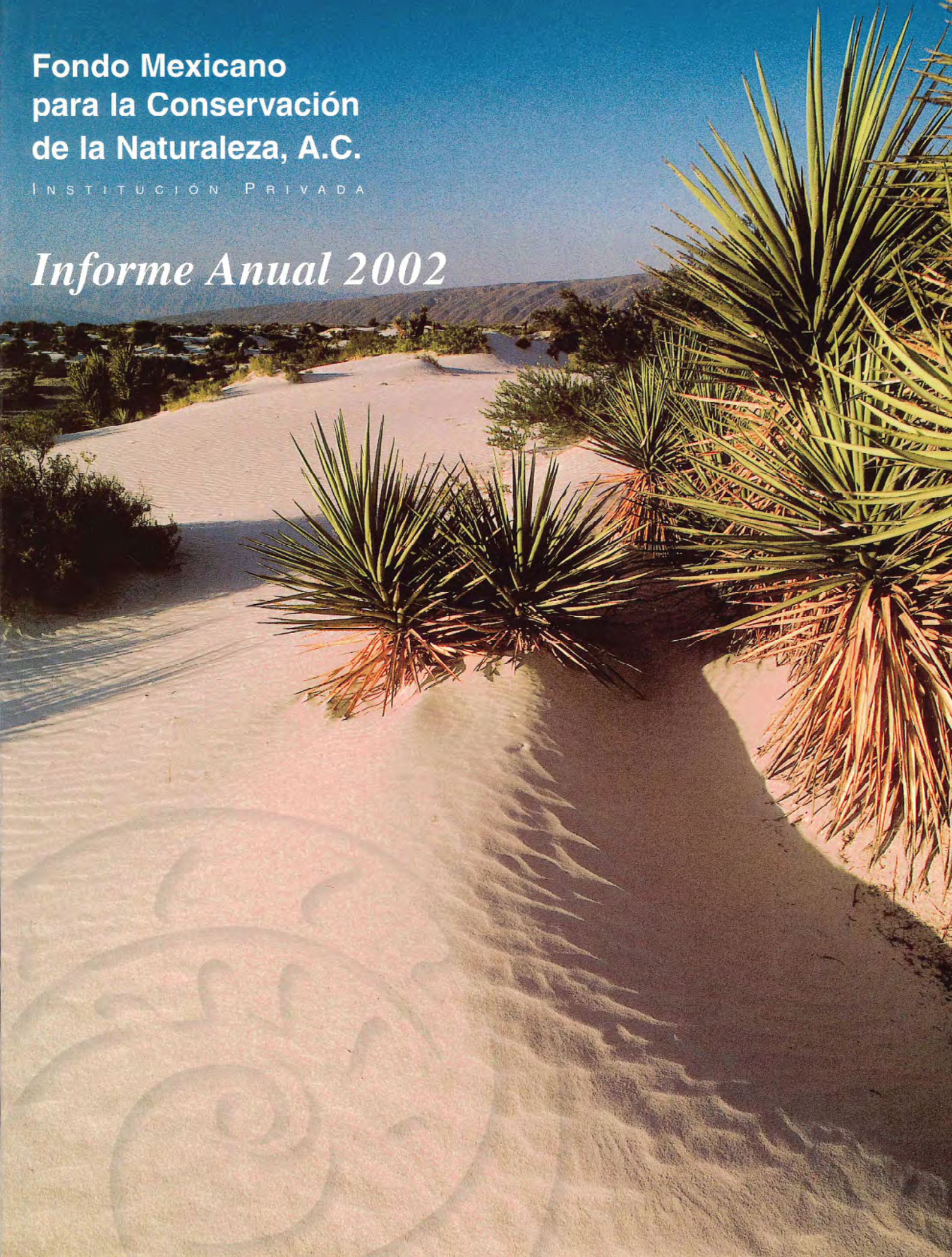


**Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**

INSTITUCIÓN PRIVADA

Informe Anual 2002



Contenido

Mensaje de la Presidencia del Consejo y la Dirección Ejecutiva	2
Programa de Conservación	4
Fondo para Áreas Naturales Protegidas	8
Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	11
Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación	12
Proyectos apoyados en 2002	14
Áreas Naturales Protegidas apoyadas en 2002	20
Áreas clave de resultados del Plan Estratégico 2001-2006	22
Estados financieros	25
Consejo Directivo y personal	40

México, D. F., 14 de mayo de 2003.

Mensaje de la Presidencia del Consejo y la Dirección Ejecutiva

Cumplimos en el 2002 ocho años de esfuerzo continuo como Fondo Ambiental Nacional. Durante este periodo hemos acompañado tanto al sector público como privado en sus esfuerzos por revertir los procesos de degradación de nuestro entorno y retomar el camino de la sustentabilidad.

Le hemos apostado a estrategias de gestión compartidas con los diferentes sectores, principalmente el social y el gubernamental. Prueba de ello es que ahora contamos con uno de los mejores esquemas de gerenciamiento ambiental para áreas naturales protegidas y de involucramiento comunitario en la labor de prevención de incendios y restauración de áreas degradadas por el fuego.

Adicionalmente hemos participado en diferentes procesos de capacitación de recursos humanos y fortalecimiento institucional de organizaciones de la sociedad civil a través de comunidades y portafolios de aprendizaje en temas como el manejo de cuencas, el enfoque ecorregional para la conservación (Golfo de California) y la gestión y manejo de áreas naturales protegidas.

Como uno de los mejores referentes a nivel mundial del modelo de Fondo Ambiental Nacional, hemos compartido experiencias con nuestros homólogos caribeños y latinoamericanos, con quienes intercambiamos información, conocimiento y mejores prácticas a través de una red de fondos ambientales que integra los esfuerzos de 24 instituciones pares a nivel continental.

Al interior del FMCN hemos consolidado el compromiso y capacidad de coordinación del Consejo Directivo, los Comités Asesores y el personal, desarrollando un efectivo equipo multidisciplinario en constante superación y evolución profesional. El reto ahora es reafirmar un efectivo liderazgo a todos los niveles al tiempo que aplicamos nuestras mejores capacidades y nuestra pasión a los diferentes programas para cumplir cabalmente con nuestra misión.

Para 2003 y años subsecuentes nuestra agenda estratégica seguirá enfocada a la consolidación de fondos paralelos regionales y temáticos, como réplica y extensión del modelo de Fondo Ambiental Nacional. Esto a través de iniciativas

como el Fondo de Comunicación y Educación Ambiental, el Fondo para la Conservación del Golfo de California, la Iniciativa de Conservación de la Vida Silvestre, el Fondo para la Restauración Ecológica y la atención a temas estratégicos como el manejo de cuencas, el manejo del fuego, el fortalecimiento de la sociedad civil y la consolidación gradual del sistema de áreas naturales protegidas.

Adicionalmente, aprovechando nuestra capacidad de convocatoria en temas ambientales prioritarios para el país, seguiremos aportando nuestro esfuerzo para conciliar la agenda de desarrollo con la imperiosa necesidad de conservar nuestros recursos naturales. Específicamente seguiremos colaborando con el sector público y privado en el redireccionamiento del Proyecto Escalera Náutica del Golfo de California y en la resolución de conflictos sociales de aquellas áreas, como la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca y la Reserva de la Biosfera Montes Azules, que conjugan riqueza cultural con riqueza biológica.

En materia de recaudación además de seguir trabajando las fuentes y mecanismos nacionales e internacionales tradicionales, exploraremos esquemas de asociación con el sector empresarial en proyectos rentables de energía alternativa y turismo de aventura.

Finalmente, ratificamos la visión de un México con futuro, concientes y comprometidos con nuestra gente y recursos naturales, seguros de que en el camino sumaremos otros esfuerzos y voluntades en nuestra apuesta por la vida.

Recordemos que *conservar es construir futuro*.

Guillermo Osuna Saenz
Presidente del Consejo Directivo

Lorenzo Rosenzweig Pasquel
Director Ejecutivo



Programa de Conservación

Prevención de Incendios y Restauración de Áreas Afectadas

Con el objeto de impulsar y promover la conservación de ecosistemas y especies mediante la canalización de recursos financieros y apoyo técnico a proyectos de importancia estratégica en seis ejes temáticos, el Programa de Conservación abrió su primera convocatoria en 1996.

CONVOCATORIA A PROYECTOS

- Se lanzó la 4ª convocatoria a proyectos del Programa de Prevención de Incendios y Restauración de Áreas Afectadas (PPIRA).
- Se aprobaron 12 nuevas propuestas con un presupuesto total de US\$895 200
- Se asignó el 100% de los fondos para proyectos de campo.
- Se financiaron 46 proyectos en 11 áreas prioritarias en el año.

COMUNIDAD DE APRENDIZAJE DE MANEJO DEL FUEGO

- En coordinación con la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje en Conservación (IMAC), se logró la implementación y consolidación de la comunidad de manejo del fuego. En esta comunidad participan más de 30 organizaciones vinculadas al manejo del fuego y restauración.

COORDINACIÓN REGIONAL EN CHIAPAS

- Se estableció una oficina regional en el estado de Chiapas para dar apoyo a las organizaciones ejecutoras de la región.

ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN

- El programa PPIRA realizó 6 curso-talleres de capacitación en materia de prevención y restauración en la que participaron 135 personas.
- Se coordinaron diferentes eventos en colaboración con la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro y la Universidad Autónoma de Nuevo León en los cuales participaron la mayoría de las organizaciones que ejecutan proyectos.
- Se rebasó 200% la meta de eventos para el año y 100% el número de participantes.
- Se realizaron 55 eventos de capacitación a proyectos de campo contando con la participación de 13 organizaciones y más de 1 000 personas.
- Se recaudaron recursos para cuatro nuevos proyectos por un monto de US\$150 000 (Servicio Forestal de Canadá, el Servicio Forestal de Estados Unidos y The Nature Conservancy).



Medio Ambiente y Población

- El programa MAP del FMCN aprobó recursos a tres proyectos por un total de US\$120 000, de los cuales se ejercieron aproximadamente US\$40 000 en 2002.
- En 2002 se cumplió el primer año de actividades de los proyectos con resultados satisfactorios. Ésta iniciativa promueve el compromiso de las comunidades en el manejo de sus propios recursos de una manera sustentable, a la vez que atiende los temas de salud, salud reproductiva, género y conservación de cuerpos de agua.
- El FMCN igualó la cantidad recaudada de las remesas provenientes de los emigrantes de la Sierra Juárez de Oaxaca, para apoyar proyectos de conservación en la comunidad de Yavesía.

Iniciativa de Conservación de la Vida Silvestre

- En enero de 2002 se inició el proceso para el diseño de la Iniciativa para la Conservación de la Vida Silvestre.
- Se presentó la iniciativa ante el Subsecretario de Gestión Ambiental de la SEMARNAT quien la aprobó y ofreció apoyo técnico de la secretaría.
- Se realizó un sondeo de la iniciativa con diferentes actores gubernamentales y privados.

Apoyos Estratégicos

- Se implementó la nueva base de datos Sistema Integral de Administración de Proyectos (SIAP) para la evaluación de desempeño y seguimiento a proyectos.
- Se concluyó la fase I de implementación de Sistema de Evaluación de Impacto (SIEVI) para la captura y monitoreo de indicadores de impacto en una muestra de proyectos.
- Se realizaron visitas de campo a proyectos, mismos que fueron documentados fotográficamente y georreferenciados para posteriormente integrarlos en un Sistema de Información Geográfica (SIG).
- Se dio seguimiento estratégico al proyecto de conservación de Marismas Nacionales y se sentaron las bases para la recaudación a través del esquema de “fondos convergentes”.

Cuencas y ciudades

- En septiembre de 2001 el FMCN presentó una propuesta a la Fundación William y Flora Hewlett para diseñar una estrategia de conservación de las cuencas que surten de agua a las ciudades de Saltillo, Distrito Federal y Oaxaca.
- La propuesta fue apoyada con un monto de US\$300 000, que serán canalizados a tres proyectos por US\$100 000 cada uno con una vigencia de un año.
- Durante el año 2002 se iniciaron los trabajos en la región de Sierra de Zapalinamé con la organización PROFAUNA, A.C. Con este proyecto se desarrolla una estrategia de pago de servicios ambientales y restauración de la cuenca hidrológica a través de una innovadora campaña de mercadeo y creación de conciencia pública que vincula a usuarios del agua en la ciudad de Saltillo con las comunidades que habitan la Sierra de Zapalinamé.

Fondo para la Conservación del Golfo de California

- El FMCN gestionó recursos de la Fundación David y Lucile Packard por US\$134 480 para diseñar el Fondo para la Conservación del Golfo de California (FCGC). El proceso lo llevó a cabo Comunidad y Biodiversidad, A.C. (COBI) entre marzo y noviembre del 2002.

Fondo El Triunfo

- El FMCN impulsó la creación del Fondo para la Conservación de la Reserva de la Biosfera El Triunfo (FONCET), en el estado de Chiapas. En su etapa inicial, este fondo administrará los recursos de las aportaciones de diversas fuentes nacionales y extranjeras por medio de un fondo patrimonial.
- Se lanzó la convocatoria para la contratación del Director Ejecutivo del FONCET.

FANP

Fondo para Áreas Naturales Protegidas



El FANP inicia actividades en 1997 con una aportación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) por US\$16.48 millones con el objeto de financiar actividades de conservación en 10 áreas naturales protegidas. En 2002 el patrimonio del FANP alcanza US\$ 40 millones, como resultado de las aportaciones de 12 donantes, ampliándose así la cobertura a 16 áreas naturales prioritarias.

Conservación de áreas protegidas prioritarias

- En mayo de 2002 el FANP obtuvo un segundo donativo de US\$7.5 millones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) que permitió que se integraran cuatro áreas naturales protegidas más al proyecto: Tehuacán-Cuicatlán, Alto Golfo y Delta del Río Colorado, Cuatrociénegas y Chichinautzin.
- La SEMARNAT asumió el compromiso de aportar US\$6 millones como contrapartida para futuros donativos patrimoniales del GEF para ocho áreas naturales protegidas adicionales.
- Catorce áreas protegidas llevaron a cabo el programa de trabajo planeado para 2002 y reportaron en tiempo y forma sus resultados.
- El Comité Técnico del Fondo para Áreas Naturales Protegidas (CTFANP), el Banco Mundial y el Consejo del FMCN aprobaron el plan anual de gasto y presupuesto consolidado 2003.
- El FANP canalizó recursos de emergencia de manera inmediata a cuatro áreas naturales protegidas afectadas por incendios y huracanes.
- El personal del FANP realizó visitas a seis áreas naturales protegidas para verificar la correcta aplicación de los recursos en el campo, conocer el avance de las actividades programadas y explorar mecanismos de procuración de fondos, coordinando asimismo las visitas de supervisión de Banco Mundial.
- Durante febrero y julio de 2002 se realizaron dos talleres de capacitación técnica y administrativa para las catorce áreas naturales protegidas incluidas en el proyecto.
- En coordinación con la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC) se creó una comunidad de aprendizaje para que el personal de las áreas naturales protegidas intercambie conocimientos en materia de monitoreo y participación social.

Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca

- En 2000 la Fundación David and Lucile Packard aportó US\$5 millones y la SEMARNAP US\$1 millón para constituir el Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca, cuyos intereses están destinados a apoyar a los propietarios de la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca, cuyo decreto fue ampliado en noviembre del 2000.
- En 2002, 31 de 38 propietarios de la zona núcleo de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca firmaron el contrato de fideicomiso del Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca,
- El fideicomiso emitió pagos en junio y diciembre de 2002 a los propietarios que conservaron los bosques en la zona núcleo de la Reserva.
- En 2002 el Estado de México y el Estado de Michoacán aportaron US\$250 000 cada uno al Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca.

Iniciativa San Pedro

- En 2000 y 2001 la SEMARNAP, el Departamento del Interior de los Estados Unidos, WWF y National Fish and Wildlife Foundation (NFWF) apoyaron al FMCN para procurar recursos y establecer un Fondo para la Conservación del Río San Pedro en Sonora.
- Los donantes que incluyen a la Fundación Ford, la Fundación Summit, NFWF y Wick Communications establecieron, como requisito inicial, que la cuenca del Río San Pedro se integrara al área natural protegida Los Ajos-Bavispe. Esta propuesta generó una fuerte oposición a nivel local.
- En 2002 los donadores aceptaron continuar con el apoyo ajustando la estrategia de conservación, de tal forma que la parte alta de la cuenca se opere a través de la CONANP, y la parte baja, donde no hay decreto, se haga a través de organizaciones conservacionistas. Estas últimas se concentraron en 2002 en identificar proyectos productivos en la zona, valorar los servicios ambientales y fortalecer a una organización local de reciente creación.



Cuencas prioritarias

- La Fundación Gonzalo Río Arronte I.A.P. (FGRA) aportó durante 2002 US\$2 millones para apoyar la conservación de dos áreas naturales protegidas (Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán y Reserva de la Biosfera El Triunfo) ubicadas en cuencas hidrológicas estratégicas.
- Para el caso de El Triunfo estos recursos se suman a US\$1 millón donados por la Fundación David y Lucile Packard para establecer un fondo patrimonial en la Reserva.

Reservas marinas

- En 1999 la Comunidad Europea aprobó un donativo por 786 940 Euros (aproximadamente US\$692 600) para las áreas naturales protegidas Sian Ka'an, Islas del Golfo de California, Ría Lagartos e Isla Contoy con el objetivo de consolidar su manejo y establecer mecanismos de procuración de fondos locales. El FANP reportó el destino de los recursos y solicitó un segundo desembolso en septiembre de 2002.
- La Fundación Summit y la Fundación Homeland aportaron, entre 2000 y 2002, US\$300 000 para establecer un fondo patrimonial para la conservación de las áreas protegidas marinas Xcalak y Banco Chinchorro. Los intereses del patrimonio fueron utilizados en campo en 2002, de acuerdo al programa de trabajo aprobado por las dos Fundaciones.
- La Fundación David y Lucile Packard donó al FMCN US\$1 500 000 para establecer un fondo patrimonial para la conservación de la Isla Espíritu Santo, recientemente expropiada de manera concertada y cedida a la Federación para fines de conservación.

RedLAC

Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe

Desde su establecimiento en 1999, La Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC) promueve oportunidades de cooperación, capacitación y fortalecimiento institucional para los más de 24 Fondos Ambientales de la región que la conforman. En 2002 se realizaron las siguientes actividades:

• Los Fondos Ambientales como Prácticas de Conservación y Desarrollo

Sustentable. Este taller se realizó en Santa Cruz, Bolivia del 25 al 27 de abril de 2002. En respuesta a la solicitud de la Asamblea de actualizar la agenda de trabajo, se realizó una consultoría cuya finalidad fue analizar la condición tanto de los Fondos Ambientales, que son actores estratégicos en la conservación de los recursos naturales y el desarrollo sustentable, como de RedLAC en su conjunto. El objetivo principal de este taller fue compartir la información generada en dicha consultoría y ofrecer un espacio en el que los Fondos Ambientales (FAN) pudieran dar a conocer su misión y los proyectos en los que actualmente participan. Alimentada por la información del taller, la consultoría generó un Diagnóstico de Conjunto de RedLAC y estudios de caso de 21 FAN, que más allá de ser valiosos documentos que reflejan la posición de los Fondos a nivel nacional y regional, son útiles herramientas de promoción y recaudación.

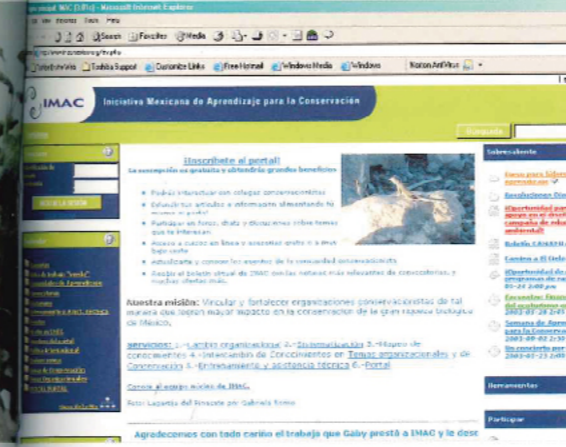
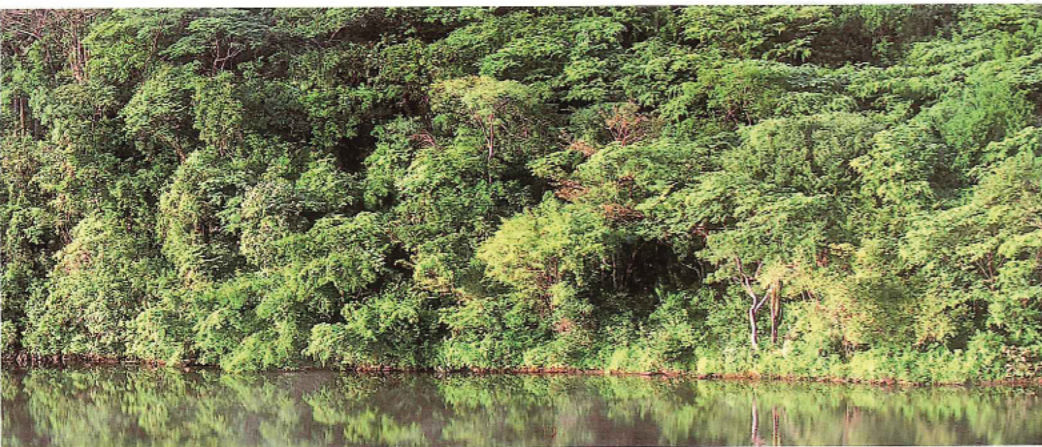
• Visualizando el Camino hacia Redes Dinámicas y Efectivas.

Del 17 al 19 de julio de 2002, la Secretaría Ejecutiva de RedLAC participó en un taller realizado por la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC), en el que se intercambiaron experiencias sobre el manejo de redes con diversos coordinadores y se diseñó un instrumento para evaluar el funcionamiento de las mismas.

• Cuarta Asamblea Ordinaria.

Ésta se realizó del 1 al 4 de octubre de 2002 en Panamá, siendo la Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales (NATURA) el FAN anfitrión. Se contó con la participación de 18 Fondos incorporados a RedLAC y un FAN de nuevo ingreso (Fondo de las Américas de Uruguay). Durante esta Asamblea se eligió a Alberto Paniagua, Director Ejecutivo del Fondo Nacional para las Áreas Protegidas por el Estado de Perú (PROFONANPE), como el próximo Presidente de RedLAC para el periodo 2003-2005 sustituyendo a Lorenzo Rosenzweig (FMCN), quien ocupó la Presidencia de 1999 a 2003. Asimismo, se seleccionaron los suplentes del Comité Ejecutivo y la sede para la Quinta Asamblea, que se realizará durante la segunda semana de octubre de 2003 en Oaxaca, México.

Como actividades complementarias se dio inicio al establecimiento de dos portafolios de aprendizaje enfocados a la sustentabilidad financiera de los FAN y a proyectos de eco-empresas. Adicionalmente, se aplicó el instrumento de evaluación diseñado durante el taller "Visualizando el Camino hacia Redes Dinámicas y Efectivas". Los resultados servirán para elaborar un plan de mejoramiento de RedLAC y complementar el programa de trabajo 2003-2005.



IMAC

Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación

Comunidades de aprendizaje

- **Manejo del fuego.** A cinco meses de que se aplicara en las organizaciones el instrumento de autoevaluación de capacidades organizacionales (ECO), l se realizó el “Taller de Plan de Mejora Colectivo”. En él, se acordaron las prioridades colectivas para el intercambio de conocimientos y experiencias.

De esta forma, se crearon los siguientes grupos temáticos:

- Técnicas y mejores prácticas para el manejo del fuego.
- Ecoturismo.
- Sistema de monitoreo y evaluación.
- Educación y comunicación ambiental.

- **Redes.** Se llevó a cabo el primer taller, “Visualizando el camino hacia redes más dinámicas”. Éste consistió en la presentación y lanzamiento del proceso de intercambio y fortalecimiento de las redes ambientales institucionalizadas, así como el de diferentes comunidades de aprendizaje, a través del espacio virtual del portal.

- **Noroeste costero.** En marzo se realizó un taller colectivo, donde se definieron los temas a trabajar durante 2002. Estos temas fueron: Sustentabilidad Financiera, Capital Humano, Planeación Estratégica, Difusión y Evaluación de Impacto. De estas necesidades surgidas a partir de estos grupos temáticos, se llevaron a cabo asesorías en línea y talleres presenciales en Sustentabilidad Financiera y Capital Humano.

- **Áreas Naturales Protegidas.** Se desarrolló el primer taller para el “Intercambio de Experiencias en Espacios de Participación Social en ANP”, del que surgió la línea estratégica para el proceso de seguimiento de dicha Comunidad de Aprendizaje. La intención futura radica en la posibilidad de consolidar dicha comunidad, logrando que la instrumentación y operación de los Consejos Asesores sean más eficientes.

Portal de aprendizaje IMAC

- En marzo de 2002 se lanzó el portal interactivo de aprendizaje de IMAC, único de su tipo en México.
- En 11 meses de operación, se han logrado incubar 2 615 recursos agrupados en 849 temas para el fortalecimiento y la vinculación de todas las organizaciones que participan en IMAC.
- Se entrenaron a más de 300 personas en el uso eficiente del portal con materiales didácticos, asesorías en línea y entrenamientos presenciales.
- Se realizó un CD para el entrenamiento en el uso del portal que se distribuyó a los miembros de diferentes comunidades de aprendizaje, así como a miembros de otros organismos y asociaciones que mantienen una relación directa de intercambio y aprendizaje con IMAC y la comunidad conservacionista.

Taller de reflexión de un año de IMAC

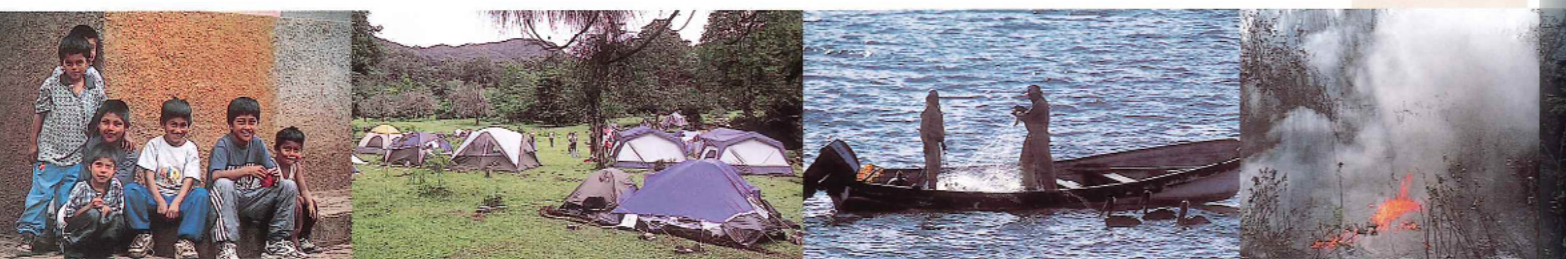
- A un año de la formación de IMAC, se realizó el primer taller para evaluar logros y lecciones aprendidas. Contamos con la asistencia de representantes de PACT, TNC, FMCN y todo el equipo operativo y técnico de IMAC.
- Una de las principales conclusiones giró en torno a la redefinición y fortalecimiento del portal como herramienta de vinculación e intercambio tomando en cuenta la retroalimentación de los usuarios de IMAC; así como el esbozo de la línea de trabajo y los principales objetivos para 2003.

Proyectos apoyados en 2002

Programa de Prevención de Incendios y Restauración de Áreas (PPIRA)

UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT

PROYECTO	NOMBRE	INSTITUCIÓN	MONTO (PESOS)
F6-00-011	Desarrollo de opciones agroecológicas viables para la prevención de incendios en el municipio de Calakmul	Sociedad Cooperativa de Producción Agropecuaria S'c'ajel Ty Matye'el, S.C.L.	78 050.00
F6-00-014	Restauración de áreas afectadas por incendios forestales en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán	Universidad de Guadalajara	190 715.00
F6-00-015	Prevención de incendios en la Reserva de la Biosfera Sierra Gorda, Querétaro	Grupo Ecológico Sierra Gorda, I.A.P.	474 300.00
F6-00-016	Capacitación para la prevención de incendios en la Reserva de la Biosfera Sierra Gorda, Querétaro	Grupo Ecológico Sierra Gorda, I.A.P.	136 500.00
F6-00-020	La prevención de incendios forestales en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán, Jalisco	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	341 427.84
F6-00-022	Establecimiento de un sistema de detección y monitoreo oportuno de incendios en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	1 203 900.00
F6-00-025	Prevención y combate de incendios en la Zona de Protección Forestal y Fáunica, Selva El Ocote, Chiapas	Instituto de Historia Natural y Ecología	259 703.79
F6-00-029	Prevención de incendios en el Santuario "El Taray", Arteaga, Coahuila	Asociación Cultural Museo de las Aves de México, A.C.	23 314.32
F6-00-031	Restauración y conservación ecológica en los diversos ecosistemas mixtos de <i>Pinus quercus</i> en el Cerro Potosí y Sierra Potrero de Abrego, Sierra de Arteaga, Nuevo León	Universidad Autónoma de Nuevo León	284 708.00
F6-00-034	Restauración de áreas degradadas en el Área de Protección Sierra de Zapalinamé	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	477 751.29
F6-00-036	Prevención mecánica y detección oportuna de incendios forestales, Sierra de Arteaga, Coahuila	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	414 893.25
F6-00-042	Cuidamos Nuestras Sierras	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	123 150.00
F6-00-043	Fortalecimiento del programa piloto de manejo de recursos naturales y captura de carbono en el sureste de México	Sociedad Cooperativa Ambio, S.C. de R.L.	350 590.00
F6-00-044	Prevención de incendios con alternativas de uso de suelo encaminados a la restauración y conservación de 50 hectáreas en Xpujil, Calakmul	Sociedad Cooperativa de Producción Agropecuaria S'c'ajel Ty Matye'el, S.C. L.	24 684.00



F6-00-047	Restauración de ecosistemas forestales degradados por incendios en la Sierra de Arteaga en Coahuila y Nuevo León	Pronatura Noreste, A.C.	382 009.33
F6-00-048	Apicultura comunitaria para la revaloración de acahuales y selvas en el área de influencia de la Reserva de la Biosfera Calakmul, Campeche	Promotores Campesinos Asesores Conservacionistas de la Región de Calakmul, S.P.R. de R.I.	90 616.94
F6-00-050	Efecto del fuego sobre la vegetación acuática de la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla, Tabasco	Universidad Nacional Autónoma de México	164 444.00
F6-00-052	Protección y alternativas de manejo de la selva en la montaña, Campeche	Consultoría Mesoamericana de Asistencia y Desarrollo Popular, A.C. (COMADER)	309 993.29
F6-00-053	Rehabilitación ambiental en la Reserva de la Biosfera La Sepultura, Chiapas	Instituto de Historia Natural y Ecología	72 092.00
F6-00-060	Restablecimiento de poblaciones y especies de plantas amenazadas en la Reserva de la Biosfera Ría Lagartos	Conservación Internacional México, A.C.	791 655.61
F6-00-061	Campaña de difusión para la prevención de incendios forestales en la Reserva de la Biosfera Montes Azules y zona de influencia, Selva Lacandona, Chiapas	Conservación Internacional México, A.C.	313 636.00
F6-00-066	Prevención y control de incendios forestales en el predio de Santa María Chimalapa y Congregaciones	Centro de Estudios para el Manejo Sustentable de los Recursos Naturales, S.C.	78 491.46
F6-00-067	Programa de educación ambiental "Con el Fuego no se Juega"	Educación Popular y Capacitación, A.C. (EPOCA)	331 037.00
F6-00-068	Restauración de Áreas Incendiadas en el Parque Ecológico Chipinque	Parque Ecológico Chipinque, A.C.	109 399.96
F6-00-073	Frijol abono como alternativa tecnológica en la Reserva de la Biosfera Montes Azules	Selvas Latifoliadas, A.C.	253 000.00
F6-00-078	Educación ambiental para la prevención de incendios forestales en la ZPPF El Ocote	Pronatura Chiapas, A.C.	23 124.17
F6-00-079	Capacitación y educación ambiental para el manejo del fuego y la restauración ecológica en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán	Universidad de Guadalajara	145 118.33
F6-00-081	Restauración ecológica del hábitat de las tortugas dulceacuícolas, afectado por las quemas en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla	Ecología para la Conservación y el Desarrollo del Trópico, A.C. (ECODET)	195 481.10
F6-00-083	Establecimiento de milpa orgánica en tres Reservas de la Biosfera del Estado de Chiapas	Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C. (IDESMAC)	141 690.00
F6-00-088	La difusión y capacitación agroecológica como alternativa para la prevención de incendios forestales	Capacitación, Asesoría, Medio Ambiente y Defensa del Derecho a la Salud, A.C. (CAMADDS)	267 088.21
F6-02-092	Restablecimiento de poblaciones y especies de plantas amenazadas en la Reserva de la Biosfera Ría Lagartos	Centro de Investigación Científica de Yucatán	392 503.03
F6-02-093	Prevención y monitoreo de incendios en la Reserva de la Biosfera Ría Lagartos	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	177 167.00
F6-02-095	Campaña de educación ambiental y capacitación para el uso responsable del fuego en la Reserva de la Biosfera Ría Lagartos	Niños y Crías, A.C.	314 170.00
F6-02-097	Cursos de Incendios	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	160 000.00
F6-02-103	Capacitación y educación ambiental para la prevención de incendios forestales	Instituto de Historia Natural y Ecología	164 997.00
F6-02-104	Prevención física y participativa de incendios forestales	Instituto de Historia Natural y Ecología	159 078.00
F6-02-110	Prevención y control de incendios en localidades vecinas a la Reserva de la Biosfera Montes Azules	Capacitación, Asesoría, Medio Ambiente y Defensa del Derecho a la Salud, A.C. (CAMADDS)	155 537.97
F6-02-111	Prevención y combate de incendios forestales en la región norte de la Reserva de la Biosfera Montes Azules, Selva Lacandona, Chiapas	Asociación de Productores Orgánicos del Río Perlas y Montes Azules.	147 900.00
F6-02-112	Capacitación a los pobladores de la subcomunidad Nueva Palestina, en prevención de incendios forestales, a través de educación ambiental y difusión	Selva el Faisán Sociedad de Solidaridad Social	153 804.52
F6-02-113	Educación para la prevención de incendios forestales en el Parque Ecológico Chipinque, A.C.	Parque Ecológico Chipinque, A.C.	193 500.00

F6-02-119	Programa comunitario de capacitación para la prevención de incendios y restauración de áreas mediante el aprovechamiento integral de los recursos naturales en Calakmul	Sociedad Cooperativa de Producción Agropecuaria S'c'ajel Ty Matye'el, S.C.L.	261 863.14
F6-02-132	Prevención de incendios forestales	Consultoría Mesoamericana de Asistencia y Desarrollo Popular, A.C. (COMADEP)	207 538.69
F6-02-135	Monitoreo de las Áreas Naturales Protegidas afectadas por incendios forestales en el estado de Nuevo León	Universidad Autónoma de Nuevo León	121 200.00
F6-02-139	Planeación participativa para la restauración, conservación y venta de servicios ambientales de los recursos naturales	Sociedad Cooperativa Ambio, S.C. de R.L.	498 878.10
F6-02-141	Políticas de restauración y manejo y control del fuego en la sierra de Zapalinamé	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	115 000.00
Total			11 575 702.34

THE WILLIAM AND FLORA HEWLETT FOUNDATION

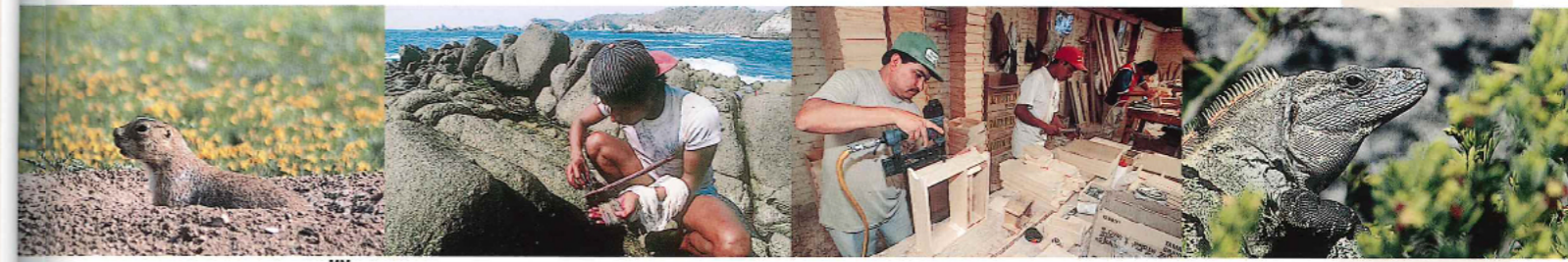
K1-02-001	Cuencas y Ciudades, un Proyecto para la Cuenca Hidrológica de Saltillo	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	124 500.00
Total			124 500.00

Programa de Apoyos Estratégicos (PAE)

UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT

PROYECTO	NOMBRE	INSTITUCIÓN	MONTO (PESOS)
A1-99-012	Restauración ecológica en islas del Parque Nacional Bahía de Loreto, Golfo de California	Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C. (CIBNOR)	213 917.50
A1-99-016	Conservación y restauración de suelos en cuatro municipios en el área de influencia de la Reserva de la Biosfera Tehuacán-Cuicatlán	Milpas de Oaxaca, A.C.	214 416.12
A1-99-018	Conservación de los pedregales para la estabilidad ecodinámica de la cuenca del Lago de Pátzcuaro	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C. (CESE)	228 272.79
A1-99-073	Alternativas de desarrollo en la Sierra de Huautla: una estrategia concreta de conservación ecológica	Universidad Autónoma del Estado de Morelos	148 654.99
A1-99-075	Fortalecimiento del programa de conservación de la biodiversidad, a través de la planeación participativa en Sierra de Huautla, Morelos	Universidad Autónoma del Estado de Morelos	128 126.54
A1-99-088	Desarrollo integral alternativo de un sistema de producción en la Reserva de la Biosfera "El Cielo"	Universidad Autónoma de Tamaulipas	90 000.00
A1-99-103	Restauración de la cuenca del lago de Pátzcuaro mediante el uso sustentable de leña	Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropiable, A.C. (GIRA)	5 822.92
A1-99-120	Disminución del impacto de la pesca industrial de camarón sobre la biodiversidad del Golfo de California	Conservación Internacional México, A.C.	248 136.64
A1-99-130	Conservación y manejo sustentable de (<i>Laelia speciosa</i> HBK) Schlechter (Orchidaceae)	Universidad Nacional Autónoma de México	53 250.00
A1-99-136	Manejo sustentable y propagación del Chit, una palma amenazada en tres ejidos del norte de Quintana Roo	Centro de Investigaciones Científicas de Yucatán, A.C. (CICY)	103 560.00
A1-00-024	Diseño y Evaluación de Reservas Marinas en Islas del Golfo de California	Comunidad y Biodiversidad, A.C.	444 736.00
A1-00-026	Consolidación de la formación de instructores campesinos locales. Segunda fase: Promoción de técnicas agroecológicas para la conservación de los recursos naturales	Alternare, A.C.	213 700.00
A1-00-031	Conservación de las colonias de "perritos llaneros" (<i>Cynomys mexicanus</i>)	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	275 692.00
A1-00-036	Restauración ecológica de la cuenca del Río Manialtepec, Oaxaca	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO)	195 500.00
A1-00-051	Conservación y aprovechamiento sustentable del tiburón ballena a través del ecoturismo en la Bahía de los Ángeles, Baja California	Universidad Autónoma de Baja California	212 276.60

A1-00-054	Plan piloto para la conservación de las suculentas de la Mixteca Alta mediante la creación de un sistema de reservas y un vivero comunitario	Sociedad Mexicana de Cactología, A.C.	54 350.00
A1-00-055	Proyecto de fortalecimiento del Fondo Pro-Cuenca Valle de Bravo	Fondo Pro-Cuenca Valle de Bravo, A.C.	118 179.60
A1-00-064	Recuperación del berrendo (<i>Antilocapra americana peninsularis</i>)	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	614 450.00
A1-01-001	Programa para la conservación de la cotorra serrana occidental	Pronatura Noreste, A.C.	186 069.00
A2-98-014	Estrategias para la conservación del caracol púrpura (<i>Plicopurpura pansa</i>) en el Pacífico mexicano	Asociación Mexicana de Arte y Cultura Popular, A.C. (AMACUP)	5 798.00
A2-98-019	Programa de asistencia técnica y comercialización de organizaciones productoras campesinas de la microrregión de "Camino Real", Yucatán-Campeche	Investigación y Educación Popular Autogestiva, A.C. (IEPA)	1 301.58
A2-00-014	Proyecto de ecoturismo comunitario de Santa María Yavesía	Consultoría Balam, A.C.	205 731.00
A2-00-019	Fortalecimiento del programa de conservación y uso sustentable de la tortuga dulceacuicola (<i>Claudius angustatus</i>)	Instituto de Ecología, A.C.	208 312.00
A2-00-022	Cinturón de palmáceas para la protección de las zonas núcleo de la Reserva de la Biosfera La Soplatura, Chiapas	Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C. (IDESMAC)	476 085.50
A2-00-030	Aprovechamiento sustentable de plantas medicinales en la Sierra de Álvarez, San Luis Potosí	Universidad Nacional Autónoma de México	10 616.01
A2-00-038	Capacitación comunitaria para la conservación de la biodiversidad en áreas forestales cafetaleras de la Sierra Norte de Oaxaca	Grupo Mesófilo, A.C.	371 171.60
A2-00-065	Red de ecoturismo comunitario en la región de Los Tuxtlas. La apropiación y el uso sustentable de los recursos naturales	Centro de Información y Comunicación Ambiental de Norteamérica	413 050.00



MM

A3-98-021	Participación social para la conservación de la biodiversidad en los Altos de Chiapas	Pronatura Chiapas, A.C.	5 700.00
A3-98-044	Educación ambiental dentro del proyecto de "Restauración Ecológica del Ajusco Medio"	Universidad Nacional Autónoma de México	5 944.00
B1-99-005	Fortalecimiento de la estrategia de difusión del programa de regulación ecológica del río Manialtepec, Oaxaca	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO)	3 470.00
B2-00-005	Conservación y manejo de cactáceas (Género <i>Mammillaria</i>) endémicas de Oaxaca y del Valle de Tehuacán-Cuicatlán	Centro Interdisciplinario de Investigación para el Desarrollo Integral Regional, Oaxaca (CIIDIR)	81 402.00
B2-00-013	Conservación y manejo sustentable de (<i>Dioon edule</i>) Lindley (<i>Zamiaceae</i>) (una especie endémica de la Sierra Madre Oriental, México), desde la perspectiva de la genética de poblaciones	Instituto de Ecología, A.C.	56 650.00
E5-02/004	Control de incendio forestal en las zonas "El Maragato" y "La Cantileña"	Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C. (IDESMAC)	35 000.00
Total			5 600 170.39

GOBIERNO DE MÉXICO

PROYECTO	NOMBRE	INSTITUCIÓN	MONTO (PESOS)
A1-96-016	Programa para la Conservación de Tortugas Marinas en la Península de Yucatán	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	7 161.28
A1-99-020	Programa piloto de repoblamiento de totoaba "una especie en peligro de extinción"	Universidad Autónoma de Baja California	195 326.74
A1-99-034	Conocimiento de la biología reproductiva y demografía de la iguana negra (<i>Ctenosaura pectinata</i>) para diseñar estrategias de conservación <i>in situ</i> como una alternativa al cultivo intensivo	Universidad Nacional Autónoma de México	2 220.00
A1-99-081	Ordenamiento de las actividades ecoturísticas para la conservación de los recursos naturales en el monumento natural Bonampak y su área de influencia	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	89 260.20
A1-99-094	Parque Ecológico Ejidal de San Nicolás Totolapan	Parque Ejidal San Nicolás Totolapan	198 500.00
A1-99-115	Impacto económico, recuperación y educación sobre murciélagos en México: fortalecimiento del programa y pasos hacia su consolidación	Universidad Nacional Autónoma de México	824 700.00
A3-98-027	Fortalecimiento del Programa para el Control de la Erosión y Restauración de Suelos de Oaxaca (PCERS)	Programa para el Control de la Erosión de Suelos de Oaxaca (PCERS)	4 787.00
C1-99-019	Centro de atención a varamientos de mamíferos marinos en Ensenada, Baja California	Investigación y Conservación de Mamíferos Marinos de Ensenada, A.C.	8 118.56
C2-00-006	Promoción de la participación comunitaria en la conservación de la naturaleza en la región del Hualtepec, Hgo.	Sendero Verde, A.C.	6 000.00
C2-00-008	Área natural protegida comunalmente (Etapa arranque operativo)	Comunidad Santa Catarina Ixtepeji	10 471.74
C2-00-016	Reproducción en cautiverio de la cotorra serrana occidental (<i>Rhynchopsitta pachyrhyncha</i>)	Organización para la Conservación Estudio y Análisis de la Naturaleza, A.C. (OCEAN)	8 704.00



C2-00-018	Establecimiento de un vivero rural para la propagación de cactáceas y suculentas en el Valle de Mezquital, Hgo.	Sociedad Mexicana de Cactología, A.C.	38 300.00
E5-99-004	Estrategia de Pronatura Península de Yucatán, en la Reserva de la Biosfera Ría Celestún, y monitoreo de manatí en las costas de la Península de Yucatán	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	244 435.77
E5-01-002	Estudio y manejo de las poblaciones de cocodrilos en el sistema lagunar Nichupté en Cancún, Q. Roo	Amigos de Sian Ka'an, A.C.	52 038.70
E5-01-004	Programa de enmallamiento del lobo marino de California en México	Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas IPN	132 650.00
E5-02-001	Apoyo a los participantes mexicanos para el Foro Internacional Indígena de Turismo en Oaxaca	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO)	19 000.00
E5-02-003	Programa de manejo del Parque Nacional Huatulco, Oaxaca, México	Grupo Autónomo para la Investigación Ambiental, A.C. (GAIA)	400 000.00
E5 02/005	AGUAXACA: un enfoque integral de cuenca hidrológica para la Sierra de San Felipe, Oaxaca, México, 1ª Fase	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO)	40 000.00
Total			2 281 673.99

THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION

E5-02-002	Coordinación del proceso para el diseño y establecimiento del Fondo para la Conservación del Golfo de California	Comunidad y Biodiversidad, A.C.	976 048.80
Total			976 048.80

THE JOHN D. AND CATHERINE T. MACARTHUR FOUNDATION

PROYECTO	NOMBRE	INSTITUCIÓN	MONTO (PESOS)
A2-99-003	Aprovechamiento de plantas medicinales en Kantunilkin, Solferino, San Ángel y Chiquila	Centro de Investigación Científica de Yucatán	5 961.84
A2-99-004	Apropiación de técnicas de uso sustentable para conservación de especies vegetales medicinales (CINVESTAV-IPN)	Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del IPN Unidad Mérida	111 590.00
A2-99-006	Hacia una metodología para medir el uso sustentable de especies arbóreas del bosque mesófilo en el Norte de Chiapas	El Colegio de la Frontera Sur	51 014.34
Total			168 566.18

Medio Ambiente y Población (MAP)

THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION

PROYECTO	NOMBRE	INSTITUCIÓN	MONTO (PESOS)
M1-01-001	Modelo de indicadores para ecosistemas de tierras secas en América Latina	Consejo Civil Mexicano para la Silvicultura Sostenible, A.C.	89 105.51
M1-01-002	Una propuesta metodológica para la integración de los temas de medio ambiente y población en el ANP "El Triunfo"	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	152 466.68
J2-01-003	Agua y población: hacia un futuro sustentable	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	203 894.65
Total			445 466.87

Programa Pátzcuaro

GOBIERNO DE MÉXICO

PROYECTO	NOMBRE	INSTITUCIÓN	MONTO (PESOS)
G1-00-003	Evaluación y seguimiento del proyecto Pátzcuaro	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C. (CESE)	112 066.25
G1-00-006	Conservación ecológica y participación social para la producción pesquera en el Lago de Pátzcuaro	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C. (CESE)	219 308.72
G1-00-008	Conservación de <i>Ambystoma dumerilii</i> , el achoque del Lago de Pátzcuaro	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo	179 666.68
G1-00-009	Capacitación y establecimiento de módulos demostrativos de Sistemas Agroforestales en la Cuenca del Lago de Pátzcuaro.	Grupo Interdisciplinario de Tecnología Apropriada, A.C. (GIRA)	98 830.33
G1-00-013	Diagnóstico de los suelos en la cuenca del Lago de Pátzcuaro	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo	8 218.00
G1-00-014	Ordenamiento ecológico territorial de Pátzcuaro	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo	9 365.30
G1-00-015	Producción de materiales de comunicación en apoyo al proyecto Pátzcuaro	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C. (CESE)	5 822.40
G1-01-017	Reducción de emisiones de plomo al Lago de Pátzcuaro en la comunidad de Santa Fe de la Laguna, Mich.	Grupo Interdisciplinario de Tecnología Apropriada, A.C. (GIRA)	202 760.00
G1-02-018	Restauración de la cuenca del Lago de Pátzcuaro mediante el uso sustentable de leña en la ciénega de Chapultepec	Organización Ribereña contra la Contaminación del Lago de Pátzcuaro, A.C. (ORCA)	188 000.00
G1-02-019	La cuenca del Lago de Pátzcuaro y la formación de casas ecológicas	Organización Ribereña contra la Contaminación del Lago de Pátzcuaro, A.C. (ORCA)	204 700.00
G1-02-020	Ordenamiento territorial y prácticas vegetativas en áreas críticas de la cuenca del Lago de Pátzcuaro	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C. (CESE)	190 720.00
G1-02-021	Domesticación y cultivo del pez blanco de Pátzcuaro	Organización Ribereña contra la Contaminación del Lago de Pátzcuaro, A.C. (ORCA)	86 412.00
Total			1 505 869.68

Áreas Naturales Protegidas

apoyadas en 2002



Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas I

ÁREA NATURAL PROTEGIDA	ONG QUE ADMINISTRA	MONTO (PESOS)
Calakmul	Pronatura Península de Yucatán, A.C. (PPY)	990 696.00
El Triunfo	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	941 785.00
Isla Contoy	Amigos de Sian Ka'an, A.C.(ASK)	579 801.00
Islas del Golfo - Ensenada	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	220 009.25
Islas del Golfo - Guaymas	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	220 009.25
Islas del Golfo - La Paz	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	220 009.25
Islas del Golfo - Loreto	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	220 009.25
Manantlán	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	1 065 899.00
Mariposa Monarca	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	1 031 223.00
Montes Azules	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	900 082.00
Ría Lagartos	Pronatura Península de Yucatán, A.C. (PPY)	795 069.00
Sian Ka'an	Amigos de Sian Ka'an, A.C.(ASK)	884 602.00
Vizcaíno	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	1 216 038.00
Total		9 285 232.00

ÁREA NATURAL PROTEGIDA	ONG QUE ADMINISTRA	MONTO (PESOS)
Alto Golfo y Delta del Río Colorado	Instituto del Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora, A.C. (IMADES)	701 630.00
Cuatrociénegas	Pronatura Noreste, A.C.	630 314.00
Chichinautzin	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	830 882.00
Tehuacán - Cuicatlán	Pronatura Chiapas, A.C.	873 951.00
Total		3 039 777.00

Áreas clave de resultados del Plan Estratégico 2001-2006

Establecer prioridades geográficas y temáticas para el apoyo estratégico y económico

La conservación y el uso sustentable de los recursos naturales son el quehacer central del FMCN. Sin embargo, no siempre es fácil identificar las condiciones, áreas y prioridades que aseguren que los fondos están siendo aplicados de la mejor manera posible, algo que se torna indispensable cuando los recursos económicos son limitados.

Determinar prioridades de manera seria y profesional es un factor clave para alcanzar metas, pero al mismo tiempo es necesario flexibilizar estrategias para adaptarse al cambio. El FMCN trabaja para construir un esquema de monitoreo que permita evaluar en forma periódica las actividades realizadas y sus alcances por medio de indicadores de éxito. Ésto contribuye a crear alianzas estratégicas, identificar condiciones para promover procesos de cooperación regional e incrementar la participación de las comunidades locales.

Actualizar y perfeccionar los programas de trabajo y la selección de proyectos

La selección de proyectos a través de los cuales se aplican los recursos financieros del FMCN es un proceso dinámico que debe basarse en las prioridades de conservación y en el consenso entre expertos.

A partir de los comentarios de evaluadores externos, del monitoreo de los proyectos seleccionados y de la comunicación abierta con sus ejecutantes, el FMCN realiza una constante revisión y actualización de los procesos de selección.

Perfeccionar los métodos para identificar proyectos estratégicos y relevantes será, en estos siguientes años, una de las labores primordiales de la institución.

Estimar el impacto de los esfuerzos de la institución en los sitios de trabajo

Además de elegir proyectos de alcance estratégico, es necesario asegurar que se produzcan resultados en campo. La evaluación del impacto de los programas y proyectos debe realizarse periódicamente para así poder hacer ajustes, cambios y mejoras.

En este sentido, el FMCN planea ampliar el seguimiento actual de los proyectos mediante bases de datos que sirvan para guiar las acciones en campo, compartir experiencias y contar con una fuente de información transparente y accesible para la comunidad conservacionista.

Incrementar la capacidad institucional de los grupos y organizaciones

Es necesario reconocer que los recursos humanos y el capital social son una pieza fundamental para el desarrollo nacional en un marco de equidad social, económica y ambiental. Si México carece de organizaciones conservacionistas capaces de concretar sus objetivos, aun contando con el financiamiento necesario, todo el trabajo será en vano. Las organizaciones son generadoras de experiencias que pueden y deben traducirse en conocimientos, mediante la construcción de alianzas que permitan aprender y usar todo lo que se ha ensayado.

La creación de redes de aprendizaje facilitará el flujo de conocimiento e información para abrir espacios de capacitación y oportunidades de fortalecimiento. La Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC) es el mecanismo del FMCN que apoyará el fortalecimiento de la comunidad conservacionista en México.

Ampliar la conciencia pública sobre la importancia de conservar los recursos naturales

Es claro que la preocupación acerca de la protección de la biodiversidad debe rebasar el ámbito de la comunidad conservacionista y extenderse a toda la sociedad, pues el desconocimiento de la problemática inevitablemente contribuye a agravarla. Dado que más de 70% de la población mexicana vive en las zonas urbanas, una de las formas más efectivas de acercarse a la mayoría de las personas es utilizar los medios de comunicación masiva.

En colaboración con diversas instituciones y ONG, el FMCN realizará una serie de esfuerzos para difundir el valor e importancia de nuestra diversidad biológica. Por medio de conferencias y presentaciones, se planea sensibilizar a sectores clave de la sociedad. Un objetivo más es explorar nuevos mecanismos para facilitar la interacción del público en general con la comunidad conservacionista, creando así oportunidades de trabajo voluntario y recaudación.

Aumentar el monto de recursos disponibles para financiar iniciativas estratégicas y proyectos de conservación

El patrimonio actual del FMCN (70 millones de dólares) es suficiente para asegurar la autosuficiencia financiera de la institución.

Sin embargo es necesario incrementarlo para financiar proyectos a medida que el horizonte de trabajo se expande y se identifican nuevas oportunidades de gestión ambiental.

La nueva meta de capitalización es de 100 millones de dólares para el año 2006. En este sentido se buscarán fuentes nacionales e internacionales que ofrezcan condiciones flexibles para la aplicación efectiva de los recursos.



**Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**

INSTITUCIÓN PRIVADA

Informe financiero 2002



México, D.F., 19 de mayo de 2003.

A los Señores Asociados del

Fondo Mexicano Para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

Hemos examinado los estados de recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 2002 y 2001, y los correspondientes estados de ingresos y gastos y variaciones en el patrimonio y de generación y utilización de efectivo, que le son relativos, por los años terminados en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración del Fondo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestra auditoría.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y criterios contables aplicables. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de los principios de contabilidad y criterios contables utilizados, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Como se menciona en la Nota 2, dado que el Fondo no opera como un negocio, no reconoce los efectos de la inflación en la información financiera, de conformidad con lo establecido en el Boletín B-10 y sus adecuaciones, emitidos por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Por lo tanto, los estados financieros que se acompañan no pretenden presentar la situación financiera, los resultados de operación y la generación y utilización de efectivo, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados aplicables a negocios.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 2002 y 2001, y los ingresos y gastos y las variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las bases de contabilización descritas en la Nota 2 a los estados financieros que se acompañan.

Hernández Marrón y Cía., S.C.


C.P.C. Sergio Hernández González

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C
Estados de Recursos, Obligaciones y Patrimonio

al 31 de diciembre de 2002 y 2001

(Notas 1 y 2)

	2002 Cifras en pesos	2001 Cifras en pesos
R E C U R S O S		
CIRCULANTE:		
Efectivo	3 638 811	8 982 067
Cuentas por cobrar:		
Deudores diversos	547 183	610 108
Otros deudores diversos	1 759	4 705
Anticipos para proyectos aprobados	-	74 752
Impuestos por recuperar	55 874	54 580
Total recursos circulantes	4 243 627	9 726 212
INVERSIONES EN VALORES (Notas 2.b y 3)	745 210 127	528 133 855
DEPÓSITOS EN GARANTÍA	68 710	65 811
MOBILIARIO Y EQUIPO NETO (Nota 4)	1 498 321	1 516 22
Total recursos	751 020 785	539 442 104
O B L I G A C I O N E S		
CIRCULANTE:		
Impuestos por pagar	285 071	576 417
Acreedores diversos	27 403	937 955
Acreedores diversos programas	454 501	-
Total pasivo circulante	766 975	1 514 372
P A T R I M O N I O		
APORTACIONES PATRIMONIALES (Nota 7)	612 125 283	466 636 849
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADOS	71 195 727	99 933 719
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) AL PATRIMONIO DEL AÑO	66 932 800	(28 642 836)
Total patrimonio	750 253 810	537 927 732
Total obligaciones y patrimonio	751 020 785	539 442 104

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C

Estados de Ingresos y Gastos y Variaciones en el Patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001

(Notas 1 y 2)

	2002 Cifras en pesos	2001 Cifras en pesos
INGRESOS		
Rendimiento de las inversiones en valores	43 556 650	37 083 136
Donativos recibidos	23 657 010	20 936 275
Utilidad (pérdida) en cambios, neto	69 032 088	(24 212 376)
Otros ingresos	4 565 981	-
	140 811 729	33 807 035
EGRESOS:		
Gastos directos de:		
Proyectos del Programa de Apoyos Estratégicos	11 746 820	14 745 866
Proyectos del Programa para la Prevención de Incendios y Rehabilitación de Áreas	11 771 439	8 849 883
Proyecto Pátzcuaro	1 574 000	694 890
Proyectos del Programa de Medio Ambiente y Población	774 266	243 258
Proyectos del Fondo Áreas Naturales Protegidas I	11 052 646	10 875 080
Proyectos del Fondo Áreas Naturales Protegidas II	3 334 516	-
Proyectos Banamex	-	324 000
Proyectos Bloque B	666 538	207 020
Proyectos del Programa Río San Pedro	545 972	377 395
Proyectos Agencia Española de Cooperación Internacional	-	989 848
Proyectos del Programa de Reservas Marinas	200 000	1 336 399
Proyecto Fondo Monarca	4 473 832	594 609
Proyectos del Fondo El Triunfo	401 120	-
Proyectos de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	-	1 361 543
Proyectos de la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación	1 757 746	-
Gastos de operación erogados por FMCN, asignables a:		
Programa de Apoyos Estratégicos	7 294 370	9 212 749
Programa para la Prevención de Incendios y Rehabilitación de Áreas	3 032 488	1 570 887
Proyecto Pátzcuaro	115 760	133 226
Programa Medio Ambiente y Población	10 545	27 700
Fondo para Áreas Naturales Protegidas I	3 492 879	2 126 342
Fondo para Áreas Naturales Protegidas II	751 923	-
Proyectos Banamex	-	37 604
Bloque B	261 064	1 370 553
Programa Río San Pedro	63 193	14 304
Programa Reservas Marinas	83 816	77 512

Proyectos Agencia Española de Cooperación Internacional	-	23 129
Fondo Monarca	439 029	160 962
Fondo El Triunfo	49 053	-
Fondo Banco Chinchorro	8 612	-
Fondo Espíritu Santo	16 204	-
Fondo Manantlán	18 179	-
Cuenta Especial SINAP II	305 671	-
Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	1 066 731	826 785
Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación	2 191 538	1 236 451
Gastos de administración erogados por FMCN, asignables a:		
Programa de Apoyos Estratégicos	2 812 915	2 022 457
Programa para la Prevención de Incendios y Rehabilitación de Áreas	955 401	129 002
Proyecto Pátzcuaro	1 840	9 966
Fondo para Áreas Naturales Protegidas I	593 847	659 347
Proyectos Banamex	-	4 189
Programa Río San Pedro	17 250	-
Programa Reservas Marinas	-	20 393
Fondo Monarca	420 682	-
Fondo El Triunfo	18 152	-
Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	496 257	-
Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación	629 315	98 850

Comisiones bancarias

Exceso (insuficiencia) de ingresos sobre egresos

APORTACIONES PATRIMONIALES:

Del año

De años anteriores

Incrementos al patrimonio acumulados

Patrimonio al final del año

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

	2002 Cifras en pesos	2001 Cifras en pesos
	-	23 129
	439 029	160 962
	49 053	-
	8 612	-
	16 204	-
	18 179	-
	305 671	-
	1 066 731	826 785
	2 191 538	1 236 451
	2 812 915	2 022 457
	955 401	129 002
	1 840	9 966
	593 847	659 347
	-	4 189
	17 250	-
	-	20 393
	420 682	-
	18 152	-
	496 257	-
	629 315	98 850
	433 320	2 087 672
	73 878 929	62 449 871
	66 932 800	(28 642 836)
	145 488 434	16 857 506
	466 636 849	449 779 343
	612 125 283	466 636 849
	679 058 083	437 994 013
	71 195 727	99 933 719
	750 253 810	537 927 732

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.
Estados de Generación y Utilización de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001

(Notas 1 y 2)

	2002 Cifras en pesos	2001 Cifras en pesos
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES		
Exceso (insuficiencia) de ingresos sobre egresos del año	66 932 800	(28 642 836)
Depreciación	521 685	365 526
Efectivo generado por (aplicado en) operaciones	67 454 485	(28 277 310)
Cambios en el capital de trabajo	(706 123)	3 220 474
	66 748 362	(25 056 836)
INVERSIONES:		
Adiciones al mobiliario y equipo, neto	(503 780)	(867 304)
Efectivo (aplicado en) inversiones	(503 780)	(867 304)
TESORERÍA:		
Donativos registrados en el patrimonio	145 488 434	16 857 506
	145 488 434	16 857 506
Aumento (disminución) neto de efectivo	211 733 016	(9 066 634)
Saldos de efectivo al inicio del ejercicio	8 982 067	2 941 094
Inversiones en valores al inicio del ejercicio	528 133 855	543 241 462
Saldos de efectivo al final del ejercicio	(3 638 811)	(8 982 067)
Inversiones en valores al final del ejercicio	745 210 127	528 133 855

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACION DE LA NATURALEZA, A. C.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002 Y 2001



NOTA 1 CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) fue constituido el 26 de enero de 1994. Su misión es "Conservar la biodiversidad de México y asegurar el uso sustentable de los recursos naturales a través de apoyos financieros y acciones estratégicas".

Desde su establecimiento, el FMCN ha buscado instrumentar mecanismos innovadores que aumenten el monto de recursos financieros destinados a la conservación a la vez de potenciar el impacto de las iniciativas apoyadas. Con esto en mente, se ha consolidado un capital que asegura la continuidad de diversos proyectos y programas a favor del manejo sustentable de nuestros recursos naturales.

Durante los pasados 9 años, hemos publicado cinco convocatorias abiertas que representan una inversión aproximada de Ps85.5 millones de pesos en proyectos. Asimismo, el modelo original del FMCN se ha enriquecido mediante la consolidación de iniciativas como el Fondo de Áreas Naturales Protegidas (FANP), el Programa de Prevención de Incendios y Restauración (PIIRA), el Proyecto Pátzcuaro, la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC) y la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC). Lo anterior ha significado una derrama de recursos para todos los programas, durante este mismo periodo, de Ps113 millones de pesos. La parte correspondiente a 2002 ascendió a Ps36.5 millones de pesos. Cabe señalar que la totalidad de los recursos fueron ejecutados por medio de organizaciones no gubernamentales (ONG) y centros de investigación mexicanos.

Durante 2002 se avanzó en el proceso de fortalecimiento patrimonial del FMCN correspondiente a su segunda fase de capitalización recibiendo US\$11.6 millones de dólares de donadores internacionales y Ps3.5 millones de pesos de fuentes nacionales. Al cierre del año el FMCN registra recursos patrimoniales por US\$69 millones de dólares lo cual nos acerca a nuestra meta de US\$100 millones para el año 2006.

En el marco del Programa de Prevención de Incendios Forestales y Restauración de Áreas con recursos de USAID y en coordinación con Semarnat, durante 2002 se seleccionaron 12 proyectos por un monto total de US\$940 mil dólares.

En el marco del Fondo para Áreas Naturales Protegidas, derivado del acuerdo firmado el 5 de junio de 1997 entre el Fondo para el Medio

Ambiente Mundial (FMAM), el Banco Internacional para la Reconstrucción y el desarrollo (IBRD) y el FMCN y el convenio complementario firmado entre el Instituto Nacional de Ecología (INE) y el FMCN el 2 de julio de 1997, para administrar el remanente de los recursos asignados al Programa de Áreas Naturales Protegidas del Gobierno Federal, el 13 de febrero del 2002 se firmó el convenio de donación para el primer desembolso correspondiente a una segunda aportación patrimonial de US\$7.5 millones de dólares de un total comprometido a seis años de US\$22.5 millones de dólares. El día 10 de mayo nos fue depositado este primer desembolso (US\$7.5MM) más US\$1.9 millones de dólares de recursos extinguidos para ser aplicados en tanto el patrimonio genera intereses. Esta primera de tres fases permitirá incorporar cuatro áreas naturales protegidas adicionales para llegar a un total de 16.

Nuestra institución continúa con su labor de vinculación y cooperación con otras organizaciones paralelas. En este sentido, el FMCN continúa presidiendo el Comité Ejecutivo de la Red de Fondos Ambientales de América Latina y el Caribe (RedLAC). En octubre de 2002 se eligió nuestro reemplazo que entrará en funciones a partir de octubre de 2003.

Durante 2002, se ha dado continuidad al fortalecimiento organizacional del FMCN a través de talleres de integración y la revisión y actualización del manual de procedimientos. Esto nos permitirá agilizar aún más la operación de los programas de Conservación, Áreas Naturales Protegidas, Prevención de Incendios y Restauración de Áreas y Aprendizaje para la Conservación y el apoyo que las Áreas de Finanzas y Soporte Operativo y Coordinación de Recursos Humanos brindan a éstos. En junio de 2002 se dio la tercera renovación de la Presidencia del Consejo Directivo con la elección de Guillermo Osuna Saenz en sustitución del Ing. Andrés Marcelo Sada, quien en 2002 cumplió 5 años de labor sobresaliente al frente de la institución.

Otros logros relevantes durante 2002 fueron la incorporación y puesta en marcha del Fondo para la Educación Ambiental, A.C. (FEA), la conclusión del proceso de diseño del Fondo para la Conservación del Golfo de California, A.C., y la presentación, en septiembre de 2002, del libro "Historias de Conservación 1994-2002".

NOTA 2 PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las políticas de contabilidad más importantes utilizadas por el FMCN para la preparación de sus estados financieros, incluyendo las relativas al reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, se resumen a continuación:

a) Reconocimiento de los efectos de la inflación

Dado que el FMCN no opera como un negocio, ni tiene como propósito fundamental el mantener su capital financiero, no procede reconocer los efectos de la inflación como lo requiere el Boletín B-10 "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera", emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Por lo tanto la información que se incluye en los estados financieros no pretende estar de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en México para los negocios. Con base en lo anterior, los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre de 2002 y 2001, se presentan sobre la base de costos históricos.

b) Inversiones en valores

Las inversiones en valores se presentan a su valor de mercado. Aún cuando estos valores son realizables a corto plazo, existe la intención de mantener un patrimonio que produzca rendimientos al FMCN en forma permanente, consecuentemente, estas inversiones se clasifican como activos a largo plazo. Los rendimientos de las inversiones se encuentran restringidos para su uso en proyectos relativos a las actividades del FMCN, como se menciona en la Nota 3.

c) Mobiliario y equipo

El activo fijo se registra a su costo de adquisición.

d) Depreciación

Calculada mediante el método de línea recta con base en saldos iniciales mensuales, utilizando las tasas máximas anuales autorizadas por la Ley del Impuesto sobre la Renta y que se asemejan a los años de la vida probable de los activos.

e) Obligaciones de carácter laboral

El FMCN tiene un pasivo contingente por indemnizaciones a su personal, en caso de retiro bajo ciertas circunstancias previstas por la Ley Federal del Trabajo. No se tiene una reserva para cubrir este pasivo ya que éste no se considera importante a la fecha de estos estados financieros. El FMCN sigue la práctica de cargar a los resultados del ejercicio los pagos correspondientes a las indemnizaciones.

f) Transacciones y valuación de saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha en que éstas son realizadas. Los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, son actualizados al tipo de cambio vigente a la fecha del balance, reconociendo en los resultados del ejercicio el efecto de las fluctuaciones cambiarias. El tipo de cambio utilizado al 31 de diciembre de 2002, fue de Ps10.3613, de conformidad con el Diario Oficial de la Federación.

NOTA 3 INVERSIONES EN VALORES

Al 31 de diciembre de 2002 y 2001, este rubro se integraba como sigue:

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanentemente restringidas	Intereses generados en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	19 500 000	5 457 306	22 332 955	214 389 665
Dividendos acumulados (2000) no pagados	-	-	(168 493)	(1 617 482)
Depósitos (retiros)	-	(1 775 000)	(1 775 000)	(17 776 288)
Rendimientos	-	466 258	466 258	3 989 736
Comisiones pagadas	-	(44 694)	(44 694)	(424 574)
Impuestos	-	7 904	7 904	74 788
Pagos de principal	-	205 048	205 048	1 904 730
Efecto cambiario neto	-	-	-	(8 333 088)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	19 500 000	4 316 822	21 023 977	192 207 488
Depósitos (retiros)	-	(1 465 000)	(1 465 000)	(13 579 010)
Repago de principal	-	-	454 816	4 175 314
Intereses	-	1 242 256	1 242 256	12 061 007
Ganancias / (pérdidas)	-	-	(497 425)	(4 305 790)
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(26 859)	(26 859)	(261 550)
Efecto cambiario	-	-	-	24 511 362
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	19 500 000	4 067 219	20 731 765	214 808 014
GOBIERNO DE MÉXICO				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	-	-	-	-
Depósitos (retiros)	3 220 251	-	3 220 251	31 135 961
Rendimientos	-	80 824	80 824	669 081
Comisiones pagadas	-	(300)	(300)	(2 751)
Impuestos	-	(112)	(112)	(1 042)
Efecto cambiario neto	-	-	-	(1 625 611)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	3 220 251	80 412	3 300 663	30 175 638
Depósitos (retiros)	-	(264 419)	(264 419)	(2 409 581)
Repago de principal	-	-	110 000	1 096 810
Intereses	-	176 329	176 329	1 738 928
Ganancias / (pérdidas)	-	-	(375 566)	(3 658 847)
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(320)	(320)	(3 147)
Efecto cambiario	-	-	-	3 591 696
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	3 220 251	(7 998)	2 946 687	30 531 496

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanentemente restringidas	Intereses generados en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT (FANP I)				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	16 199 981	3 906 747	20 095 668	192 012 384
Intereses acumulados no pagados	-	-	(62 237)	(597 454)
Depósitos (retiros)	-	(4 620 251)	(4 620 251)	(44 178 299)
Repago de principal	-	-	4 205	38 351
Rendimientos	-	1 552 088	1 552 088	14 097 215
Comisiones	-	(39 860)	(39 860)	(380 473)
Efecto cambiario	-	-	-	(7 116 117)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	16 199 981	798 724	16 929 614	154 775 608
Depósitos (retiros)	-	(1 470 807)	(1 470 807)	(13 898 844)
Repago de principal	-	-	45 476	449 451
Intereses	-	1 263 999	1 263 999	12 117 203
Ganancias / (pérdidas)	-	-	995 409	9 944 311
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	-	(3 131)	(28 664)
Efecto cambiario	-	-	-	20 663 425
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	16 199 981	591 917	17 760 560	184 022 490

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanentemente restringidas	Intereses generados en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT (FANP II)				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-	-
Aportaciones	9 472 377	-	9 472 377	89 201 374
Depósitos (retiros)	-	(488 377)	(488 377)	(4 749 460)
Intereses	-	404 418	404 418	4 035 310
Ganancias / (pérdidas)	-	-	24 830	535 283
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(133)	(133)	(1 316)
Efecto cambiario	-	-	-	8 510 915
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	9 472 377	(84 092)	9 413 115	97 532 106
THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION (FONDO MONARCA)				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	5 000 000	224 813	5 188 519	49 808 224
Intereses acumulados no pagados	-	-	(55 349)	(531 334)
Depósitos (retiros)	-	(100 000)	(100 000)	(910 500)
Repago de principal	-	-	50 000	456 175
Rendimientos	-	420 988	420 988	3 886 088
Comisiones	-	(445)	(445)	(4 087)
Impuestos	-	(1 287)	(1 287)	(12 406)
Efecto cambiario	-	-	-	2 387 323
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	5 000 000	544 069	5 502 426	50 304 836
Depósitos (retiros)	-	(644 849)	(644 849)	(6 245 470)
Repago de principal	-	-	210 000	2 096 745
Intereses	-	376 496	376 496	3 721 761
Ganancias / (pérdidas)	-	-	(48 244)	(615 082)
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(340)	(340)	(3 375)
Impuestos	-	-	-	290
Efecto cambiario	-	-	-	6 644 586
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	5 000 000	275 376	5 395 469	55 904 290
GOBIERNO DEL ESTADO DE MICHOACÁN (MONARCA)				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-	-
Aportaciones al patrimonio	-	-	-	-
Depósitos (retiros)	249 727	-	249 727	2 544 894
Intereses	-	-	-	-
Ganancias / (pérdidas)	-	-	-	-
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	-	42 603
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	249 727	-	249 727	2 587 498



Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanentemente restringidas	Intereses generados en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional	Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanentemente restringidas	Intereses generados en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
--	--	---	-----------------------------	--------------------------	--	--	---	-----------------------------	--------------------------

THE FORD FOUNDATION (SAN PEDRO)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	600 000	22 712	622 725	5 977 975
Intereses acumulados no pagados (2000)	-	-	(7 291)	(69 991)
Depósitos (retiros)	-	-	(81 000)	(733 140)
Rendimientos	-	47 391	47 391	437 927
Comisiones	-	(340)	(340)	(3 097)
Impuestos	-	(56)	(56)	(584)
Efecto cambiario	-	-	-	(293 482)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	600 000	69 707	581 429	5 315 608
Depósitos (retiros)	-	(25 640)	(25 640)	(249 087)
Intereses	-	25 928	25 928	253 089
Ganancias / (pérdidas)	-	-	24 335	246 231
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(320)	(320)	(3 170)
Impuestos	-	-	-	25
Efecto cambiario	-	-	-	713 486
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	600 000	69 675	605 732	6 276 181

THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION (SAN PEDRO)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	200 000	1 686	201 670	1 935 972
Depósitos (retiros)	-	-	-	-
Diferencias en tipo de cambio	-	-	-	(45)
Rendimientos	-	27 274	27 274	249 406
Comisiones	-	(300)	(300)	(2 763)
Impuestos	-	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	-	(92 239)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	200 000	28 660	228 644	2 090 331
Depósitos (retiros)	-	(3 137)	(3 137)	(30 584)
Intereses	-	18 066	18 066	171 572
Ganancias / (pérdidas)	-	-	(124 320)	(1 136 128)
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(320)	(320)	(3 162)
Impuestos	-	10	10	99
Efecto cambiario	-	-	-	140 287
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	200 000	43 280	118 944	1 232 413

WICK COMMUNICATIONS, INC (SAN PEDRO)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	-	-	-	-
Depósitos (retiros)	10 000	-	10 000	97 546
Rendimientos	-	880	880	7 967
Impuestos	-	(0)	(0)	(2)
Efecto cambiario	-	-	-	(6 049)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	10 000	879	10 879	99 462
Depósitos (retiros)	-	(623)	(623)	(5 806)
Reembolso entre cuentas	-	-	571	5 675
Intereses	-	805	805	7 647
Ganancias / (pérdidas)	-	-	(5 460)	(49 898)
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(300)	(300)	(3 060)
Impuestos	-	-	-	1
Efecto cambiario	-	-	-	6 819
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	10 000	761	5 872	60 840

NATIONAL FISHER AND WILDLIFE FOUNDATION (SAN PEDRO)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-	-
Aportaciones al patrimonio	600 000	-	600 000	6 151 265
Depósitos (retiros)	-	(1 850)	(1 850)	(18 919)
Intereses	-	1 331	1 331	13 569
Ganancias / (pérdidas)	-	-	11 353	117 353
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(171)	(171)	(1 737)
Impuestos	-	(32)	(32)	(329)
Efecto cambiario	-	-	-	65 721
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	600 000	(722)	610 630	6 326 923

THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION (CUENCAS PRIORITARIAS)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	-	-	-	-
Depósitos (retiros)	1 000 000	-	1 000 000	9 901 800
Rendimientos	-	137 453	137 453	1 271 918
Comisiones	-	(300)	(300)	(2 721)
Impuestos	-	(33)	(33)	(419)
Efecto cambiario	-	-	-	(174 675)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	1 000 000	137 120	1 137 120	10 395 903
Depósitos (retiros)	-	(85 045)	(85 045)	(780 418)
Intereses	-	90 774	90 774	898 586
Ganancias / (pérdidas)	-	-	46 830	455 956
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(320)	(320)	(3 163)
Impuestos	-	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	-	1 356 450
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	1 000 000	142 529	1 189 359	12 323 314

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanentemente restringidas	Intereses generados en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional	Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanentemente restringidas	Intereses generados en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional
--	--	---	-----------------------------	--------------------------	--	--	---	-----------------------------	--------------------------

THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION & HOMELAND FOUNDATION (XCALAC-BANCO CHINCHORRO)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	-	-	-	-
Depósitos (retiros)	200 000	160	200 160	1 859 623
Rendimientos	-	12 282	12 282	111 247
Comisiones	-	(300)	(300)	(2 751)
Efecto cambiario	-	-	-	(28 647)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	200 000	12 143	212 143	1 939 472
Aportaciones al patrimonio	100 000	-	100 000	969 160
Depósitos (retiros)	-	(10 382)	(10 382)	(94 566)
Intereses	-	18 558	18 558	182 416
Ganancias / (pérdidas)	-	-	17 633	174 899
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(320)	(320)	(3 145)
Efecto cambiario	-	-	-	330 063
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	300 000	19 998	337 631	3 498 298

FUNDACIÓN GONZALO RÍO ARRONTE (CUENCAS PRIORITARIAS)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-	-
Aportaciones al patrimonio	2 000 000	-	2 000 000	19 327 600
Depósitos (retiros)	-	(5 500)	(5 500)	(54 204)
Intereses	-	92 625	92 625	923 371
Ganancias / (pérdidas)	-	-	1 569	44 226
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(20)	(20)	(197)
Efecto cambiario	-	-	-	1 400 586
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	2 000 000	67 105	2 068 674	21 641 382

THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION (ESPÍRITU SANTO)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-	-
Aportaciones al patrimonio	1 500 000	-	1 500 000	15 017 400
Depósitos (retiros)	-	(3 050)	(3 050)	(30 338)
Intereses	-	25 833	25 833	266 131
Ganancias / (pérdidas)	-	-	26 957	278 951
Plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(320)	(320)	(3 259)
Efecto cambiario	-	-	-	525 122
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	1 500 000	22 483	1 549 420	16 054 008

MÁS OTRAS INVERSIONES NO RESTRINGIDAS EN DÓLARES (AES Y MACARTHUR)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	318 000	25 847	201 670	1 936 020
Depósitos (retiros)	200 000	(202 500)	(2 500)	(14 529)
Intereses	-	5 985	5 985	56 146
Comisiones	-	(125)	(125)	(1 177)
Efecto cambiario	-	-	-	(101 964)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	518 000	(170 793)	205 030	1 874 496
Depósitos (retiros)	88 000	(140 000)	(52 000)	(524 848)
Intereses	-	2 196	2 196	20 989
Comisiones	-	(75)	(75)	(698)
Efecto cambiario	-	-	-	237 687
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	606 000	(308 672)	155 151	1 607 626

THE SUMMIT FOUNDATION (MEDIO AMBIENTE Y POBLACIÓN)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	-	-	-	-
Aportación inicial	76 000	-	76 000	704 224
Depósitos (retiros)	(40 160)	-	(40 160)	(367 213)
Intereses	1 463	-	1 463	13 503
Comisiones	(340)	-	(340)	(3 153)
Efecto cambiario	-	-	-	(9 438)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	36 963	-	36 963	337 923
Depósitos (retiros)	(32 000)	-	(32 000)	(289 760)
Intereses	158	-	158	1 480
Comisiones	(320)	-	(320)	(3 241)
Efecto cambiario	-	-	-	3 339
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	4 801	-	4 801	49 741

THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION (GOLFO DE BAJA CALIFORNIA)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	-	-	-	-
Aportación inicial	140 600	-	140 600	1 294 757
Efecto cambiario	-	-	-	(9 350)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	140 600	-	140 600	1 285 407
Depósitos (retiros)	(110 000)	-	(110 000)	(995 500)
Intereses	496	-	496	4 750
Comisiones	(20)	-	(20)	(182)
Efecto cambiario	-	-	-	27 507
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	31 076	-	31 076	321 983

Fondos en dólares americanos recibidos de:	Inversiones permanentemente restringidas	Intereses generados en dólares americanos	Saldo en dólares americanos	Saldo en moneda nacional	Otras Inversiones en moneda nacional restringidas para su uso	Saldo en moneda nacional
--	--	---	-----------------------------	--------------------------	---	--------------------------

THE WILLIAM AND FLORA HEWITT FOUNDATION (AGUA Y BIODIVERSIDAD)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000				
Aportación inicial	100 000	-	100 000	914 090
Intereses	170	-	170	1 556
Comisiones	(300)	-	(300)	(2 762)
Efecto cambiario	-	-	-	157
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	99 870	-	99 870	913 041
Depósitos (retiros)	(12 330)	-	(12 330)	(124 233)
Intereses	1 349	-	1 349	13 052
Comisiones	(320)	-	(320)	(3 233)
Efecto cambiario	-	-	-	119 065
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	88 569	-	88 569	917 692

REDLAC

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000				
Depósitos (retiros) neto	(20 000)	-	(20 000)	(188 630)
Intereses	22	-	22	204
Comisiones	(320)	-	(320)	(2 975)
Efecto cambiario	-	-	-	(1 748)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	4 702	-	4 702	42 989
Depósitos (retiros)	13 000	-	13 000	130 353
Intereses	107	-	107	1 055
Comisiones	(300)	-	(300)	(3 060)
Efecto cambiario	-	-	-	10 078
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	17 509	-	17 509	181 416

TOTAL INVERSIONES EN DÓLARES

AMERICANOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002				
	60 600 291	4 918 839	63 300 712	655 877 710

GOBIERNO DE MÉXICO APORTACIÓN AL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000	
Retiros	44 738 917
Plusvalía por tenencia de acciones y bonos	(8 000 615)
Comisiones pagadas	5 183 179
	(20 538)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	41 900 943
Intereses ganados	1 650 085
Plusvalía por tenencia de acciones y bonos	128 703
Desembolsos a proyectos y operación	(5 757 389)
Comisiones pagadas	(43 264)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	37 879 077

CUENTA CONCENTRADORA GOM

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Intereses ganados	1 177 275
Donativos extinguidos recibidos / reembolsos	28 123
Desembolsos a proyectos y operación	1 401 673
Comisiones pagadas	(2 311 949)
	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	293 923

CUENTA CONCENTRADORA AID

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Intereses ganados	146 998
Transferencias de Estados Unidos	86 101
Desembolsos a proyectos y operación	13 595 338
Comisiones pagadas	(13 778 680)
	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	48 557



CUENTA GOBIERNO DE MÉXICO A PÁTZCUARO

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Intereses ganados	2 380 131
Desembolsos a proyectos y operación	97 739
Comisiones pagadas	(1 580 180)
	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	896 490

CUENTA GOBIERNO DE MÉXICO A FEA

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Intereses ganados	1 915 449
Desembolsos a proyectos y operación	129 074
Comisiones pagadas	(394 674)
	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	1 648 649

APORTACIÓN DEL SERVICIO FORESTAL DE LOS ESTADOS UNIDOS AL PPIRA

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Aportaciones	167 620
Intereses ganados	4 330
Desembolsos a operación	(110 100)
Comisiones pagadas	(1 118)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	60 665

APORTACIÓN DEL SERVICIO FORESTAL DE CANADÁ AL PPIRA

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Aportaciones	282 373
Intereses ganados	13 825
Desembolsos a operación	(200 210)
Comisiones pagadas	(1 400)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	94 588

COSTOS CENTRALES

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Transferencias entre programas	593 152
Intereses ganados	11 927.71
Desembolsos a operación	(599 120)
Comisiones pagadas	(800)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	5 160

CUENTA CONCENTRADORA GEF I

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Intereses ganados	4 127
Reembolsos entre programas	84 446
Transferencias de Estados Unidos	1 436 325
Desembolsos a proyectos y operación	13 945 573
Comisiones pagadas	(14 377 561)
	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	1 091 710

CUENTA CONCENTRADORA GEF II

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Intereses ganados	33 731
Transferencias de Estados Unidos	4 764 004
Desembolsos a proyectos y operación	(4 100 120)
Comisiones pagadas	(800)
ISR retenido y enterado	(540)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	696 275

CUENTA CONCENTRADORA EL TRIUNFO (PACKARD)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Intereses ganados	19 707
Transferencias de Estados Unidos	734 800
Desembolsos a proyectos y operación	(707 011)
Comisiones pagadas	-
ISR retenido y enterado	(1 380)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	46 176

RECURSOS COMISIÓN EUROPEA

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Intereses ganados	192 090
Desembolsos a proyectos y operación	10 736
Comisiones pagadas	(180 000)
	(1 380)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	21 446

APORTACIÓN DEL GOBIERNO DE MÉXICO A FANP I

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Aportaciones adicionales	17 185 766
Intereses ganados	7 933 527
Desembolsos a proyectos y operación	1 290 656
Comisiones pagadas	(2 059 510)
	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	24 358 438

APORTACIÓN DEL GOBIERNO DE MÉXICO A FANP II

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	
Aportaciones	7 068 000
Intereses ganados	452 474
Desembolsos a proyectos y operación	(53 587)
Comisiones pagadas	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	7 466 887

Otras Inversiones en moneda nacional restringidas para su uso	Saldo en moneda nacional
APORTACIÓN DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL FONDO MONARCA	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	11 454 579
Intereses ganados	816 458
Desembolsos a proyectos y operación	(666 827)
Comisiones pagadas	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	11 604 210
APORTACIÓN DEL ESTADO DE MÉXICO AL FONDO MONARCA	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-
Aportaciones	2 300 000
Intereses ganados	131 216
Desembolsos a proyectos y operación	(19 000)
Comisiones pagadas	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	2 412 216
APORTACIÓN DEL ESTADO DE MICHOACÁN AL FONDO MONARCA	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-
Aportaciones	2 530 000
Intereses ganados	7 977
Transferencia a Estados Unidos	(2 537 977)
Comisiones pagadas	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	-
BANAMEX	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	11 903
Aportaciones	-
Intereses ganados	149
Desembolsos a proyectos y operación	(7 000)
Comisiones pagadas	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	5 052
REDLAC	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	6 389
Aportaciones	914 859
Intereses ganados	9 230
Desembolsos a proyectos y operación	(874 496)
Comisiones pagadas	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	54 782
IMAC	
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-
Aportaciones	2 399 900
Intereses ganados	23 560.52
Desembolsos a proyectos y operación	(1 775 045)
Comisiones pagadas	(300)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	648 116
TOTAL DE OTRAS INVERSIONES EN MONEDA NACIONAL	89 332 417
TOTAL DE INVERSIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	745 210 127

Los rendimientos de las inversiones provenientes de la aportación por parte de la USAID sólo pueden ser utilizados para proyectos de conservación y gastos de operación de acuerdo al presupuesto anual aprobado.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a la aportación del GEF a través del Banco Mundial, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de 10 Áreas Naturales Protegidas (Calakmul, El Triunfo, Isla Contoy, Islas del Golfo, Manantlán, Mariposa Monarca, Montes Azules, Ría Lagartos, Sian Ka'an y Vizcaíno), así como la Coordinación Central y la administración del programa.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a la segunda aportación del GEF a través del Banco Mundial, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de 4 Áreas Naturales Protegidas (Área de Protección de Flora y Fauna Cuatrociénegas; Área de Protección de Flora y Fauna Silvestres Corredor Biológico Chichinautzin (abarcando también los Parques Nacionales Lagunas de Zempoala y El Tepozteco); las Reservas de la Biosfera Alto Golfo de California y Delta del Río Colorado, y Tehuacán Cuicatlán), así como la Coordinación Central y la administración del programa.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a las aportaciones de la Fundación Packard, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el Gobierno del Estado de México y el Gobierno del Estado de Michoacán al Fondo Monarca, sólo pueden ser utilizados para el pago de servicios de conservación a los ejidos dentro de la poligonal de la reserva de la Mariposa Monarca y gastos correspondientes a la administración del programa.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a las aportaciones de la Fundación Packard y la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P. al Fondo Cuencas Prioritarias, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de las Reservas El Triunfo y Manantlán y gastos correspondientes a la administración del programa.

Los rendimientos de las inversiones aportadas por la Fundación Ford, la Fundación Summit y National Fish and Wildlife Foundation al Fondo Río San Pedro, serán utilizados para solventar los gastos de dicha reserva y gastos correspondientes a la administración del programa.

Los rendimientos de la inversión correspondiente a la aportación de la Fundación Packard al Fondo Espíritu Santo, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de dicha Reserva y gastos correspondientes a la administración del programa.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a las aportaciones de la Fundación Summit y la Fundación Homeland al Fondo Xcalac-Banco Chinchorro, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de dicha Reserva y gastos correspondientes a la administración del programa.

Los saldos de estas inversiones incluyen vencimientos con intereses a tasas fijas e inversiones en acciones en títulos de crédito valuados a su valor justo al cierre del ejercicio.

NOTA 4 MOBILIARIO Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2002 y 2001, este rubro se integra como sigue:

	2002 (pesos)	2001 (pesos)
Mobiliario y equipo de oficina	982 970	958 176
Mobiliario y equipo de cocina	299	299
Equipo de cómputo	1 366 824	1 174 614
Diseño de programas	286 776	-
Equipo de transporte	431 304	431 304
Equipo de comunicación	58 825	58 825
	3 126 998	2 623 218
Menos - Depreciación acumulada	1 628 677	1 106 992
	1 498 321	1 516 226

La depreciación cargada a los resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2002 y 2001 fue de Ps 521,685 y Ps 365,526, respectivamente.

NOTA 5 TRASPASO DE RECURSOS ENTRE PROGRAMAS FMCN Y FANP

A partir del mes de mayo de 1998, el FMCN, realizó un traspaso de recursos entre programas, que permitió darle continuidad al Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) ante la cancelación del Programa de Intercambio de Deuda Pública (SWAP). El monto de erogación a dicho Programa, desde mayo de 1998 hasta diciembre de 2000 asciende a Ps37.8 millones. Los recursos generaron intereses al 5% anual en dólares estadounidenses. Al 31 de diciembre de 2000, la deuda asciende a US\$4.2 millones. El 5 de marzo de 2001 fueron transferidos US\$3.2 millones, como pago parcial del préstamo. El remanente por US\$1.0 millón, será reembolsado mediante ganancias de Intercambios de Deuda Pública (SWAPS posteriores).

NOTA 6 PASIVOS LABORALES

Al 31 de diciembre de 2002 y 2001, el FMCN presentaba las siguientes obligaciones de carácter laboral:

- Indemnizaciones
Aquellos trabajadores que sean despedidos por causas injustificadas, tienen derecho a cobrar una indemnización que será fijada en los términos de la Ley Federal del Trabajo.
- Primas de antigüedad
Los trabajadores que dejen de prestar sus servicios a el FMCN serán acreedores a una prima de antigüedad, la cual se determinará de conformidad con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo.

Al 31 de diciembre de 2002 y 2001, el importe relativo al pasivo por concepto de primas de antigüedad a favor de los trabajadores, no ha sido determinado y consecuentemente los estados financieros que se acompañan no reconocen los efectos correspondientes, de conformidad con los lineamientos establecidos en el Boletín D-3, emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Este importe no se

considera relevante en función a la antigüedad promedio de los trabajadores y a la fecha de constitución de el FMCN.

NOTA 7 PATRIMONIO

De acuerdo con los Estatutos Sociales, el patrimonio del FMCN está afecto estrictamente a los objetivos de la Institución, por lo que ninguna persona propia o ajena a ésta puede pretender derechos sobre estos bienes. En caso de disolución, el patrimonio será entregado a una asociación o institución con objeto similar a ésta o a alguna asociación sin fines de lucro, según lo acuerde la Asamblea de Asociados y que en los términos de las disposiciones fiscales, estén autorizados para recibir donativos deducibles del Impuesto Sobre la Renta para los donantes.

NOTA 8 IMPUESTO SOBRE LA RENTA

El FMCN obtuvo para los años de 2002 y 2001, autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para la recepción de donativos deducibles para efectos del Impuesto Sobre la Renta, consecuentemente durante esos ejercicios, el FMCN no fue contribuyente de este impuesto en los términos de la Ley respectiva.

NOTA 9 COMPROMISOS

Se tiene celebrado un convenio de cooperación entre la United States Agency for International Development (USAID) y el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., por medio del cual durante 1996 se recibieron aportaciones patrimoniales por US\$19.5 millones. En los términos de este convenio y como se explica en la Nota 3, estos fondos se encuentran restringidos para su uso y únicamente pueden utilizarse los rendimientos de los mismos para ciertos proyectos de conservación descritos en el mismo convenio. El saldo de estas inversiones al 31 de diciembre de 2002 asciende a US\$21 millones, equivalentes a Ps217.6 millones y en 2001 ascienden a US\$21 millones, equivalentes a Ps192.2 millones.

De acuerdo con este convenio, el Gobierno Federal Mexicano se comprometió a su vez, a aportar US\$10 millones para los mismos propósitos, en un período de tres años que terminó el 31 de diciembre de 1998. El 5 de octubre de 2000 el Gobierno Federal Mexicano saldó el importe comprometido con una última aportación correspondiente a Ps5.8 millones.

Al 31 de diciembre de 2000, el Gobierno Federal Mexicano realizó aportaciones por Ps80.0 millones, equivalentes a US\$10.0 millones. Adicionalmente se realizaron aportaciones patrimoniales por Ps12.9 millones equivalentes a US\$1.6 millones, correspondientes a los intereses que se generaron sobre los saldos insolutos anuales.

NOTA 10 POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Al 31 de diciembre de 2002 y 2001, los recursos incluyen inversiones en valores en US\$63.3 millones y US\$49.4 millones valuados al tipo de cambio de Ps10.3613 y Ps9.1423 por dólar, respectivamente.

Al 19 de mayo de 2003, fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio era de Ps10.3760 / US\$1.

Consejo Directivo

Guillermo Osuna Saenz
Presidente del Consejo Directivo

Felipe de Yturbe
Presidente del Comité de Inversiones

Rodolfo Dirzo
Presidente del Comité de Evaluación

Kathryn S. Fuller
Presidente del Comité Consultivo Internacional

Mauricio Ruiz Galindo Gómez
*Presidente del Comité Técnico de Áreas
Naturales Protegidas*

Exequiel Ezcurra
*Presidente del Comité de Prevención de Incendios
y Restauración de Áreas Afectadas*

Víctor Lichtinger
Miembro Ex-oficio

Jorge Rickards Guevara
Secretario

Joann Andrews
Emilio Carrillo
Eugenio Clariond
Julieta Fierro
Sven-Olof Lindblad
Rodolfo López A.
Miguel Mancera
Martha Mejía
María Nieves Noriega de Autrey
Martha Isabel Ruiz
Alberto Saavedra
Jorge Soberón
Dinorah Sotres
Martha Turok

Paul White
Observador

Humberto Murrieta
Comisario

Personal del FMCN

Dirección General
Lorenzo Rosenzweig Pasquel

RedLac
Deyra Kelly García

Coordinación de Recursos Humanos
Lisette Benavides Rojas

Programa de Conservación
Jorge Rickards Guevara
Alberto Laborde Dovalí
Juan Manuel Frausto Leyva
Julio Castillo Urdapilleta
Manfred Meiners Ochoa
Mónica Muñoz González

Fondo para Áreas Naturales Protegidas
Renée González Montagut
Montserrat Díaz Vega
Yarit León Reyes
Mireya Méndez de la Torre

Enlace Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
Concepción Molina Islas
Rosario Ramírez Trejo

Finanzas y Soporte Operativo
Ximena Yañez Soto
Elizabeth García Alcaraz
Ivette Salas Basurto
Eduardo Álvarez Pless
María Araceli Vargas Olivares
Mónica Narro Cánovas
Mónica Sabel García Mata
Beatriz Martínez Eslava
José Alfredo Ramos García
Santa Hernández Santiago
Pánfilo Linares Dávila

Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación
Francisco Padrón Gil
Jennifer Morfín Morgan
Gabriela Romo Rodríguez

**Fondo Mexicano para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**

Damas 49
San José Insurgentes
03900 México, D.F.
Tel: (55) 5611 97 79 Fax: ext. 16 ó 18

infofmcn@mail.fmcn.org
http://www.fmcn.org

Fondo para Áreas Naturales Protegidas

Miguel Hidalgo 94
Colonia Centro
91000 Xalapa, Veracruz
Tel: (228) 8 41 26 70 al 72

