferentes programas de conservación y apoyo técnico de la Institución.

Durante 1999 culminó la primera fase de reestructuración organizacional del FMCN, misma que permitirá agilizar aún más la operación de los programas de Conservación, Áreas Naturales Protegidas y el apoyo que las Áreas de Comunicación y Soporte Operativo brindan a éstos.

NOTA 2- PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las políticas de contabilidad más importantes utilizadas por el FMCN para la preparación de sus estados financieros, incluyendo las relativas al reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, se resumen a continuación:

a) Reconocimiento de los efectos de la inflación-

Dado que el FMCN no opera como un negocio, ni tiene como propósito fundamental el mantener su capital financiero, no procede reconocer los efectos de la inflación como lo requiere el Boletín B-10 "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera", emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Por lo tanto la información que se incluye, en los estados financieros no pretende estar de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en México para los negocios. En base a lo anterior, los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre de 1999 y 1998, se presentan sobre la base de costos históricos.

b) Inversiones en valores-

La inversión en valores se presenta a su valor de mercado. Aún cuando estos valores son realizables a corto plazo, existe la intención de mantener un patrimonio que produzca rendimientos al FMCN en forma permanente, consecuentemente, estas inversiones se clasifican como activos a largo plazo. Los rendimientos de las inversiones se encuentran restringidos para su uso en proyectos relativos a las actividades del FMCN, como se menciona en la Nota 3.

c) Mobiliario y equipo-

El activo fijo se registra a su costo de adquisición.

d) Depreciación-

Calculada mediante el método de línea recta con base en saldos iniciales mensuales, utilizando las tasas máximas anuales autorizadas por la Ley del Impuesto sobre la Renta y que se asemejan a los años de la vida probable de los activos.

e) Obligaciones de carácter laboral-

El FMCN tiene un pasivo contingente por indemnizaciones a su personal, en caso de retiro bajo ciertas circunstancias previstas por la Ley Federal del Trabajo. No se tiene una reserva para cubrir este pasivo ya que éste no se considera importante a la fecha de estos estados financieros. El FMCN sigue la práctica de cargar a los resultados del ejercicio los pagos correspondientes a las indemnizaciones.

f) Transacciones y valuación de saldos en moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha en que éstas son realizadas. Los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, son actualizados al tipo de cambio vigente a la fecha del balance, reconociendo en los resultados del ejercicio el efecto de las fluctuaciones cambiarias. El tipo de cambio utilizado al 31 de diciembre de 1999 fue de 9.5222 pesos de conformidad con el *Diario Oficial de la Federación*.

NOTA 3- INVERSIONES EN VALORES

Al 31 de diciembre de 1999 y 1998, este rubro se integraba como sigue:

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanente-restringidas	Intereses restringidos en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (USAID)				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997	19 500 000	1 216 729	20 716 729	167 059 707
Intereses ganados		2 668,038	2 668 038	24 398 941
Comisiones pagadas		(122 588)	(122 585)	(1 121 027)
Efecto cambiario, neto		-	-	40 876 847
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998	19 500 000	3 762 182	23 262 182	231 214 468
Depósitos (retiros), neto		-	(1 050 000)	(10 027 185)
Intereses ganados		1 163 600	1 163 600	11 080 034
Comisiones pagadas		(87 107)	(87 107)	(829 455)
Efecto cambiario, neto		-	-	(8 732 243)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	19 500 000	4 838 675	23 288 675	222 705 619
BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCIÓN Y FOMENTO (BIRF)				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997	10 199 901	-	10 199 901	131 662 102
Intereses ganados		2 557 215	2 557 215	23 385 475
Comisiones pagadas		(107 378)	(107 378)	(981 961)
Efecto cambiario, neto		-	-	31 304 250
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998	10 199 901	2 449 837	18 640 818	185 360 866
Intereses ganados		1 415 825	1 415 825	13 482 487
Comisiones pagadas		(179 191)	(179 191)	(1 706 996)
Efecto cambiario, neto		-	-	(8 013 121)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	10 199 901	3 686 471	19 886 452	189 132 236
OTRAS INVERSIONES NO RESTRINGIDAS EN DÓLARES (AES Y MCARTHUR)				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	318 000	-	318 000	3 857 897
Intereses ganados		11 937	11 937	113 665
Comisiones pagadas		(24)	(24)	(235)
Efecto cambiario, neto		-	-	9 413
	318 000	11 913	329 913	3 980 740
TOTAL DE INVERSIONES EN DÓLARES AMERICANOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	36 017 981	8 537 059	43 505 040	415 818 597

OTRAS INVERSIONES EN MONEDA NACIONAL RESTRINGIDAS PARA SU USO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997	66 506 822
Intereses ganados	6 984 355
Aportaciones	19 293 300
Desembolsos para proyectos y operación	(32 325 285)
Comisiones pagadas	(272 588)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998	60 186 604
Intereses ganados	16 031 360
Aportaciones	20 348 100
Desembolsos para proyectos y operación	(27 218 932)
Comisiones pagadas	(1 099 007)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	68 248 125
TOTAL DE INVERSIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	484 066 722

Como se menciona en la Nota 2.b tanto las inversiones derivadas de los donativos recibidos del GEF, Gobierno Federal Mexicano y USAID, así como los rendimientos que de ellas se deriven, se encuentran restringidos para su uso.

Los rendimientos de las Inversiones provenientes de USAID sólo pueden ser utilizados para proyectos de conservación y gastos de operación del FMCN.

Las inversiones en dólares americanos están integradas hasta por un máximo del 70% en valores de renta variable y un mínimo del 30% en inversiones de renta fija. Las inversiones en valores de renta variable se limitan a entidades que paguen dividendos y cuyos capitales contables excedan a los US\$250 millones. Las inversiones en renta fija no exceden a un plazo de vencimiento de 90 días. En ningún caso se mantienen inversiones individuales en valores que representen más del 10% del valor de mercado del total de la cartera de inversión.

Las inversiones en moneda nacional están integradas hasta por un máximo del 40% en inversiones en renta variable y a un mínimo del 60% en renta fija. Las inversiones en renta variable no pueden invertirse en instrumentos individuales en un porcentaje mayor al 4% y las inversiones en renta fija no pueden exceder a plazos mayores a 90 días.

Los saldos de estas inversiones incluyen vencimientos con intereses a tasas fijas e inversiones en acciones en títulos de crédito valuados a su valor justo al cierre del ejercicio.

Los rendimientos de las inversiones del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) sólo pueden utilizarse para proyectos de conservación en Áreas Naturales Protegidas.

NOTA 4- MOBILIARIO Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 1999 y 1998, este rubro se integra como sigue:

	1999 (pesos)	1998 (pesos)
Mobiliario y equipo de oficina	615 179	301 088
Mobiliario y equipo de cocina	3 508	3 200
Equipo de cómputo	561 170	396 783
Equipo de transporte	343 478	312 174
	1 523 335	1 013 253
Menos - Depreciación acumulada	590 487	450 426
	932 848	562 827

La depreciación cargada a los resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 1999 y 1998 fue de \$216,726 y \$190,095, respectivamente.

NOTA 5- TRASPASO DE RECURSOS ENTRE PROGRAMAS FMCN Y FANP

A partir del mes de mayo de 1998, el FMCN, realizó un traspaso de recursos entre programas, que permitió darle continuidad al Programa Fondo para Áreas Naturales Protegidas (PFANP) ante la cancelación del Programa de Intercambio de Deuda Pública (SWAP). El monto de erogación a dicho Programa, desde mayo de 1998 hasta diciembre de 1999 asciende a 22 883 000 pesos. Los recursos serán recuperados internamente a través de un traspaso entre cuentas que incluirán una aportación adicional del Gobierno de México, para suplir los recursos que no pudieron ser generados vía el mecanismo de Intercambio de Deuda Pública (SWAP).

NOTA 6- PASIVOS LABORALES

Al 31 de diciembre de 1999 y 1998, el FMCN presentaba las siguientes obligaciones de carácter laboral:

a) Indemnizaciones- Aquellos trabajadores que sean despedidos por causas injustificadas, tienen derecho a cobrar una indemnización que será fijada en los términos de la Ley Federal del Trabajo.

b) Primas de antigüedad- Los trabajadores que dejen de prestar sus servicios a el FMCN serán acreedores a una prima de antigüedad, la cual se determinará de conformidad con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo.

Al 31 de diciembre de 1999 y 1998, el importe relativo al pasivo por concepto de primas de antigüedad a favor de los trabajadores, no ha sido determinado y consecuentemente los estados financieros que se acompañan no reconocen los efectos correspondientes, de conformidad con los lineamientos establecidos en el Boletín D-3, emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C. Este importe no se considera relevante en función a la antigüedad promedio de los trabajadores y a la fecha de constitución de el FMCN.

NOTA 7- PATRIMONIO

De acuerdo con los Estatutos Sociales, el patrimonio del FMCN está afecto estrictamente a los objetivos de la Institución, por lo que ninguna persona propia o ajena a ésta puede pretender derechos sobre estos bienes. En caso de disolución, el patrimonio será entregado a una asociación o institución con objeto similar a ésta o a alguna asociación sin fines de lucro, según lo acuerde la Asamblea de Asociados y que en los términos de las disposiciones fiscales, estén autorizados para recibir donativos deducibles del Impuesto sobre la Renta para los donantes.

NOTA 8- IMPUESTO SOBRE LA RENTA

El FMCN obtuvo para los años de 1999 y 1998, autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para la recepción de donativos deducibles para efectos del Impuesto sobre la Renta, consecuentemente durante esos ejercicios, el FMCN no fue contribuyente de este impuesto en los términos de la Ley respectiva.

NOTA 9- COMPROMISOS

Se tiene celebrado un convenio de cooperación entre la United States Agency for International Development (USAID) y el Fondo, por medio del cual durante 1996 se recibieron aportaciones patrimoniales por US\$19.5 millones. En los términos de este convenio y como se explica en la Nota 3, estos fondos se encuentran restringidos para su uso y únicamente pueden utilizarse los rendimientos de los mismos para ciertos proyectos de conservación descritos en el mismo convenio. El saldo de estas inversiones al 31 de diciembre de 1999 asciende a US\$23 288 675, equivalentes a 222 705 619 pesos mexicanos y en 1998 ascienden a US\$23 262 182, equivalentes a 231 214 468 pesos mexicanos.

De acuerdo con este convenio, el Gobierno Federal Mexicano se comprometió a su vez, a aportar US\$10 millones para los mismos propósitos, en un periodo de tres años que terminó el 31 de diciembre de 1998. En caso de que el Gobierno Federal Mexicano deje de aportar dicha cantidad a esa fecha, USAID podrá limitar el uso de los recursos generados por su aportación hasta el porcentaje equivalente de las aportaciones realizadas sobre el compromiso total. Adicionalmente, si al 31 de diciembre de 2000 no se hubiese realizado el total de aportaciones comprometidas, USAID podrá dar por terminado este convenio.

Al 31 de diciembre de 1999, el Gobierno Federal Mexicano ha realizado aportaciones por el equivalente a US\$9.1 millones de los cuales, durante 1999, 1998 y 1997, se aportaron US\$2 millones, respectivamente. Adicionalmente, se han realizado aportaciones patrimoniales por 12 936 400 pesos (US\$1.634 millones), correspondientes a los intereses que se hubiesen generado del total de la aportación comprometida por el Gobierno Federal Mexicano (688 100 pesos en 1999) y (1 027 623 pesos en 1998).

Al 31 de diciembre de 1999, el FMCN cuenta con la confirmación del Gobierno Federal Mexicano para realizar aportaciones por el equivalente a US\$900 000 durante 2000.

Al 31 de diciembre de 1999, el Gobierno Federal Mexicano efectuó aportaciones por US\$2.17 millones.

NOTA 10- POSICION EN MONEDA EXTRANJERA

Al 31 de diciembre de 1999 y 1998, los recursos incluyen inversiones en valores en US\$43 668 333 y US\$41 912 000, valuados al tipo de cambio de 9.5222 pesos y 9.94 pesos por dólar, respectivamente.

Al 11 de mayo de 2000, fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio era de 9.70 pesos/ US\$/1.

Consejo Directivo

Andrés Marcelo Sada Zambrano
Presidente

Rubén Aguilar Monteverde
Presidente del Comité de Administración y Finanzas

Julio Gutiérrez Trujillo
Presidente del Comité de Evaluación

Kathryn S. Fuller
Presidente del Comité Consultivo Internacional

Mauricio Ruiz Galindo Gómez
Presidente del Comité de Áreas Naturales Protegidas

Steve Knaebel James
Presidente del Comité de Prevención de Incendios y Restauración de Áreas Afectadas

Julia Carabias Lillo
Miembro ex officio

Jorge Rickards Guevara
Secretario

Joann M. Andrews
Antonio Ariza Cañadilla
Emilio Carrillo Gamboa
Exequiel Ezcurra Real de Azúa
Alejandra Lajous Vargas
Sven-Olof Lindblad
Miguel Mancera Aguayo
Guillermo Osuna Sáenz
Adolfo Patrón Luján
Martha Isabel Ruiz Corzo
José Sarukhán Kermez
Jorge Soberón Mainero
Dinorah Sotres Narváez

Humberto Murrieta Necochea
Comisario

Personal del FMCN

Dirección Ejecutiva
Lorenzo Rosenzweig Pasquel
Asistente
Dalia San Martín Hernández

Dirección de Conservación
Jorge Rickards Guevara
Alberto Laborde Dovalí
Juan Manuel Frausto Leyva
Ma. Eugenia Arreola Aguirre
Aurora Gaxiola Alcántar
Caroline Auvinet Briulet
Yossadara Guerrero Pérez

Dirección de Áreas Naturales Protegidas
Renée González Montagut
Liliana Urbina Callejas
Lisette Benavides Rojas
Enlace con el Instituto Nacional de Ecología
Concepción Molina Islas

Dirección de Finanzas y Soporte Operativo
Ximena Yáñez Soto
Claudia Cornejo Jaramillo
Blanca Liz González Tapia

Dirección de Comunicación y Servicios Externos
Diane Hermanson Zuclow
Eduardo Álvarez Pless

1999-2000

**Fondo Mexicano para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**
Institución Privada

Calle Damas 49
San José Insurgentes
03900 México, D.F.
Tel y fax: 5611-9779
Tel y fax oficina ANP: 5611-1701

<http://www.fmcn.org>
Departamento de Comunicación: dher@mail.fmcn.org

