



Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.

INSTITUCIÓN PRIVADA

Informe financiero 2000

**Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**

INSTITUCIÓN PRIVADA

Informe financiero 2000



México, D. F., 5 de abril de 2001.

A los Señores Asociados del Fondo Mexicano
para la Conservación de la Naturaleza, A. C.

En mi carácter de comisario y en cumplimiento de lo establecido en la cláusula 61 de los Estatutos del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C. (el Fondo), rindo a ustedes mi dictamen sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera que ha presentado a ustedes el Consejo de Asociados, en relación con la marcha del Fondo, por el año terminado el 31 de diciembre de 2000.

He asistido a las Asambleas del Consejo de Asociados a las que he sido convocado y he obtenido de los directores y administradores, la información sobre las operaciones, documentación y registros que consideré necesario examinar. Mi revisión ha sido efectuada de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

En mi opinión, los criterios y políticas contables y de información aplicables, seguidos por el Fondo y considerados por los administradores para preparar la información financiera presentada por los mismos a esta Asamblea, son adecuados y suficientes y se aplicaron en forma consistente con el ejercicio anterior; por lo tanto, dicha información refleja en forma veraz, razonable y suficiente los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C., al 31 de diciembre de 2000, y los ingresos y gastos, y variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con los criterios y políticas contables y de información aplicables.

Muy atentamente,



C.P. Humberto Murrieta Necoechea
Comisario

México, D.F., 22 de marzo de 2001.

A los Señores Asociados del
Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

Hemos examinado los estados de recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 2000 y 1999, y los correspondientes estados de ingresos y gastos y variaciones en el patrimonio y de generación y utilización de efectivo, que le son relativos, por los años terminados en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración del Fondo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestra auditoría.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y criterios contables aplicables. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de los principios de contabilidad y criterios contables utilizados, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Como se menciona en la Nota 2, dado que el Fondo no opera como un negocio, no reconoce los efectos de la inflación en la información financiera, de conformidad con lo establecido en el Boletín B-10 y sus adecuaciones, emitidos por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Por lo tanto, los estados financieros que se acompañan no pretenden presentar la situación financiera, los resultados de operación y la generación y utilización de efectivo, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados aplicables a negocios.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 2000 y 1999, y los ingresos y gastos y las variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las bases de contabilización descritas en la Nota 2 a los estados financieros que se acompañan.

Hernández Lozano Marrón y Cía., S.C.



C.P.C. Sergio Hernández González

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C
Estados de Recursos, Obligaciones y Patrimonio
 al 31 de diciembre de 2000 y 1999

(Notas 1 y 2)

	2000 Cifras en pesos	1999 Cifras en pesos
R E C U R S O S		
CIRCULANTE		
Efectivo	2,941,094	4,219,440
Cuentas por cobrar:		
Deudores diversos	182,906	5,637,443
Otros deudores diversos (Nota 3)	2,907,000	-
Gastos pagados por anticipado	55,872	57,004
Anticipos para proyectos aprobados	360,062	1,002,309
Impuestos por recuperar	50,082	41,700
 Total recursos circulantes	 6,497,016	 10,957,896
INVERSIONES EN VALORES (Notas 2.b y 4)	543,241,462	484,066,722
DEPÓSITOS EN GARANTÍA	55,200	50,200
MOBILIARIO Y EQUIPO, neto (Nota 5)	1,014,448	932,848
 Total recursos	 550,808,126	 496,007,666
O B L I G A C I O N E S		
CIRCULANTE		
Impuestos por pagar	417,119	292,254
Acreeedores diversos	677,945	70,526
 Total pasivo circulante	 1,095,064	 362,780
P A T R I M O N I O		
APORTACIONES PATRIMONIALES (Nota 8)	449,779,343	363,294,539
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADOS	132,350,347	137,156,779
(DISMINUCIÓN) INCREMENTO AL PATRIMONIO DEL AÑO	(32,416,628)	(4,806,432)
 Total patrimonio	 549,713,062	 495,644,886
TOTAL OBLIGACIONES Y PATRIMONIO	550,808,126	496,007,666

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C
Estados de Ingresos y Gastos y Variaciones en el Patrimonio
 Por los años terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999

(Notas 1 y 2)

	2000 Cifras en pesos	1999 Cifras en pesos
I N G R E S O S		
Rendimiento de las inversiones en valores	12,657,176	40,707,546
Donativos recibidos	15,015,233	18,317,282
Utilidad (pérdida) en cambios, neto	5,330,700	(16,775,920)
Otros ingresos	69,144	21,666
 Total de ingresos	 33,072,253	 42,270,574
E G R E S O S:		
Gastos directos de:		
Proyectos de Convocatoria Abierta	21,098,591	17,822,776
Proyectos Incendios	5,832,774	-
Proyectos Pátzcuaro	2,513,646	-
Proyectos Áreas Naturales Protegidas	13,391,344	12,973,925
Proyectos Agencia Española de Cooperación Internacional	2,132,007	-
Proyectos Comisión Europea	2,257,143	-
Proyecto Fondo Monarca	66,943	-
Proyectos Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	285,782	-
Gastos de operación erogados por FMCN, asignables a:		
Proyectos de Convocatoria Abierta	7,417,883	9,175,721
Proyectos Incendios	695,363	-
Proyectos Pátzcuaro	321,581	-
Proyectos de Áreas Naturales Protegidas	2,607,455	1,574,201
Proyecto Fondo Monarca	258,660	-
Proyectos de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	840,091	-
Gastos de administración erogados por FMCN, asignables a:		
Proyectos de Convocatoria Abierta	2,156,425	1,387,735
Proyectos Incendios	119,857	-
Proyectos Pátzcuaro	2,014	-
Proyectos de Áreas Naturales Protegidas	786,082	398,450
Fondos de Emergencia de Áreas Naturales Protegidas	380,290	108,245
Comisiones bancarias	2,324,950	3,635,953
 Total de egresos	 65,488,881	 47,077,006
 (Insuficiencia) exceso de ingresos sobre egresos	 (32,416,628)	 (4,806,432)

APORTACIONES PATRIMONIALES

	2000 Cifras en pesos	1999 Cifras en pesos
Del año	86,484,804	19,660,000
Rendimientos sobre el saldo del compromiso (obligación) del Gobierno Federal Mexicano (Nota 10)	-	688,100
De años anteriores	363,294,539	342,946,439
Total aportaciones patrimoniales	449,779,343	363,294,539
	417,362,715	358,488,107
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADOS	132,350,347	137,156,779
PATRIMONIO AL FINAL DEL AÑO	549,713,062	495,644,886

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.****Estados de Generación y Utilización de Efectivo**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999

(Notas 1 y 2)

EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES

	2000 Cifras en pesos	1999 Cifras en pesos
(Insuficiencia) exceso de ingresos sobre egresos del año	(32,416,628)	(4,806,432)
Depreciación	271,678	216,726
Efectivo (aplicado en) generado por operaciones	(32,144,950)	(4,589,706)
Cambios en el capital de trabajo	3,638,140	(5,209,785)
Efectivo (aplicado en) operaciones	(28,506,810)	(9,799,491)
INVERSIONES		
Adiciones al mobiliario y equipo, neto	(81,600)	(153,295)
Efectivo (aplicado en) inversiones	(81,600)	(153,295)
TESORERÍA		
Donativos registrados en el patrimonio	86,484,804	20,348,100
Aumento neto de efectivo	57,896,394	10,395,314
SalDOS de efectivo al inicio del ejercicio	4,219,440	1,119,910
Inversiones en valores al inicio del ejercicio	484,066,722	476,770,938
SalDOS de efectivo al final del ejercicio	(2,941,094)	(4,219,440)
Inversiones en valores al final del ejercicio	543,241,462	484,066,722

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACION DE LA NATURALEZA, A. C.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

NOTA 1 CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) fue constituido el 26 de enero de 1994. Su misión es la promoción y el financiamiento de proyectos de investigación científica aplicada y conservación de la diversidad biológica del país.

El FMCN abrió su quinta convocatoria para proyectos de conservación el 27 de marzo de 2000. Se recibieron 223 anteproyectos los cuales fueron evaluados por un grupo de expertos evaluadores externos coordinados por el equipo técnico del Programa de Conservación. Se seleccionaron para apoyo financiero 29 proyectos, mismos que fueron aprobados por el Consejo Directivo durante la reunión del 13 de septiembre de 2000. El monto total asignado a estos proyectos es de Ps14.1 millones. Adicionalmente, durante este año se apoyaron 9 proyectos estratégicos fuera de convocatoria por un monto de Ps2.6 millones.

Asimismo, durante 2000 se avanzó en el proceso de fortalecimiento patrimonial del FMCN, correspondiente a su segunda fase de capitalización recibiendo US\$5.7 millones de donadores internacionales y Ps33.3 millones de fuentes nacionales.

En el marco del programa de Prevención de Incendios Forestales y Restauración de Áreas Afectadas financiado con recursos de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y en coordinación con SEMARNAP, durante el 2000 se abrieron dos convocatorias que resultaron en la elección de 31 proyectos en 8 estados de la República Mexicana con una asignación de Ps16.9 millones para el periodo 2001-2002.

En el marco del Fondo para Áreas Naturales Protegidas, derivado del acuerdo firmado el 5 de junio de 1997 entre el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (IBRD) y el FMCN y el convenio complementario firmado entre el Instituto Nacional de Ecología (INE) y el FMCN el 2 de julio de 1997, para administrar el remanente de los recursos asignados al Programa de Áreas Naturales Protegidas del Gobierno Federal, el 3 de noviembre del 2000, se aprobó la propuesta para recibir una segunda aportación patrimonial de US\$7.5 millones y una donación extinguida de US\$8.6 millones que permitirá extender el apoyo financiero, en una primera de tres fases a 4 áreas naturales protegidas adicionales.

Nuestra institución confirma un esfuerzo permanente de vínculos y cooperación con otras organizaciones hermanas (paralelas). El FMCN, fue electo para presidir un segundo periodo del Comité Ejecutivo de la Red de Fondos Ambientales de América Latina y el Caribe (RedLAC). Adicionalmente, hemos estrechado relación con los diferentes donantes y agencias instrumentadoras.

Durante 2000, dimos inicio a la primera fase de reestructuración organizacional del FMCN, misma que permitirá agilizar aún más la operación de los programas de Conservación, Áreas Naturales Protegidas y el apoyo que las Áreas de Comunicación y Soporte Operativo brindan a éstos. Adicionalmente, se dio inicio al proceso de revisión del Plan Estratégico, mismo que se espera concluir en junio de 2001.

NOTA 2 PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las políticas de contabilidad más importantes utilizadas por el FMCN para la preparación de sus estados financieros, incluyendo las relativas al reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, se resumen a continuación:

a) Reconocimiento de los efectos de la inflación-

Dado que el FMCN no opera como un negocio, ni tiene como propósito fundamental el mantener su capital financiero, no procede reconocer los efectos de la inflación como lo requiere el Boletín B-10 "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera", emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Por lo tanto la información que se incluye, en los estados financieros no pretende estar de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en México para los negocios. En base a lo anterior, los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre de 2000 y 1999, se presentan sobre la base de costos históricos.

b) Inversiones en valores-

La inversión en valores se presenta a su valor de mercado. Aún cuando estos valores son realizables a corto plazo, existe la intención de mantener un patrimonio que produzca rendimientos al FMCN en forma permanente, consecuentemente, estas inversiones se clasifican como activos a largo plazo. Los rendimientos de las inversiones se encuentran restringidos para su uso en proyectos relativos a las actividades del FMCN, como se menciona en la Nota 4.

c) Mobiliario y equipo-

El activo fijo se registra a su costo de adquisición.

d) Depreciación-

Calculada mediante el método de línea recta con base en saldos iniciales mensuales, utilizando las tasas máximas anuales autorizadas por la Ley del Impuesto sobre la Renta y que se asemejan a los años de la vida probable de los activos.

e) Obligaciones de carácter laboral-

El FMCN tiene un pasivo contingente por indemnizaciones a su personal, en caso de retiro bajo ciertas circunstancias previstas por la Ley Federal del Trabajo. No se tiene una reserva para cubrir este pasivo ya que éste no se considera importante a la fecha de estos estados financieros. El FMCN sigue la práctica de cargar a los resultados del ejercicio los pagos correspondientes a las indemnizaciones.

f) Transacciones y valuación de saldos en moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha en que éstas son realizadas. Los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, son actualizados al tipo de cambio vigente a la fecha del balance, reconociendo en los resultados del ejercicio el efecto de las fluctuaciones cambiarias. El tipo de cambio utilizado al 31 de diciembre de 2000 fue de Ps9.5997 de conformidad con el Diario Oficial de la Federación.

NOTA 3 OTROS DEUDORES DIVERSOS

Al 31 de diciembre de 2000, el FMCN tiene recursos en tránsito entre su agente financiero JP Morgan y Casa de Bolsa Inverlat, S.A., por un monto de US\$300 miles, equivalentes a Ps2.9 millones.

NOTA 4 INVERSIONES EN VALORES

Al 31 de diciembre de 2000 y 1999, este rubro se integraba como sigue:

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanente mente restringidas	Intereses restringidos en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
--	---	--	-----------------------------	--------------------------

USAID (UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998	19,500,000	3,762,182	23,262,182	231,214,468
Depósitos (retiros), neto			(1,050,000)	(10,027,185)
Intereses ganados		1,163,600	1,163,600	11,080,034
Comisiones pagadas		(87,107)	(87,107)	(829,455)
Efecto cambiario, neto				(8,732,243)

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999

19,500,000	4,838,675	23,288,675	222,705,619
Depósitos (retiros), neto			(1,695,000)
Rendimientos	696,493	696,493	6,569,379
Comisiones pagadas	(77,862)	(77,862)	(794,399)
Efecto cambiario, neto		120,649	1,971,771

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

19,500,000	5,457,306	22,332,955	214,389,666
------------	-----------	------------	-------------

BANCO MUNDIAL INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT (IBRD)

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998	16,199,981	2,449,837	18,649,818	185,369,866
Intereses ganados		1,415,825	1,415,825	13,482,487
Comisiones pagadas		(179,191)	(179,191)	(1,706,996)
Efecto cambiario, neto				(8,013,121)

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999

16,199,981	3,686,471	19,886,452	189,132,236
Rendimientos	351,727	351,727	3,317,517
Comisiones pagadas	(131,451)	(131,451)	(1,239,856)
Efecto cambiario, neto		(11,060)	1,702,487

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

16,199,981	3,906,747	20,095,668	192,912,384
------------	-----------	------------	-------------

THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION

APORTACIÓN INICIAL	5,000,000	-	5,000,000	46,562,500
Depósitos (retiros), neto			(20,000)	(191,994)
Intereses ganados		224,813	224,813	2,120,458
Efecto cambiario neto			(16,294)	1,317,260

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

5,000,000	224,813	5,188,519	49,808,224
-----------	---------	-----------	------------

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanente mente restringidas	Intereses restringidos en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
--	---	--	-----------------------------	--------------------------

THE FORD FOUNDATION

APORTACIÓN INICIAL	600,000	-	600,000	5,568,840
Rendimientos		22,712	22,712	214,222
Efecto cambiario neto			13	194,913

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

600,000	22,712	622,725	5,977,975
---------	--------	---------	-----------

SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION, INC.

APORTACIÓN INICIAL	200,000	-	200,000	1,912,840
Intereses ganados		1,686	1,686	15,902
Efecto cambiario neto			(16)	7,230

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

200,000	1,686	201,670	1,935,972
---------	-------	---------	-----------

OTRAS INVERSIONES NO RESTRINGIDAS EN DÓLARES (AES Y MCARTHUR)

APORTACIÓN INICIAL	318,000	11,913	418,048	3,980,741
Depósitos (retiros), neto			(230,220)	(2,212,696)
Intereses ganados		14,235	14,235	134,270
Comisiones pagadas		(301)	(301)	(2,846)
Efecto cambiario, neto			(92)	36,551

SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

318,000	25,847	201,670	1,936,020
---------	--------	---------	-----------

Otras inversiones en Moneda Nacional restringidas para su uso	Saldo en moneda nacional
---	--------------------------

DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	62,967,028
Rendimientos	(1,295,826)
Aportaciones	8,426,647
Transferencia a cuenta concentradora y préstamo FANP	(25,111,600)
Comisiones pagadas	(247,332)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

44,738,917

DE LA CUENTA CONCENTRADORA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	1,660,275
Intereses ganados	240,764
Transferencias	9,000,000
Desembolsos a proyectos y operación	(10,577,000)
Comisiones pagadas	(828)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

323,211

DE LA CUENTA CONCENTRADORA USAID

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	625,524
Intereses ganados	75,244
Transferencias	13,244,500
Desembolsos a proyectos y operación	(13,909,800)
Comisiones pagadas	(1,058)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

34,410

DE LA CUENTA CONCENI HADORA GEF	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	113,169
Intereses ganados	109,203
Transferencias	3,200,000
Desembolsos a proyectos y operación	(3,350,000)
Comisiones pagadas	(414)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	71,958
DE LA CUENTA AECI	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	2,876,196
Intereses ganados	192,896
Desembolsos a proyectos y operación	(2,132,007)
Comisiones pagadas	(828)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	936,257
DE LA CUENTA BANAMEX	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	5,934
Intereses ganados	632
Comisiones pagadas	(230)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	6,336
DEL GOBIERNO DE MÉXICO A PÁTZCUARO	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	-
Intereses ganados	612,925
Aportaciones	5,007,933
Desembolsos a proyectos y operación	(2,710,000)
Comisiones pagadas	(832)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	2,910,026
DE RECURSOS AES	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	-
Intereses ganados	7,056
Transferencias	573,900
Desembolsos a proyectos y operación	(546,000)
Comisiones pagadas	(546)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	34,410
DE RECURSOS DE LA COMISIÓN EUROPEA	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	-
Intereses ganados	139,511
Aportaciones	3,805,103
Desembolsos a proyectos y operación	(2,356,700)
Comisiones pagadas	(1,247)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	1,586,667
DE RECURSOS DEL BLOQUE B	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	-
Intereses ganados	24,600
Transferencias	865,985
Desembolsos a proyectos y operación	(699,367)
Comisiones pagadas	(345)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	190,873
DE RECURSOS DE LA RedLAC	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	-
Intereses ganados	7,550
Membresías RedLAC	200,000
Desembolsos a proyectos y operación	(200,000)
Comisiones pagadas	(460)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	7,090

De aportaciones del Gobierno de México	Saldo en moneda nacional
FANP I	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	-
Intereses ganados	370,174
Aportaciones	14,965,270
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	15,335,444
FONDO MONARCA	
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1999	-
Intereses ganados	245,789
Aportaciones	9,976,847
Desembolsos a proyectos y operación	(117,013)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	10,105,623
TOTAL DE OTRAS INVERSIONES EN MONEDA NACIONAL	76,281,222
TOTAL DE INVERSIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	543,241,462

Los rendimientos de las inversiones provenientes de la aportación por parte de la USAID sólo pueden ser utilizados para proyectos de conservación y gastos de operación de acuerdo al presupuesto anual aprobado. Los rendimientos de las inversiones correspondientes a la aportación del GEF a través del Banco Mundial, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de 10 Áreas Naturales Protegidas (Calakmul, El Triunfo, Isla Contoy, Islas del Golfo, Manantlán, Mariposa Monarca, Montes Azules, Ría Lagartos, Sian Ka'an y Vizcaíno), así como la Coordinación Central y la Administración del Programa. Los rendimientos de las inversiones correspondientes a la aportación de la Fundación Packard al Fondo Monarca, sólo pueden ser utilizados para el pago de servicios de conservación a los ejidos dentro de la poligonal de la reserva de la Mariposa Monarca y gastos correspondientes a la administración del Programa. Los rendimientos de las inversiones aportadas por la Fundación Ford y la Fundación Summit al Fondo Río San Pedro, serán utilizados para solventar los gastos de dicha reserva.

Las inversiones en dólares americanos de los recursos aportados por la USAID y el GEF a través del Banco Mundial, están restringidas por un máximo del 70% en valores de renta variable. Las inversiones en valores de renta variable se limitan a entidades que paguen dividendos y cuyos capitales contables excedan a los US\$250 millones. En ningún caso se mantienen inversiones individuales en valores (acciones) que representen más del 10% del valor de mercado del total de la cartera de inversión.

Las inversiones en moneda nacional, aportadas por el Gobierno de México al Programa de Conservación, están restringidas a un máximo del 40% en instrumentos de renta variable y un 60% en instrumentos de renta fija. Las inversiones en renta variable no pueden invertirse en instrumentos individuales en un porcentaje mayor a lo que representa en el Índice de Precios y Cotizaciones.

Los saldos de estas inversiones incluyen vencimientos con intereses a tasas fijas e inversiones en acciones en títulos de crédito valuados a su valor justo al cierre del ejercicio.



NOTA 5 MOBILIARIO Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2000 y 1999, este rubro se integra como sigue:

	2000 (pesos)	1999 (pesos)
Mobiliario y equipo de oficina	678,028	615,179
Mobiliario y equipo de cocina	299	3,508
Equipo de cómputo	648,644	561,170
Equipo de transporte	431,304	343,478
	1,758,275	1,523,335
Menos - Depreciación acumulada	743,827	590,487
	1,014,448	932,848

La depreciación cargada a los resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2000 y 1999 fue de Ps271,678 y Ps216,726, respectivamente.

NOTA 6 TRASPASO DE RECURSOS ENTRE PROGRAMAS FMCN Y FANP

A partir del mes de mayo de 1998, el FMCN, realizó un traspaso de recursos entre programas, que permitió darle continuidad al Programa Fondo para Áreas Naturales Protegidas (PFANP) ante la cancelación del Programa de Intercambio de Deuda Pública (SWAP). El monto de erogación a dicho Programa, desde mayo de 1998 hasta diciembre de 2000 asciende a Ps37.8 millones. Los recursos generaron intereses al 5% anual en dólares estadounidenses. Al 31 de diciembre de 2000, la deuda asciende a US\$4.2 millones. El 5 de marzo de 2001 fueron transferidos US\$3.2 millones, como pago parcial del préstamo. El remanente por US\$1.0 millones, será reembolsado mediante ganancias de Intercambios de Deuda Pública (SWAPS) posteriores.

NOTA 7 PASIVOS LABORALES

Al 31 de diciembre de 2000 y 1999, el FMCN presentaba las siguientes obligaciones de carácter laboral:

- Indemnizaciones-**
Aquellos trabajadores que sean despedidos por causas injustificadas, tienen derecho a cobrar una indemnización que será fijada en los términos de la Ley Federal del Trabajo.
- Primas de antigüedad-**
Los trabajadores que dejen de prestar sus servicios a el FMCN serán acreedores a una prima de antigüedad, la cual se determinará de conformidad con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo.
Al 31 de diciembre de 2000 y 1999, el importe relativo al pasivo por concepto de primas de antigüedad a favor de los trabajadores, no ha sido determinado y consecuentemente los estados financieros que se acompañan no reconocen los efectos correspondientes, de conformidad con los lineamientos establecidos en el Boletín D-3, emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C. Este importe no se considera relevante en función a la antigüedad promedio de los trabajadores y a la fecha de constitución de el FMCN.

NOTA 8 PATRIMONIO

De acuerdo con los Estatutos Sociales, el patrimonio del FMCN está afecto estrictamente a los objetivos de la Institución, por lo que ninguna persona propia o ajena a ésta puede pretender derechos sobre estos bienes. En caso de disolución, el patrimonio será entregado a una asociación o institución con objeto similar a ésta o a alguna asociación sin fines de lucro, según lo acuerde la Asamblea de Asociados y que en los términos de las disposiciones fiscales, estén autorizados para recibir donativos deducibles del Impuesto sobre la Renta para los donantes.

NOTA 9 IMPUESTO SOBRE LA RENTA

El FMCN obtuvo para los años de 2000 y 1999, autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para la recepción de donativos deducibles para efectos del Impuesto sobre la Renta, consecuentemente durante esos ejercicios, el FMCN no fue contribuyente de este impuesto en los términos de la Ley respectiva.

NOTA 10 COMPROMISOS

Se tiene celebrado un convenio de cooperación entre la United States Agency for International Development (USAID) y el Fondo, por medio del cual durante 1996 se recibieron aportaciones patrimoniales por US\$19.5 millones. En los términos de este convenio y como se explica en la Nota 4, estos fondos se encuentran restringidos para su uso y únicamente pueden utilizarse los rendimientos de los mismos para ciertos proyectos de conservación descritos en el mismo convenio. El saldo de estas inversiones al 31 de diciembre de 2000 asciende a US\$22.3 millones, equivalentes a Ps214.3 millones y en 1999 ascienden a US\$23.2 millones, equivalentes a Ps222.7 millones.

De acuerdo con este convenio, el Gobierno Federal Mexicano se comprometió a su vez, a aportar US\$10 millones para los mismos propósitos, en un período de tres años que terminó el 31 de diciembre de 1998. El 5 de octubre de 2000 el Gobierno Federal Mexicano saldó el importe comprometido con una última aportación correspondiente a Ps5.8 millones.

Al 31 de diciembre de 2000, el Gobierno Federal Mexicano realizó aportaciones por Ps80.0 millones, equivalentes a US\$10.0 millones. Adicionalmente se realizaron aportaciones patrimoniales por Ps12.9 millones equivalentes a US\$1.6 millones, correspondientes a los intereses que se generaron sobre los saldos insolutos anuales.

NOTA 11 POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Al 31 de diciembre de 2000 y 1999, los recursos incluyen inversiones en valores en US\$41.8 millones y US\$43.6 millones valuados al tipo de cambio de Ps9.5997 y Ps9.5222 por dólar, respectivamente.

Al 22 de marzo de 2001, fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio era de Ps9.5188 / US\$1.



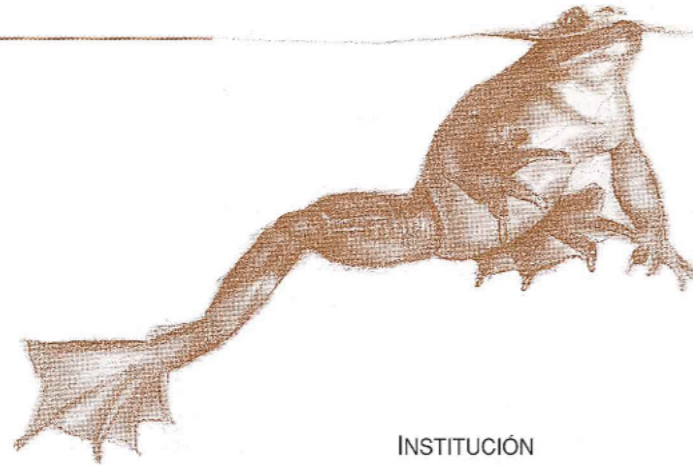
Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

PROYECTOS APROBADOS CONVOCATORIA ABIERTA

PROYECTO	INSTITUCIÓN	MONTO (pesos)
Proyectos principales		
Diseño y evaluación de reservas marinas en Islas del Golfo de California.	Comunidad y Biodiversidad, A.C.	1,697,938
Consolidación de la formación de instructores campesinos locales segunda fase: promoción de técnicas agroecológicas para la conservación de los recursos naturales.	Alternare, A.C.	813,881
Conservación de las colonias de "perritos llaneros" <i>Cynomys mexicanus</i> .	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	349,000
Restauración ecológica de la cuenca del Río Manialtepec, Oaxaca.	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO)	431,000
Programa para la conservación de la cotorra serrana occidental.	Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey. Centro de Calidad Ambiental. Programa de Manejo Sostenible	811,500
Conservación y aprovechamiento sustentable del tiburón ballena a través del ecoturismo en la Bahía de los Ángeles, Baja California.	Universidad Autónoma de Baja California. Facultad de Ciencias Marinas	416,499
Plan piloto para la conservación de las suculentas de la Mixteca Alta mediante la creación de un sistema de reservas y un vivero comunitario.	Sociedad Mexicana de Cactología, A.C.	648,100
Proyecto de fortalecimiento del Fondo Pro-Cuenca Valle de Bravo.	Fondo Pro-Cuenca Valle de Bravo, A.C.	485,600
Recuperación del berrendo <i>Antilocapra americana peninsularis</i> .	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	1,900,000
Proyecto de ecoturismo comunitario de Santa María Yavesía.	Proyectos de Desarrollo Sierra Norte de Oaxaca, A.C.	420,000
Fortalecimiento del programa de conservación y uso sustentable de la tortuga dulceacuícola <i>Claudius angustatus</i> .	Instituto de Ecología, A.C.	497,825
Cinturón de palmáceas para la protección de las zonas núcleo de la Reserva de la Biosfera La Sepultura, Chiapas.	Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C.	969,318
Aprovechamiento sustentable de plantas medicinales en la Sierra de Álvarez, San Luis Potosí.	Universidad Nacional Autónoma de México. Instituto de Biología. Jardín Botánico	397,566
Capacitación comunitaria para la conservación de la biodiversidad en áreas forestales cafetaleras de la Sierra Norte de Oaxaca.	Grupo Mesófilo, A.C.	742,544
Parque ecoturístico Causa Verde, Las Margaritas, Chiapas.	Programa de Acción Forestal Tropical, A.C. (PROAFT)	393,083
Coordinación e impulso del desarrollo de acciones directas de conservación en las Áreas de Importancia para la Conservación de las Aves (AICAS): fase II del programa México.	Consejo Internacional para la Conservación de las Aves, A.C. (CIPAMEX)	641,000
Red de ecoturismo comunitario en el región de Los Tuxtlas: la apropiación y el uso sustentable de los recursos naturales.	Cielo, Tierra y Selva, S. de S.S.	1,409,000
	Subtotal	13,023,845
Proyectos medianos		
Conservación y manejo de cactáceas Género <i>Mammillaria</i> endémicas de Oaxaca y del Valle de Tehuacán.	Instituto Politécnico Nacional. Centro Interdisciplinario de Investigación para el Desarrollo Integral Regional (CIIDIR-OAXACA)	163,000
Conservación y manejo sustentable de <i>Dioon edule</i> Lindley (Zamiaceae) una especie endémica de la Sierra Madre Oriental, México, desde la perspectiva de la genética de poblaciones.	Instituto de Ecología, A.C.	200,000
	Subtotal	363,000

PROYECTO	INSTITUCIÓN	MONTO (pesos)
Proyectos pequeños		
Replamamiento y cultivo de moluscos bivalvos nativos.	Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C. (CIBNOR). Vinculación y Transferencia de Tecnología Bosque Antiguo, A.C.	80,000
Centro de monitoreo e investigación para la conservación de la biodiversidad de El Carricito.	Bosque Antiguo, A.C.	78,000
Encuentros comunitarios para la concertación del plan de manejo y zonificación de la Reserva Ecológica y Cultural de Huiricuta.	Conservación Humana, A.C.	80,000
Creación de estructuras para la recuperación forestal.	Patronato Nacional de Alfabetización y Extensión Educativa, A.C.	77,341
Aprovechamiento sustentable y evaluación productiva del tepejilote <i>Chameadoreia tepejilote</i> en San Miguel Tiltepec, municipio de Ixtlán de Juárez, Oaxaca.	Sociedad para el Estudio de los Recursos Bióticos de Oaxaca, A.C. (SERBO)	79,890
Promoción de la participación comunitaria en la conservación de la naturaleza en la región del Hualtepec, Hidalgo.	Sendero Verde, A.C.	60,000
Área natural protegida comunalmente. Etapa de arranque operativo. Cría del hocofaisán <i>Crax rubra</i> con participación comunitaria en las reservas de Ría Lagartos y Dzilam.	Comunidad Santa Catarina Ixtepeji Centro para el Manejo Integrado de los Recursos Naturales, A.C. (CIRNAC)	79,000
Reproducción en cautiverio de la cotorra serrana occidental <i>Rhynchopsitta pachyrhyncha</i> .	Organización para la Conservación, Estudio y Análisis de la Naturaleza, A.C. (OCEAN)	80,000
Establecimiento de un vivero rural para la propagación de cactáceas y suculentas en el Valle del Mezquital, Hidalgo.	Sociedad Mexicana de Cactología, A.C.	80,000
	Subtotal	774,031
Proyectos especiales		
Propuesta para la publicación del libro: Áreas de Importancia para la Conservación de las Aves de México.	Consejo Internacional para la Conservación de las Aves, A.C. (CIPAMEX)	359,367
Diseño o instrumentación de un sistema de evaluación de impactos en la conservación de la naturaleza.	Naturalia, Comité para la Conservación de Especies Silvestres, A.C.	577,075
Control de incendio forestal en la zona de amortiguamiento de la Reserva de la Biosfera La Sepultura, Chiapas.	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas	60,000
Control de incendios en el Área de Protección de Flora y Fauna Maderas del Carmen.	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	50,000
Decreto presidencial del área natural protegida San Pedro-Ajos-Bavispe.	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	1,161,600
III Reunión de la coalición para la sustentabilidad del Golfo del California.	Conservation International Mexico, A.C.	178,326
Impresión de mapa de las rutas de la naturaleza de los Pueblos Mancomunados.	Proyectos de Desarrollo Sierra Norte de Oaxaca, A.C.	20,000
Programa de manejo del Parque Nacional Huatulco, Oaxaca, México	Grupo Autónomo para la Investigación Ambiental, A.C. (GAIA)	234,599
Taller para la determinación de prioridades y estrategias para la conservación y manejo de Isla Rasa.	Isla, A.C. Conservación del Territorio Insular Mexicano	54,000
	Subtotal	2,694,967
	Total proyectos aprobados	16,855,852





PROYECTO	INSTITUCIÓN	MONTO (pesos)
PROYECTOS APROBADOS PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE INCENDIOS Y RESTAURACIÓN		
Desarrollo de opciones agroecológicas viables para la prevención de incendios en el municipio de Calakmul.	Programa de Acción Forestal Tropical, A.C. (PROAFT)	277,554
Restauración de áreas afectadas por incendios forestales en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán.	Universidad de Guadalajara. Instituto Manantlán de Ecología y Conservación de la Biodiversidad (IMECBIO)	636,576
Prevención de incendios en la Reserva de la Biosfera Sierra Gorda.	Grupo Ecológico Sierra Gorda, A.C.	479,832
Capacitación para la prevención de incendios en la Reserva de la Biosfera Sierra Gorda, Querétaro.	Grupo Ecológico Sierra Gorda, A.C.	400,800
La prevención de incendios forestales en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán, Jalisco.	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	490,348
Establecimiento del sistema de detección y monitoreo oportuno de incendios en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla.	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	472,900
Prevención y combate de incendios forestales en la Zona de Protección Forestal y Faunística Sierra el Ocote.	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas	970,920
Prevención de incendios en el santuario El Taray, Arteaga, Coahuila.	Asociación Cultural Museo de las Aves de México, A.C.	285,351
Restauración y conservación ecológica en los diversos ecosistemas mixtos de <i>Pinus-Quercus</i> en el Cerro Potosí y Sierra Potrero de Abrego.	Universidad Autónoma de Nuevo León. Facultad de Ciencias Forestales (UANL)	1,204,299
Restauración de áreas degradadas en el Área de Protección Sierra de Zapalinamé.	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	192,380
Prevención mecánica y detección oportuna de incendios forestales.	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	235,465
Cuidemos nuestras sierras.	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	433,950
Fortalecimiento del programa piloto de manejo de recursos naturales y captura de carbono en el sureste de México.	Sociedad Cooperativa Ambio, S.C. de R.L.	748,522
Prevención de incendios con alternativas de uso de suelo encaminados a la restauración y conservación de 50 hectáreas en Xpujil, Calakmul.	Sociedad de Producción Agropecuaria Sac'ajel Timatye'el S.C.L.	184,259
Restauración de ecosistemas forestales degradados por incendios en la Sierra de Arteaga en Coahuila y Nuevo León.	Pronatura Noreste	950,000
Apicultura comunitaria para la revaloración de acahuales y selvas en el área de influencia de la Reserva de Calakmul, Campeche.	Promotores Campesinos Asesores Conservacionistas de la Región de Calakmul, S.P.R. de R.I.	315,646
Efecto del fuego sobre la vegetación acuática de la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla, Tabasco.	Universidad Nacional Autónoma de México. Departamento de Botánica. Instituto de Biología	324,444
Protección y alternativas de manejo de la selva en La Montaña, Campeche.	Consultoría Mesoamericana de Asistencia y Desarrollo Popular	581,148
Rehabilitación ambiental en la Reserva de la Biosfera La Sepultura, Chiapas.	Instituto de Historia Natural del Estado de Chiapas	671,916
Prevención de incendios forestales en la Reserva de la Biosfera El Triunfo, Chiapas.	Conservation International Mexico, A.C.	1,749,570
Campaña de difusión para la prevención de incendios forestales en la Reserva de la Biosfera de Montes Azules y zonas de influencia Selva Lacandona, Chiapas.	Conservation International Mexico, A.C.	874,376
Prevención y control de incendios forestales en el predio de Santa María Chimalapa y congregaciones.	Centro de Estudios para el Manejo Sustentable de los Recursos Naturales, S.C.	679,950
Programa de educación ambiental "Con el Fuego no se Juega".	Educación Popular y Capacitación, A.C.	774,348

PROYECTO	INSTITUCIÓN	MONTO (pesos)
Restauración de áreas incendiadas en el Parque Ecológico Chipinque.	Parque Ecológico Chipinque A.C.	299,945
Detección y prevención comunitaria de incendios en la selva de Los Chimalapas, Oaxaca.	Maderas del Pueblo del Sureste A.C.	571,950
Frijol abono, como alternativa tecnológica en la Reserva de la Biosfera Montes Azules, Chiapas.	Selvas Latifoliadas A.C.	200,000
Educación Ambiental para la Prevención de Incendios Forestales en la Reserva de la Biosfera El Ocote, Chiapas.	Pronatura Chiapas, A.C.	161,900
Capacitación y educación ambiental para el manejo del fuego y la restauración ecológica en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán, Jalisco.	Universidad de Guadalajara. Instituto Manantlán de Ecología y Conservación de la Biodiversidad (IMECBIO)	592,753
Restauración ecológica del hábitat de las tortugas dulceacuícolas afectado por las quemadas en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla, Tabasco.	Ecología para la Conservación y el Desarrollo del Trópico, A.C. (ECODET)	571,853
Establecimiento de milpa orgánica en tres reservas de la biosfera del estado de Chiapas.	Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamerica A.C.	175,640
La difusión y capacitación agroecológica como alternativa para la prevención de incendios forestales.	Capacitación, Asesoría, Medio Ambiente y Defensa del Derecho a la Salud, A.C. (CAMADDS)	331,043
	Total	16,839,638

PROYECTOS APROBADOS PROGRAMA PÁTZCUARO

Restauración de la cuenca del lago de Pátzcuaro mediante el uso sustentable de leña II.	Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropiada, A.C. (GIRA)	170,000
Evaluación de las poblaciones de peces en el lago de Pátzcuaro como referencia para calcular el impacto de las medidas administrativas que se apliquen.	Asociación Mexicana de Artes y Culturas Populares A.C. (AMACUP)	108,799
Evaluación y seguimiento del Proyecto Pátzcuaro.	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C. (CESE)	193,000
Instalación y operación de la torre para detección de incendios forestales en Cerro Blanco, municipio de Pátzcuaro, Michoacán.	Unidad Regional de Manejo Forestal Pátzcuaro Tierra Caliente, A.C. (UREMAF)	179,660
Proyecto para la actualización del padrón de generadores de residuos peligrosos en la cuenca del lago de Pátzcuaro.	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH)	100,000
Conservación ecológica y participación social para la reproducción pesquera en el lago de Pátzcuaro.	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos A.C. (CESE)	531,543
Estudio geohidrológico para la localización de sitios favorables para la ubicación de relleno sanitario para la cuenca de Pátzcuaro, Michoacán.	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH)	262,769
Programa de manejo y conservación del <i>Ambystoma dumerili</i> , el achoque del lago de Pátzcuaro, Michoacán.	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH)	270,000
Capacitación y establecimiento de módulos demostrativos de sistemas agroforestales en la cuenca de Pátzcuaro, Michoacán.	Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropiada, A.C. (GIRA)	216,049
Diagnóstico de la industria forestal en la cuenca del lago de Pátzcuaro.	Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropiada, A.C. (GIRA)	58,000
Cultivo de hongos del Género <i>Pleurotus</i> spp. en comunidades indígenas, proyecto piloto.	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH)	127,760
Proyecto para el diagnóstico fitosanitario en el combate de plagas y enfermedades forestales y monitoreo de la cuenca del lago de Pátzcuaro.	Unidad Regional de Manejo Forestal Pátzcuaro Tierra Caliente, A.C. (UREMAF)	150,000
Diagnóstico de los suelos en la cuenca del lago de Pátzcuaro.	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH)	80,000
Ordenamiento ecológico territorial de Pátzcuaro.	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH)	190,000
Producción de materiales de comunicación de apoyo en el Proyecto Pátzcuaro.	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos A.C. (CESE)	218,576
Impacto ambiental del dragado en la cuenca del lago de Pátzcuaro.	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH)	130,000
	Total	2,986,156
	Gran total proyectos aprobados	36,681,646

Consejo Directivo 2000-2001

Andrés Marcelo Sada Zambrano
Presidente del Consejo

Rubén Aguilar Monteverde
Presidente del Comité de Administración y Finanzas

Julio Gutiérrez Trujillo
Presidente del Comité de Evaluación

Kathryn S. Fuller
Presidente del Comité Consultivo Internacional

Mauricio Ruiz Galindo Gómez
Presidente del Comité de Áreas Naturales Protegidas

Steve Knaebel James
Presidente del Comité de Prevención de Incendios y Restauración de Áreas Afectadas

Víctor Lichtinger Waisman
Miembro Ex-officio

Jorge Rickards Guevara
Secretario

Joann M. Andrews
Julia Carabias Lillo
Emilio Carrillo Gamboa
Felipe de Yturbe Bernal
Rodolfo Dirzo Minjarez
Exequiel Ezcurra Real de Azúa
Alfredo Harp Holú
Alejandra Lajous Vargas
Sven-Olof Lindblad
Guillermo Osuna Saenz
Adolfo Patrón Luján
Martha Isabel Ruiz Corzo
Jorge Soberón Mainero
Dinorah Sotres Narvaez
Martha Turok Wallace

Humberto Murrieta Necochea
Comisario

Personal del FMCN 2001

Dirección Ejecutiva
Lorenzo Rosenzweig Pasquel

Lisette Benavides Rojas,
Recursos Humanos

Dirección de Conservación
Jorge Rickards Guevara
Alberto Laborde Dovalí
Juan Manuel Frausto Leyva
Luis Cuevas Garibay
Anuar José Montes

Dirección de Áreas Naturales Protegidas
Renée González Montagut
María Montserrat Díaz Vega
Yarit Madgalena León Reyes
Concepción Molina Islas,
Enlace Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas

Dirección Finanzas y Soporte Operativo
Ximena Yañez Soto
Claudia Cornejo Jaramilla
Blanca Liz González Tapia
Monica Sabel García Mata

Dirección de Comunicación y Servicios Externos
Diane Hermanson Zuelow
Eduardo Álvarez Pless

Dirección de la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación
Francisco Padrón Gil
Jennifer Morfín Morgan
Gabriela Romo Rodríguez



Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

Damas 49
San José Insurgentes
03900 México, D.F.
Tel: (5) 611 97 79 Fax: ext. 16 o 18

dher@mail.fmcn.org
<http://www.fmcn.org>

Fondo de Áreas Naturales Protegidas

Miguel Hidalgo 94
Colonia Centro
91000 Xalapa, Veracruz
Tel: (28) 41 26 70 al 72

