

Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.

INSTITUCIÓN PRIVADA



Informe Anual 2003



Contenido

Mensaje de la Presidencia del Consejo Directivo y de la Dirección General	2
Resumen de actividades	4
■ Programas	
■ Capitalización y procuración de recursos patrimoniales	
■ Fortalecimiento institucional	
■ Regionalización de esfuerzos de conservación	
■ Sustentabilidad empresarial	
■ Reestructuración del área técnica	
■ Estadísticas financieras	
Logros y proyectos 2003	14
■ Dirección de Conservación	
■ Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación	
■ Proyectos apoyados	
Estados financieros al 31 de diciembre de 2003 y 2002 y Dictamen de los Auditores	33
Consejo Directivo y personal del FMCN	40

Carta del Presidente del Consejo y el Director General

Nuestro planeta y nuestro país viven un intenso proceso de cambio. Las buenas noticias son siempre las menos; guerras, devaluaciones, epidemias e invasiones provocan un creciente distanciamiento entre grupos, países y civilizaciones. Ante toda esta actividad, el movimiento conservacionista es un esfuerzo más por rectificar el camino de una humanidad rebasada por sus sueños y ambiciones. Nos preguntamos ¿qué tanto sentido tiene nuestro trabajo? Es una reflexión paralela a aquella que John Steinbeck se plantea en su libro *The Log of the Sea of Cortez*. En las primeras páginas de éste, el autor expresa:

“Cada uno de nuestros actos incide sutilmente en la trama del universo en la precisa escala de su relativa importancia. Colectamos una minúscula colonia de coral de una roca en una poza intermareal, relevante para el coral, poco importante para el pequeño mundo subacuático que integra la poza en su conjunto. En ese mismo momento, a 80 kilómetros de distancia de la costa, un pesquero japonés arrastra sus redes arrancando jirones de vida de la frágil trama del fondo marino. ¿Qué tan importante es esto para el resto del mundo? A miles de kilómetros de distancia, en otro continente, las bombas truncan vidas, ciudades, culturas y esto apenas conmueve a las estrellas que, fríamente, nos miran desde el cielo. Nada parece ser importante o ¿acaso lo es todo?”

La suma de las partes, el concierto de acciones, reacciones y procesos que dan vida a lo que identificamos como ecosistemas es lo que hace posible nuestra supervivencia en el planeta.

Cada uno de estos pequeños logros físicos, químicos y biológicos, se suma al anterior y preparan en conjunto al siguiente para sustentar el milagro biológico que nos rodea. Individualmente carecen de sentido y de relevancia; unidos y coordinados son fuerza creadora que se moldea y evoluciona en una extraordinaria diversidad de nichos, formas y funciones. Pareciera que aquí hay una enseñanza, un recordatorio para seguir insistiendo en la gestión coordinada de nuestra labor conservacionista donde cada esfuerzo, alineado correctamente a través de la sociedad y la institucionalidad, nos acerca al sueño de un mundo mejor.

En octubre de 2004 cumpliremos diez años de trabajo en pro de la conservación de nuestro patrimonio natural. Podemos hablar de logros, enseñanzas y también de fracasos.

A través de un esfuerzo continuo, disciplinado y creativo hemos consolidado un joven pero efectivo cuadro profesional y una transparente institucionalidad generosamente dotada con recursos financieros, gracias al incondicional apoyo y colaboración de nuestros donantes, socios y gobierno. Es una red social, organizada, donde la confianza y el compromiso fluyen en todas direcciones.

Relativo al resto de Latinoamérica, el mundo y ¿por qué no?, el universo, ¿qué tan importante es esto?, ¿qué es lo que está en juego? Somos una pieza más de un complejo mecanismo en un mundo que, aunque desde hace tiempo ya da señales de fatiga, insiste en señalar que aún es tiempo de corregir el rumbo.

Reiteramos nuestra voluntad y compromiso con la sociedad para seguir buscando alternativas, estrategias y mecanismos que mantengan abierto el camino hacia una vida digna para todos; después de todo, lo que hagamos o dejemos de hacer hoy sí es relevante para quienes aún no han nacido y de quienes tenemos prestado este maravilloso rincón del planeta que es nuestro México.

Guillermo Osuna Saenz
Presidente del Consejo Directivo

Lorenzo Rosenzweig Pasquel
Director General



Resumen de actividades

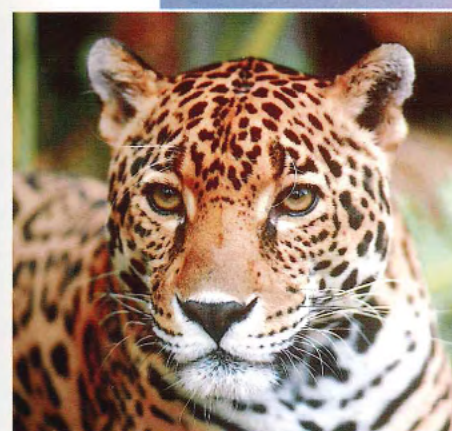
El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza A.C. (FMCN) cumple en 2004 diez años de actividad filantrópica desde su incorporación como Asociación Civil, en enero de 1994.

Durante este periodo hemos crecido con la comunidad conservacionista mexicana e internacional, apoyando las estrategias y programas en materia de conservación de los recursos naturales.

Este crecimiento y colaboración se ha dado en diferentes frentes y en buena medida es producto de un esfuerzo que, si bien ha sido intenso, no es suficiente para atender el reto de la degradación de los ecosistemas y la pérdida de especies en nuestro país.

Nuestra institución, a la vez que ha continuado con el proceso de consolidación trazado en nuestro plan estratégico 2001-2006, también ha aprovechado oportunidades para sumarse a los esfuerzos del gobierno y la sociedad civil.

Como institución privada compartimos la responsabilidad de promover iniciativas que permitan desarrollar en la sociedad un esquema de responsabilidad ambiental y social, a través de diferentes estrategias y programas de corto, mediano y largo plazo enfocados a instrumentar un proceso de cambio que eventualmente logre conservar el capital natural del país.





Programas

Los logros de nuestros programas en 2003 (Apoyos Estratégicos, Prevención de Incendios, Áreas Naturales Protegidas, Comunicación, Red Latinoamericana de Fondos Ambientales (RedLAC) e Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación) han sido satisfactorios.

En lo que respecta al **Programa de Apoyos Estratégicos** (Programa de Conservación), en este año mantuvimos el enfoque de 2002 para consolidar los proyectos más exitosos de las primeras cinco convocatorias y centramos nuestros recursos técnicos y económicos en líneas estratégicas prioritarias como el manejo de cuencas hidrográficas, la creación de fondos regionales y la atención puntual a temas poblacionales relacionados con la conservación. A la fecha se han apoyado cerca de 400 iniciativas ejecutadas por organizaciones conservacionistas, grupos rurales e instituciones de investigación de todo el país. Adicionalmente se diseñó, en cooperación con la Agencia Internacional para el Desarrollo de los Estados Unidos (USAID), Pronatura, A.C. y los Programas México de World Wildlife Fund, Conservation International y The Nature Conservancy, el Proyecto "Cultivo de Condiciones Favorables para la Conservación" (National Enabling Environment for México-NEEM). Asimismo se negociaron los recursos por US\$ 2.53 millones para 5 años, se formalizó el acuerdo de cooperación, se integró el Consejo Consultivo del proyecto y se llevó a cabo un taller para la identificación de líneas prioritarias de trabajo.

Referente al tema de la Convocatoria Anual del Programa de Apoyos Estratégicos, durante éste año dio inicio la revisión de la Estrategia 2004-2008 del Programa de Conservación y se sentaron las bases para el diseño de la Convocatoria Anual 2004.

Sobre el **Programa de Prevención de Incendios y Restauración (PPIRA)**, debe señalarse que durante este año se continuó con el apoyo de 41 proyectos en regiones prioritarias.

Asimismo, se mantuvo el apoyo a la capacitación y fortalecimiento de las organizaciones ejecutoras, mediante la celebración de cursos de capacitación en protección contra incendios y comportamiento del fuego, dirigidos a técnicos de ONG's, Áreas Naturales Protegidas y grupos comunitarios en el contexto de los trabajos de la Comunidad de Manejo del Fuego en México.

El PPIRA consolidó sus acciones en el ámbito de la cooperación técnica internacional, a través de la ejecución de proyectos conjuntos con la Universidad de Washington-Servicio Forestal de los Estados Unidos de América, el Servicio Forestal de Canadá y The Nature Conservancy dirigidos a mejorar las capacidades nacionales para la detección de incendios y manejo integrado del fuego.

Con relación al **Fondo para Áreas Naturales Protegidas**, éste cumplió en 2003 su sexto ciclo completo de aplicación de recursos a las actividades básicas de conservación ampliando su cobertura a 16 áreas naturales protegidas prioritarias. Una evaluación independiente realizada al programa a principios del 2000 determinó el éxito y la importancia de esta iniciativa y sentó las bases institucionales para formalizar, en un hecho sin precedentes, un segundo donativo patrimonial del Fondo Mundial del Medio Ambiente (FMAM o GEF) por US\$22.5 millones, que nos permitirá extender este esfuerzo a 12 áreas adicionales. El desembolso de los primeros US\$9.3 millones, US\$7.5 millones de ellos patrimoniales para atender cuatro áreas adicionales, tuvo lugar en 2002. Durante 2003 se completaron los recursos de contrapartida para agregar un área adicional: Sierra de Álamos. En febrero de ese mismo año se solicitó al Banco Mundial el desembolso correspondiente, mismo que se prevé sea efectuado a principios de 2004. Adicionalmente durante 2003 se dio por concluido el periodo de supervisión para la fase uno del programa FANP por parte del Banco Mundial y se elaboró el informe de conclusión del proyecto *Implementation Completion Report*.

Otros logros importantes vinculados a los objetivos identificados en nuestro plan estratégico fueron la incorporación y puesta en marcha del Fondo para la Comunicación y Educación Ambiental, A.C., el Fondo para la Conservación del Golfo de California y el Fondo para la Conservación del Sistema Arrecifal Mesoamericano.

Capitalización y procuración de recursos patrimoniales

Durante 2003 se dieron los primeros resultados de la segunda fase de capitalización del FMCN incrementándose el capital a US\$76 millones de dólares al cierre del año. Adicionalmente, en 2003 se diseñó el mecanismo de procuración a través de solicitud directa a individuos que viajan a destinos mexicanos con la compañía internacional Lindblad Expeditions. Para 2004 se seguirán explorando mecanismos y estrategias de capitalización y empare de contrapartidas que resulten atractivos para los donantes, que permitan una mayor operatividad al FMCN y una ampliación de su derrama de recursos para el apoyo de proyectos y estrategias de conservación de los recursos naturales.

La siguiente tabla presenta un resumen de la segunda fase de capitalización del FMCN y sus respectivas metas.

Fuente	2002	2003	2004	2005	2006	Total por fuente
FGRA	2.00	0.50	0.50	-	-	3.00
GEF 2	7.50	-	2.21	5.00	7.73	22.44
SEMARNAT	1.50	0.71	1.24	1.24	1.24	5.93
F. Packard	1.50	-	0.25	-	-	1.75
F. Summit	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.25
Otros	0.65	0.13	2.52	4.90	2.44	10.64
Total fase 2	13.20	1.39	6.77	11.19	11.46	44.01
Total acumulado	69.19	70.58	77.35	88.54	100.00	100.00

Las cifras se presentan en millones de dólares, a un tipo de cambio de 11 pesos por dólar. Nota: el patrimonio es de US\$76 millones al cierre de 2003.

Fortalecimiento institucional

La capacitación y fortalecimiento de la comunidad conservacionista mexicana ha sido y será siempre una prioridad del FMCN. En este sentido, desde sus inicios, nuestra institución ha desarrollado programas encaminados a fortalecer organizaciones civiles y grupos rurales como un esfuerzo permanente para ampliar la capacidad de ejecución de proyectos de conservación de la biodiversidad en nuestro país.

Una de las metas a corto plazo más importantes del FMCN, es lograr que las organizaciones conservacionistas alcancen un nivel de excelencia y competitividad en temas o disciplinas como: diseño de proyectos y elaboración de propuestas, monitoreo de impacto y evaluación de proyectos con base en indicadores, administración y manejo de recursos y personal, planificación estratégica y autosuficiencia financiera, por mencionar solamente algunos.

Nuestra preocupación por el tema del fortalecimiento institucional nos llevó a diseñar en junio de 2001 un programa que estableciera una Red de Aprendizaje para la Conservación. Este innovador programa, al que hemos llamado Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC), nos permite elevar significativamente la efectividad de las organizaciones conservacionistas mexicanas.

Esta iniciativa se caracteriza por sus dos estrategias de trabajo:

- Desarrollo institucional: facilitar y acompañar a las organizaciones conservacionistas para consolidarse institucionalmente, a través de intervenciones para evaluar su situación, favorecer el cambio y desarrollar planes de mejora que los lleven a ser organizaciones con mayor capacidad de lograr conservación.
- Vinculación e intercambio de conocimientos: facilitar la sistematización, el intercambio y la creación de nuevo conocimiento para enfrentar los retos que nos presenta la conservación. Sólo con una comunidad conservacionista articulada y con el conocimiento de vanguardia a su alcance será posible un México sustentable.

Durante 2003 continuaron los trabajos de IMAC con los tres grupos o comunidades de aprendizaje formados en años anteriores (organizaciones del noroeste de México, organizaciones y grupos involucrados con el manejo del fuego y la prevención de incendios forestales, equipos de manejo de ANP's) y se sentaron las bases para iniciar una cuarta comunidad formada por las organizaciones que trabajan para manejo integrado de cuencas hidrográficas. Por otro lado, sobre el tema del portal de aprendizaje se logró el apoyo de la Fundación Telefónica y se presentó una propuesta a la Fundación Gonzalo Rfo Arronte, I.A.P. para desarrollar durante 2004 una nueva sección del portal de IMAC dirigida al público en general, al que le facilitemos, en primera instancia, información de calidad y actualidad sobre el agua en México.

La Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC) fue nuevamente un foro de intercambio para establecer comunidades de práctica y aprendizaje y así lograr un nivel de excelencia administrativa y operativa acorde a las dimensiones del reto que enfrentamos en materia de conservación. En la quinta asamblea de RedLAC realizada en la ciudad de Oaxaca en octubre de 2003, se efectuó el cambio de presidencia con lo que culmina el periodo de seis años durante los cuales el FMCN participó directamente en los esfuerzos de coordinación de la red.



Regionalización de esfuerzos de conservación

El FMCN reconoció desde su etapa de diseño y constitución la necesidad de regionalizar gradualmente la operación de los diferentes programas. Lo anterior con el objeto de detectar y apoyar las prioridades y las oportunidades en las diferentes ecorregiones, en estrecha colaboración con los grupos y actores locales que son quienes tienen mayor posibilidad de incidir favorablemente en la resolución de las causas del deterioro ecológico.

El FMCN trabaja actualmente dos esquemas de conservación con un enfoque netamente regional. El primero de ellos, en la región del Golfo de California, considerado por expertos nacionales e internacionales como un ecosistema prioritario de importancia global, conjunta los esfuerzos y el aporte financiero del FMCN en coordinación con los programas regionales de World Wildlife Fund (WWF) y Conservación Internacional (CI).

Durante 2003 se publicaron los resultados del taller de planificación y determinación de prioridades de conservación para la región del Golfo de California. El FMCN participó activamente en la creación de un fondo regional para la conservación de dicho ecosistema y se estima que para finales del 2004 pueda establecerse de manera independiente como resultado de campañas estratégicas de capitalización.

El segundo esquema regional se centra en el Sistema Arrecifal Mesoamericano y la creación de un fondo regional, en sociedad con los Fondos Ambientales Nacionales de Belice, Guatemala y Honduras, para dirigir apoyos coordinados a este importante ecosistema marino bajo un marco de prioridades compartido por los cuatro países. Dicho fondo regional será incorporado formalmente a principios de 2004.



Sustentabilidad empresarial

El sector empresarial constituye, en México y en el mundo, un aliado importante para la causa conservacionista. El manejo adecuado de nuestros recursos naturales a través de su uso racional, es una estrategia central que gradualmente ha ido tomando fuerza al interior de nuestra institución.

Una forma efectiva de apoyar al sector privado para que contribuya al uso sustentable de nuestro patrimonio biológico, es promover el desarrollo de empresas ambiental y socialmente responsables que respondan a las necesidades de los millones de mexicanos que viven en condiciones de pobreza.

El FMCN ha puesto en marcha dos programas de vinculación empresarial: New Ventures México y Energía y Medio Ambiente. El primero de ellos en sociedad con el programa New Ventures del World Resources Institute; y el segundo con Solar Household Energy Inc., Bioplaneta, A.C. y la empresa Energía Portátil, S.A. de C.V.

Adicionalmente, nuestra institución ha sido invitada a participar en el Consejo Directivo del recientemente creado Instituto Mexicano de la Competitividad, A.C., el cual reúne a los empresarios más importantes del país. El papel del FMCN al interior de este grupo será incorporar criterios ambientales y sociales en el desarrollo de un programa de trabajo que favorezca la competitividad nacional.

Reestructuración del área técnica

Este proceso inició durante el segundo semestre de 2003 con la contratación de servicios externos para suplir las plazas de soporte técnico en redes, sistemas y comunicación, y la reestructuración del Programa de Apoyos Estratégicos. Con la salida, en octubre de 2003, del Director de Área de este programa surgió la oportunidad de consolidar la totalidad de las operaciones del FMCN bajo una sola Dirección, la de Conservación, que atenderá en forma coordinada el conjunto de acciones de campo de nuestra institución.

Este proceso de reestructuración, que culminará en junio de 2004, nos permitirá lograr sinergias entre los programas de Áreas Naturales Protegidas, Prevención de Incendios y Manejo del Fuego, Convocatoria Abierta, Apoyos Estratégicos e Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación.

A partir de julio de 2004, el FMCN operará con una Dirección General y dos Direcciones de Área: Finanzas y Soporte Operativo, a cargo de Ximena Yañez Soto, y Conservación a cargo de Renée González Montagut.

La Coordinación de Recursos Humanos, así como la futura Coordinación de Procuración de Fondos, quedarán bajo la supervisión de la Dirección General, que además dará seguimiento al Programa New Ventures-México, RedLAC, Energía y Medio Ambiente y Fondos Paralelos (Fondo de Comunicación y Educación Ambiental, A.C., Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano y Fondo para la Conservación del Golfo de California).

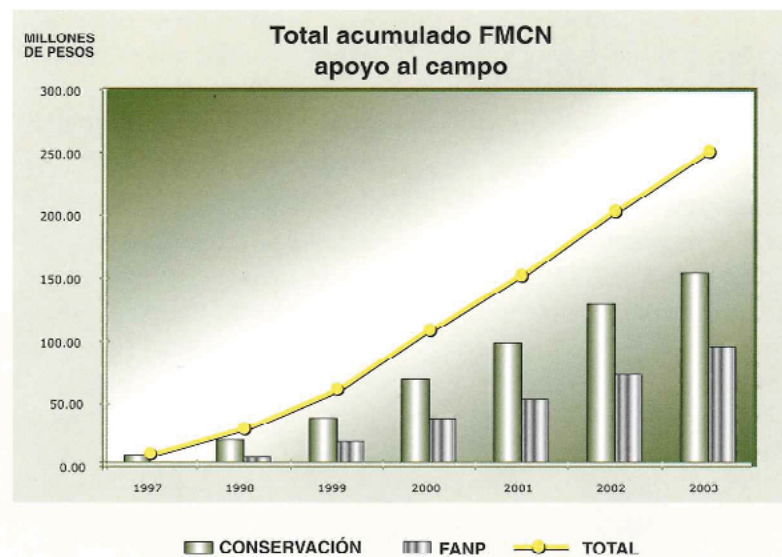
Los ajustes anteriores constituyen una oportuna respuesta para atender en forma efectiva los retos y oportunidades vinculadas al quehacer conservacionista. El extraordinario valor del capital humano de nuestra institución se acrecienta y consolida, sumándose al patrimonio en un marco de sólida institucionalidad.

Estadísticas financieras

Durante el ejercicio 2003 se ejecutaron 16 proyectos de los cuales 6 corresponden al Programa de Conservación, 8 al Programa FANP y los 2 restantes a diversos programas con menor apoyo financiero.

El ejercicio de los recursos correspondientes al periodo 2003 asciende a \$72.4 millones de pesos, de los cuales 62% fue canalizado al campo, 34% corresponde a los recursos de operación, y el restante 4% a gastos administrativos.

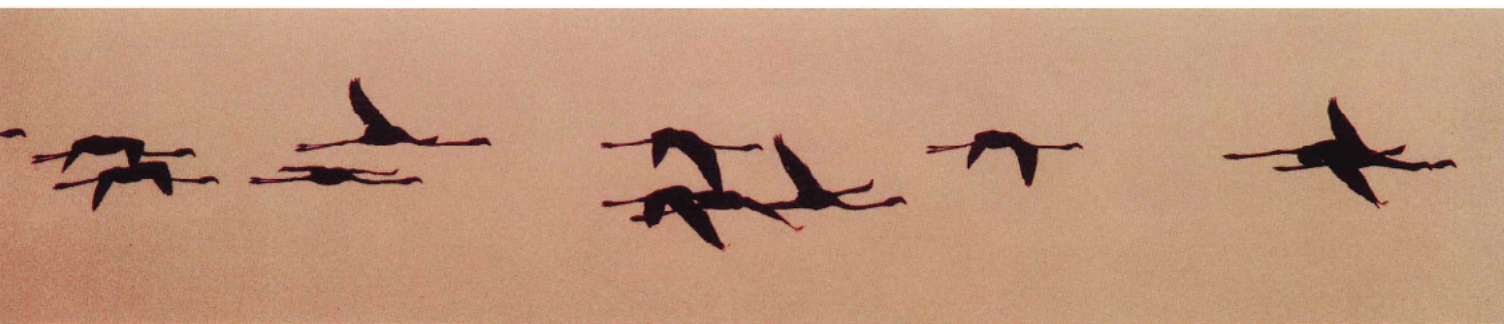
En retrospectiva, en el ejercicio 2003 cumplimos 7 años de apoyo a proyectos de conservación, durante los cuales se canalizaron \$250 millones de pesos al campo a través de ONG's. Del apoyo total, 62% corresponde a proyectos del Programa de Conservación (15% al Programa para la Prevención de Incendios y Restauración, 7% a proyectos como la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación y la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe, y 40% a Convocatoria Abierta entre otros proyectos de Conservación) y el 38% restante a proyectos del Fondo para Áreas Naturales Protegidas.



El presente resumen refleja solamente una parte del gran esfuerzo que la Asamblea de Asociados, el Consejo Directivo del FMCN, sus Comités Técnicos y el personal de planta han realizado en colaboración con un amplio número de profesionistas, consultores y organizaciones ejecutoras de proyectos durante el 2003.

La estrecha colaboración con nuestras autoridades ha sido un ingrediente indispensable para alcanzar estos importantes resultados que seguramente nos servirán de plataforma para aportar, junto con muchos otros actores, soluciones para revertir los procesos de deterioro ambiental y frenar la pérdida de biodiversidad, y así conservar el capital natural de nuestro país, para la actual y futuras generaciones de mexicanos.





Logros y proyectos 2003

Dirección de Conservación

Programa de Prevención de Incendios y Restauración (PPIRA)

El PPIRA se estableció, en septiembre de 1998, como un acuerdo entre el gobierno de Estados Unidos de América, a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), y el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) con el objeto de reducir los riesgos y daños producidos por los incendios forestales en áreas prioritarias de alta biodiversidad.

El objetivo general del PPIRA es fortalecer la capacidad de organizaciones no gubernamentales y comunitarias para prevenir incendios y restaurar áreas prioritarias, mediante un mecanismo de apoyo que provea de recursos financieros y técnicos, en el marco del Programa Nacional de Prevención de Incendios y Restauración del gobierno de México.

Los logros alcanzados en 2003 son:

- El Sistema de Monitoreo de Puntos de Calor, a cargo de la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO), establecido con apoyo financiero del PPIRA, continuó entregando información sobre la presencia de posibles incendios durante 2003.
http://www.conabio.gob.mx/conocimiento/puntos_calor/doctos/puntos_calor.html
- En el periodo de referencia se mantuvo la operación de un total de 41 proyectos que significaron la canalización de \$11.1 millones de pesos. Un total de 20 proyectos concluyeron en el 2003.
- El PPIRA en coordinación con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas Región Sureste, realizó un taller para identificar las limitantes y las necesidades de coordinación de proyectos en el estado de Chiapas.
- El PPIRA brindó asistencia técnica en las actividades de prevención de incendios en la Sierra de Arteaga, Coahuila y la Reserva de la Biosfera El Ocote, Chiapas, a través de expertos del Servicio Forestal de Estados Unidos.

- Se obtuvo una aportación de \$53 000 dólares canadienses para apoyar la instalación del Sistema Mexicano de Información de Incendios. Vinculado a esta actividad de cooperación internacional, el FMCN pasó a formar parte del Grupo de Trabajo de Manejo de Fuego de la Comisión Forestal de América del Norte de la FAO.
- El PPIRA realizó el primer Curso Taller de Comportamiento del Fuego para organizaciones conservacionistas y ANP's, con el apoyo de la Comisión Nacional Forestal y la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas en Chiapas.
- El PPIRA y la Cooperativa Amanecer en el Campo de X'pujil, Campeche, crearon el Centro de Formación Indígena y Campesina para la formación de promotores comunitarios en aspectos de protección contra incendios y restauración ecológica.
- Se estableció un acuerdo de cooperación con el Servicio Forestal de los Estados Unidos y la Universidad de Washington para el desarrollo de Fotoseries para la Determinación de Combustibles en Áreas Naturales Protegidas, con un apoyo financiero de US\$78 000. Los trabajos operativos se realizaron en la Reserva de la Biosfera de Sierra de Manantlán, Jalisco.
- Mediante un acuerdo de colaboración con The Nature Conservancy, se logró la recaudación de US\$36 000 para apoyar la adopción de los conceptos de manejo integral del fuego y la preparación de planes específicos en las Reservas de la Biosfera de la Selva El Ocote y La Sepultura en el estado de Chiapas. Como parte de estas acciones se logró la capacitación de tres técnicos mexicanos en Little Rock, Arkansas.
- La Comunidad de Manejo del Fuego que se deriva de la colaboración del PPIRA y la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC), continuó sus trabajos para lograr la incorporación de más de 30 organizaciones en los procesos de mejora técnica e institucional, especialmente en el intercambio de conocimientos entre las organizaciones ejecutoras de proyectos.
- Como parte de las actividades en el ámbito internacional, el FMCN-PPIRA participó como ponente en la Tercera Conferencia Internacional de Incendios en Sydney, Australia, con la presentación del tema *Cultural Practices of Fire Management in Indigenous Communities with Forestry Resources and its Effects on the Economic-Ecological Environment*.



Programa de Apoyos Estratégicos (PAE)

Recursos asignados a través del mecanismo de convocatorias y proyectos especiales

El programa continuó con el seguimiento a nueve proyectos seleccionados en convocatorias previas. Asimismo, se seleccionaron seis proyectos en el esquema de proyectos especiales y de emergencia. De esta forma se asignaron recursos en el esquema de fondos concurrentes a tres proyectos especiales y a tres adicionales en el esquema de proyectos de emergencia.

- Se elaboró la Estrategia 2004-2008 del Programa de Apoyos Estratégicos enfocado a la selección y posterior apoyo de proyectos vía convocatorias.
- Se dio seguimiento a nueve proyectos anteriores vigentes durante el 2003.
- Se apoyaron tres proyectos especiales: el programa de recursos biológicos colectivos manejado por CONABIO, el programa para la conservación de tortugas marinas en la Península de Yucatán manejado por PRONATURA-Península de Yucatán, A.C. y el programa de protección y mantenimiento del hábitat para aves migratorias neotropicales en bosques protegidos y cafetales (Neotropical Migratory Bird Habitat in Protected Forests & Coffee Plantations) manejado por Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A. C., con recursos concurrentes del FMCN y el Fish and Wildlife Service del Gobierno de los Estados Unidos de América.
- Se creó una partida de emergencia por US\$50 000 patrimoniales para el combate de incendios forestales ante la gravedad de los incendios de 2003. Los recursos se utilizaron en El Ocote y Lacantún en el estado de Chiapas, y en Pantanos de Centla, Tabasco.
- A finales de 2003 se estableció un compromiso para apoyar la Iniciativa para la Conservación de las Aves de América del Norte (NABCI por sus siglas en inglés) en México, con el propósito de incrementar y fortalecer las bases biológicas, con acciones y proyectos demostrativos (pilotos) trinacionales de NABCI y ejercicios de evaluación del estado de las aves.

Cuencas y Ciudades - Programa de Agua y Biodiversidad

En septiembre de 2001, la Fundación The William and Flora Hewlett Foundation apoyó la iniciativa presentada por el FMCN para el diseño e instrumentación de una estrategia de conservación de las cuencas, que brindan agua como servicio ambiental a las ciudades de Saltillo, Distrito Federal y Oaxaca. Durante 2003 se ejercieron los recursos programados (US\$142 644), y restan US\$72 786 etiquetados para el 2004.



- El programa abarca las cuencas de la Sierra de Zapalinamé en Coahuila, la Sierra Nevada en el Estado de México y la Sierra Juárez en Oaxaca.
- En febrero de 2003 se realizó un taller en coordinación con la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC), para el intercambio de experiencias en torno al tema del agua en la interfase cuenca-ciudad.
- El mayor logro ha sido la creación de un esquema de pago voluntario por servicios hidrológicos ambientales en la ciudad de Saltillo, en colaboración con la organización Profauna, A.C.
- Se sometió una propuesta a la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P. en septiembre de 2003 para asegurar la continuidad de esta iniciativa.

Programa Pátzcuaro-2000

- Con base en un acuerdo de concertación entre la SEMARNAT y el FMCN firmado en el año 2000, se canalizaron recursos a 24 proyectos en la cuenca de Pátzcuaro en el estado de Michoacán por un monto ligeramente superior a cinco millones de pesos. En este esquema de colaboración interinstitucional destacó la participación de instancias gubernamentales en sus tres niveles, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil.
- Durante 2003 se llegó a un total de 22 proyectos concluidos.
- Con el saldo a favor, producto de los intereses en la cuenta financiera, se generaron recursos suficientes para apoyar el proyecto número 25, cuyo objetivo principal está dirigido al fortalecimiento de los comités de vigilancia ambiental en la rivera del lago. Este proyecto se desarrollará en el transcurso de 2004.

Medio Ambiente y Población

Con esta iniciativa se promovió, desde un enfoque de género, el compromiso de las comunidades en el manejo sustentable de sus recursos naturales atendiendo una perspectiva integral en la que adicionalmente se consideraron temas de salud, salud reproductiva y conservación de cuerpos de agua.

- Los tres proyectos apoyados con recursos de The Summit Charitable Foundation (Summit) y el FMCN concluyeron durante 2003.
- El informe final de actividades se presentará a Summit a principios de 2004.

Fondo para la Conservación del Golfo de California (FCGC)

Con el remanente de recursos aportados por The David and Lucile Packard Foundation (Packard) para su diseño en 2002, junto con recursos aportados por el FMCN a finales de 2003, el FCGC inició operaciones con el objeto de replicar las experiencias del FMCN a escala regional en los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora, Sinaloa y Nayarit. La misión del FCGC es: mantener la integridad del capital natural de la Región Golfo de California, a través del apoyo económico y técnico a esfuerzos organizados de la sociedad en un marco de equidad y justicia.

- Se constituyó legalmente el FCGC con la gestión Pro-bono del Notario Público Lic. José Ignacio Senties.
- Se contrató al Director Operativo, Oc. Manuel Noriega.
- Se etiquetaron recursos concurrentes de la Fundación Packard, Lindblad Expeditions, FMCN y World Wildlife Fund (WWF), para la operación del FCGC a partir de 2004.
- Se programó la Segunda Asamblea de Asociados y la Segunda Asamblea del Consejo Directivo en La Paz, B.C.S. para los primeros días de enero de 2004.

Fondo Vida Silvestre

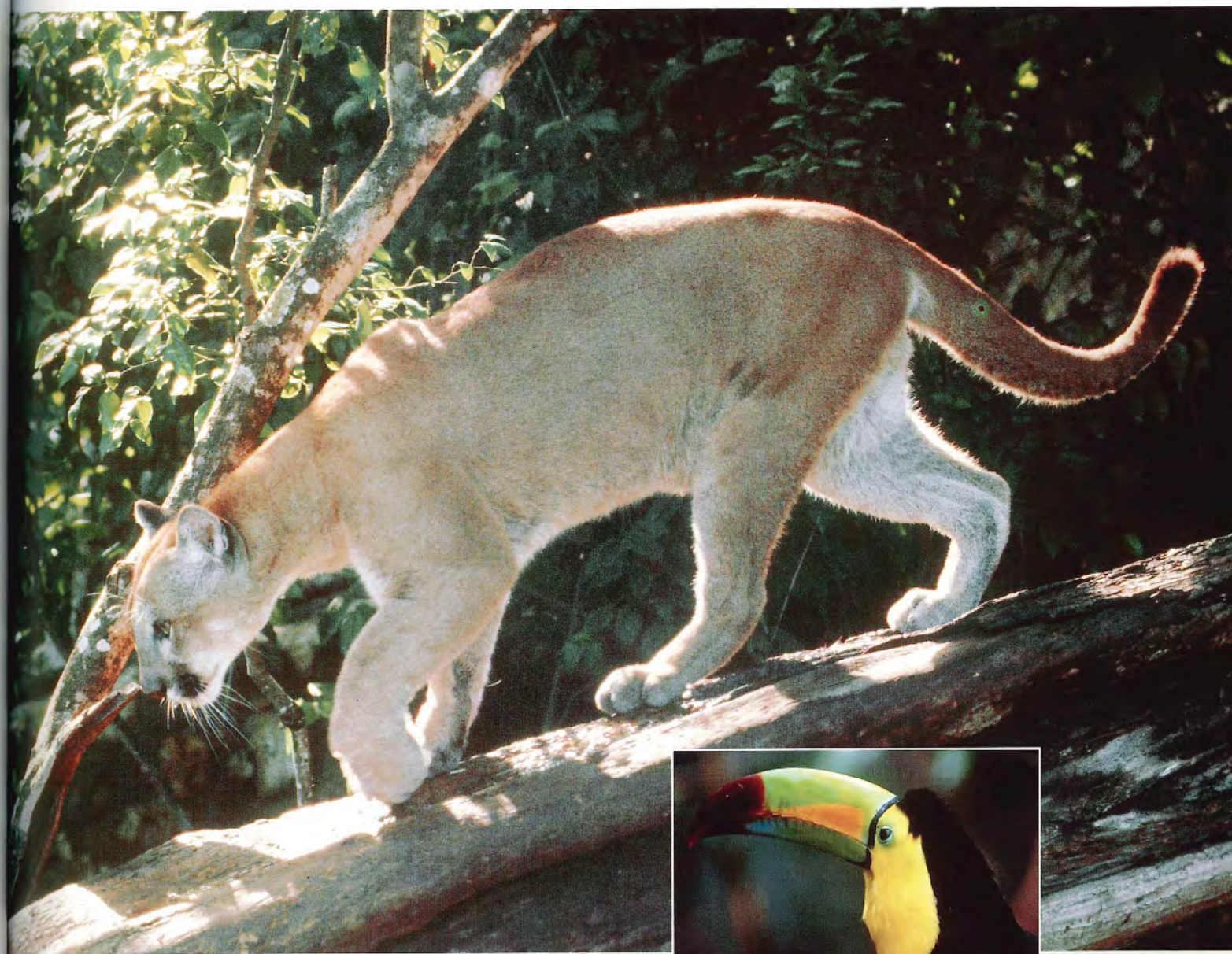
Esta iniciativa propone un esquema de colaboración con la Dirección General de Vida Silvestre (DGVS) de la SEMARNAT, en el que se pretende establecer un mecanismo que permita la instrumentación continua de los Programas de Recuperación de Especies en Peligro, canalizando recursos a proyectos y programas de: recuperación, uso sustentable y conservación de la vida silvestre y su hábitat, a través de la participación civil organizada y la colaboración con el gobierno federal y los gobiernos estatales.

- Se llevó a cabo un proceso de consulta y diseño del proyecto con el gobierno y la sociedad civil.
- Se definió el esquema operativo.
- Se llevó a cabo un programa de difusión del Fondo a través de delegaciones estatales.
- Se realizó una reunión del comité para evaluar la continuidad del proyecto y su viabilidad.
- Se etiquetaron recursos por \$575 000 pesos para 2004. Su aplicación queda condicionada a una aportación equivalente por parte de la DGVS.

Fondo de Comunicación y Educación Ambiental, A. C. (FEA)

Con el remanente de los recursos asignados a su proceso de diseño, el FEA en coordinación con Fundación Televisa, A.C. desarrolló un conjunto de cápsulas informativas en temas relacionados con medio ambiente y conservación de recursos naturales.

- Fundación Televisa elaboró más de 50 cápsulas informativas de minuto y medio de duración, que representan un costo de quince millones de pesos en producción y tiempo-aire.
- El FEA estableció las bases para el inicio de una ambiciosa campaña en medios impresos.



Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP)

El FANP inició actividades en 1997 con una aportación del Fondo del Medio Ambiente Mundial (FMAM o GEF) por US\$16.5 millones con el fin de apoyar la conservación básica en diez áreas naturales protegidas. En 2003 el patrimonio del FANP alcanzó US\$41.1 millones como resultado de las contribuciones de once donadores, que apoyan 16 áreas naturales protegidas.

- Con la asesoría del personal del FANP, el de las ANP's actualizó la planeación de objetivos para el periodo 2004-2008, que sirvieron de base para los Programas Operativos 2004.
- Después de seis años de operación, el Banco Mundial dio por concluida la supervisión administrativa del primer donativo de GEF a México, que apoya diez áreas naturales protegidas. La decisión estuvo basada en los buenos resultados obtenidos tanto de la evaluación final independiente como de la del Banco Mundial.
- En su segundo donativo para áreas naturales protegidas, el GEF ha depositado US\$7.5 millones de los US\$22.5 millones aprobados. Desembolsos adicionales están condicionados a una contrapartida de 1:1. Gracias a los donativos de SEMARNAT y otros donantes, el FMCN y la CONANP solicitaron al GEF un segundo depósito por US\$2.21 millones en febrero de 2003 para el Área Natural Protegida Sierra de Álamos.

Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca

- En el 2000 se creó el Fondo Monarca con aportaciones de la Fundación Packard (US\$5 millones) y la SEMARNAT (US\$1 millón). Dos años más tarde el Estado de México y el estado de Michoacán hicieron una aportación de US\$250 000 cada uno. Los rendimientos anuales de este Fondo alimentan un fideicomiso que en junio de cada año emite pagos a los propietarios de la zona núcleo de la reserva que no hubiesen ejercido sus derechos de aprovechamiento forestal; y en diciembre de cada año a aquellos que hubiesen prestado servicios de conservación.
- En junio de 2003, se otorgaron los pagos correspondientes a los propietarios que conservaron sus bosques, basándose en un análisis con fotografías aéreas de la cobertura forestal de la zona núcleo.
- De las 33 comunidades que constituyen la reserva, se logró la incorporación de 30 para participar en el fideicomiso y recibir los pagos correspondientes por el no aprovechamiento forestal y por la prestación de servicios de conservación.

Iniciativa San Pedro

Entre 2000 y 2001 la SEMARNAT, el Departamento del Interior de los Estados Unidos, WWF y la National Fish and Wildlife Foundation (NFWF) apoyaron al FMCN para procurar US\$1.31 millones patrimoniales para el río San Pedro en Sonora.

- Se realizaron estudios para el registro de 3 Unidades de Manejo para la Conservación de la Vida Silvestre (UMAS).
- Se implementó una campaña de educación ambiental.
- Se fortaleció el Consejo Asesor.

Cuencas Prioritarias

- En 2002 la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P. (FGRA) aportó US\$2 millones para apoyar la conservación de dos cuencas prioritarias en el país. US\$1 millón de la FGRA más una aportación adicional de US\$500 000 en 2003, constituyen el patrimonio para asegurar la conservación de los servicios ambientales de la Reserva Sierra de Manantlán, cuya cuenca permite abastecer de agua a Colima y Manzanillo. El otro millón de dólares se suma a una cantidad equivalente aportada por la Fundación Packard para establecer un fondo patrimonial para la Reserva de la Biosfera El Triunfo, cuyos intereses apoyan la conservación de sus bosques, que proveen cerca de 11% del agua del sistema de presas Grijalva.
- En enero de 2003 iniciaron las actividades encaminadas a la conservación de estas importantes cuencas. Las principales actividades han sido el desarrollo de café orgánico, la reforestación de las zonas, la instalación de comités de vigilancia para reducir la deforestación y las campañas de educación ambiental.



Reservas Marinas

- En febrero de 2000 la Comisión de las Comunidades Europeas aprobó el proyecto Reservas Marinas (por 786 940 Euros), que tiene como objetivo apoyar a las áreas protegidas Isla Contoy y Ría Lagartos, para establecer mecanismos de procuración de fondos locales; y a Sian Ka'an e Islas del Golfo de California, a fin de consolidar su manejo. El proyecto concluirá en 2004.
- Las áreas protegidas marinas Xcalak y Banco Chinchorro recibieron una aportación de US\$50 000 que se agrega a los US\$1.6 millones que la Fundación Summit aportó en 2000. El Programa Operativo 2003 financiado con los intereses de este fondo patrimonial concluyó de acuerdo a lo programado.
- En enero de 2003 se expropió de manera acordada la isla Espíritu Santo, la cual cuenta con un fondo patrimonial de US\$1.5 millones aportado por Fundación Packard para asegurar programas de conservación en la isla.
- Con el apoyo de Pronatura Noroeste, A.C., Wildcoast International y la Fundación Packard, el FMCN inició una campaña para establecer un fondo patrimonial para Bahía de los Ángeles, que está por decretarse como parque marino. En 2003 se obtuvieron US\$125 000 de The Homeland Foundation y la Fundación Packard aprobó US\$250 000.

Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC)

IMAC inicia actividades en 2001 como un programa conjunto de PACT, TNC y FMCN que busca fortalecer organizaciones civiles y grupos rurales, en un esfuerzo permanente por ampliar la capacidad de ejecución de proyectos de conservación. En 2003 se realizó lo siguiente:

Desarrollo Institucional

- 72 talleres de planeación de mejora organizacional con 33 organizaciones de la Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego (CAMAFU).
- 30 visitas de seguimiento de procesos de desarrollo institucional en 15 organizaciones del noroeste.
- 100 personas entrenadas en temas diversos de desarrollo institucional (35 en Sustentabilidad Financiera, 20 en Seguridad Jurídico Fiscal, 25 en Manejo de Recursos Humanos y 20 en Planeación Estratégica).
- Tres cursos-asesoría con duración de seis meses: Sustentabilidad Financiera, Seguridad Jurídico Fiscal y Manejo de Recursos Humanos.
- Cuatro conferencias en línea (2 de Sustentabilidad Financiera y 2 de Seguridad Jurídico Fiscal).
- Dos talleres de Planeación Estratégica para cinco organizaciones de Chiapas.
- Facilitación y acompañamiento en la Planeación Estratégica de dos organizaciones.
- Seis talleres de Auto-evaluación de Capacidades Organizacionales y elaboración de planes de mejora.

Vinculación e intercambio de conocimientos

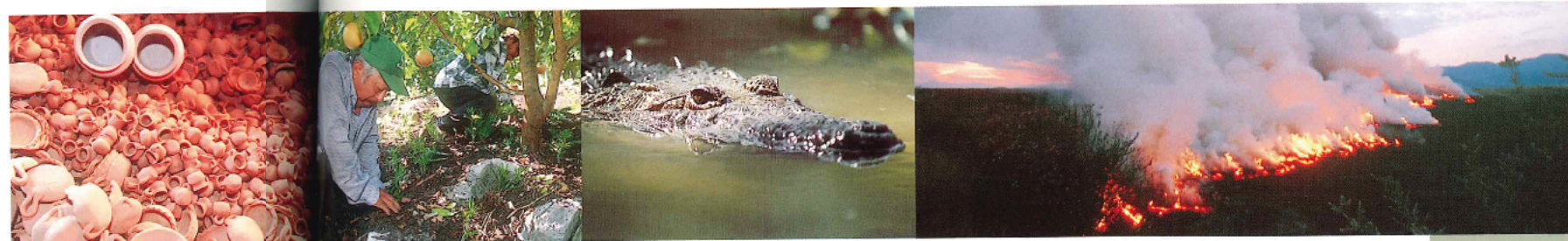
- 1 308 miembros registrados en el portal, situación que facilita el intercambio de materiales e información con otros miembros.
- 5 300 objetos de conocimiento (materiales educativos, documentos, presentaciones, manuales, vínculos) en línea.
- Tres talleres de intercambio de conocimientos en Educación Ambiental, Comunicación Estratégica, Financiamiento al Turismo Sustentable.
- Tres encuentros de la Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego (CAMAFU).
- 30 organizaciones conservacionistas y 3 instituciones académicas intercambiando conocimientos a nivel nacional sobre el tema de manejo del fuego y otros asuntos internacionales clave.
- Primera versión de la "Guía de participación efectiva en ANP's" basada en la sistematización de experiencias de participación social en ANP's.
- Seis ANP's usando el portal como su Intranet: RB Tehuacán-Cuicatlán, RB El Triunfo, PE Sierra Gorda, RB Manantlán, RB Mapimi y APFF Cañón de Santa Elena.
- 200 personas entrenadas para el uso y la edición del portal de IMAC.



Proyectos apoyados

PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE INCENDIOS Y RESTAURACIÓN (PPIRA)

UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT (USAID)



Proyecto	Nombre	Institución	Monto (pesos)				
F6-00-011	Desarrollo de opciones agroecológicas viables para la prevención de incendios en el municipio de Calakmul	Sociedad Cooperativa de Producción Agropecuaria S'c'ajel Ty Matye'el, S.C.L.	23 913	F6-00-081	Restauración ecológica del habitat de las tortugas dulccacuicolas afectado por las quemas en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla	Ecología para la Conservación y el Desarrollo del Trópico, A.C. (ECODET)	29 056
F6-00-014	Restauración de áreas afectadas por incendios forestales en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán	Universidad de Guadalajara (U de G)	7 124	F6-00-083	Establecimiento de milpa orgánica en tres Reservas de la Biosfera del estado de Chiapas	Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C. (IDESMAC)	45 550
F6-00-015	Prevención de incendios de la Reserva de la Biosfera Sierra Gorda, Querétaro	Grupo Ecológico Sierra Gorda, I.A.P.	122 400	F6-00-088	La difusión y capacitación agroecológica como alternativa para la prevención de incendios forestales	Capacitación, Asesoría, Medio Ambiente y Defensa del Derecho a la Salud, A.C.	405 088
F6-00-020	La prevención de incendios forestales en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán, Jalisco	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	873 344	F6-02-092	Restablecimiento de las poblaciones y especies de plantas amenazadas en la Reserva de la Biosfera Ría Lagartos	Centro de Investigación Científica de Yucatán, A.C. (CICY)	46 500
F6-00-022	Establecimiento de un sistema de detección y monitoreo oportuno de incendios en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	1 481 300	F6-02-093	Prevención y monitoreo de incendios en la Reserva de la Biosfera Ría Lagartos	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	630 320
F6-00-025	Prevención y combate de incendios en la Zona de Protección Forestal y Fáunica, Selva El Ocote, Chiapas	Instituto de Historia Natural y Ecología (IHNE)	148 211	F6-02-095	Campaña de educación ambiental y capacitación para el uso responsable del fuego en la Reserva de la Biosfera Ría Lagartos	Niños y Crías, A.C.	222 959
F6-00-031	Restauración y conservación ecológica en los diversos ecosistemas mixtos de <i>Pinus-Quercus</i> en el Cerro Potosí y Sierra Potrero de Abrego, Sierra de Arteaga, Nuevo León	Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL)	215 878	F6-02-103	Capacitación y educación ambiental para la prevención de incendios forestales	Instituto de Historia Natural y Ecología (IHNE)	663 893
F6-00-034	Restauración de áreas degradadas en el área de protección Sierra de Zapalinamé	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	343 367	F6-02-104	Prevención física y participativa de incendios forestales	Instituto de Historia Natural y Ecología (IHNE)	636 480
F6-00-036	Prevención mecánica y detección oportuna de incendios forestales, Sierra de Arteaga, Coahuila	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	352 547	F6-02-110	Prevención y control de incendios en localidades vecinas a la Reserva de la Biosfera Montes Azules	Capacitación, Asesoría, Medio Ambiente y Defensa del Derecho a la Salud, A.C. (CAMADDUS)	490 278
F6-00-042	Cuidemos Nuestras Sierras	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	79 100	F6-02-111	Prevención y combate de incendios forestales en la región norte de la Reserva de la Biosfera Montes Azules, Selva Lacandona, Chiapas	Asociación de Productores Orgánicos del Río Perlas y Montes Azules.	583 200
F6-00-043	Fortalecimiento del programa piloto de manejo de recursos naturales y captura de carbono en el sureste de México	Sociedad Cooperativa Ambio, S.C. de R.L. (AMBIO)	9 010	F6-02-112	Capacitación a los pobladores de la subcomunidad Nueva Palestina, en prevención de incendios forestales, a través de educación ambiental y difusión	Selva el Faisán Sociedad de Solidaridad Social	160 590
F6-00-044	Prevención de incendios con alternativas de uso de suelo encaminados a la restauración y conservación de 50 hectáreas en Xpujil, Calakmul.	Sociedad Cooperativa de Producción Agropecuaria S'c'ajel Ty Matye'el, S.C.L.	16 334	F6-02-113	Educación para la prevención de Incendios forestales en el Parque Ecológico Chipinque, A. C.	Parque Ecológico Chipinque, A.C.	247 990
F6-00-047	Restauración de ecosistemas forestales degradados por incendios en la Sierra de Arteaga en Coahuila y Nuevo León.	Pronatura Noreste, A.C.	129 579	F6-02-119	Programa comunitario de capacitación para la prevención de incendios y restauración de áreas mediante el aprovechamiento integral de los recursos naturales en Calakmul	Sociedad Cooperativa de Producción Agropecuaria S'c'ajel Ty Matye'el, S.C.L.	290 750
F6-00-048	Apicultura comunitaria para la revaloración de acahuales y selvas en el área de influencia de la Reserva de la Biosfera de Calakmul, Campeche	Promotores Campesinos Asesores Conservacionistas de la Región de Calakmul, S.P.R. de R.L.	43 251	F6-02-128	Manejo del fuego y restauración de bosques en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán	Universidad de Guadalajara (U de G)	484 181
F6-00-052	Protección y alternativas de manejo de la selva en la montaña, Campeche	Consultoría Mesoamericana de Asistencia y Desarrollo Popular, A.C. (COMADEP)	8 757	F6-02-132	Prevención de incendios forestales	Consultoría Mesoamericana de Asistencia y Desarrollo Popular, A.C. (COMADEP)	259 006
F6-00-060	Prevención de incendios forestales en la Reserva de la Biosfera El Triunfo, Chiapas	Conservation International México, A.C. (CI)	154 185	F6-02-135	Monitoreo de las Áreas Naturales Protegidas afectadas por incendios forestales en el estado de Nuevo León	Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL)	147 378
F6-00-061	Campaña de difusión para la prevención de incendios forestales en la Reserva de la Biosfera Montes Azules y zona de influencia, Selva Lacandona, Chiapas	Conservation International México, A.C. (CI)	94 694	F6-02-139	Planeación participativa para la restauración, conservación y venta de servicios ambientales de los recursos naturales	Sociedad Cooperativa Ambio, S.C. de R.L.	735 817
F6-00-067	Programa de educación ambiental "Con el fuego no se juega"	Educación Popular y Capacitación, A.C. (EPOCA)	117 611	F6-02-141	Políticas de restauración y manejo y control del fuego en la Sierra de Zapalinamé	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	243 000
F6-00-073	Frijol abono, como alternativa tecnológica en la Reserva de la Biosfera Montes Azules	Selvas Latifoliadas, A.C.	241 800		Colaboración entre programas del FMCN		450 000
F6-00-079	Capacitación y educación ambiental para el manejo del fuego y la restauración ecológica en la Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán	Universidad de Guadalajara (U de G)	168 347		Saldos de garantía de proyectos correspondientes a ejercicios anteriores, emergencias y apoyos específicos		46 028
						SUBTOTAL	11 448 816

UNITED STATES FOREST SERVICE

Proyecto	Nombre	Institución	Monto (pesos)
H7-02-01	Desarrollo de fotoseries para la cuantificación de combustibles forestales en Áreas Naturales Protegidas de México	Universidad de Guadalajara (U de G)	109 186
H7-02-002	Caracterización de combustibles forestales en Áreas Naturales Protegidas basada en el régimen de incendios y el concepto de fotoseries (Primera etapa: Reserva de la Biosfera Sierra de Manantlán, Jalisco)	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP)	42 500
H7-03-001	Desarrollo de fotoseries para la cuantificación de combustibles forestales en Áreas Naturales Protegidas de México. Fase II	Fundación Manantlán para la Biodiversidad de Occidente (MABIO)	40 000
SUBTOTAL			191 686
TOTAL PPIRA			11 640 502

PROGRAMA DE APOYOS ESTRATÉGICOS (PAE)

UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT (USAID)

Proyecto	Nombre	Institución	Monto (pesos)
A1-99-012	Restauración ecológica en islas del Parque Nacional Bahía de Loreto, Golfo de California	Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, S.C.	268 027
A1-99-016	Conservación y restauración de suelos en cuatro municipios en el área de influencia de la Reserva de la Biosfera Tehuacán-Cuicatlán	Milpas de Oaxaca, A.C.	130 976
A1-99-075	Fortalecimiento del programa de conservación de la biodiversidad, a través de la planeación participativa en Sierra de Huautla, Morelos	Universidad Autónoma del Estado de Morelos	130 976
A1-99-088	Desarrollo integral de alternativa de un sistema de producción en la Reserva de la Biosfera "El Cielo"	Universidad Autónoma de Tamaulipas	8 100
A1-99-120	Disminución del impacto de la pesca industrial de camarón sobre la biodiversidad del Golfo de California	Conservation International México, A.C.	28 713
A1-99-130	Conservación y manejo sustentable de (<i>Laelia speciosa</i> HBK) Schlechter (<i>Orchidaceae</i>)	Universidad Nacional Autónoma de México	55 518
A1-00-024	Diseño y Evaluación de Reservas Marinas en Islas del Golfo de California	Comunidad y Biodiversidad, A.C.	385 343
A1-00-026	Consolidación de la formación de instructores campesinos locales. Segunda fase: Promoción de técnicas agroecológicas para la conservación de los recursos naturales	Alternare, A.C.	273 525
A1-00-031	Conservación de las colonias de "perritos llaneros" (<i>Cynomys mexicanus</i>)	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	2 958
A1-00-036	Restauración ecológica de la cuenca del Río Maniatepec, Oaxaca	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C.	21 500
A1-00-051	Conservación y aprovechamiento sustentable del tiburón ballena a través del ecoturismo en la Bahía de los Ángeles, Baja California	Conservación y aprovechamiento sustentable del tiburón ballena a través del ecoturismo en la Bahía de los Ángeles, Baja California	4 855
A1-00-054	Plan piloto para la conservación de las suculentas de la Mixteca Alta mediante la creación de un sistema de reservas y un vivero comunitario	Sociedad Mexicana de Cactología, A.C.	51 750

A1-00-064	Recuperación del Berrendo (<i>Antilocapra americana peninsularis</i>)	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	881 150
A1-01-001	Programa para la Conservación de la Cotorra Serrana Occidental	Pronatura Noreste, A.C.	294 500
A2-00-019	Fortalecimiento del programa de conservación y uso sustentable de la tortuga dulceacuícola (<i>Claudius angustatus</i>)	Instituto de Ecología, A.C. (INECOL)	2 559
A2-00-022	Cinturón de palmáceas para la protección de las zonas núcleo de la Reserva de la Biosfera La Sepultura, Chiapas	Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C.	19 710
A2-00-038	Capacitación comunitaria para la conservación de la biodiversidad en áreas forestales cafetaleras de la Sierra Norte de Oaxaca	Grupo Mesófilo, A.C.	7 380
A2-00-065	Red de ecoturismo comunitario en la región de Los Tuxtlas. La apropiación y el uso sustentable de los recursos naturales	Centro de Información y Comunicación Ambiental de Norte América, A.C. (CICEANA)	54 537
B2-00-005	Conservación y manejo de cactáceas (Género <i>Mammillaria</i>) endémicas de Oaxaca y del Valle de Tehuacán- Cuicatlán	Centro Interdisciplinario de Investigación para el Desarrollo Integral Regional, Oaxaca (CIDIR-IPN)	3 135
E5-03-001	Programa Recursos Biológicos Colectivos	Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio)	293 400
E5-03-005	Combate de incendios forestales en la Reserva Lacantún, Chiapas	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	50 000
E5-03-006	Aprovechamiento sustentable de plantas medicinales en la Sierra de Álvarez, San Luis Potosí	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	250 084
E5-03-007	Apoyo especial para el combate de incendios en El Ocote	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	50 000
Colaboración entre programas del FMCN			1 193 523
SUBTOTAL			4 462 219



GOBIERNO DE MÉXICO

Proyecto	Nombre	Institución	Monto (pesos)
A1-99-020	Programa piloto de repoblamiento de Totoaba "una especie en peligro de extinción"	Universidad Autónoma de Baja California	26 685
A1-99-073	Alternativas de desarrollo en la Sierra de Huautla: una estrategia concreta de conservación ecológica	Universidad Autónoma del Estado de Morelos	2 302
E5-01-002	Estudio y manejo de las poblaciones de cocodrilos en el sistema lagunar Nichupté en Cancún, Q. Roo	Amigos de Sian Ka'an, A.C.	5 878
E5-01-004	Programa de enmallamiento del lobo marino de California en México	Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas (IPN)	6 950
E5-03-004	Combate de incendios forestales en la Reserva El Ocote, Chiapas.	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	50 000
E5-03-008	Apoyo especial para equipamiento básico contra incendios en la Región X (Chiapas)	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	5 946
E5-03-010	Continuidad al programa para la conservación de tortugas marinas en la Península de Yucatán	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	85 800
E5-03-011	Prevención y combate de incendios en la Reserva de la Biosfera Pantanos de Centla	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	30 000
E5-03-013	Contrapartida del proyecto: Protección y mantenimiento del hábitat para aves migratorias neotropicales en bosques protegidos y cafetales. (<i>Neotropical Migratory Bird Habitat in Protected Forests & Coffee Plantations</i>)	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	234 469
J2-03-004	Instalación de Sanitarios Ecológicos en Comunidades de la Sierra Juárez de Oaxaca	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO)	45 000
Saldos de garantía de proyectos correspondientes a ejercicios anteriores			5 000
SUBTOTAL			498 029

UNITED STATES FISH AND WILDLIFE SERVICE

Proyecto	Nombre	Institución	Monto (pesos)
E5-03-012	Protección y mantenimiento del hábitat para aves migratorias neotropicales en bosques protegidos y cafetales. (<i>Neotropical Migratory Bird Habitat in Protected Forests & Coffee Plantations</i>)	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C. (ENDESU)	108 329
TOTAL			108 329

CUENCAS Y CIUDADES / THE WILLIAM AND FLORA HEWLETT FOUNDATION

Proyecto	Nombre	Institución	Monto (pesos)
K1-02-001	Cuencas y Ciudades, un Proyecto para la Cuenca Hidrológica de Saltillo	Protección de la Fauna Mexicana, A.C. (PROFAUNA)	472 000
E5-03-002	La región de recarga de Sierra Nevada	Consejo Social Iztaccíhuatl, A.C.	347 000
E5-03-003	AGUAXACA: Un enfoque integral de cuenca hidrológica para la Sierra de San Felipe, Oaxaca, México. 2a. Fase	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca, S.C. (INSO)	474 782
SUBTOTAL			1 293 782



FONDO PARA LA COMUNICACIÓN Y LA EDUCACIÓN AMBIENTAL/GOBIERNO DE MÉXICO

Proyecto	Nombre	Institución	Monto (pesos)
S / N	Recursos de operación	Fondo para la Comunicación y la Educación Ambiental, A.C.	1 215 255
SUBTOTAL			1 215 255
TOTAL PAE			7 577 615

PROYECTO PÁTZCUARO

GOBIERNO DE MÉXICO

Proyecto	Nombre	Institución	Monto (pesos)
G1-00-003	Evaluación y seguimiento del Proyecto Pátzcuaro.	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C.	22 896
G1-02-019	La cuenca del Lago de Pátzcuaro y la formación de casas ecológicas	Organización Ribereña Contra la Contaminación del Lago de Pátzcuaro, A.C.	7 774
G1-02-020	Ordenamiento territorial y prácticas vegetativas en áreas críticas de la cuenca del Lago de Pátzcuaro	Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, A.C.	9 280
G1-02-021	Domesticación y cultivo del pez blanco de Pátzcuaro	Organización Ribereña Contra la Contaminación del Lago de Pátzcuaro, A.C.	14 986
G1-02-022	Conservación y protección de las zonas críticas de Tzintzuntzan mediante la construcción de tecnologías alternativas	Organización Ribereña Contra la Contaminación del Lago de Pátzcuaro, A.C.	10 800
G1-03-023	Establecimiento de parcelas con sistemas agroforestales en la cuenca del Lago de Pátzcuaro	Grupo Interdisciplinario de Tecnología Rural Apropiada, A.C.	161 604
G1-03-024	Fortalecimiento de la estrategia de conservación para la recuperación, manejo y aprovechamiento sustentable de los ajolotes o achoques	Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo	183 500
Saldos de garantía de proyectos correspondientes a ejercicios anteriores			39 348
TOTAL PÁTZCUARO			450 188

PROYECTO MEDIO AMBIENTE Y POBLACIÓN

THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION

Proyecto	Nombre	Institución	Monto (pesos)
M1-01-001	Modelo de Indicadores para Ecosistemas de Tierras Secas en América Latina: Zona Piloto en Coahuila, México	Consejo Civil Mexicano para la Silvicultura Sostenible, A.C.	200 000
M1-01-002	Una propuesta metodológica para la integración de los temas de población y medio ambiente en el manejo en el ANP "El Triunfo"	Sociedad Mexicana Pro Derechos de la Mujer, A.C.	144 936
J2 01 003	Agua y Población: Hacia un futuro sustentable.	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	73 525
J2-03-004	Instalación de sanitarios ecológicos en comunidades de la Sierra de Oaxaca	Instituto de la Naturaleza y la Sociedad de Oaxaca	39 130
TOTAL MEDIO AMBIENTE Y POBLACIÓN			457 591



SISTEMA NACIONAL DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS I

FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL

Área Natural Protegida	ONG que administra	Monto (pesos)
Calakmul	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	1 255 177
El Triunfo	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	964 411
Isla Contoy	Amigos de Sian Ka'an, A.C.	278 224
Islas del Golfo – Ensenada	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	391 319
Islas del Golfo – Guaymas	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	348 163
Islas del Golfo – La Paz	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	267 591
Islas del Golfo – Loreto	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	244 017
Islas del Golfo – San Blas	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	329 985
Manantlán	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	1 015 176
Mariposa Monarca	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	1 157 726
Montes Azules	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	1 034 832
Ría Lagartos	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	848 951
Sian Ka'an	Amigos de Sian Ka'an, A.C.	1 033 018
Vizcaíno	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	1 357 149
SUBTOTAL		10 525 741



GOBIERNO DE MÉXICO

Área Natural Protegida	ONG que administra	Monto (pesos)
Colaboración entre programas del FMCN		7 999
SUBTOTAL		7 999
TOTAL SINAP I		10 533 739

SISTEMA NACIONAL DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS II

FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL

Área Natural Protegida	ONG que administra	Monto (pesos)
Alto Golfo y Delta del Río Colorado	Instituto del Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora, A.C.	990 676
Cuatrociénegas	Pronatura Noreste, A.C.	868 851
Chichinautzin	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	1 116 872
Tohuacán-Cuicatán	Pronatura Chiapas, A.C.	1 217 994
TOTAL SINAP II		4 194 393

RESERVAS MARINAS

COMUNIDAD EUROPEA

Área Natural Protegida	ONG que administra	Monto (pesos)
Sian Ka'an	Amigos de Sian Ka'an, A.C.	717 514
Guaymas	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	240 141
Ría Lagartos	Pronatura Península de Yucatán, A.C.	217 502
Isla Contoy	Amigos de Sian Ka'an, A.C.	192 260
SUBTOTAL		1 367 418

THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION

Área Natural Protegida	ONG que administra	Monto (pesos)
Fondo Mariposa Monarca	FMCN-WWF. Fideicomiso Bancomer	4 636 668
Fondo de Conservación El Triunfo	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	698 735
SUBTOTAL		5 335 402

FUNDACIÓN GONZÁLO RÍO ARRONTE, I.A.P.

Área Natural Protegida	ONG que administra	Monto (pesos)
Cuencas Prioritarias – Manantlán y El Triunfo	Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C.	484 800
SUBTOTAL		484 800

THE FORD FOUNDATION

Área Natural Protegida	ONG que administra	Monto (pesos)
Iniciativa San Pedro	Instituto del Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora, A.C.	209 684
SUBTOTAL		209 684

THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION

Área Natural Protegida	ONG que administra	Monto (pesos)
Iniciativa San Pedro	Instituto del Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable del Estado de Sonora, A.C.	197 653
SUBTOTAL		197 653

THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION & THE HOMELAND FOUNDATION

Área Natural Protegida	ONG que administra	Monto (pesos)
Fondo de Conservación Banco Chichorro - Xcalak	Amigos de Sian Ka'an, A.C.	128 640
SUBTOTAL		128 640
TOTAL RESERVAS MARINAS		7 723 597

OTROS PROYECTOS

DIVERSOS DONATES

Programa	Proyectos	Monto (pesos)
Iniciativa Mexicana para el Aprendizaje en Conservación	Talleres de desarrollo de capacidades e intercambio de conocimientos	2 189 283
Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	Talleres de capacitación	1 000
TOTAL OTROS PROYECTOS		2 190 283
GRAN TOTAL FMCN		44 767 907



**Fondo Mexicano
para la Conservación
de la Naturaleza, A.C.**

INSTITUCIÓN PRIVADA

*Estados Financieros
al 31 de diciembre de 2003 y 2002
y Dictamen de los Auditores*



México, D.F., 4 de Mayo de 2004

A los Señores Asociados del

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

En mi carácter de comisario y en cumplimiento de lo dispuesto por los estatutos del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (El Fondo), rindo mi dictamen sobre la veracidad, suficiencia y razonabilidad de la información financiera preparada por la Administración de la Asociación en relación con la marcha del Fondo, por el año terminado el 31 de diciembre de 2003.

He asistido a la Asamblea General de Asociados y a las Juntas del Consejo Directivo y he obtenido de los directores y administradores, la información sobre las operaciones, documentación y registro que consideré necesario examinar. Mi revisión ha sido efectuada de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas.

Como se menciona en las notas a los estados financieros, El Fondo es una institución con fines no lucrativos por lo que hasta el 31 de diciembre de 2003, de acuerdo a la técnica contable en vigor para este tipo de asociaciones, no debía registrar los efectos de la inflación en su información financiera. A partir de 2004 ya tendrá que hacerlo, lo que llevará a un mejor conocimiento del valor actual de su patrimonio y de los rendimientos, netos de inflación, del Fondo.

Dicho ello, en mi opinión y de acuerdo a la técnica aplicable, los criterios y políticas contables y de información financiera seguidos por la Asociación y considerados por los administradores para preparar la información financiera presentada por los mismos a esta Asamblea, son adecuados y suficientes y se aplicaron en forma consistente con el ejercicio anterior; por lo tanto, dicha información refleja en forma veraz, razonable y suficiente los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 2003, los ingresos, egresos y variaciones en el patrimonio, generación y utilización de efectivo, por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los criterios y políticas contables y de información aplicables. En vista de lo anterior recomiendo:

- I. Que sean aprobados los estados financieros tal y como se presentan.
- II. Que la información contable en 2004 se registre de acuerdo con las nuevas disposiciones del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., y que así informen en las Juntas de Consejo Directivo.

Atentamente,

C.P. Humberto Murrieta Necochea



Comisario

México, D.F. 26 de abril de 2004

A los Señores Asociados del

Fondo Mexicano Para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

Hemos examinado los estados de recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., (FMCN) al 31 de diciembre de 2003 y 2002, y los correspondientes estados de ingresos y gastos y variaciones en el patrimonio y de generación y utilización de efectivo, que le son relativos, por los años terminados en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración del FMCN. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestra auditoría.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y criterios contables aplicables. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de los principios de contabilidad y criterios contables utilizados, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

Como se menciona en la Nota 2, dado que el FMCN no opera como un negocio, no reconoce los efectos de la inflación en la información financiera, de conformidad con lo establecido en el Boletín B-10 y sus adecuaciones, emitidos por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Por lo tanto, los estados financieros que se acompañan no pretenden presentar la situación financiera, los resultados de operación y la generación y utilización de efectivo, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados aplicables a negocios.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, los recursos, obligaciones y patrimonio del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., al 31 de diciembre de 2003 y 2002, y los ingresos y gastos y las variaciones en el patrimonio y la generación y utilización de efectivo, por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las bases de contabilización descritas en la Nota 2 a los estados financieros que se acompañan.

Hernández Marrón y Cía., S.C.



C.P.C. Sergio Hernández González

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C
Estados de Recursos, Obligaciones y Patrimonio

al 31 de diciembre de 2003 y 2002

(Notas 1 y 2)

	2003 Cifras en pesos	2002 Cifras en pesos
R E C U R S O S		
CIRCULANTE:		
Efectivo	11 893 014	3 638 811
Cuentas por cobrar:		
Deudores diversos	1 498 983	547 183
Otros deudores diversos	107 829	1 759
Impuestos por recuperar	54 769	55 874
Total recursos circulantes	13 554 595	4 243 627
INVERSIONES EN VALORES (Notas 2.b y 3)	853 484 922	745 210 127
DEPÓSITOS EN GARANTÍA	71 710	68 710
MOBILIARIO Y EQUIPO NETO (Nota 4)	1 185 844	1 498 321
Total recursos	868 297 071	751 020 785
O B L I G A C I O N E S		
CIRCULANTE:		
Impuestos por pagar	472 005	285 071
Acreedores diversos	478 455	27 403
Acreedores diversos programas	-	454 501
Total pasivo circulante	950 460	766 975
P A T R I M O N I O		
APORTACIONES PATRIMONIALES (Nota 7)	626 246 283	612 125 283
INCREMENTOS AL PATRIMONIO ACUMULADOS	138 182 690	71 195 727
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) AL PATRIMONIO DEL AÑO	102 917 638	66 932 800
Total patrimonio	867 346 611	750 253 810
Total obligaciones y patrimonio	868 297 071	751 020 785

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C
Estados de Ingresos y Gastos y Variaciones en el Patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002

(Notas 1 y 2)

	2003 Cifras en pesos	2002 Cifras en pesos
INGRESOS:		
Rendimiento de las inversiones en valores, neto	87 756 361	43 556 650
Donativos recibidos	27 573 677	23 657 010
Utilidad (pérdida) en cambios, neto	54 356 218	69 032 088
Otros ingresos	5 607 943	4 565 981
Total ingresos	175 294 199	140 811 729
EGRESOS:		
Gastos directos de:		
Proyectos del Programa de Apoyos Estratégicos	7 577 615	11 746 820
Proyectos del Programa para la Prevención de Incendios y Restauración de Áreas	11 640 502	11 771 439
Proyecto Pátzcuaro	450 188	1 574 000
Proyectos del Programa de Medio Ambiente y Población	457 591	774 266
Fondo Áreas Naturales Protegidas I	10 533 739	11 052 646
Fondo Áreas Naturales Protegidas II	4 194 393	3 334 516
Proyectos Bloque B	-	666 538
Fondo Río San Pedro	407 337	545 972
Proyectos del Programa de Reservas Marinas	1 367 418	200 000
Fondo Monarca	4 636 668	4 473 832
Fondo Cuencas Prioritarias	1 183 535	401 120
Fondo Banco Chinchorro	128 640	-
Proyectos de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	1 000	-
Proyectos de la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación	2 189 283	1 757 746
Gastos de operación erogados por FMCN, asignables a:		
Programa de Apoyos Estratégicos	10 553 748	7 294 370
Programa para la Prevención de Incendios y Restauración de Áreas	2 207 413	3 032 488
Proyecto Pátzcuaro	34 626	115 760
Programa Medio Ambiente y Población	13 430	10 545
Programa NEEM	250 061	-
Fondo Áreas Naturales Protegidas I	4 562 546	3 492 879
Fondo Áreas Naturales Protegidas II	1 103 202	751 923
Bloque B	3 740	261 064
Fondo Río San Pedro	11 840	63 193
Programa Reservas Marinas	195 566	83 816

	2003 Cifras en pesos	2002 Cifras en pesos
Fondo Monarca	184 612	439 029
Fondo Cuencas Prioritarias	104 873	67 232
Fondo Banco Chinchorro	2 023	8 612
Fondo Espíritu Santo	7 600	16 204
Cuenta Especial SINAP II	519 280	305 671
Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	1 609 640	1 066 731
Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación	3 183 715	2 191 538
Gastos de administración erogados por FMCN, asignables a:		
Programa de Apoyos Estratégicos	1 009 449	2 812 915
Programa para la Prevención de Incendios y Restauración de Áreas	-	955 401
Proyecto Pátzcuaro	-	1 840
Fondo Áreas Naturales Protegidas I	732 158	593 847
Fondo Áreas Naturales Protegidas II	280 073	-
Fondo Río San Pedro	27 478	17 250
Fondo Monarca	250 669	420 682
Fondo Cuencas Prioritarias	99 152	18 152
Fondo Banco Chinchorro	7 447	-
Fondo Espíritu Santo	50 549	-
Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe	-	496 257
Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación	-	629 315
Comisiones bancarias	159 723	433 320
Otros gastos	444 039	-
	72 376 561	73 878 929
Exceso (insuficiencia) de ingresos sobre egresos	102 917 638	66 932 800
APORTACIONES PATRIMONIALES:		
Del año	14 121 000	145 488 434
De años anteriores	612 125 283	466 636 849
	626 246 283	612 125 283
Incrementos al patrimonio acumulados	729 163 921	679 058 083
	138 182 690	71 195 727
Patrimonio al final del año	867 346 611	750 253 810

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. Estados de Generación y Utilización de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002

(Notas 1 y 2)

	2003 Cifras en pesos	2002 Cifras en pesos
EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIONES:		
Exceso (insuficiencia) de ingresos sobre egresos del año	102 917 638	66 932 800
Depreciación	565 346	521 685
Efectivo generado por (aplicado en) operaciones	103 482 984	67 454 485
Cambios en el capital de trabajo	(822 117)	(706 123)
	102 660 867	66 748 362
INVERSIONES:		
Adiciones al mobiliario y equipo, neto	(252 869)	(503 780)
Efectivo (aplicado en) inversiones	(252 869)	(503 780)
TESORERÍA:		
Donativos registrados en el patrimonio	14 121 000	145 488 434
	14 121 000	145 488 434
Aumento (disminución) neto de efectivo	116 528 998	211 733 016
Saldos de efectivo al inicio del ejercicio	3 638 811	8 982 067
Inversiones en valores al inicio del ejercicio	745 210 127	528 133 855
Saldos de efectivo al final del ejercicio	(11 893 014)	(3 638 811)
Inversiones en valores al final del ejercicio	853 484 922	745 210 127

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

FONDO MEXICANO PARA LA CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA, A. C.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 Y 2002



NOTA 1 CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., (FMCN) fue constituido el 26 de enero de 1994. Su misión es "conservar la biodiversidad de México y asegurar el uso sustentable de los recursos naturales a través de apoyos financieros y acciones estratégicas".

Desde su establecimiento, el FMCN ha buscado instrumentar mecanismos innovadores que aumenten el monto de recursos financieros destinados a la conservación a la vez de potenciar el impacto de las iniciativas apoyadas. Con esto en mente, se ha consolidado un patrimonio permanentemente restringido que asegura la continuidad de diversos proyectos y programas a favor del manejo sustentable de nuestros recursos naturales.

Durante los pasados 10 años, hemos publicado cinco convocatorias abiertas que representan una inversión aproximada de Ps90 millones en proyectos. Asimismo, el modelo original del FMCN se ha enriquecido mediante la consolidación de iniciativas como el Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP), el Programa para la Prevención de Incendios y Restauración de Áreas (PPIRA), el Proyecto Pátzcuaro, la Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación (IMAC), la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC) y el Programa New Ventures México, entre otros. Lo anterior ha significado una derrama de recursos para estos programas, desde su incorporación, de Ps160 millones. La parte correspondiente a 2003 ascendió a Ps43.5 millones. Cabe señalar que la totalidad de los recursos fueron ejecutados por medio de organizaciones no gubernamentales (ONG's) y centros de investigación mexicanos.

Durante 2003 se avanzó en el proceso de fortalecimiento patrimonial del FMCN correspondiente a su segunda fase de capitalización, recibándose US\$0.55 millones de dólares de donadores internacionales y Ps7.98 millones de fuentes nacionales. Al cierre del año el FMCN registra patrimonio permanentemente restringido por US\$76 millones y compromisos negociados por aproximadamente US\$18 millones, lo cual nos acerca a nuestra meta de US\$100 millones para el año 2006.

En el marco del Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP), derivado del acuerdo firmado el 5 de junio de 1997 entre el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), el Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (IBRD) y el FMCN, y el convenio complementario firmado entre el Instituto Nacional de Ecología (INE) y el FMCN el 2 de julio de 1997 para administrar el remanente de los recursos

asignados al FANP del Gobierno Federal, el 13 de febrero del 2002 se firmó el convenio de donación para el primer desembolso correspondiente a una segunda aportación patrimonial de US\$7.5 millones de un total comprometido a seis años por US\$22.5 millones. El día 10 de mayo de 2002 fue depositado este primer desembolso (US\$7.5MM) más US\$1.9 millones de recursos de aplicación directa (patrimonio no restringido) para ser aplicados en tanto el patrimonio permanentemente restringido genera intereses. Esta primera fase permitió incorporar cuatro áreas naturales protegidas (ANP's) adicionales.

Durante 2003 se aseguraron recursos de contrapartida adicionales por US\$2.1 millones, lo cual nos permitió solicitar una aportación adicional al FMAM para Sierra de Álamos, misma que esperamos recibir durante el primer trimestre de 2004. La experiencia y aprendizaje derivados de este retraso de más de un año en el proceso de desembolso por parte de la agencia implementadora, nos permitirá proponer un mecanismo más ágil para desembolsos subsecuentes.

Adicionalmente, durante 2003 concluyó el proceso de supervisión, por parte del Banco Mundial, de la fase 1 del FANP con una evaluación externa independiente favorable y la presentación por parte de la agencia implementadora del Reporte de Término de Ejecución del Proyecto (Implementation Completion Report).

Nuestra institución continúa con su labor de vinculación y cooperación con otras organizaciones paralelas. En este sentido, el Director Ejecutivo del FMCN concluyó, en octubre de 2003, su periodo de 4 años como Presidente del Comité Ejecutivo de la Red de Fondos Ambientales de América Latina y el Caribe (RedLAC).

Durante 2003, dimos continuidad al fortalecimiento organizacional del FMCN a través de talleres de integración y la revisión y actualización del manual de procedimientos. También durante este año iniciamos un proceso de reestructuración del área operativa con la fusión de los programas de Conservación, FANP, PPIRA y Aprendizaje para la Conservación. Éste proceso de reestructuración concluirá en junio de 2004.

Otros logros relevantes durante 2003 fueron la incorporación y puesta en marcha del Fondo para la Conservación del Golfo de California, A.C. y la participación del FMCN y la RedLAC en la organización de la "Sesión de Instituciones" del Congreso Mundial de Parques celebrado en Durban, Sudáfrica.

NOTA 2 PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las políticas de contabilidad más importantes utilizadas por el FMCN para la preparación de sus estados financieros, incluyendo las relativas al reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, se resumen a continuación:

a) Reconocimiento de los efectos de la inflación

Dado que el FMCN no opera como un negocio, ni tiene como propósito fundamental el mantener su capital financiero, no reconoce los efectos de la inflación como lo requiere el Boletín B-10 "Reconocimiento de los Efectos de la Inflación en la Información Financiera", emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Por lo tanto la información que se incluye en los estados financieros no pretende estar de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en México para los negocios. Con base en lo anterior, los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre de 2003 y 2002, se presentan sobre la base de costos históricos.

b) Inversiones en valores

Las inversiones en valores se presentan a su valor de mercado. Aún cuando estos valores son realizables a corto plazo, existe la intención de mantener un patrimonio que produzca rendimientos al FMCN en forma permanente, consecuentemente, estas inversiones se clasifican como activos a largo plazo. Los rendimientos de las inversiones se encuentran restringidos para su uso en proyectos relativos a las actividades del FMCN, como se menciona en la Nota 3.

c) Mobiliario y equipo

El activo fijo se registra a su costo de adquisición.

d) Depreciación

Calculada mediante el método de línea recta con base en saldos iniciales mensuales, utilizando las tasas máximas anuales autorizadas por la Ley del Impuesto sobre la Renta y que se asemejan a los años de la vida probable de los activos.

e) Obligaciones de carácter laboral

El FMCN tiene un pasivo contingente por indemnizaciones a su personal, en caso de retiro bajo ciertas circunstancias previstas por la Ley Federal del Trabajo. No se tiene una reserva para cubrir este pasivo ya que éste no se considera importante a la fecha de estos estados financieros. El FMCN sigue la práctica de cargar a los resultados del ejercicio los pagos correspondientes a las indemnizaciones.

f) Efectivo

El FMCN sigue la práctica de reconocer en sus estados financieros el Boletín C-1 "Efectivo", emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., que establece las reglas de valuación, presentación y revelación de las partidas que integran el renglón de efectivo y sus equivalentes en el estado de recursos, obligaciones y patrimonio de la entidad.

g) Instrumentos financieros

El Boletín C-2 "Instrumentos Financieros", emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., establece las reglas de valuación, presentación y revelación en la información financiera que deben de seguir los emisores de o inversionistas en instrumentos financieros. De acuerdo a este pronunciamiento, el FMCN no ha realizado operaciones con instrumentos financieros derivados con carácter regulatorio.

h) Transacciones y valuación de saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, se registran al tipo de cambio vigente a la fecha en que éstas se realizan. Los activos y pasivos se actualizan al tipo de cambio vigente a la fecha del balance general. Las diferencias motivadas por fluctuaciones en los tipos de cambio entre las fechas de concertación de las transacciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio se aplican a resultados. El tipo de cambio utilizado al 31 de diciembre de 2003, fue de Ps11.1998, de conformidad con el Diario Oficial de la Federación.

i) Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos; así como la revelación de los activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultados que sean obtenidos podrían diferir de dichas estimaciones.

j) Pasivos, provisiones, activos y pasivos contingentes y compromisos

El Boletín C-9 "Pasivo, provisiones, activos y pasivos contingentes y compromisos", entró en vigor el 1° de enero de 2003 y sustituirá las disposiciones contenidas en el Boletín C-9 "Pasivo" y el C-12 "Contingencias y Compromisos". Este Boletín establece nuevos lineamientos relativos a pasivos, provisiones y compromisos, incluyendo activos y pasivos contingentes y disposiciones respecto al uso del valor presente y a la redención anticipada de obligaciones o por su sustitución por una nueva emisión. La adopción de este Boletín no tuvo efectos en los estados financieros al 31 de diciembre de 2003.

NOTA 3 INVERSIONES EN VALORES

Al 31 de diciembre de 2003 y 2002, este rubro se integraba como sigue:

Fondos en dólares americanos	Patrimonio			Saldo en moneda nacional
	permanen- temente restringido	Intereses generados	Saldo en USD	
APORTACIÓN PATRIMONIAL DE LA UNITED STATES AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT AL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	19 500 000	4 316 022	21 023 977	192 207 488
Depósitos (retiros)	-	(1 465 000)	(1 465 000)	(13 579 818)
Repago de principal	-	-	454 816	4 175 314
Intereses	-	1 242 256	1 242 256	12 061 007
Ganancias (pérdidas)	-	-	(497 425)	(4 305 790)
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(26 859)	(26 859)	(261 550)
Efecto cambiario	-	-	-	24 511 362
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	19 500 000	4 067 219	20 731 765	214 808 014
Depósitos (retiros)	-	(1 410 000)	(1 410 000)	(14 833 088)
Repago de principal	-	-	69 488	729 554
Intereses	-	1 089 426	1 089 426	11 800 630
Ganancias (pérdidas)	-	-	1 226 773	13 285 894
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(530)	(530)	(5 605)
Efecto cambiario	-	-	-	17 327 753
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	19 500 000	3 746 114	21 706 921	243 113 151
APORTACIÓN PATRIMONIAL DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	3 220 251	80 412	3 300 663	30 175 038
Depósitos (retiros)	-	(264 419)	(264 419)	(2 409 581)
Repago de principal	-	-	110 000	1 096 810
Intereses	-	176 329	176 329	1 738 928
Ganancias (pérdidas)	-	-	(375 566)	(3 658 847)
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(320)	(320)	(3 147)
Efecto cambiario	-	-	-	3 591 696
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	3 220 251	(7 998)	2 946 687	30 531 496
Depósitos (retiros)	-	-	-	-
Repago de principal	-	-	226 080	2 505 810
Intereses	-	124 184	124 184	1 348 951
Ganancias (pérdidas)	-	-	197 121	2 175 952
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(300)	(300)	(3 184)
Efecto cambiario	-	-	-	2 570 506
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	3 220 251	115 887	3 493 772	39 129 530
APORTACIÓN PATRIMONIAL DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	-	-	-	-
Transferencias entre cuentas	650 000	-	650 000	7 003 165
Depósitos (retiros)	-	-	-	-
Intereses	-	848	848	9 504
Ganancias (pérdidas)	-	-	-	-
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(308)	(308)	(3 320)
Efecto cambiario	-	-	-	276 579
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	650 000	541	650 541	7 285 928

Fondos en dólares americanos	Patrimonio			Saldo en moneda nacional
	permanen- temente restringido	Intereses generados	Saldo en USD	
APORTACIÓN PATRIMONIAL DEL BANCO MUNDIAL / INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT AL FANP I				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	16 199 981	798 724	16 929 614	154 775 608
Depósitos (retiros)	-	(1 470 807)	(1 470 807)	(13 898 844)
Repago de principal	-	-	45 476	449 451
Intereses	-	1 263 999	1 263 999	12 117 203
Ganancias (pérdidas)	-	-	995 409	9 944 311
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	-	(3,131)	(28 664)
Efecto cambiario	-	-	-	20 663 425
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	16 199 981	591 917	17 760 560	184 022 490
Depósitos (retiros)	-	(1 247 990)	(1 247 990)	(13 264 285)
Repago de principal	-	-	-	-
Intereses	-	1 290 582	1 290 582	13 984 195
Ganancias (pérdidas)	-	-	881 619	9 358 660
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	-	15 164 629
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	16 199 981	634 509	18 684 771	209 265 689
APORTACIÓN PATRIMONIAL DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL FANP I				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	-	-	-	-
Transferencias entre cuentas	500 000	-	500 000	5 387 050
Depósitos (retiros)	-	-	-	-
Intereses	-	399	399	4 465
Ganancias (pérdidas)	-	-	(1 876)	(21 011)
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	-	212 853
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	500 000	399	498 523	5 583 357
APORTACIÓN PATRIMONIAL DEL BANCO MUNDIAL / INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT AL FANP II				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	9 472 377	-	9 472 377	89 201 374
Depósitos (retiros)	-	(488 377)	(488 377)	(4 749 460)
Intereses	-	404 418	404 418	4 035 310
Ganancias (pérdidas)	-	-	24 830	535 283
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(133)	(133)	(1 316)
Efecto cambiario	-	-	-	8 510 915
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	9 472 377	(84 092)	9 413 115	97 532 106
Aportaciones	-	-	-	-
Depósitos (retiros)	-	(523 885)	(523 885)	(5 533 641)
Intereses	-	371 664	371 664	4 066 200
Ganancias (pérdidas)	-	-	527 521	5 631 552
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	-	7 902 077
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	9 472 377	(236 313)	9 788 415	109 628 294

Fondos en dólares americanos	Patrimonio			Saldo en moneda nacional
	permanen- temente restringido	Intereses generados	Saldo en USD	
APORTACIÓN PATRIMONIAL DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL FANP II				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	-	-	-	-
Transferencias entre cuentas	120 000	-	120 000	1 292 892
Depósitos (retiros)	-	-	-	-
Intereses	-	125	125	1 389
Ganancias (pérdidas)	-	-	3 000	33 599
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(300)	(300)	(3 406)
Efecto cambiario	-	-	-	51,140
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	120 000	(175)	122 825	1 375 615
APORTACIÓN PATRIMONIAL DE THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION AL FONDO MONARCA				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	5 000 000	544 069	5 502 426	50 304 836
Depósitos (retiros)	-	(644 849)	(644 849)	(6 245 470)
Repago de principal	-	-	210 000	2 096 745
Intereses	-	376 496	376 496	3 721 761
Ganancias (pérdidas)	-	-	(48,244)	(615,082)
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(340)	(340)	(3 375)
Impuestos	-	-	-	290
Efecto cambiario	-	-	-	6 644 586
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	5 000 000	275 376	5 395 489	55 904 291
Depósitos (retiros)	-	(435 740)	(435 740)	(4 847 951)
Repago de principal	-	-	210 000	2 282 343
Intereses	-	353 895	353 895	3 838 301
Ganancias (pérdidas)	-	-	185 197	2 146 168
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(400)	(400)	(4 224)
Efecto cambiario	-	-	-	4 614 487
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	5 000 000	193 132	5 708 442	63 933 416
APORTACIÓN PATRIMONIAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE MICHOACÁN AL FONDO MONARCA				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-	-
Aportaciones al patrimonio	249 727	-	249 727	2 544 094
Intereses	-	-	-	-
Ganancias (pérdidas)	-	-	-	-
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	-	42 603
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	249 727	-	249 727	2 587 498
Depósitos (retiros)	-	(2 000)	(2 000)	(20 839)
Intereses	-	5 527	5 527	61 590
Ganancias (pérdidas)	-	-	(11 437)	(113 518)
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	(320)	(320)	(3,473)
Efecto cambiario	-	-	-	193,466
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	249 727	3 207	241 497	2 704 722
APORTACIÓN PATRIMONIAL DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL FONDO MONARCA				
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	-	-	-	-
Transferencias entre cuentas	250 000	-	250 000	2 693 525
Depósitos (retiros)	-	-	-	-
Intereses	-	200	200	2 233
Ganancias (pérdidas)	-	-	(938)	(10 506)
plusvalía (minusvalía)	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	-	106 426
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	250 000	200	249,262	2 791 679

Fondos en dólares americanos

Patrimonio permanente restringido

Intereses generados

Saldo en moneda nacional

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE NATIONAL FISH AND WILDLIFE FOUNDATION AL FONDO RÍO SAN PEDRO

Fondos en dólares americanos	Patrimonio permanente restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-
Aportaciones al patrimonio	600 000	-	6 151 285
Depósitos (retiros)	-	(1 850)	(18 919)
Intereses	-	1 331	13 569
Ganancias (pérdidas)	-	-	11 353
plusvalía (minusvalía)	-	-	117 353
Comisiones	-	(171)	(1 737)
Impuestos	-	(32)	(329)
Efecto cambiario	-	-	65 721
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	600 000	(722)	6 326 923
Depósitos (retiros)	-	(2 654)	(27 722)
Intereses	-	28 839	318 312
Ganancias (pérdidas)	-	-	80 661
plusvalía (minusvalía)	-	-	6 645
Comisiones	-	(368)	(3 909)
Efecto cambiario	-	-	508 231
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	600 000	25 094	7 202 496

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE THE FORD FOUNDATION AL FONDO RÍO SAN PEDRO

Fondos en dólares americanos	Patrimonio permanente restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	600 000	09 707	5 315 608
Depósitos (retiros)	-	(25 640)	(248 087)
Intereses	-	25 928	253 089
Ganancias (pérdidas)	-	-	24 335
plusvalía (minusvalía)	-	-	246 231
Comisiones	-	(320)	(3,170)
Impuestos	-	-	25
Efecto cambiario	-	-	713 486
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	600 000	69 675	6 276 180
Depósitos (retiros)	-	(30 620)	(333 071)
Intereses	-	41 611	453 373
Ganancias (pérdidas)	-	-	34 101
plusvalía (minusvalía)	-	-	352 411
Comisiones	-	(380)	(4 050)
Efecto cambiario	-	-	540,011
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	600 000	80 286	7 284 854

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION AL FONDO RÍO SAN PEDRO

Fondos en dólares americanos	Patrimonio permanente restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	200 000	28 660	2 090 331
Depósitos (retiros)	-	(3 137)	(30 584)
Intereses	-	18 066	171 572
Ganancias (pérdidas)	-	-	(124 320)
plusvalía (minusvalía)	-	-	(1 136 128)
Comisiones	-	(320)	(3 162)
Impuestos	-	10	99
Efecto cambiario	-	-	140 287
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	200 000	43 280	1 232 413
Depósitos (retiros)	-	(15 000)	(162 225)
Repago de principal	-	-	154
Intereses	-	141	1 551
Ganancias (pérdidas)	-	-	125 951
plusvalía (minusvalía)	-	-	1 364 406
Comisiones	-	(350)	(3 717)
Efecto cambiario	-	-	139,983
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	200 000	28 070	2 574 155

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE WICK COMMUNICATIONS, INC. AL FONDO RÍO SAN PEDRO

Fondos en dólares americanos	Patrimonio permanente restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	10 000	879	10 879
Depósitos (retiros)	-	(623)	(5 806)
Reembolso entre cuentas	-	-	571
Intereses	-	805	7,647
Ganancias (pérdidas)	-	-	(5 460)
plusvalía (minusvalía)	-	-	(49 898)
Comisiones	-	(300)	(3 060)
Impuestos	-	-	1
Efecto cambiario	-	-	6,819
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	10 000	761	60 840
Depósitos (retiros)	-	-	-
Repago de principal	-	-	106
Intereses	-	7	76
Ganancias (pérdidas)	-	-	5 345
plusvalía (minusvalía)	-	-	57 811
Comisiones	-	(300)	(3 300)
Efecto cambiario	-	-	6 904
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	10 000	468	11 109

APORTACIÓN PATRIMONIAL RESTRINGIDA DE LA FUNDACIÓN GONZALO RÍO ARRONTE AL FONDO CUENCAS PRIORITARIAS

Fondos en dólares americanos	Patrimonio permanente restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	2 000 000	-	2 000 000
Aportaciones al patrimonio	2 000 000	-	19 327 600
Depósitos (retiros)	-	(5 500)	(54 204)
Intereses	-	92 625	923 371
Ganancias (pérdidas)	-	-	1 569
plusvalía (minusvalía)	-	-	44 226
Comisiones	-	(20)	(197)
Efecto cambiario	-	-	1 400 586
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	2 000 000	87 105	2 088 674
Aportaciones al patrimonio	500 000	-	5 607 250
Depósitos (retiros)	-	(60 852)	(638 975)
Intereses	-	88 919	967 933
Ganancias (pérdidas)	-	-	51 661
plusvalía (minusvalía)	-	-	590 873
Comisiones	-	(370)	(4,021)
Efecto cambiario	-	-	1 716 991
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	2 500 000	114 803	2 668 033

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION AL FONDO CUENCAS PRIORITARIAS

Fondos en dólares americanos	Patrimonio permanente restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	1 000 000	137 120	1 137 120
Depósitos (retiros)	-	(85 045)	(780 418)
Intereses	-	90 774	898 586
Ganancias (pérdidas)	-	-	46 830
plusvalía (minusvalía)	-	-	455 956
Comisiones	-	(320)	(3 163)
Impuestos	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	1 356 450
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	1 000 000	142 529	1 189 359
Depósitos (retiros)	-	(74 670)	(804 470)
Intereses	-	90 850	979 450
Ganancias (pérdidas)	-	-	57 161
plusvalía (minusvalía)	-	-	609 669
Comisiones	-	(400)	(4 217)
Efecto cambiario	-	-	1 033 775
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	1 000 000	158 309	1 262 300

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION & THE HOMELAND FOUNDATION AL FONDO BANCO CI INCHI IORRO

Fondos en dólares americanos	Patrimonio permanente restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	200 000	12 143	212 143
Aportaciones al patrimonio	100 000	-	969 160
Depósitos (retiros)	-	(10 382)	(94 566)
Intereses	-	18 558	182 416
Ganancias (pérdidas)	-	-	17 633
plusvalía (minusvalía)	-	-	174 899
Comisiones	-	(320)	(3 145)
Efecto cambiario	-	-	330 063
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	300 000	19 998	3 498 298
Aportaciones al patrimonio	50 000	-	542 000
Depósitos (retiros)	-	(15 390)	(160 356)
Intereses	-	9 000	99 006
Ganancias (pérdidas)	-	-	(1 837)
plusvalía (minusvalía)	-	-	(8 610)
Comisiones	-	(320)	(3 392)
Efecto cambiario	-	-	278 726
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	350 000	13 200	379 085

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION AL FONDO ESPÍRITU SANTO

Fondos en dólares americanos	Patrimonio permanente restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	1 500 000	-	1 500 000
Aportaciones al patrimonio	1 500 000	-	15 017 400
Depósitos (retiros)	-	(3 050)	(30 338)
Intereses	-	25 833	266 131
Ganancias (pérdidas)	-	-	26 957
plusvalía (minusvalía)	-	-	278 951
Comisiones	-	(320)	(3 259)
Efecto cambiario	-	-	525 122
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	1,500,000	22 463	1 549 420
Depósitos (retiros)	-	(6 940)	(72 850)
Intereses	-	104 003	1 136 282
Ganancias (pérdidas)	-	-	64 502
plusvalía (minusvalía)	-	-	693 328
Comisiones	-	(350)	(3 845)
Efecto cambiario	-	-	1 351,856
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	1 500 000	119 176	1,710 636



Más otras inversiones no restringidas en dólares:

APORTACIONES PATRIMONIALES DE THE AES CORPORATION Y THE JOHN D. AND CATHERINE T. MACARTHUR FOUNDATION AL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN

Fondos en dólares americanos	Patrimonio no restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	518 000	(170 793)	205 030
Depósitos (retiros)	88 000	(140 000)	(52 000)
Intereses	-	2 196	20 989
Comisiones	-	(75)	(698)
Efecto cambiario	-	-	237 607
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	606 000	(308 672)	155 151
Depósitos (retiros)	(50 000)	-	(50 000)
Intereses	738	-	738
Comisiones	-	-	-
Efecto cambiario	-	-	118,883
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	556 738	(308 672)	105 889

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE THE SUMMIT CHARITABLE FOUNDATION AL PROGRAMA MEDIO AMBIENTE Y POBLACIÓN

Fondos en dólares americanos	Patrimonio no restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	36 963	-	36 963
Depósitos (retiros)	(32 000)	-	(32 000)
Intereses	158	-	158
Comisiones	(320)	-	(320)
Efecto cambiario	-	-	3 339
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	4 801	-	4 801
Depósitos (retiros)	(4 811)	-	(4 811)
Intereses	11	-	11
Comisiones	(1)	-	(1)
Efecto cambiario	-	-	1 443
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	0	-	0

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION AL FONDO PARA LA CONSERVACIÓN DEL GOLFO DE CALIFORNIA

Fondos en dólares americanos	Patrimonio no restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	140 600	-	140 600
Depósitos (retiros)	(110 000)	-	(110 000)
Intereses	496	-	4 750
Comisiones	(20)	-	(182)
Efecto cambiario	-	-	27 507
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	31 076	-	31 076
Aportación al patrimonio	200 000	-	2 086 960
Depósitos (retiros)	(13 600)	-	(151 977)
Intereses	2 212	-	24 435
Ganancias / (pérdidas)	(7 094)	-	(72 506)
plusvalía (minusvalía)	-	-	-
Comisiones	(330)	-	(3 451)
Efecto cambiario	-	-	171,868
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	212 264	-	212 264

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE THE WILLIAM AND FLORA HEWLETT FOUNDATION AL PROYECTO CUENCAS Y CIUDADES

Fondos en dólares americanos	Patrimonio no restringido	Intereses generados	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	99 870	-	913 041
Depósitos (retiros)	(12 330)	-	(124 233)
Intereses	1 319	-	13 052
Comisiones	(320)	-	(3 233)
Efecto cambiario	-	-	119,065
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	88 569	-	917 692
Depósitos (retiros)	(79 400)	-	(850 028)
Intereses	258	-	2 767
Comisiones	(380)	-	(4 255)
Efecto cambiario	-	-	35 157
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	9 048	-	101 332

Fondos en dólares americanos

Fondos en dólares americanos	Patrimonio no restringido	Intereses generados	Saldo en USD	Saldo en moneda nacional
Aportaciones al patrimonio	51 788	-	51 788	565 986
Depósitos (retiros)	-	-	-	-
Intereses	73	-	73	803
Comisiones	(319)	-	(319)	(3 501)
Efecto cambiario	-	-	-	13 964
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	51 541	-	51 541	577 252

APORTACIÓN PATRIMONIAL DE DIVERSOS FONDOS AMBIENTALES A LA RED DE FONDOS AMBIENTALES DE LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE (REDLAC)

Fondos en dólares americanos	Patrimonio no restringido	Intereses generados	Saldo en USD	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	4 702	-	4 702	42 989
Depósitos (retiros)	13 000	-	13 000	130 353
Intereses	107	-	107	1 055
Comisiones	(300)	-	(300)	(3 060)
Efecto cambiario	-	-	-	10 078
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	17 509	-	17 509	181 416
Depósitos (retiros)	(17 575)	-	(17 575)	(197 463)
Intereses	98	-	98	1 052
Comisiones	(32)	-	(32)	(359)
Efecto cambiario	-	-	-	15 362
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	0	-	0	8

Fondos en dólares americanos	Patrimonio no restringido	Intereses generados	Saldo en USD	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	62 751 927	4 688 322	69 078 248	773 662 615

Más otras inversiones en moneda nacional restringidas para su uso:

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL PROGRAMA DE CONSERVACION

Fondos en moneda nacional	Patrimonio permanentemente restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	41 900 943	-	41 900 943
Intereses ganados	-	1 650 085	1 650 085
Plusvalía por tenencia de acciones y bonos	-	-	128,703
Desembolsos a proyectos y operación	-	(5 757 389)	(5 757 389)
Comisiones pagadas	-	(43 264)	(43 264)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	41 900 943	(4 150 568)	37 879 077
Intereses ganados	-	1 862 458	1 862 458
Plusvalía por tenencia de acciones y bonos	-	-	5 635 497
Desembolsos a proyectos y operación	-	(8 956 004)	(8 956 004)
Comisiones pagadas	-	(72 698)	(72 698)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	41 900 943	(11 316 813)	36 348 330

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL FANP I

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	17 185 766	-	17 185 766
Aportaciones adicionales	7 933 527	-	7 933 527
Intereses ganados	-	1 298 656	1 298 656
Desembolsos a proyectos y operación	-	(2 059 510)	(2 059 510)
Comisiones pagadas	-	-	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	25 119 292	(760 854)	24 358 438
Intereses acumulado no pagados (2002)	-	(38 683)	(38 683)
Transferencias entre cuentas	(3 119 913)	-	(3 119 913)
Intereses ganados	-	1 610 541	1 610 541
Plusvalía por tenencia de acciones y bonos	-	-	941 910
Desembolsos a proyectos y operación	-	(393 210)	(393 210)
Comisiones pagadas	-	-	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	21 999 379	417 793	23 359 082

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL FANP II

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-
Aportaciones	7 068 000	-	7 068 000
Intereses ganados	-	452 474	452 474
Desembolsos a proyectos y operación	-	(53 587)	(53 587)
Comisiones pagadas	-	-	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	7 068 000	398 887	7 466 887
Transferencias entre cuentas	(3 360 880)	-	(3 360 880)
Intereses ganados	-	363 973	363 973
Plusvalía por tenencia de acciones y bonos	-	-	183 898
Desembolsos a proyectos y operación	-	(202 120)	(202 120)
Comisiones pagadas	-	(690)	(690)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	3 707 120	560 050	4 451 067

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL FONDO MONARCA

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	11 454 579	-	11 454 579
Intereses ganados	-	816 458	816 458
Desembolsos a proyectos y operación	-	(666 827)	(666 827)
Comisiones pagadas	-	-	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	11 454 579	149 631	11 604 210
Transferencias entre cuentas	(2 693 500)	-	(2 693 500)
Intereses ganados	-	687 367	687 367
Plusvalía por tenencia de acciones y bonos	-	-	404 575
Desembolsos a proyectos y operación	-	(441 890)	(441 890)
Comisiones pagadas	-	(690)	(690)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	8 761 079	394 418	9 560 072

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DEL ESTADO DE MÉXICO AL FONDO MONARCA

Fondos en moneda nacional	Patrimonio permanentemente restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-
Aportaciones	2 300 000	-	2 300 000
Intereses ganados	-	131 216	131 216
Desembolsos a proyectos y operación	-	(19 000)	(19 000)
Comisiones pagadas	-	-	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	2 300 000	112 216	2 412 216
Intereses ganados	-	154 171	154 171
Plusvalía por tenencia de acciones y bonos	-	-	91 949
Desembolsos a proyectos y operación	-	(10 190)	(10 190)
Comisiones pagadas	-	(690)	(690)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	2 300 000	255 507	2 647 456

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	-	-	-

Más otras inversiones no restringidas en pesos:

CUENTA PATRIMONIAL PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS APORTADOS POR EL GOBIERNO DE MÉXICO AL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	1 177 275	-	1 177 275
Intereses ganados	28 123	-	28 123
Donativos extinguidos recibidos / reembolsos	1 401 673	-	1 401 673
Desembolsos a proyectos y operación	(2 311 949)	-	(2 311 949)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	293 923	-	293 923
Intereses ganados	14 375	-	14 375
Desembolsos a proyectos y operación	(300 180)	-	(300 180)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	6 918	-	6 918

CUENTA PATRIMONIAL PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS APORTADOS POR LA AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL AL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	146 998	-	146 998
Intereses ganados	86 101	-	86 101
Transferencias de Estados Unidos	13 595 338	-	13 595 338
Desembolsos a proyectos y operación	(13 778 680)	-	(13 778 680)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	48 557	-	48 557
Intereses ganados	227 252	-	227 252
Donativos extinguidos recibidos / reembolsos	15 259	-	15 259
Transferencias de Estados Unidos	14 392 250	-	14 392 250
Desembolsos a proyectos y operación	(14 656 977)	-	(14 656 977)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	25 140	-	25 140

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL PROYECTO PÁTZCUARO

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	2 380 131	-	2 380 131
Intereses ganados	97 739	-	97 739
Desembolsos a proyectos y operación	(1 580 180)	-	(1 580 180)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	896 490	-	896 490
Intereses ganados	39 041	-	39 041
Desembolsos a proyectos y operación	(500 180)	-	(500 180)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	434 151	-	434 151

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DEL GOBIERNO DE MÉXICO AL FONDO PARA LA COMUNICACIÓN Y EDUCACIÓN AMBIENTAL

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	1 915 449	-	1 915 449
Intereses ganados	129 074	-	129 074
Desembolsos a proyectos y operación	(304 674)	-	(304 674)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	1 648 649	-	1 648 649
Intereses ganados	62 562	-	62 562
Desembolsos a proyectos y operación	(1 709 480)	-	(1 709 480)
Comisiones pagadas	(1 500)	-	(1 500)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	231	-	231

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DEL SERVICIO FORESTAL DE LOS ESTADOS UNIDOS AL PROGRAMA PARA LA PREVENCIÓN DE INCENDIOS Y RESTAURACIÓN DE ÁREAS

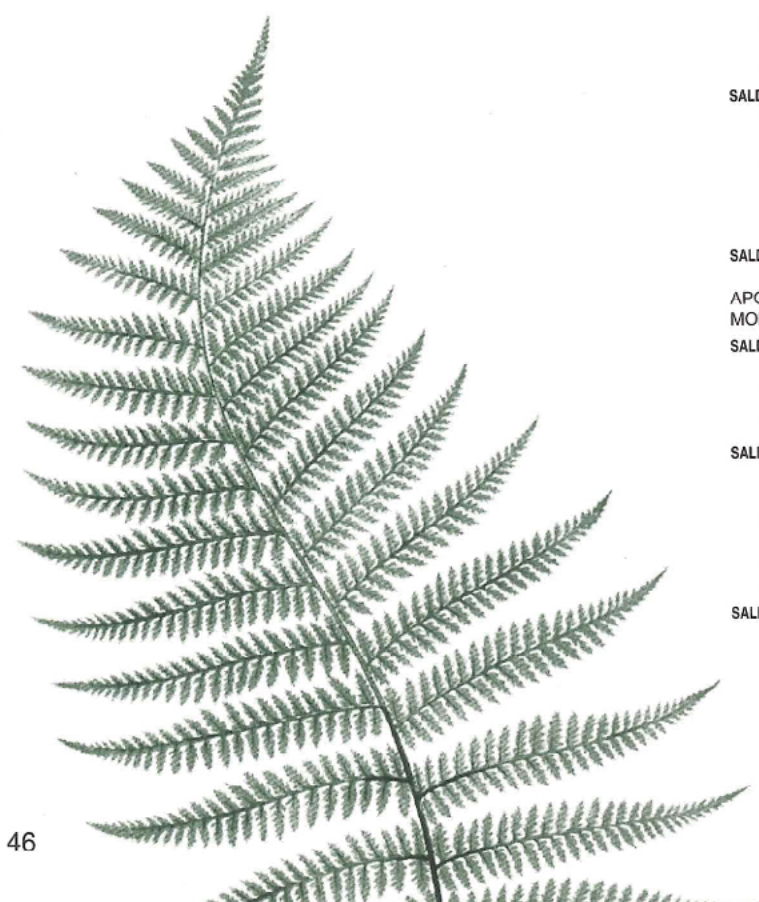
Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-
Aportaciones	167 620	-	167 620
Intereses ganados	4,330	-	4 330
Desembolsos a operación	(110 168)	-	(110 168)
Comisiones pagadas	(1 118)	-	(1 118)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	60 665	-	60 665
Aportaciones	150 000	-	150 000
Intereses ganados	2 596	-	2 596
Desembolsos a operación	(210 688)	-	(210 688)
Comisiones pagadas	(1 919)	-	(1 919)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	653	-	653

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DEL SERVICIO FORESTAL DE CANADÁ AL PROGRAMA PARA LA PREVENCIÓN DE INCENDIOS Y RESTAURACIÓN DE ÁREAS

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-
Aportaciones	282 373	-	282 373
Intereses ganados	13 825	-	13 825
Desembolsos a operación	(200 210)	-	(200 210)
Comisiones pagadas	(1 400)	-	(1 400)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	94 588	-	94 588
Aportaciones	300 000	-	300 000
Intereses ganados	17 913	-	17 913
Desembolsos a operación	(240)	-	(240)
Comisiones pagadas	(1 600)	-	(1 600)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	410 661	-	410 661

RECURSOS DERIVADOS DE TRANSFERENCIAS ENTRE PROGRAMAS PARA EL PAGO DE IMPUESTOS Y COSTOS CENTRALES

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-
Transferencias entre Programas	593 152	-	593 152
Intereses ganados	11,928	-	11 928
Desembolsos a operación	(599 120)	-	(599 120)
Comisiones pagadas	(800)	-	(800)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	5 160	-	5 160
Transferencias entre Programas	1 770 000	-	1 770 000
Intereses ganados	6 139	-	6 139
Desembolsos a operación	(1 445 240)	-	(1 445 240)
Comisiones pagadas	(1 600)	-	(1 600)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	334 458	-	334 458



Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
---------------------------------	------------------------------	---------------------------	--------------------------------

CUENTA PATRIMONIAL PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS APORTADOS POR EL GEF AL FANP I

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	4 127	-	4 127
Intereses ganados	84 446	-	84 446
Reembolsos entre programas	1 436 325	-	1 436 325
Transferencias de Estados Unidos	13 945 573	-	13 945 573
Desembolsos a proyectos y operación	(14 377 561)	-	(14 377 561)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	1 091 710	-	1 091 710
Intereses ganados	62 189	-	62 189
Transferencias de Estados Unidos	8 878 876	-	8 878 876
Desembolsos a proyectos y operación	(9 550 180)	-	(9 550 180)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	481 394	-	481 394

CUENTA PATRIMONIAL PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS APORTADOS POR EL GEF AL FANP II

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-
Intereses ganados	33 731	-	33 731
Transferencias de Estados Unidos	4 764 004	-	4 764 004
Desembolsos a proyectos y operación	(4 100 120)	-	(4 100 120)
Comisiones pagadas	(800)	-	(800)
ISR retenido y enterado	(540)	-	(540)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	696 275	-	696 275
Intereses ganados	131 125	-	131 125
Transferencias de Estados Unidos	4 834 000	-	4 834 000
Desembolsos a proyectos y operación	(4 760 180)	-	(4 760 180)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	900 020	-	900 020

CUENTA PATRIMONIAL PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS APORTADOS POR THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION AL FONDO MONARCA

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	-	-	-
Intereses ganados	4 627	-	4 627
Plusvalía realizada	4 410	-	4 410
Transferencias de Estados Unidos	230 000	-	230 000
Desembolsos a proyectos y operación	30	-	30
Comisiones pagadas	200	-	200
ISR retenido y enterado	(88)	-	(88)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	239 180	-	239 180

CUENTA PATRIMONIAL PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS APORTADOS POR THE DAVID AND LUCILE PACKARD FOUNDATION AL FONDO CUENCAS PRIORITARIAS

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-
Intereses ganados	19 767	-	19 767
Transferencias de Estados Unidos	734 800	-	734 800
Desembolsos a proyectos y operación	(707 011)	-	(707 011)
Comisiones pagadas	-	-	-
ISR retenido y enterado	(1 380)	-	(1 380)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	46 176	-	46 176
Intereses ganados	1 901	-	1 901
Plusvalía por tenencia de instrumentos	1 103	-	1 103
Transferencias de Estados Unidos	230,000	-	230 000
Desembolsos a proyectos y operación	(275 255)	-	(275 255)
Comisiones pagadas	(700)	-	(700)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	3 225	-	3 225

APORTACIÓN PATRIMONIAL POR PARTE DE LA COMISIÓN DE LAS COMUNIDADES EUROPEAS AL PROGRAMA RESERVAS MARINAS

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	192 090	-	192 090
Intereses ganados	10 736	-	10 736
Desembolsos a proyectos y operación	(180 000)	-	(180 000)
Comisiones pagadas	(1 380)	-	(1 380)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	21 446	-	21 446
Aportaciones	1 548 821	-	1 548 821
Intereses ganados	1 707	-	1 707
Plusvalía / (Minusvalía) realizada	2 533	-	2 533
Desembolsos a proyectos y operación	(1 560 180)	-	(1 560 180)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	13 127	-	13 127

CUENTA PATRIMONIAL NO RESTRINGIDA PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS DE REDLAC - NEW VENTURES

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	6 389	-	6 389
Aportaciones	914 859	-	914 859
Intereses ganados	9 230	-	9 230
Desembolsos a proyectos y operación	(874 496)	-	(874 496)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	54 782	-	54 782
Depósitos / Aportaciones	774 523	-	774 523
Intereses ganados	11 979	-	11 979
Desembolsos a proyectos y operación	(565 331)	-	(565 331)
Comisiones pagadas	(1 200)	-	(1 200)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	274 754	-	274 754

CUENTA PATRIMONIAL NO RESTRINGIDA PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS DE HORNOS SOLARES

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	-	-	-
Aportaciones	317 250	-	317 250
Intereses ganados	6 116	-	6 116
Desembolsos a proyectos y operación	(75)	-	(75)
Comisiones pagadas	(500)	-	(500)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	322 791	-	322,791

Fondos en moneda nacional	Patrimonio no restringido	Intereses / dividendos	Saldo en moneda nacional
---------------------------------	------------------------------	---------------------------	--------------------------------

CUENTA PATRIMONIAL NO RESTRINGIDA PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS DE IMAC

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	-	-	-
Aportaciones	2 399 900	-	2 399 900
Intereses ganados	23 561	-	23 561
Desembolsos a proyectos y operación	(1 775 045)	-	(1 775 045)
Comisiones pagadas	(300)	-	(300)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	648 116	-	648 116
Aportaciones	1 968 354	-	1 968 354
Intereses ganados	15 805	-	15 805
Desembolsos a proyectos y operación	(2 626 351)	-	(2 626 351)
Comisiones pagadas	(1 500)	-	(1 500)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	4 424	-	4 424

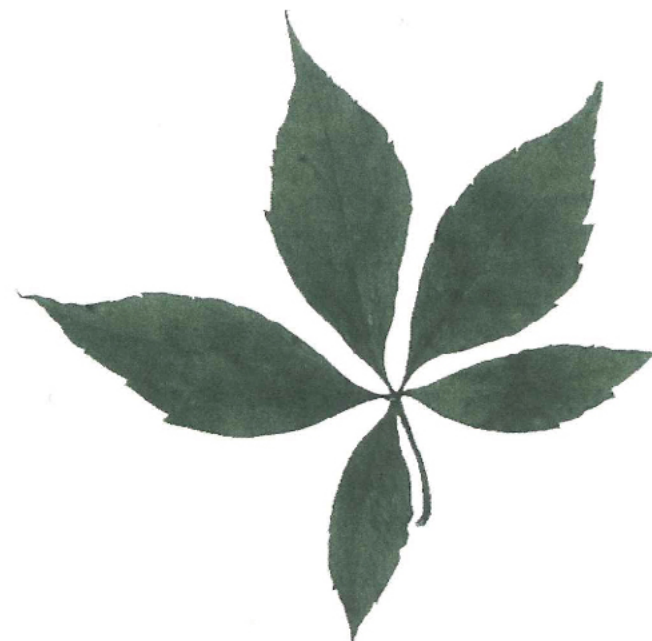
CUENTA PATRIMONIAL NO RESTRINGIDA PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS DEL PROGRAMA DE CONSERVACIÓN (BANAMEX)

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001	11 903	-	11 903
Aportaciones	-	-	-
Intereses ganados	171	-	171
Desembolsos a proyectos y operación	(6 966)	-	(6 966)
Comisiones pagadas	-	-	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2002	5 108	-	5 108
Intereses ganados	65	-	65
Comisiones pagadas	-	-	-
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003	5 173	-	5 173

SALDO EN MONEDA NACIONAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003

82 124 788	(9 689 044)	79 822 307
------------	-------------	------------

TOTAL DE INVERSIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003 853 484 922



Los rendimientos de las inversiones provenientes de la aportación por parte de la United States Agency for International Development (USAID) sólo pueden ser utilizados para proyectos de conservación y gastos de operación de acuerdo al presupuesto anual aprobado.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a las aportaciones del Global Environmental Facility (GEF) a través del Banco Mundial (BM) y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) al proyecto SINAP I, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de 10 Áreas Naturales Protegidas (Calakmul, El Triunfo, Isla Contoy, Islas del Golfo, Manantlán, Mariposa Monarca, Montes Azules, Ría Lagartos, Sian Ka'an y Vizcaíno), así como la Coordinación Central y la administración del programa.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a las aportaciones del GEF a través del BM y la SEMARNAT al proyecto SINAP II, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de 4 Áreas Naturales Protegidas: Área de Protección de Flora y Fauna Cuatrociénegas; Área de Protección de Flora y Fauna Silvestres Corredor Biológico Chichinautzin (abarcando también los Parques Nacionales Lagunas de Zempoala y El Tepozteco); y las Reservas de la Biosfera Alto Golfo de California y Delta del Río Colorado, y Tehuacán Cuicatlán, así como la Coordinación Central y la administración del programa.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a las aportaciones de The David and Lucile Packard Foundation (Fundación Packard), la SEMARNAT, el Gobierno del Estado de México y el Gobierno del Estado de Michoacán al Fondo Monarca, sólo pueden ser utilizados para el pago de servicios de conservación y no aprovechamiento a los ejidos dentro de la poligonal de la Biosfera de la Reserva de la Mariposa Monarca y gastos correspondientes a la administración del programa.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a las aportaciones de la Fundación Packard y la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P. al Fondo Cuencas Prioritarias, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de las Reservas El Triunfo y Manantlán y gastos correspondientes a la administración del programa. Los rendimientos de las inversiones correspondientes a las aportaciones de The Ford Foundation, The Summit Charitable Foundation (Fundación Summit), National Fish and Wildlife Foundation y Wick Communications, Inc. al Fondo Río San Pedro, sólo pueden ser utilizados para solventar los gastos de la Reserva Mavavi - Los Ajos Bavispe y gastos correspondientes a la administración del programa.

Los rendimientos de la inversión correspondiente a la aportación de la Fundación Packard al Fondo Espíritu Santo, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de dicha reserva y gastos correspondientes a la administración del programa.

Los rendimientos de las inversiones correspondientes a las aportaciones de la Fundación Summit y The Homeland Foundation al Fondo Xcalac-Banco Chinchorro, sólo pueden ser utilizados para el apoyo de los Programas Operativos Anuales de dicha reserva y gastos correspondientes a la administración del programa.

Los saldos de estas inversiones incluyen vencimientos con intereses a tasas fijas e inversiones en acciones en títulos de crédito valuados a su valor justo al cierre del ejercicio.

NOTA 4 MOBILIARIO Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2003 y 2002, este rubro se integra como sigue:

	2003 (pesos)	2002 (pesos)
Mobiliario y equipo de oficina	1 018 800	982 970
Mobiliario y equipo de cocina	299	299
Equipo de cómputo	1 551 240	1 366 824
Diseño de programas	286 776	286 776
Equipo de transporte	431 304	431 304
Equipo de comunicación	58 825	58 825
	3 347 244	3 126 998
Menos - Depreciación acumulada	2 101 400	1 620 677
	1 185 844	1 498 321

La depreciación cargada a los resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2003 y 2002 fue de Ps 565,346 y Ps 521,685, respectivamente.

NOTA 5 TRASPASO DE RECURSOS ENTRE PROGRAMAS FMCN Y FANP

A partir del mes de mayo de 1998, el FMCN, realizó un traspaso de recursos entre programas, que permitió darle continuidad al Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) ante la cancelación del Programa de Intercambio de Deuda Pública (SWAP). El monto de erogación a dicho Programa, desde mayo de 1998 hasta diciembre de 2000 asciende a Ps37.8 millones. Los recursos generaron intereses al 5% anual en dólares estadounidenses. Al 31 de diciembre de 2000, la deuda ascendía a US\$4.2 millones. El 5 de marzo de 2001 fueron transferidos US\$3.2 millones, como pago parcial del préstamo. El remanente por US\$1.0 millón, será reembolsado mediante ganancias de Intercambios de Deuda Pública (SWAPS posteriores).

NOTA 6 PASIVOS LABORALES

Al 31 de diciembre de 2003 y 2002, el FMCN presentaba las siguientes obligaciones de carácter laboral:

- Indemnizaciones**
Aquellas personas que sean despedidas por causas injustificadas, tienen derecho a cobrar una indemnización que será fijada en los términos de la Ley Federal del Trabajo.
- Primas de antigüedad**
Los trabajadores que dejen de prestar sus servicios al FMCN serán acreedores a una prima de antigüedad, la cual se determinará de conformidad con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo.

Al 31 de diciembre de 2003 y 2002, el importe relativo al pasivo por concepto de primas de antigüedad a favor de los trabajadores, no ha sido determinado y consecuentemente los estados financieros que se acompañan no reconocen los efectos correspondientes, de conformidad con

los lineamientos establecidos en el Boletín D-3, emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Este importe no se considera relevante en función a la antigüedad promedio de los trabajadores y a la situación financiera del FMCN.

NOTA 7 PATRIMONIO

De acuerdo con los Estatutos Sociales, el patrimonio del FMCN está afecto estrictamente a los objetivos de la institución, por lo que ninguna persona propia o ajena a ésta puede pretender derechos sobre estos bienes. En caso de disolución, el patrimonio será entregado a una asociación o institución con objeto similar a ésta o a alguna asociación sin fines de lucro, según lo acuerde la Asamblea de Asociados y que en los términos de las disposiciones fiscales, estén autorizados para recibir donativos deducibles del Impuesto Sobre la Renta para los donantes.

NOTA 8 IMPUESTO SOBRE LA RENTA

El FMCN obtuvo para los años de 2003 y 2002, autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para la recepción de donativos deducibles para efectos del Impuesto Sobre la Renta, consecuentemente durante esos ejercicios, el FMCN no fue contribuyente de este impuesto en los términos de la Ley respectiva.

NOTA 9 COMPROMISOS

Se tiene celebrado un convenio de cooperación entre la United States Agency for International Development (USAID) y el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., por medio del cual durante 1996 se recibieron aportaciones patrimoniales por US\$19.5 millones. En los términos de este convenio y como se explica en la Nota 3, estos fondos se encuentran restringidos para su uso y únicamente pueden utilizarse los rendimientos de los mismos para ciertos proyectos de conservación descritos en el mismo convenio. El saldo de estas inversiones al 31 de diciembre de 2003 asciende a US\$22 millones, equivalentes a Ps243 millones y en 2002 ascienden a US\$21 millones, equivalentes a Ps214.8 millones.

De acuerdo con este convenio, el Gobierno Federal Mexicano se comprometió a su vez, a aportar US\$10 millones para los mismos propósitos, en un período de tres años que terminó el 31 de diciembre de 1998. El 5 de octubre de 2000 el Gobierno Federal Mexicano saldó el importe comprometido con una última aportación correspondiente a Ps5.8 millones.

Al 31 de diciembre de 2000, el Gobierno Federal Mexicano realizó aportaciones por Ps80.0 millones, equivalentes a US\$10.0 millones. Adicionalmente se realizaron aportaciones patrimoniales por Ps12.9 millones equivalentes a US\$1.6 millones, correspondientes a los intereses que se generaron sobre los saldos insolutos anuales.

Como resultado de los avances registrados en la primera aportación patrimonial al Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP), el Gobierno de México y el FMCN solicitaron al Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), a través del Banco Mundial, un segundo donativo. La aprobación de éste estuvo condicionada a la obtención de

US\$5 millones patrimoniales como prueba de la madurez de la primera aportación. La propuesta aprobada del segundo donativo es por un total de US\$31.1 millones, de los cuales US\$22.5 millones son patrimoniales restringidos. El depósito de los fondos patrimoniales está sujeto a la procuración de fondos patrimoniales de contrapartida en una relación de 1:1 y su objetivo es apoyar a doce áreas naturales protegidas prioritarias adicionales.

Durante los ejercicios 2001 y 2002, a través de los esfuerzos de la comunidad conservacionista y como resultado de las aportaciones de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), las Fundaciones The David and Lucile Packard Foundation, Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P., The Summit Charitable Foundation (Summit), The Ford Foundation, The Homeland Foundation (Homeland), National Fish and Wildlife Foundation (NFWF), Wick Communications, Inc. (Wick), el Estado de México y el Estado de Michoacán, el FMCN procuró recursos patrimoniales restringidos por US\$12.5 millones. De dicho monto, US\$5 millones corresponden al cumplimiento de la condicionante para la aprobación del segundo donativo y US\$7.5 millones a la contrapartida al donativo del FMAM por la misma cantidad, para apoyar cuatro áreas naturales protegidas prioritarias adicionales.

Durante 2003, como resultado de las aportaciones por parte de la SEMARNAT, los Estados de México y Michoacán, las Fundaciones Homeland, Summit, NFWF y Wick, el FMCN obtuvo aportaciones patrimoniales por US\$2.21 millones, que permitieron gestionar un segundo depósito por el FMAM por una cantidad equivalente. Estos recursos se esperan recibir durante el 2004 y permitirán la constitución del patrimonio de una quinta área natural protegida prioritaria.

NOTA 10 POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Al 31 de diciembre de 2003 y 2002, los recursos incluyen inversiones en valores en US\$69 millones y US\$63.3 millones valuados al tipo de cambio de Ps11.1998 y Ps10.3613 por dólar, respectivamente.

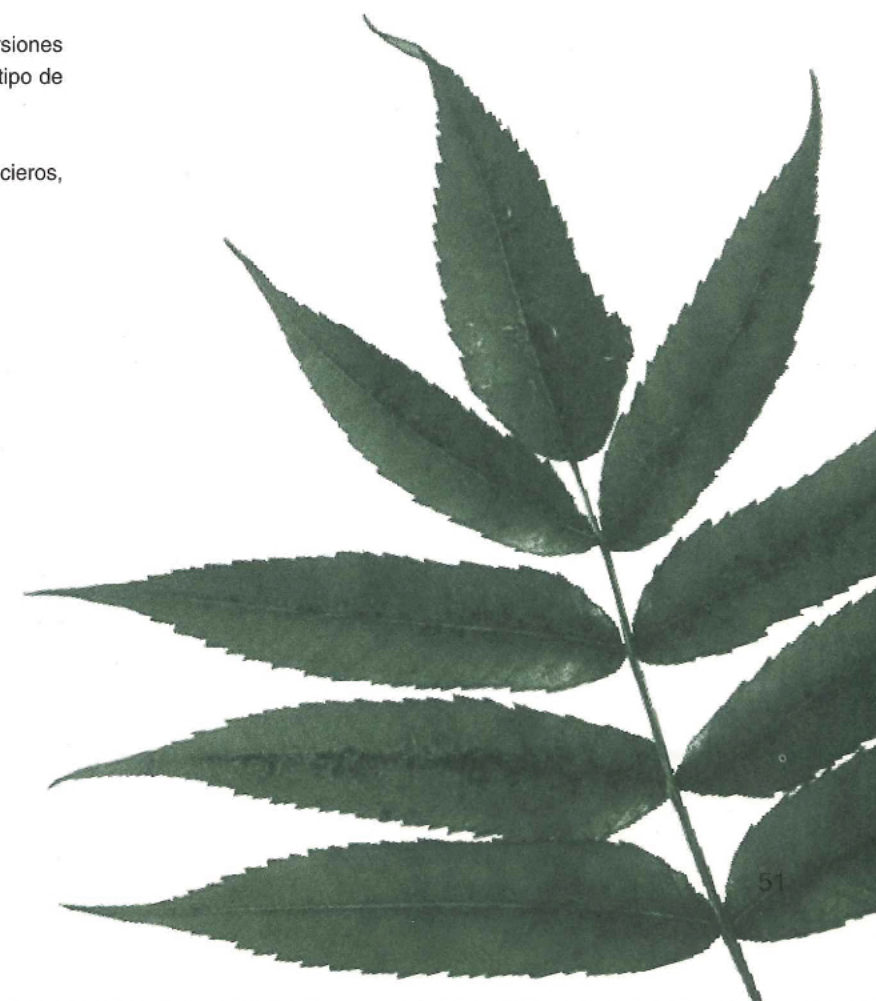
Al 26 de abril de 2004, fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio era de Ps11.3433 / US\$1.

NOTA 11 NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS

El pasado mes de enero de 2004, el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (IMCP) publicó el Boletín B-2 "Objetivos de los estados financieros de entidades con propósitos no lucrativos", obligatorio para aquellas entidades cuyos ejercicios sociales inicien el 1° de enero de 2004. Este Boletín señala los boletines en vigor, que deben ser aplicados a las entidades con propósitos no lucrativos.

Asimismo, en diciembre de 2003 y en febrero de 2004, el IMCP publicó los Boletines E-2 "Ingresos y contribuciones recibidas por entidades con propósitos no lucrativos, así como contribuciones otorgadas por las mismas" y B-16 "Estados financieros de entidades con propósitos no lucrativos". Este último requiere que los estados financieros de entidades con propósitos no lucrativos sean semejantes a los estados financieros de las entidades lucrativas, y dar tratamiento específico a las partidas que resultan comunes en la mayoría de las entidades no lucrativas. Asimismo, propone que los estados financieros de las entidades con propósitos no lucrativos sean reexpresados, de acuerdo con lo establecido por el Boletín B-10 "Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, (Documento integrado)".

La fecha propuesta para la entrada en vigor de los Boletines mencionados con anterioridad es el 1° de enero de 2004.



Consejo Directivo

Guillermo Osuna Sáenz
Presidente del Consejo Directivo

Felipe de Yturbe Bernal
Presidente del Comité de Inversiones

Rodolfo Dirzo Minjarez
Presidente del Comité de Evaluación

Kathryn S. Fuller
Presidente del Comité Consultivo Internacional

Mauricio Ruiz Galindo Gómez
Presidente del Comité Técnico de Áreas Naturales Protegidas

Exequiel Ezcurra Real de Azua
Presidente del Comité de Prevención de Incendios y Restauración de Áreas Afectadas

Alberto Cárdenas Jiménez
Miembro Ex-officio

Emilio Carrillo Gamboa
Eugenio Clariond Reyes Retana
Julieta Fierro Gossman
David Garza Lagüera
Steve Knaebel James
Rodolfo López Arzola
Miguel Mancera Aguayo
Martha Mejía Montes
María Nieves Noriega de Autrey
Martha Isabel Ruiz Corzo
Alberto Saavedra Olivarrieta
Martha Turok Wallace
Roberto Zambrano Villareal

Edward Kadunc
Observador

Humberto Murrieta Necoechea
Comisario

Personal del FMCN

Dirección General
Lorenzo José Rosenzweig Pasquel

Recursos Humanos
Lisette Benavides Rojas

Dirección de Conservación
Renée González Montagut
Juan Manuel Frausto Leyva
Alberto Salvador Laborde Dovalí
María Montserrat Díaz Vega
Edna Aguiñaga Gallegos
Yarit Magdalena León Reyes
Rossana Landa Perera
Manfred Meiners Ochoa
Mireya María Méndez de la Torre
Ismael Retureta García

Enlace Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
Concepción Molina Islas
María del Rosario Ramírez Trejo

Finanzas y Soporte Operativo
Ximena Yáñez Soto
Elizabeth García Alcaraz
Ivotte Salas Basurto
María Araceli Vargas Olivares
Mónica Sabel García Mata
María Beatriz Martínez Eslava
Pánfilo Linares Dávila
Rogelio García Mazariegos
Santa Hernández Santiago

Iniciativa Mexicana de Aprendizaje para la Conservación
Francisco José Padrón Gil
Jennifer Morfin Morgan
Mariana del Carmen Díaz Ávila
Raúl Valadez Rosas

Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C.

Damas 49
San José Insurgentes
03900 México, D.F.
Tel: (55) 5611 9779 Fax: ext. 16 ó 18
ximena@mail.fmcn.org
<http://www.fmcn.org>

Oficinas Regionales
Miguel Hidalgo 94
Colonia Centro
91000 Xalapa, Veracruz
Tel: (228) 8 41 26 70 al 72

